

الجمهورية التونسية
وزارة الفلاحة
والمياه والصيد البحري
وكالة استغلال الغابات

التقرير السنوي 2020



مارس 2021

الفهرس

I	المقدمة	ص. 3
1 - 1	التعريف بالهيكل	ص. 3
1 - 2	مميزات سنة النشاط	ص. 4

II	الانتاج الغابي	ص. 11
1	الخفاف	ص. 11
2	الخشب	ص. 18

III	البيع	ص. 24
1	الخفاف	ص. 24
2	الخشب	ص. 27
3	المنتجات الغير خشبية	ص. 29
4	المداخل المباشرة الجمالية للمنتجات الغابية	ص. 34

IV	نشاطات مختلفة	ص. 37
V	أهم الإشكاليات المطروحة	ص. 38

VI	الوسائل والموارد	ص. 39
1	الموارد البشرية	ص. 39
2	تنفيذ الميزانية	ص. 40
3	البناءات والمعدات	ص. 41

VII	التحكم في الطاقة	ص. 41
-----	------------------	-------

VIII	برنامج عمل سنة 2021	ص. 42
------	---------------------	-------

المقدمة

I المقدمة

1.1 التعريف بالهيكل

أحدثت وكالة استغلال الغابات بموجب قانون المالية لسنة 1973 مؤرخ في 27 ديسمبر 1972 (الفصل 24)، وقع تنظيم وكالة استغلال الغابات إداريا و ماليا طبقا للأمر عدد 1249 لسنة 1985 مؤرخ في 07 أكتوبر 1985 كالآتي :

وكالة استغلال الغابات مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية تتمتع بالشخصية المدنية والاستقلال المالي وميزانية الوكالة ملحقة ترتيبيا بالميزانية العامة للدولة وهي تخضع لسلطة إشراف وزير الفلاحة. تكلف وكالة استغلال الغابات بالقيام بالأشغال التالية في الأراضي الدولية أو الخاضعة لنظام الغابات :

1) جمع ونقل الفلين من الغابات طبقا لنظام نزع وتقسير الفلين المقرر في مخطط مثال تهيئة غابات الفلين.

2) قطع ونحت ونقل الحطب من الغابات الطبيعية والاصطناعية طبقا لبرامج الاستغلال المقررة في مخططات التهيئة.

3) بيع الحطب المنحوت (مقطوع) والأشجار القائمة على ساقها والمواد الثانوية بالغابات كالنباتات العطرية والبذور والفطر وكل المواد الأخرى غير الحطب والخفاف المتأتية من الغابات الدولية وذلك حسب الإجراءات المنصوص عليها في مجلة الغابات.

4) فتح مسالك التفريغ عند الحاجة قصد نقل المواد الغابية التي وقع استغلالها.

تقوم وكالة استغلال الغابات بتمويل جزء من الإنتاج الخشبي الذي توفره الحضائر العادية والبرامج والمشاريع الوطنية أما الجزء الأكبر من الإنتاج الخشبي فيقع بيعه على ساقه في بتات عمومية للخواص من ذوي المهنة.

عمليات جني الخفاف هي ممولة كذلك جزئيا من طرف وكالة استغلال الغابات وتقوم بإنجازها الدوائر الجهوية للغابات المعنية وذلك لاعتبارات فنية بحتة.

1 - 2 مميزات سنة النشاط

الخفاف :

• الإنتاج:

أفرزت عمليات جني الخفاف لموسم 2020 إنتاج **33 485,84 قنطارا** فعليا موزعا حسب الدوائر الغابية بالجدول التالي :

نسبة الانجاز (%)	الكميات المنجزة بالقنطار				الكميات المبرمجة بالقنطار				الدائرة الفرعية	الدائرة
	الجملة	فواضل خفاف	خفاف فحل	خفاف مولد	الجملة	فواضل خفاف	خفاف فحل	خفاف مولد		
49	12933,90	1005,80	318,22	11609,88	26442,36	0	0	26442,36	عين دراهم	عين دراهم
34	3996,20	294,70	42,50	3659,00	11592,00	0	332,00	11260,00	طبرقة	
45	16930,10	1300,50	360,72	15268,88	38034,36	0	332,0	37702,36	الجملة	
90	1355,00	207,00	8,00	1140,00	1500,00	0	0	1500,00	فرنانة	جندوبية
52	2620,50	189,50	54,00	2377,00	5000,00	0	0	5000,00	غار الدماء	
53	3504,90	252,62	270,15	2982,13	6655,00	0	0	6655,00	بوسالم	
57	7480,40	649,12	332,15	6499,13	13155,00	0	0	13155,00	الجملة	
80	9075,34	518,71	77,63	8479,00	11379	0	379,00	11000,00	نفزة	باجة
80	9075,34	518,71	77,63	8479,00	11379,00	0	379,0	11000,00	الجملة	
54	33485,84	2468,33	770,50	30247,01	62568,36	0,00	711	61857,36	المجموع	

كما تم جمع كمية من الخفاف "الخفاف المجمع" قدرت بـ **2 252,50** قنطارا بدائرة الغابات بعين دراهم وبذلك يكون الإنتاج الجملي للخفاف بالنسبة لموسم 2020 (**35 738,34 قنطارا**)

ويمثل الإنتاج الفعلي **33 485,84 قنطارا** دون اعتبار كميات الخفاف المجمع **54 %** من الكميات المبرمجة والمقدرة بـ **62 568,36 قنطارا**.

ملاحظة :

- لم يتم وزن وترصيف كميات من الخفاف تقدر بحوالي **2500** قنطار (منشر الخفاف ب عديسة) بسبب مطالبة كل مواطني المنطقة بالعمل بالمنشر المذكور ولعدم تلبية هذا الطلب تم منع الإدارة من انجاز عملية الوزن والترصيف

- لم يتم إخراج ونقل كمية من الخفاف تقدر بحوالي 500 قنطار من أماكن الاستغلال بعين بكوش بسبب عدم توفر اليد العاملة مما اضطر الإدارة لفتح حضيرة عادية وتتم حالياً عملية النقل إلى مركز الغابات بعين بكوش

ويعود عدم استغلال كامل الكميات المبرمجة وارتفاع كلفة الانتاج لعدة أسباب نذكر من أهمها :

- التأخير في فتح الممرات ببعض القطع وتزامنهما مع عملية الجني
- عدم فتح ممرات الاستغلال ببعض القطع مما حال دون استغلالها
- وجود غابة شعراء كثيفة ببعض القطع تحت أشجار الفرنان حال دون انجازها بالكامل
- قلة وسائل النقل ومحدودية كميات الوقود الموضوعة على ذمة أعوان الدوائر الغابية لمراقبة وتطهير الحضائر
- عدم احترام المقاييس الفنية في تركيبة حضائر جني الخفاف جراء الضغوط الاجتماعية لطالبي الشغل
- نقص في عدد الأعوان ووجود مراكز غابية شاغرة
- نقص فادح في اليد العاملة المختصة في جني الخفاف وفي رؤساء الحضائر بالمراكز الغابية.
- صعوبة التضاريس.
- صعوبة عملية نزع الخفاف وعدم رغبة العملة في مواصلة العمل .
- تخصيص بعض عملة جني الخفاف لإطفاء الحرائق الغابية

• الاعتمادات المرصودة.

تم تخصيص اعتمادات لاستغلال الخفاف خلال سنة 2020 قدرت ب **3,660 مليون دينار** موزعة كما هو مبين بالجدول التالي :

الدائرة الجهوية للغابات	الاعتمادات المرصودة بالدينار		مجموع الاعتمادات المرصودة بالدينار
	وكالة استغلال الغابات	البرنامج الوطني للغابات	
عين دراهم	1 810 000,000	300 000, 000	2 110 000,000
جندوبة	550 000,000	300 000, 000	850 000,000
باجة	700 000,000	-	700 000,000
المجموع	3 060 000 ,000	600 000,000	3 660 000,000

• الاعتمادات المستهلكة

يبين الجدول التالي الاعتمادات المستهلكة لجني الخفاف خلال سنة 2020 :

الدائرة الجهوية للغابات	الاعتمادات المستهلكة بالدينار		مجموع الاعتمادات المستهلكة بالدينار
	وكالة استغلال الغابات	البرنامج الوطني للغابات	
عين دراهم	1 860 992,937	0,000	1 860 992,937
جندوبة	508 761,244	79 023,888	587 785,132
باجة	581 305,874	0,000	581 305,874
المجموع	2 951 060,055	79 023,888	3 030 083,943

تقدر نسبة استهلاك الاعتمادات المرصودة لجني الخفاف بحوالي 83 % من جملة الاعتمادات المرصودة وهي متفاوتة حسب الدوائر كما هو مبين بالجدول التالي :

الدائرة الجهوية	الاعتمادات المرصودة	الاعتمادات المستهلكة	النسبة %
عين دراهم	2 110 000,000	1 860 992,937	88
جندوبية	850 000,000	587 785,132	69
باجة	700 000,000	581 305,874	83
المجموع	3 660 000,000	3 030 083,943	83

وإذا أضفنا الاعتمادات المستهلكة لعملية جمع الخفاف المجمع بدائرة الغابات بعين دراهم والمقدرة بـ **18 371,389 ديناراً** تصبح الاعتمادات الجمالية المستهلكة **3 048 455,332 ديناراً**.

تكلفة الإنتاج

بلغت كلفة اليد العاملة لإنتاج قنطار واحد من الخفاف لموسم جني الخفاف 2020 بما في ذلك الكمية المجمعة مبلغاً قدره **85,298 ديناراً**.
وقد بلغت مصاريف التسيير والمعدات لحضائر جني الخفاف مبلغاً قدره **60 ألف ديناراً** لتصبح المصاريف الجمالية **3 108 455.332 ديناراً** وبذلك تكون تكلفة القنطار الواحد حوالي **86,977 ديناراً**

وفي ما يلي جدول يحوصل تطور الكلفة خلال الفترة المتراوحة بين 2010 و 2020

السنة	تكلفة القنطار بالدينار
2010	25,904
2011	50,791
2012	58,148
2013	58,172
2014	56,800
2015	65,631
2016	59,750
2017	65,693
2018	59,480
2019	68,586
2020	86,977

تم تسجيل ارتفاع كلفة الإنتاج ابتداء من سنة 2011 وذلك نتيجة الترفيع في أجور عملة الحضائر . وللحد من ارتفاع هذه التكلفة يجب العمل على سد الشغور الحاصل في عديد مراكز الغابات وذلك بانتداب فني الغابات وتوفير وسائل النقل والمحروقات الضرورية للدوائر الغابية المعنية خلال موسم جني الخفاف للقيام بعملية المراقبة والمتابعة وتأطير الحضائر .

بلغت اليد العاملة، بالنسبة لموسم جني الخفاف 2020 أوجها خلال شهر جويلية إذ وصل عدد العملة خلال هذا الشهر إلى **3832** عاملا، كما وصل عدد أيام العمل ذروته خلال نفس الشهر، أما العدد الجملي لأيام العمل لهذا النشاط بالنسبة لسنة 2020 فقد بلغ **166389** يوم عمل.

• البيع :

لقد بلغت جملة المداخل المتأتية من بيع الخفاف خلال سنة 2020 مبلغا قدره **9 007 660,000 دينار** مقابل التفويت في كميات تقدر بـ **42 834,00 قنطار** . وتمثل الكمية الجمالية التي تم التفويت فيها خلال سنة 2020 نسبة تقدر بـ **66,5 %** من جملة الكميات المعروضة للبيع والمقدرة بـ **64 412,33 قنطار** موزعة كما يلي :

طرق التفويت	الكمية المقترحة (قنطار)	الكمية المباعة (قنطار)	المداخل (دينار)
بته 2020/12/17	50 626,44	29 048,11	5 127 900,000
المراكنة لحصص مسحوبة من بته 2019/05/28	13 785,89	13 785,89	3 879 760,000
المجموع	64 412,33	42 834,00	9 007 660,000

الخشب:

• الإنتاج :

أفرزت عمليات استغلال الخشب لسنة **2020** على النتائج المبينة بالجدول التالي :

نوع المنتج	التوقعات حسب برامج الاستغلال (م³)	الكميات المنتجة (م³)	نسبة الإنجاز (%)	الكمية المعروضة للبيع عن طريق البتات (م³)	الكميات المباعة بالمزاد العلني (م³)	الكميات المباعة بالمراكنة (م³)	الكميات المباعة (مبيعات (فوترق) صغرى) (م³)	جملة الكميات المباعة (م³)
خشب مقطوع	96665	45812	47	15386	15382	0	13433,324	28815,324
أشجار قائمة	383608	323932	84	292192	195634	1607	-	197241
أخراج				23900	16925	5530	-	22455
المجموع	480273	369744	77	331478	227941	7137	13433.324	248511,324

ملاحظة :

يقدر المنتج الجملي المتوفر من الخشب سنة 2020 بـ 369 744 م³ منه 331 478 م³ تم إنتاجه سنة 2019 وتم عرضه للبيع خلال بته الحطب بتاريخ 28 جانفي 2020 و 38 266 م³ تم إنتاجه خلال سنة 2020 (30 426 م³ حطب مقطوع و 7 840 م³ أشجار قائمة) وسيتم عرضه للبيع خلال سنة 2021.

• المصاريف :

قدرت المصاريف الجمالية لإنتاج الخشب المنحوت لسنة 2020 بـ **1 451 804,741 ديناراً** موزعة كما يلي :

- **1 240 868,351 ديناراً** تمويل مختلف البرامج والمشاريع في نطاق القيام بالعمليات الغابية (تشذيب وتخفيف) الغابات.
- **210 936,390 ديناراً** تمويل وكالة استغلال الغابات في نطاق عمليات قص كلي لأشجار الصنوبر المحروق بدوائر الغابات ببنزرت والكاف وزغوان وجندوبة وعمليات قص لأشجار الصنوبر الحلبي في منطقة تالة وفوسانة بدائرة الغابات بالقصرين في نطاق توضيح الرؤية للمراكز الأمنية والطرق التي تمثل خطراً على سلامة المواطنين وقطع صحي للصنوبر الحلبي بمنطقة لجرد وحيدرة ودرناية بنفس الدائرة وكذلك في حراسة الحطب المقطوع بكل من دوائر الغابات بجندوبة وبنزرت والقصرين.

• البيع :

لقد بلغت جملة المداخل المتأتية من بيع مادة الخشب خلال سنة 2020 ما قيمته **7 812 438,370 ديناراً** مقابل التفويت في كميات تقدر بـ **3م 248 511,324** موزعة كما يلي :

✓ البيع بالمزاد العلني : بلغت الإيرادات المتأتية من بيع الخشب بالمزاد العلني **7 451 350,000 ديناراً** مقابل التفويت في كميات قدرت بـ **3م 227 941** لمختلف أنواع الخشب (حطب منحوت، أشجار قائمة وأحراج غابية) من جملة **3م 331 941** معروضة للبيع أي بنسبة بيع تقدر بـ **68,6 %**.

✓ البيع بالمراكنة عن طريق العقود : كما بلغت الإيرادات المتأتية من البيع بالمراكنة لكميات من الخشب المسحوبة من البتات **149 500,000 ديناراً** مقابل التفويت في كميات تقدر بـ **3م 7 137**.

✓ البيع بالمراكنة عن طريق البيوعات الصغرى والفوترة : بلغت الإيرادات المتأتية من بيع الخشب بالمراكنة عن طريق البيوعات الصغرى والفوترة **211 588,370 ديناراً** مقابل التفويت في كمية تقدر بـ **3م 13 433,324**.

المنتجات الغابية الغير خشبية :

بلغت جملة المداخل المتأتية من بيع المنتجات الغابية الغير خشبية لسنة 2020 باستثناء الخفاف والمواد المقطعية ما قيمته **2 441 262,160 دينار** موزعة حسب طريقة البيع كما يلي :

• البيع بالمزاد العلني :

بلغت جملة المداخل المتأتية من البيع بالمزاد العلني للمنتجات الغابية الغير خشبية لسنة 2020 باستثناء الخفاف والمواد المقطعية ما قيمته **1465 170,000 دينار** كما يبينه الجدول التالي :

نوع المنتج	تاريخ البتة	الكمية المقترحة للبيع	الكمية المباعة	نسبة البيع (%)	المداخل الجمالية (دينار)	معدل ثمن البيع الوحدوي
الإكليل	2020/5/28	83 299,5	65 731,5	79	1 338 950,000	20,369
الريحان	2020/06/04	15 533,8	3 408,25	22	123 000,000	36,088
حجل	2020/09/29	400	400	100	3 220,000	8,050
المجموع					1 465 170,000	

• البيع بالمراكنة عن طريق العقود :

كما بلغت الإيرادات المتأتية من البيع بالمراكنة عن طريق العقود للمنتجات الغير الخشبية باستثناء الخفاف والمواد المقطعية ما قيمته **634 709,200 دينار** والمبينة بالجدول التالي :

نوع المنتج	الكمية المباعة	المداخل الجمالية (دينار)
الإكليل المجفف	4 670 كغ	3 570,000
إكليل	2 020 هك	36 000,000
الزقوقو (مخاريط)	1 960 طن	295 597,100
ثمار الخروب	59 820 كغ	146 376,000
ثمار الزيتون	171,5 طن	126 402,100
فقاع	22 500 هك	10 500,000
مخاريط البندق	7 طن	1 910,000
فحم خشبي	23 690 كغ	17 199,000
زعات مطحون	1 350 كغ	650,000
حبوب الزقوقو	110 كغ	1 760,000
المجموع		639 964,200

• البيع بالمراكنة عن طريق البعوات الصغرى والفوترة :

كما بلغت الإيرادات المتأتية من البيع بالمراكنة عن طريق البعوات الصغرى والفوترة للمنتجات الغير الخشبية باستثناء الخفاف والمواد المقطعية ما قيمته **341 382,960 دينار**.

المداخل المباشرة الجمالية :

بلغت المداخل المباشرة الجمالية خلال سنة 2020 مبلغا قدره **20 320 707,470 ديناراً** مبوبة كما

يلي :

• حسب نوعية المنتج :

النسبة %	القيمة (د)					نوع المنتج
	المجموع	الفوترة	البيوعات الصغرى	المراكنة	البتات	
44,33	9 007 660,000	-	-	3 879 760,000	5 127 900,000	الخفاف
38,45	7 812 438,370	9 349,000	202 239,370	149 500,000	7 451 350,000	الخشب
12,04	2 446 517,160	1 000,000	340 382,960	639 964,200	1 465 170,000	المنتجات الغير خشبية
0,29	58 429,500	-	58 429,500	-	-	المراعي
1,87	380 942,350	-	4 436,350	150 006,000	226 500,000	مقاطع
1,35	274 075,000	274 075,000				المصيد
0,34	68 613,650	68 613,650				اقامات وقتية
1,14	232 650,200	232 650,200				المصالحات الغابية
0,19	39 381,240	39 381,240				مداخل مختلفة (كراسات شروط، معاليم مصاريف بتة وتمايد)
100	20 320 707,470	المجموع				

• حسب طريقة البيع :

النسبة %	القيمة (د)	طريقة البيع
70,23	14 270 920,000	البتات
23,72	4 819 230,200	المراكنة
2,98	605 488,180	البيوعات الصغرى
0,05	10 349,000	الفوترة
3,02	614 720,090	مداخل مختلفة (كراسات شروط، معاليم مصاريف بتات وتمايد، المصيد، الإقامات الوقتية والمصالحات الغابية)
100	20 320 707,470	المجموع

II. الإنتاج الغابي

1 - الخفاف

1-1 تقديرات جني الخفاف

لقد بلغت تقديرات جني الخفاف بالنسبة لسنة 2020، بعد تعديلها من طرف الدوائر الجهوية للغابات وطبقا لأمثلة التهيئة 62568,36 قنطارا وهي موزعة كالآتي :

النسبة %	الكمية المبرمجة بالقنطار	الدائرة
61	38 034,36	عين دراهم
21	13 155	جندوبة
18	11 379	باجة
100	62568,36	المجموع

وتقدر الاعتمادات التي تم تخصيصها لجني الخفاف بـ 3,660 مليون دينار منها 3,060 مليون دينار على حساب ميزانية وكالة استغلال الغابات و 0,6 مليون دينار على حساب اعتمادات البرنامج الوطني للغابات بميزانية المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بجندوبة.

هذا وقد تمت مختلف عمليات جني الخفاف بالنسبة لسنة 2020 حسب الرزنامة التالية :

نوع العملية	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
فتح المسالك									
الجني									
نقل الخفاف									
أشغال المناشر									

1 - 2 النتائج الفنية

لقد تم جني 33 485,84 قنطارا من الخفاف خلال موسم 2020 والذي يمثل 54 % من الكميات المقدرة بـ 62568,36 قنطارا وتوزع هذه النتائج على النحو التالي :

الدوائر	التقديرات بالقنطار	الإنجازات بالقنطار	نسبة الإنجاز
عين دراهم	38 034,36	16 930,10	45
جندوية	13 155	7 480.40	57
باجة	11 379	9 075,34	80
المجموع	62 568,36	33 485,84	54

كما تم جمع كمية من الخفاف "الخفاف المجمع" بدائرة الغابات بعين دراهم قدرت بـ **2 252,50 قنطارا** وبذلك يكون مجموع انجاز جني الخفاف لموسم 2020 (**35 738,72 قنطارا**).

ملاحظة:

- لم يتم وزن وترصيف كميات من الخفاف تقدر بحوالي 2500 قنطار (منشر الخفاف بعديسة) بسبب مطالبة كل مواطني المنطقة بالعمل بالمنشر المذكور ولعدم تلبية هذا الطلب تم منع الإدارة من انجاز عملية الوزن والترصيف

- لم يتم إخراج ونقل كمية من الخفاف تقدر بحوالي 500 قنطار من أماكن الاستغلال بعين بكوش بسبب عدم توفر اليد العاملة مما اضطر الإدارة لفتح حضيرة عادية وتتم حاليا عملية النقل إلى مركز الغابات بعين بكوش

1-2-1 تحليل النتائج الفنية

تعتبر النتائج الجمالية لموسم جني الخفاف لسنة 2020 دون المأمول مقارنة بالتقديرات إذ وقع إنتاج فعلي لكمية قدرت بـ **33 485,84 قنطار** ما يمثل **54%** من الكميات المزمع جنيها والمقدرة بـ **62568,36 قنطارا**.

وتعتبر نتائج دائرة الغابات بعين دراهم ضعيفة في مجملها (**45%**) باعتبار التقديرات الأولية للدائرة ويرجع ذلك إلى :

- التأخير في فتح الممرات ببعض القطع وتزامنها مع عملية الجني
- عدم فتح ممرات الاستغلال ببعض القطع مما حال دون استغلالها
- وجود غابة شعراء كثيفة ببعض القطع تحت أشجار الفرنان حال دون انجازها بالكامل
- قلة وسائل النقل ومحدودية كميات الوقود الموضوعة على ذمة أعوان الدائرة لمراقبة وتأطير الحضائر
- عدم احترام المقاييس الفنية في تركيبة حضائر جني الخفاف جراء الضغوط الاجتماعية لطالبي الشغل
- نقص في عدد الأعوان ووجود مراكز غابية شاغرة
- نقص فادح في اليد العاملة المختصة في جني الخفاف.
- صعوبة التضاريس.
- نقص في رؤساء الحضائر بالمراكز الغابية
- صعوبة عملية الصلخ وعدم رغبة العملة في مواصلة العمل .
- تخصيص بعض عملة جني الخفاف لإطفاء الحرائق خاصة بمراكز عين بولحية ، عديسة ، عين سلام .

كما تعتبر نتائج دائرة الغابات بجندوبية هي الأخرى ضعيفة (57%) مقارنة بالسنوات الفارطة وهذا راجع بالأساس تقريبا إلى نفس الأسباب المتعلقة بإمكانيات التأطير والمراقبة وقلة اليد العاملة المختصة.

و تعتبر نتائج دائرة الغابات بباجة طيبة في مجملها (80%) مقارنة بتقديرات الدائرة ويعود انجاز هذه النسبة إلى :

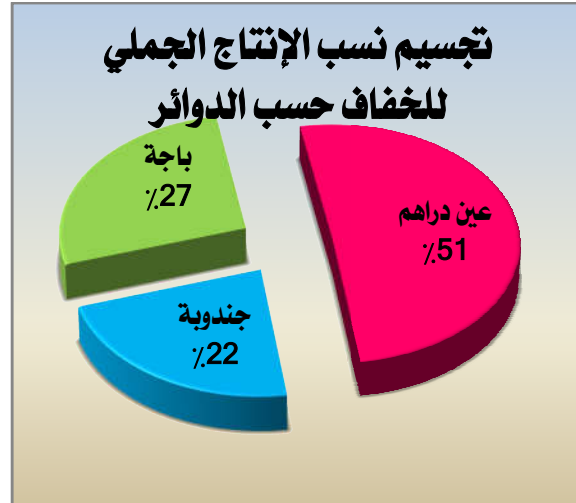
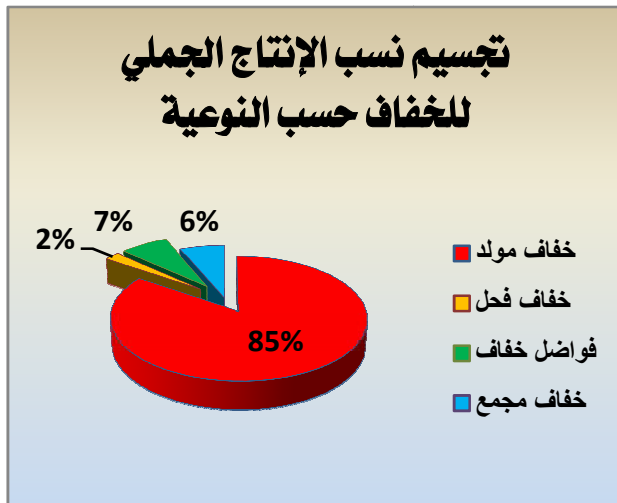
- توفر يد عاملة مختصة لجني الخفاف بالمناطق التي تم برمجتها .
- تكثيف المراقبة طيلة عملية الجني بدعم من أعوان وكالة استغلال الغابات.

1-2-2 الإنتاج الجملي للخفاف حسب النوعية

يمثل الجدول التالي الكميات الجمالية لمادة الخفاف التي تم إنتاجها خلال موسم 2020 حسب النوعية:

الدائرة	خفاف مولد (ق)	خفاف فحل (ق)	الفواضل (ق)	المجموع (ق)	النسبة %
عين دراهم	15 268,88	360,72	1 300,5	16 930,10	50,56
جندوبية	6 499,13	332,15	649,12	7 480,40	22,34
باجة	8 479	77,63	518,71	9 075,34	27,10
المجموع	30 247,01	770,50	2 468,33	33 485,84	100
النسبة	90,33	2,30	7,37	100	

كما تم جمع كمية من الخفاف "الخفاف المجمع" بدائرة الغابات بعين دراهم قدرت بـ **2 252,50 قنطارا** وبذلك يصبح الإنتاج الجملي للخفاف لموسم 2020 ما جملته **(35 738,72 قنطارا)**

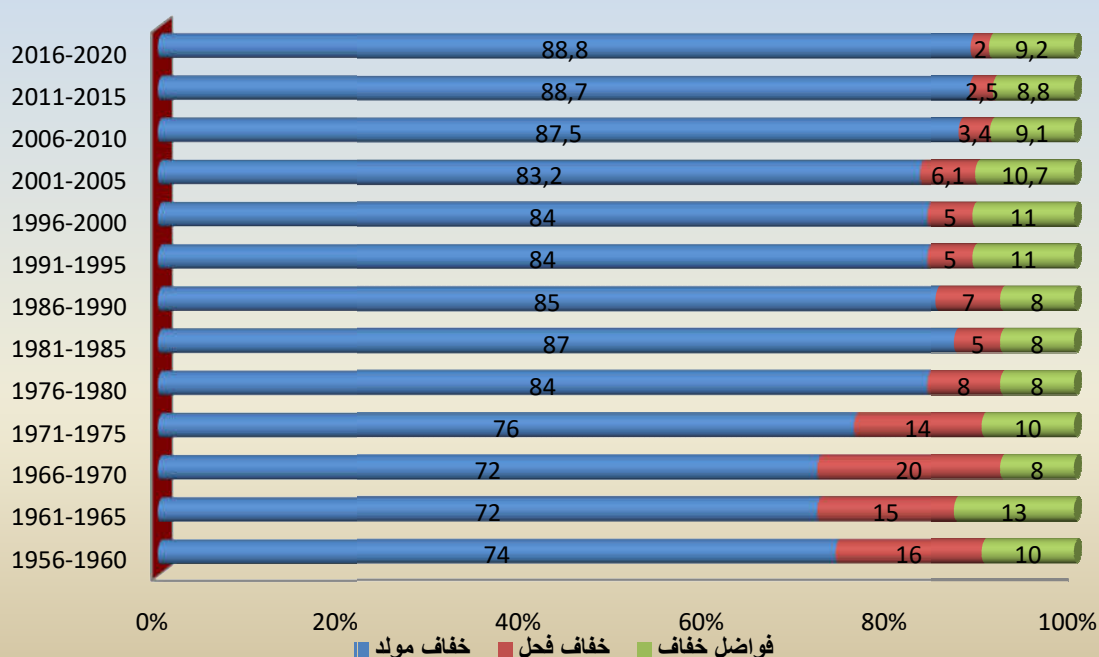


1- 2- 3 تطور إنتاج الخفاف المستغل حسب النوعية

يعطي الجدول التالي فكرة على التدرج بالمقارنة مع السنوات الفارطة فيما يتعلق بأنواع الخفاف المستغل:

الفترة	الخفاف المولد %	الخفاف الفحل %	الفواضل %
من 1956 إلى 1960	74	16	10
من 1961 إلى 1965	72	15	13
من 1966 إلى 1970	72	20	8
من 1971 إلى 1975	76	14	10
من 1976 إلى 1980	84	8	8
من 1981 إلى 1985	87	5	8
من 1986 إلى 1990	85	7	8
من 1991 إلى 1995	84	5	11
من 1996 إلى 2000	84	5	11
من 2001 إلى 2005	83,2	6,1	10,7
من 2006 إلى 2010	87,5	3,4	9,1
من 2011 إلى 2015	88,7	2,5	8,8
2016	87	2	11
2017	89	1	10
2018	87,4	2,8	9,8
2019	90,23	1,86	7,91
2020	90,31	2,30	7,37

تطور توزيع نسبة الخفاف المستغل حسب النوعية



يفرز الجدول أعلاه أنه منذ السبعينات ونسبة الخفاف الفحل في تقلص وذلك لعدم قدرة الغابات الطبيعية على التجديد لوحدها حيث أنه بات من الضروري أن تحظى غابات الفلين بعناية خاصة تتمثل في عمليات التشبيب والتجديد الاصطناعي بتكثيف الغراسات وكذلك الحد من الرعي العشوائي داخلها. وكذلك عزوف العملة على استغلال أشجار الخفاف (الفحل) لما تكتسبه هذه العملية من مجهود إضافي

أما نسبة إنتاج فواضل الخفاف فما زالت مرتفعة بالرغم من المراقبة المتواصلة لعمليات الجني وهذا راجع بالأساس لتقلص اليد العاملة المختصة في جني الخفاف بالرغم من الدورات التكوينية التي ما فتئت وكالة استغلال الغابات تقوم بها لفائدة عمال حضائر جني الخفاف.

1-3 النتائج المالية :

قدرت مصاريف جني الخفاف خلال موسم 2020 بـ **3 032 543,521 دينار** مفصلة كما يلي بالجدول التالي :

الدائرة الجهوية للغابات	الاعتمادات المستهلكة بالدينار		مجموع الاعتمادات المستهلكة
	وكالة استغلال الغابات	البرنامج الوطني للغابات	
عين دراهم	1 860 992,937	0,000	1 860 992,937
جندوبة	508 761,244	79 023,888	587 785,132
باجة	581 305,874	-	581 305,874
المجموع	2 951 060,055	79 023,888	3 030 083,943

هذا بالإضافة إلى مصاريف جمع الخفاف البالغة **18 371,389 دينار** بدائرة الغابات بعين دراهم لتصبح المصاريف الجمالية ما قدره **3 048 455,332 دينار**.

وقد بلغت كلفة اليد العاملة معدل **85,367 دينار** لإنتاج قنطار واحد من الخفاف. وتقدر مصاريف التسيير المتعلقة بمراقبة وتأطير حضائر جني الخفاف والتقييم الكمي والنوعي للخفاف بحوالي **60 ألف دينار** (معدات جني الخفاف، مواد صيدلية، صيانة وإصلاح وسائل النقل، محروقات، منح تنقل أعوان وفنيي الوكالة لوازم مكتبية ...) ، وبذلك تصبح المصاريف الجمالية (**3 108 455,332 دينار**) مما يرفع في كلفة القنطار الواحد المنتج بحوالي **1,678 دينار** لتصبح كلفة إنتاج قنطار واحد من الخفاف حوالي **86,977 دينار تقريبا** وذلك دون اعتبار كميات الخفاف التي تم جنيها ولم يتم بعد وزنها وترصيفها بكل من منشع عديسة (حوالي 2500 قنطارا) ومنشع عين بكوش (حوالي 500 قنطارا). علما وأن هذه التكلفة تبقى مرتفعة مقارنة بالسنوات الفارطة.

تحليل النتائج المالية

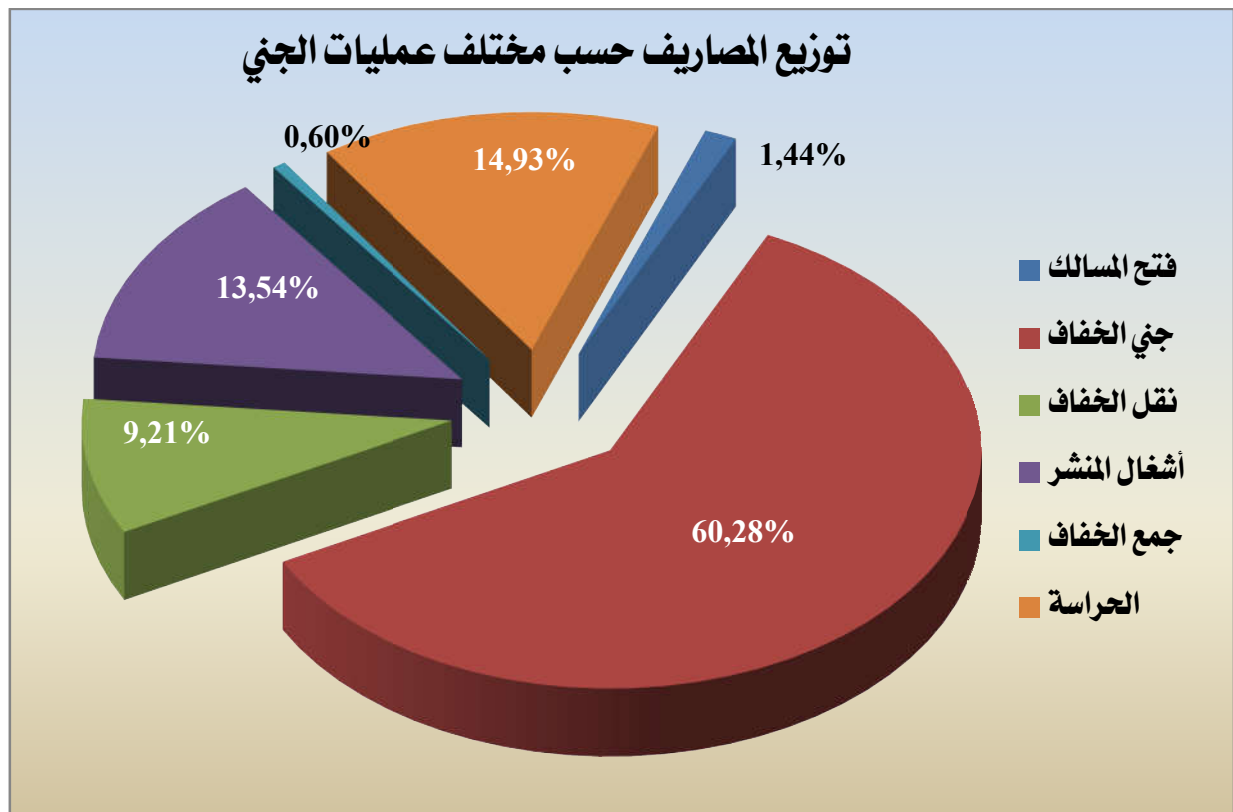
✓ جدول مفصل لمصاريف جني الخفاف حسب الدوائر وحسب العمليات (بالدينار) :

الدوائر	فتح المسالك	جني الخفاف	نقل الخفاف	أشغال المنشر	جمع خفاف	الحراسة	المجموع
عين دراهم	43 783,296	1 126 397,679	145 779,940	275 707,632	18 371,389	269 324,390	1 879 364,326
جندوية	-	342 243,653	61 010,143	79 023,888	-	105 507,448	587 785,132
باجة	-	436 910,248	74 018,474	58 031,232	-	80 155,920	581 305,874
المجموع	43 783,296	1 837 741,580	280 808,557	412 762,752	18 371,389	454 987,758	3 048 455,332

✓ جدول النسب المئوية لمصاريف مختلف عمليات الجني:

الجدول الموالي يعطي بسطة على النسبة المئوية لمصاريف مختلف عمليات الجني لسنة 2020 :

الدائرة	فتح المسالك	جني الخفاف	نقل الخفاف	أشغال المنشر	جمع الخفاف	الحراسة
	%	%	%	%	%	%
عين دراهم	2,33	59,93	7,76	14,67	0,98	14,33
جندوية	-	58,23	10,37	13,44	-	17,96
باجة	-	63,49	12,74	9,98	-	13,79
الجملة	1,44	60,28	9,21	13,54	0,60	14,93



- إن مصاريف فتح المسالك تعتبر دون المعدل وذلك راجع للتأخير الحاصل في انطلاق الأشغال وسوء توزيع العملة على مناطق التدخل التي تستوجب ذلك نظرا للضغط الاجتماعي من طرف طالبي الشغل وصعوبة إنجاز هذه الأشغال ببعض المناطق لعدم توفر اليد العاملة بها.

- وبخصوص مصاريف أشغال المناشر فقد سجلت ارتفاعا نسبيا مقارنة بالسنة الفارطة ويرجع ذلك إلى عدم تكثيف المراقبة والتأطير لضعف الوسائل اللوجستية.

- وبخصوص مصاريف الحراسة فتعتبر مرتفعة باعتبار طول مدة خزن الخفاف بالمناشر وتعطل إجراء بطة الخفاف إلى شهر ديسمبر 2020 جراء الظروف الوبائية التي تمر بها البلاد وكذلك عدم إقبال الشركات على شراء كل الكميات المعروضة للبيع وبالتالي تجد الوكالة نفسها مجبرة على مواصلة حراسة المناشر الغير مباعة حتى إدراجها بالبطة المقبلة.

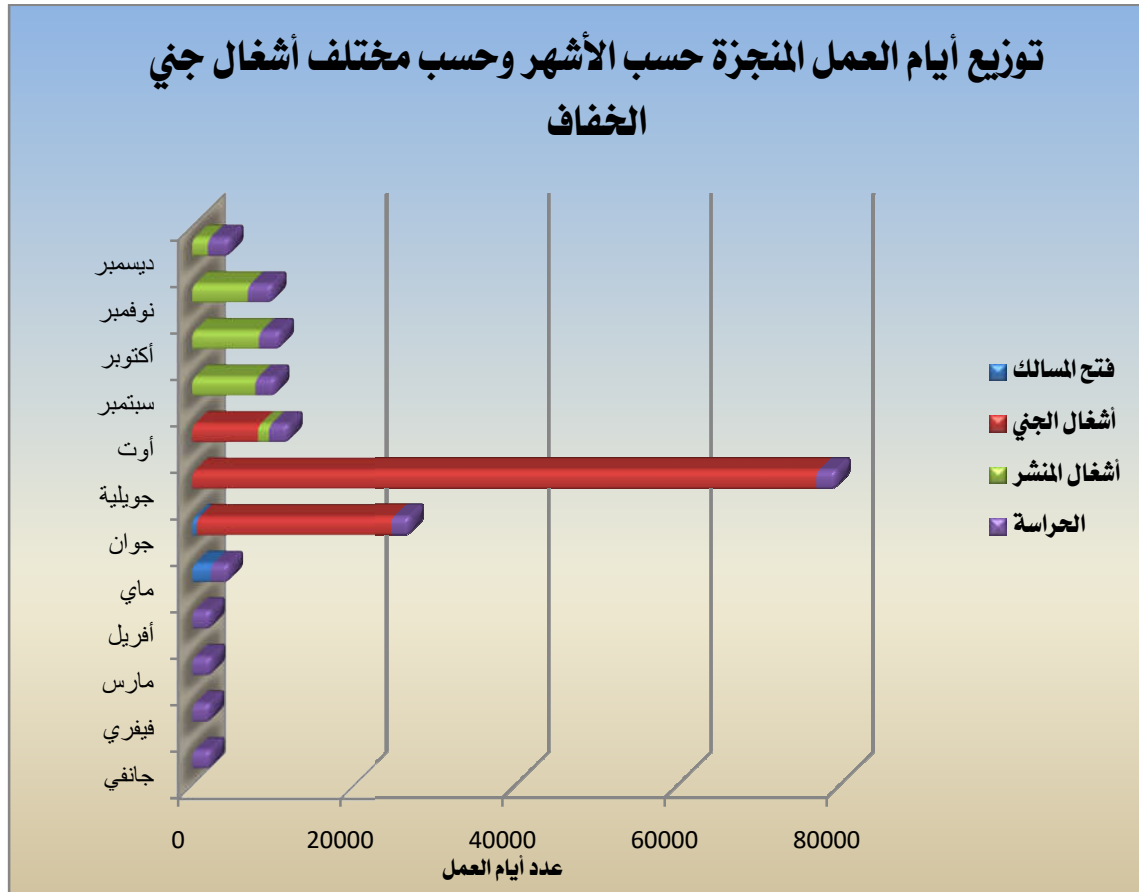
1-4 أهمية اليد العاملة الأجرة خلال موسم 2020

بلغت اليد العاملة، بالنسبة لموسم الجني أوجها خلال شهر جويلية إذ وصل عدد العملة خلال هذا الشهر إلى **898 3** عاملا، أما العدد الجملي لأيام العمل لهذا النشاط بالنسبة لسنة 2020 فقد بلغ **166 389** يوم عمل.

ويوزع عدد العمال وأيام العمل حسب نوعية الأشغال كما يلي:

العملية	فتح المسالك		أشغال الجني		أشغال النقل		أشغال المنشر		أشغال الجمع		الحراسة		المجموع	
الشهر	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام
جانفي											73	2196	73	2196
فيفري											77	2130	77	2130
مارس											78	2268	78	2268
أفريل											77	2215	77	2215
ماي	225	2270									76	2181	301	4451
جوان	44	554	3131	24033							72	2128	3247	26715
جويلية			3825	76919							73	2393	3898	79312
أوت			546	8115			115	1341			81	2355	742	11811
سبتمبر							782	7788			84	2397	866	10185
أكتوبر							686	8227			91	2519	777	10746
نوفمبر							606	6865			102	2960	708	9825
ديسمبر							84	1935			89	2600	173	4535
المجموع		2824		109067				26156				28342		166389

ملاحظة: لم يقع إدراج عدد العمال في الجداول الخاصة بأشغال نقل الخفاف و أشغال جمع الخفاف لأن عملية خلاص أجور النقل و الجمع تتم باحتساب الكميات المنقولة.



2 - الخشب

تم استغلال الخشب خلال سنة 2020 في أغلبه عن طريق المستغلين الخواص (بيع عن طريق البتات العمومية) وفي الجزء المتبقي عن طريق الإدارة .

2.1 الاستغلال من طرف الإدارة

وقع اعتماد طريقتين لاستغلال الخشب من طرف الإدارة وهي :

- ✓ **الحضائر العادية** : هي حضائر يتقاضى العمال فيها أجريومي وتقوم الإدارة بتوفير معدات الاستغلال والتأطير .
- ✓ **المقاولات الصغرى** : تعهد عمليات الاستغلال لمقاولات صغرى وفق استشارات تقوم بها دوائر الغابات في نطاق تنفيذ المشاريع الراجعة لها بالنظر.

1.1.2 الحاضائر العادية

1.1.1.2 تمويل وكالة استغلال الغابات

قامت وكالة استغلال الغابات بتمويل جزء من برنامج الاستغلال ويتطلب تمويل الوكالة مردودية قارة ويرتكز الاستغلال الممول من طرفها خصوصا على عمليات القص الصحي واستغلال القطع المحروقة وتوسعة الحواجز النارية وقطع الأشجار الحاجبة للرؤية لظروف أمنية وكذلك القطع التي تتطلب فنيات خاصة.

الجدول أسفله يعطي بصفة عن الجهات التي استهدفها هذا التمويل ومدى إنجاز برامجها لسنة 2020 :

الدائرة	التقديرات م ³	الإنجازات م ³	النسبة %	المصاريف دينار	التكلفة م ³ /د
جندوبة	1 000	1 199,1	120	15 263,688	12,729
بنزرت	5 716	2 698	47	42 539,128	15,767
زغوان	3 747	38,24	1	1 598,504	41,802
الكاف	23 370	4 906,9	21	69 938,277	14,253
القصرين	24 207	2 911,16	12	46 741,793	16,054
الجملة	58 207	11 753,4	20	176 081,390	14,982

عدد أيام العمل 11 217 يوما

بالإضافة إلى مصاريف الحراسة البالغة 34 855 دينار مقابل ما يعادل 1 981 يوم عمل.

2.1.1.2 تمويل البرنامج الوطني للغابات :

استهدفت الحاضائر العادية للبرامج الوطنية عمليات القص الصحي وتحسين الغابات (تقليم وتخفيف المشاجر) وغالبا ما تكون هذه العمليات على مستوى الإنتاج ضعيفة وعلى مستوى التكلفة مرتفعة وذلك باعتبار أنها ترمي إلى تحسين الغابات على المدى الطويل.

الجدول أسفله يعطي بصفة عن الدوائر المعنية وكذلك مدى الإنجاز

الدائرة	التقديرات م ³	الإنجاز م ³	المصاريف دينار	التكلفة م ³ /د
سليانة	1 742,29	316,5	28 614,688	90,409
زغوان	2 946	180,73	198 559,728	1098,653
الكاف	14 507	9 966,070	385 615,611	38,692
باجة	3 199	4 11,3	17 463,650	42,460
بنزرت	3 480	544,991	160 125,270	293,813
نابل	2 180	436,812	20 870,220	47,770
قابس	-	120,683	23 256	192,702
سوسة	100	69,7	14 279,184	204,866
الجملة	28 154,29	12 046,786	825 528,351	68,527

عدد أيام العمل 53371 يوم عمل

2.1 - 2 أشغال عن طريق المقاولات

تمويل البرنامج الوطني للغابات

الدائرة	التقديرات هكتار	الإنجازات هكتار	الإنجازات م ³	المصاريف دينار	التكلفة د/هك
زغوان		19	198,10	134 000,000	676,426
سليانة	200	180	283	214 200,000	756,890
الجملة	200	199	481,10	348 200,000	723,758

تمويل مشاريع أخرى

الدائرة	التقديرات هكتار	الإنجازات هكتار	الإنجازات م ³	المصاريف دينار	التكلفة د/هك
سليانة	400	60	124	67 140,000	1 119,000
الجملة	400	60	124	67 140,000	1 119,000

2.1 - 3 الإنتاج العرضي للخشب

تقدر كميات الخشب المنتجة والمتأتية من الإنتاج العرضي هذه السنة بـ **3 6 020,655 م** وتمثل نسبة 19,8 % من جملة إنتاج الخشب المقطوع والمصنف خلال سنة 2020. وهو متأتي خاصة من قطع أشجار يابسة وميتة متفرقة داخل القطع الغابية أو أشجار وقعت أرضا جراء العواصف وتساقط الثلوج أو كميات من الخشب ناتجة عن تقليع الأشجار المحاذية للطرق إثر عمليات توسعتها وكذلك كميات الخشب التي يتم حجزها من طرف أعوان الغابات والأغصان التي يقع بيعها إلى المواطنين وهي ناتجة كذلك عن عمليات تشبيب الأكاسيا أو قطع أشجار غابية محروقة منذ مدة طويلة أو استغلال الأحراج الغابية.

الجدول أسفله يعطي بسطة عن الإنتاج العرضي والجهات المعنية به لسنة 2020:

الدائرة	الإنتاج (م3)
بن عروس	20
قبلي	30,51
منوبة	31,25
القصرين	3,150
مدنين	34,160
المنستير	133
المهدية	101,82
الكاف	585,455
زغوان	30,80
توزر	13
تطاوين	296
قفصة	212,50
أريانة	7
بنزرت	110,249
سليانة	80,82
جندوبة	892,071
عين دراهم	2 828,017
باجة	281,677
تونس	195,870
صفاقس	9
سوسة	36
سيدي بوزيد	10,25
نابل	78,056
الجملة	6 020,655

2.2 استغلال الخشب عن طريق المستغلين الخواص

يقوم المستغلون الخواص باستغلال الأشجار القائمة والأحراج الغابية إثر اقتنائها عن طريق البتات العمومية التي تنظمها وكالة استغلال الغابات على الصعيد الوطني أو عن طريق المراكنة بالنسبة للحصص المسحوبة من البتات ، وقد أسفرت نتائج استغلال الخشب بهذه الطريقة خلال سنة 2020 على النتائج التالية :

صنف الخشب	الكميات المقترحة م ³	الكميات المباعة (بتة ومراكنة) م ³	النسبة %
أشجار قائمة	292192	197241	67,5
أحراج	23900	22455	94
الجملة	316092	219696	70

علما وأن الكميات المقترحة والمقدرة بـ 316 092 م³ قد تم تطبيقها وتعدادها خلال سنة 2019 وتأجل عرضها للبيع إلى سنة 2020.

الإنتاج الجملي للخشب المتأتي من ملك الدولة للغابات



4.2 تحليل إنتاج الخشب

تم برمجة كمية جمالية من الخشب تقدر بـ 480 327,3 م³ مفصلة كما يلي :

- أشجار قائمة وأحراج غابية : 383 608 م³
- خشب مقطوع ومصنف : 96 665 م³

تم إنتاج 369 744 م³ ما يعادل نسبة 77 % من جملة الكميات المبرمجة موزعة كما يلي :

- أشجار قائمة وأحراج غابية : 323 932 م³ ما يعادل نسبة 84 % من جملة الكميات المبرمجة كأشجار قائمة وأحراج غابية منها 316 092 م³ تم تطريقها وتعدادها سنة 2019 وتأجل عرضها للبيع إلى سنة 2020 و 7 840 م³ تم تطريقها وتعدادها سنة 2020 وتأجل عرضها للبيع إلى سنة 2021
- خشب مقطوع ومصنف : 38 266 م³ ما يعادل نسبة 47 % من جملة الكميات المبرمجة كخشب مقطوع ومصنف منها 15 386 م³ منتجة سنة 2019 وتأجل عرضها للبيع إلى سنة 2020 و 30 426 م³ تم إنتاجها سنة 2020 وتأجل عرضها للبيع إلى سنة 2021.

تم عرض كمية جمالية من الخشب للبيع عن طريق البتات تقدر بـ 3381 478 م³ مفصلة كما يلي :

• أشجار قائمة وأحراج غابية : 316 092 م³

• خشب مقطوع ومصنف : 15 386 م³

وقد تم التفويت عن طريق البتات في كمية جمالية من الخشب تقدر بـ 227 941 م³ مفصلة كما يلي :

• أشجار قائمة وأحراج غابية : 212 559 م³ وهي تمثل نسبة 67 % من جملة الكمية المعروضة

للبيع كأشجار قائمة وأحراج غابية

• خشب مقطوع ومصنف : 15 382 م³ وهي تمثل نسبة 99,9 % من جملة الكمية المعروضة للبيع

كخشب مقطوع ومصنف

وقد تم التفويت عن طريق المراكنة (عقود وفوترة وبيوعات صغرى) في كمية جمالية تقدر بـ

3م³ 414,85 موزعة كما يلي :

• أشجار قائمة وأحراج غابية : 7 137 م³

• خشب مقطوع ومصنف : 13 277,85 م³

أما من ناحية التكلفة وحسب النتائج المضمنة بالجدول السابقة فإنه يمكن القول وأن الإنتاج الممول من طرف وكالة استغلال الغابات يبقى الوحيد ذا مردودية باعتبار وأن خلاص أجور العملة مرتبط كلياً بالمردود اليومي للعمال. كما أن تدخل الوكالة اقتصر على عمليات التخفيف الثانوية والنهائية والقطع الكلي للأكاسيا والأشجار المحروقة وهي عمليات في أغلبها صحية أو لتلبية حاجيات متساكني الغابات من حطب التدخين والخدمات.

وتمثل كميات الخشب المنتجة عن طريق الوكالة 38,6 % من جملة إنتاج الخشب المقطوع والمصنف خلال سنة 2020.

أما مصاريف الوكالة والمقدرة بـ 210 936,390 ديناراً والمفصلة كما يلي

- مصاريف استغلال : 176 081,390 ديناراً

- مصاريف حراسة : 34 855 ديناراً

فقد مثلت 14,5 % من جملة مصاريف استغلال الخشب المقطوع والمصنف والمقدرة بـ 1 451 804,741 ديناراً.

أما بالنسبة للتمويلات الأخرى فقد شملت في مجملها عمليات التحسين وتمثل في تقليص الصمغيات، التقليص من خلف الورقيات بعد قطعها وعمليات التخفيف الأولى. وتجري هذه العمليات على مساحات هامة وتكون الجدوى المرتقبة تحسين المشاجر بغية إنتاج خشب ذا نوعية ممتازة على المدى الطويل، وبالتالي تكون المردودية المباشرة من ناحية الإنتاج ضعيفة مقارنة بالمصاريف.

III البيع :

1 - الخفاف

1.1 كميات الخفاف المقترحة للبيع

كل سنة يقع اقتراح كميات الخفاف المنتجة في الموسم الفارط أي سنة 2019 مع إضافة الكميات المتبقية من السنوات السابقة إن وجدت .

يبين الجدول التالي كميات الخفاف المقترحة للبيع عن طريق البتة سنة 2020 حسب الدوائر وحسب الصنف:

الدائرة	الصنف	الكميات المتبقية من الموسم السابق (قنطار)	الكميات المنتجة موسم 2019 (قنطار)	الكميات الجمالية المعدة للبيع (قنطار)	% حسب الصنف
عين دراهم	خفاف مولد	41	17 412,16	17 453,16	81
	خفاف فحل	-	271,8	271,8	1,2
	فواضل	-	1 239,80	1 239,80	5,7
	خ مجمع 2019	-	2 293,92	2 293,92	10,6
	خفاف محروق	-	325	325	1,5
مجموع الدائرة		41	21 542,68	21 583,68	100
جندوبية	خفاف مولد	-	15 352	15 352	86,8
	خفاف فحل	-	234,3	234,3	1,3
	فواضل	412	1 705,70	2 117,70	11,9
مجموع الدائرة		412	17 292	17 704	100
باجة	خفاف مولد		10 447,95	10 447,95	92,2
	خفاف فحل		163,92	163,92	1,4
	فواضل		726,89	726,89	6,4
مجموع الدائرة			11 338,76	11 338,76	100
المجموع	خفاف مولد	41	43 212,11	43 253,11	85,4
	خفاف فحل	-	670,02	670,02	1,3
	فواضل	412	3 672,39	4 084,39	8,2
	خ مجمع 2019	-	2 293,92	2 293,92	4,5
	خفاف محروق		325	325	0,6
المجموع العام		453	50 173,44	50 626,44	100

1. 2 كميات الخفاف المباعة عن طريق البتات العمومية

نظمت وكالة استغلال الغابات بته للتفويت في كميات الخفاف وذلك بتاريخ 17 ديسمبر 2020 وقد أسفرت هذه البتة على النتائج المفصلة بالجدول التالي:

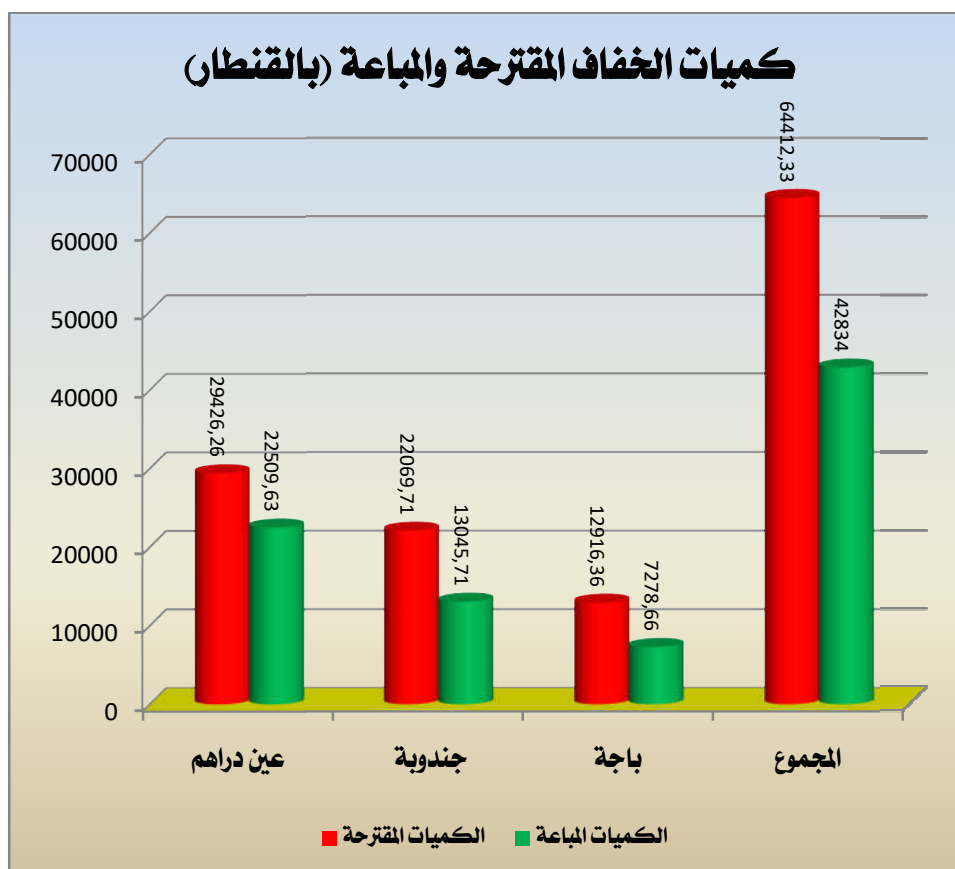
الدائرة	الصف	الكمية المقترحة للبيع (قنطار)	الكمية المباعة (قنطار)	نسبة البيع %	القيمة د	معدل ثمن القنطار دق
عين دراهم	خفاف مولد	17 453,16	11 507,70	66	2 366 500,000	205,645
	خفاف فعل	271,8	127,90	47	5 650,000	44,175
	فواضل	1 239,80	1 155,30	93	84 000,000	72,708
	خفاف مجمع	2 293,92	1 151,15	68	42 200,000	27,206
	خفاف محروق	325	325	100	23 500,000	72,308
مجموع الدائرة		21 583,68	14 667,05	68	2 521 850,000	171,940
جندوبية	خفاف مولد	15 352	6 989	46	1 415 000,000	202,461
	خفاف فعل	234,3	49,30	21	2 170,000	44,016
	فواضل	2 117,70	1 641,70	78	118 800,000	72,364
مجموع الدائرة		17 704	8 680,00	49	1 535 970,000	176,955
باجة	خفاف مولد	10 447,95	4 810,25	46	1 010 000,000	209,968
	خفاف فعل	163,92	163,92	100	7 080,000	43,192
	فواضل	726,89	726,89	100	53 000,000	72,913
مجموع الدائرة		11 338,76	5 701,06	50	1 070 080,000	187,698
المجموع	خفاف مولد	43 253,11	23 306,95	54	4 791 500,000	205,582
	خفاف فعل	670,02	341,12	51	14 900,000	43,680
	فواضل	4 084,39	3 523,89	86	255 800,000	72,590
	خفاف مجمع	2 293,92	1 551,15	68	42 200,000	27,206
	خفاف محروق	325	325	100	23 500,000	72,308
المجموع العام		50 626,44	29 048,11	57	5 127 900,000	176,531

1. 3 كميات الخفاف المباعة عن طريق المراكنة :

تم التفويت مراكنة في كميات جمالية تقدر بـ 13 785,89 قنطارا من الخفاف موضوع فصول مسحوبة من بته الخفاف بتاريخ 28 ماي 2019 بقيمة جمالية قدرها 3 879 760,000 دينارا حسب ما يبينه الجدول التالي :

الدائرة	الصنف	الكمية المباعة (قنطار)	القيمة (دينار)
عين دراهم حصص مسحوبة من بنة 2019/05/28	خفاف مولد	7 540,32	1 675 000,000
	خفاف فحل	121,16	4 960,000
	فواضل خفاف	181,10	12 800,000
	مجموع الدائرة	7 842,58	1 497 260,000
جندوبة حصص مسحوبة من بنة 2019/05/28	خفاف مولد	4 365,71	2 102 500,000
	خفاف فحل	0,00	0,000
	فواضل خفاف	0,00	0,000
	مجموع الدائرة	4365,71	2 102 500,000
باجة حصص مسحوبة من بنة 2019/05/28	خفاف مولد	1 577,60	280 000,000
	خفاف فحل	0,00	0,000
	فواضل خفاف	0,00	0,000
	مجموع الدائرة	1 577,60	280 000,000
المجموع العام		13 785,89	3 879 760,000

وبذلك تقدر جملة المداخل المتأتية من بيع الخفاف خلال سنة 2020 **9 007 660,000 دينار** مقابل التفويت في كميات جمالية تقدر بـ **42 834 قنطارا** والتي تمثل نسبة تقدر بـ **66,5 %** من جملة الكميات المعروضة للبيع والمقدرة بـ **64 412,33 قنطارا**.



2 - الخشب :

1.2 البيع عن طريق البتات العمومية

قامت وكالة استغلال الغابات بالإعلان عن إجراء بطة عمومية لبيع الحطب خلال سنة 2020 وكانت نتائجها كالآتي :

بطة الحطب بتاريخ 2020/01/28

صنف الخشب	الكمية المقترحة م ³	الكمية المباعة م ³	النسبة %	القيمة (دينار)	معدل الثمن م ³ /د
خشب مقطوع ومصنف	15 386	15 382	99,9	752 450,000	48,918
اشجار قائمة	292 192	195 634	66,9	6 468 750,000	33,066
احراش	23 900	16 925	70,8	230 150,000	13,598
الجملة	331 478	227 941	68,7	7 451 350,000	32,690

2.2 البيع عن طريق المراكنة

• حصص مسحوبة من بطة الحطب بتاريخ 2020/01/28

صنف الخشب	الكمية المباعة م ³	القيمة (دينار)	معدل الثمن م ³ /د
أشجار قائمة	1 607	23 500,000	14,623
احراش	5 530	126 000,000	22,784
الجملة	7 137	149 500,000	20,947

3.2 المبيعات الصغرى

صنف الخشب	الكمية المباعة م ³	القيمة (دينار)	معدل الثمن م ³ /د
حطب تصنيع	3	225,000	75,000
حطب لصنع التحف	-	-	-
حطب العجين	1,75	50,000	28,571
حطب التسخين	10 739,2	137 468,750	12,800
أوتاد	352,837	27 902,200	79,079
أعمدة	115,682	17 889,320	154,642
دعامات	142,63	7 354,800	51,565
أغصان	1 097,66	6 430,000	5,857
فحم خشبي	29,71	4 919,300	165,577
الجملة	12 482,469	202 239,370	16,201

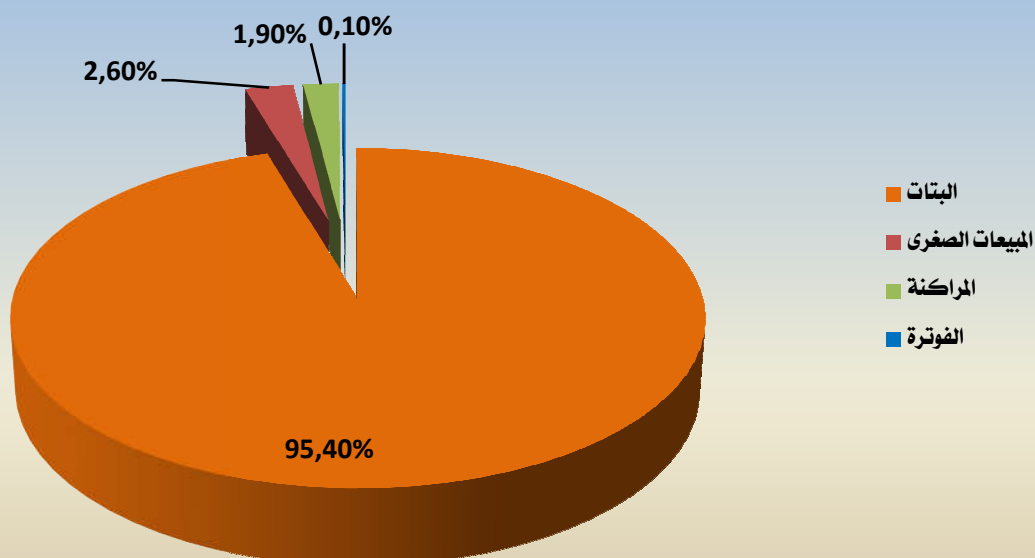
2- 4 الفوترة

صنف الخشب	الكمية المباعة م ³	القيمة (دينار)	معدل الثمن د/م ³
حطب التسخين	950,50	9 309,000	9,793
اوتاد	0,355	40,000	112,676
الجملة	950,855	9 349,000	9,832

2- 5 مجموع بيع الخشب

طريقة البيع	الكمية المباعة م ³	نسبة الكمية المباعة %	القيمة (دينار)	النسبة من المداخل الجملية (%)
البتات	227 941	91,7	7 451 350,000	95,4
المبيعات الصغرى	12 482,469	5,0	202 239,370	2,6
المراكنة	7 137	2,9	149 500,000	1,9
الفوترة	950,855	0,4	9 349,000	0,1
الجملة	248 511,324	100	7 812 438,370	100

توزيع كميات الخشب المباعة حسب طريقة البيع



3- المنتجات الغير خشبية

1.3 الإكليل

تم بيع حق استغلال القمم النامية للإكليل قصد استخراج زيوته وتجفيف أوراقه عن طريق بطة عمومية بتاريخ 28 ماي 2020 وقد تأجل إجراؤها إلى هذا التاريخ بسبب فرض الحجر الصحي الشامل نتيجة تفشي وباء كورونا. وشملت عمليات البيع دوائر الغابات بالقصرين والكاف وسليانة والقيروان وسوسة وباجة وزغوان.

نتيجة بطة الإكليل بتاريخ 28 ماي 2020

الدائرة الجهوية	عدد المقاسم (وحدة)		المساحة (هك)		نسبة المساحة المباعة %	ثمن البيع (د)	متوسط الثمن (د/هك)
	المقترحة	المباعة	المقترحة	المباعة			
القصرين	10	10	30 404	30 404	100	407 500,000	13,403
سليانة	18	15	15 200	11 700	77	350 700,000	29,974
القيروان	10	9	6 950	5 950	86	237 000,000	39,832
سوسة	3	2	900	300	33	16 000,000	53,333
الكاف	18	13	17 727,5	9 193,5	52	164 450,000	17,888
زغوان	12	9	8 160	5 310	65	115 200,000	21,695
باجة	7	5	3 958	2 874	73	48 100,000	16,736
المجموع	78	62	83 299,5	65 731,5	79	1 338 950,000	20,370

البيع عن طريق المراكنة

• حصّة مسحوبة من بطة الكلّيل بتاريخ 28 ماي 2020

الدائرة	الكمية المباعة هك	القيمة (دينار)	معدل الثمن د/هك
الكاف	2020	36 000,000	17,821
الجملة	2020	36 000,000	17,821

2.3 الريحان

تم بيع حق استغلال القمم النامية للريحان قصد استخراج زيوته عن طريق بطة عمومية بتاريخ 04 جوان 2020 وشملت هذه البطة دوائر الغابات بعين دراهم وجندوبة وباجة وبنزرت .

نتيجة بطة الريحان بتاريخ 04 جوان 2020

الدائرة الجهوية	عدد المقاسم (وحدة)		المساحة (هك)		نسبة المساحة المباعة %	الثلث الجملي (د)	متوسط الثمن (د/هك)
	المقترحة	المباعة	المقترحة	المباعة			
عين دراهم	04	0	5 990	0	0	0,000	0,000
جندوبة	06	03	4 494	2 194	49	77 500,000	35,324
باجة	04	02	3 233,8	948,25	29	34 000,000	35,856
بنزرت	03	01	1 816	266	15	11 500,000	43,233
الجملة	17	06	15 533,8	3 408,25	22	123 000,000	36,089

3. بيع بالمراكنة لمخاريط الصنوبر الثمري

الدائرة	المساحة المقترحة هك	المساحة المباعة هك	الكمية المقدرة مخاريط طن	الكمية المباعة مخاريط طن	القيمة (دينار)	معدل الثمن (د/هك)
نابل	2615	500	33,5	7	1910,000	3,820
الجملة	2615	500	33,5	7	1910,000	3,820

3. 4. بيع بالمراكنة لصابية الزيتون على أصولها

الدائرة	الكمية المقترحة طن	الكمية المباعة طن	القيمة (دينار)	معدل الثمن د/طن
جندوبة	3,51	2,5	2000	800,000
المهدية	40	40	32 775	819,375
باجة	22	1,95	1 380,	707,692
نابل	51,2	51,2	35 900	700,000
الكاف	13,10	9	6 650	738,889
زغوان	16,82	8	5 711	713,875
المنستير	2,12	1,9	1 346,100	708,473
ارياينة	1,4	0	0	0
سوسة	1,4	0	0	0
القيروان	59	0	0	0
بنزرت	0,2	0	0	0
منوبة	56	56	4 0640	725,818
الجملة	266,75	170,55	126 402,100	741,144

3- 5 الفطريات

تم الإعلان عن بيع حق جمع الفقاع عن طريق بطة عمومية بتاريخ 13 أكتوبر 2020 وقد شملت عمليات البيع دوائر الغابات بعين دراهم وجندوبة وباجة وبنزرت. وكانت نتائجها كالآتي .

نتيجة بطة الفقاع بتاريخ 13 أكتوبر 2020

الدائرة الجهوية	عدد المقاسم (وحدة)		المساحة (هك)		نسبة المساحة المباعة %	ثمن البيع (بالدينار)	متوسط الثمن (د/هك)
	المقترحة	المباعة	المقترحة	المباعة			
عين دراهم	2	0	54500		غير مثمرة		
جندوبة	3	0	55126				
باجة	1	0	23370				
بنزرت	1	0	28000				
المجموع	7	0	160996				

• بيع بالمراكنة لمادة الفقاع لموسم 2020

الدائرة	المساحة المقترحة هك	المساحة المباعة هك	القيمة (دينار)	معدل الثمن (د/هك)
عين دراهم	22500	22500	10500,000	0,467
الجملة	22500	22500	10500,000	0,467

3- 6 أغصان الذرو المعدة للتزويق

تم الإعلان عن إجراء بطة عمومية للتفويت في حق استغلال أغصان الذرو المعدة للتزويق بتاريخ 12 نوفمبر 2020 وكانت نتائجها غير مثمرة.

نتيجة بطة الذرو بتاريخ 12 نوفمبر 2020

الدائرة الجهوية	عدد المقاسم (وحدة)		المساحة (هك)		نسبة المساحة المباعة %	الثمن الجملي (د)	معدل الثمن (د/هك)
	المقترحة	المباعة	المقترحة	المباعة			
جندوبة	3	0	19		غير مثمرة		
باجة	7	0	6 658				
بنزرت	11	0	6 070,75				
الكاف	8	0	4 064				
زغوان	8	0	2 500				
نابل	2	0	1 187				
عين دراهم	5	0	2 227				
الجملة	44	0	22 775,75				

3-7 بطة طيور الحجل بتاريخ 2020/09/29

الدائرة	عدد المقاسم المقترحة	المقاسم المباعة	عدد الطيور المقترحة	عدد الطيور المباعة	القيمة (دينار)	معدل الثمن (د/طير)
نابل	1	1	400	400	3220,000	8,050
الجملة	1	1	400	400	3220,000	8,050

3-8 مخاريط الاصنوبر الحلبي

وقع بيع حق جمع مخاريط الصنوبر الحلبي بالمراكنة على إثر إعلان استشارات عبر الصحف للتفويت في هذه المادة. وشمل كل من دوائر الغابات بباجة وزغوان وجندوبة ومنوبة وبنزرت وسليانة والكاف والقصرين ونابل وبن عروس والقيروان.

نتيجة بيع مخاريط الصنوبر الحلبي عن طريق المراكنة للسنة المالية 2020

الدائرة الجهوية	المقترح للبيع			المباع		
	المساحة (هك)	الكمية المقدرة من المخاريط (طن)	الكمية المقدرة من الحبوب (طن)	المساحة (هك)	الكمية المقدرة من المخاريط (طن)	الكمية المقدرة من الحبوب (طن)
زغوان	11 423	849	42.45	6023	354	17,7
الكاف	28 678	738,5	36.93	15 799	401,62	20,08
القصرين	5 163	927,1	46,35	1 279	233,4	11,67
منوبة	620	66	3.3	420	39	1,95
القيروان	3 420	50	2,5	2 100	42	2,1
نابل	1 604	1017	50,85	450	125	6,25
باجة	4 427	400,5	20.03	1 977	186,5	9,32
بنزرت	1 442,5	318,5	15,92	473	101,5	5,07
جندوبة	1 980	209,5	10,48	980	98,5	4,92
سليانة	12 010	568	28,4	5 310	217	10,85
بن عروس	350	170	8,5	350	170	8,5
المجموع	71 117,5	5 314,1	265,71	35 161	1 968,52	98,43
						295 597,100

3-9 بيع منتجات غابية مختلفة مصادرة

خلال سنة 2020 تم الإعلان عن استشارة للتفويت في منتجات تمت مصادرتها من طرف دوائر الغابات (ثمار خروب وإكليل مجفف، فحم خشبي، ثمار زقوقو وزعتر مطحون) وتم التفويت في المنتجات التالية بمبلغ جملي قدره **169 555,000 دينار** كما هو مبين بالجدول التالي.

نوع المنتج	الكمية المعروضة للبيع (كغ)	الكمية المباعة (كغ)	القيمة (دينار)
اكليل مجفف	4670	4670	3 570,000
ثمارة الخروب	59820	59820	146 376,000
زعتار مطحون	1350	1350	650,000
فحم خشبي	23690	23690	17 199,000
ثمارة الزقوقو	110	110	1 760,000
المجموع	89640	89640	169 555,000

3-10 مواد المقاطع

تم بيع حق استخراج المواد المقطعية المتواجدة بملك الدولة الغابي عن طريق البتات العمومية ومراكنة وكانت النتائج كما تبينه الجداول التالية.

1-8-2. بنة المقاطع بتاريخ 20/10/2020

الدائرة الجهوية	نوع المادة المقطعية	الكمية المباعة (م ³)	القيمة (دينار)
القصرين	حجارة بناء	150 000	226 500,000
المجموع		150 000	226 500,000

كما تم التفويت مراكنة في كمية من المواد المقطعية تقدر بـ **3م78 304** من مادة الطين والحجارة بمبلغ جملي قدره **150 006,000 دينار** حسب ما يبينه الجدول التالي :

الدائرة الجهوية	نوع المادة المقطعية	الكمية المباعة (م ³)	القيمة (دينار)
قفصة	رمال	10 000	30 000,000
سيدي بوزيد	رمال	11 700	35 100,000
سيدي بوزيد	حجارة بناء	56 604	84 906,000
المجموع		78 304	150 006,000

3-11 الفوترة لمنتجات اخرى دون الخشب لسنة 2020

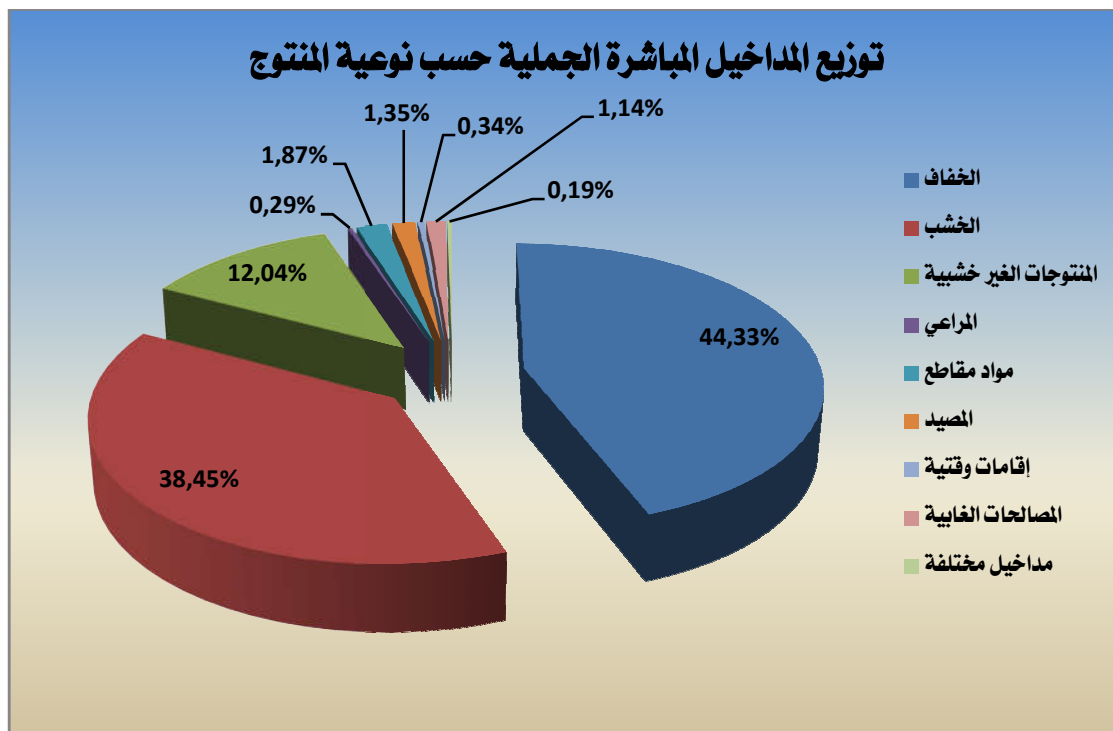
نوع المنتج	الكمية المباعة	القيمة (دينار)
مشاتل زينة	25	1 000,000
الجملة	25	1 000,000

4. المداخل المباشرة الجمالية للمنتجات الغابية

بلغت المداخل المباشرة المترتبة عن بيع المنتجات الغابية خلال سنة 2020 لفائدة خزينة الدولة مبلغا قدره **20 320 707,470 ديناراً** موزعة كما يلي :

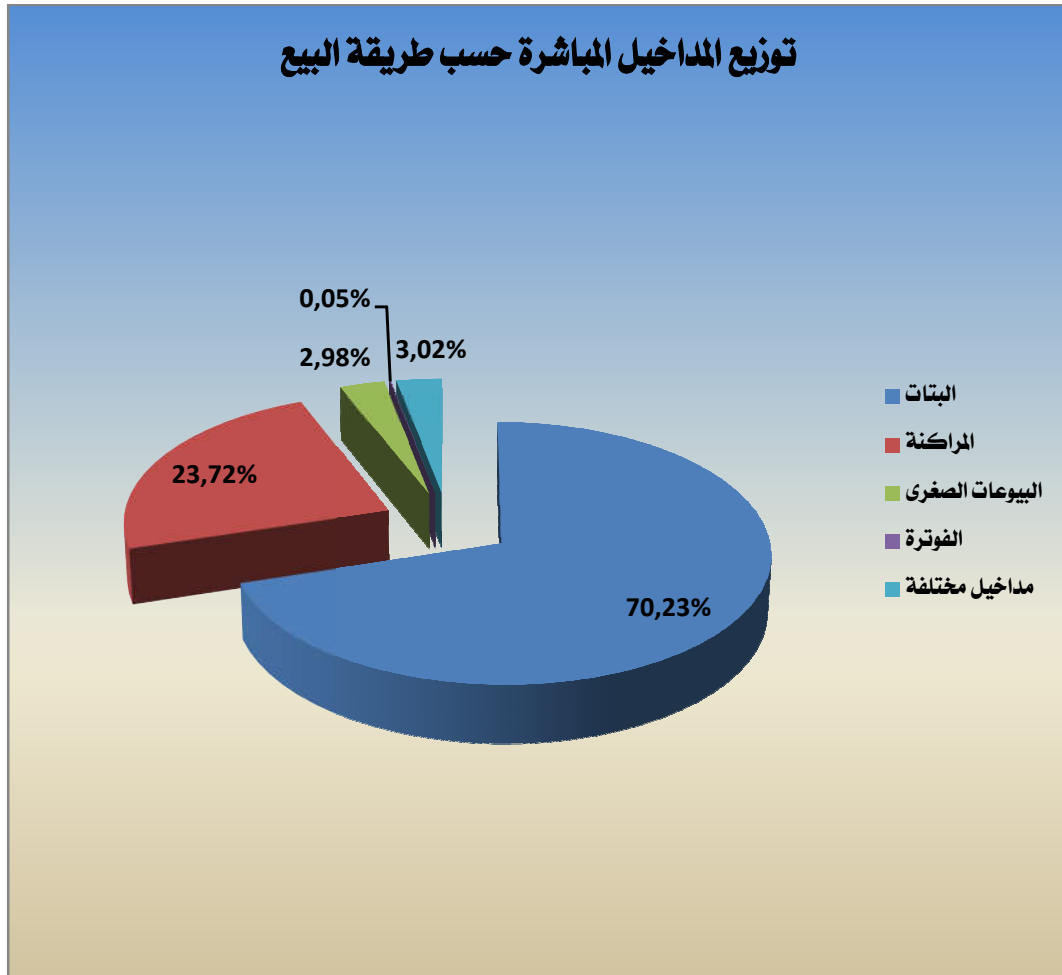
1.4 المداخل المباشرة الجمالية حسب نوعية المنتج لسنة 2020

النسبة %	القيمة (د)					نوع المنتج
	المجموع	الفوترة	البيوعات الصغرى	المراكنة	البتات	
44,33	9 007 660,000	-	-	3 879 760,000	5 127 900,000	الخفاف
38,45	7 812 438,370	9 349,000	202 239,370	149 500,000	7 451 350,000	الخشب
12,04	2 446 517,160	1 000,000	340 382,960	639 964,200	1 465 170,000	المنتجات الغير خشبية
0,29	58 429,500	-	58 429,500			المراعي
1,87	380 942,350	-	4 436,350	150 006,000	226 500,000	مقاطع
1,35	274 075,000	274 075,000				المصيد
0,34	68 613,650	68 613,650				إقامات وقتية
1,14	232 650,200	232 650,200				المصالحات الغابية
0,19	39 381,240	39 381,240				مداخل مختلفة (كراسات شروط، معاليم مصاريف بطة وتماذ يد)
100	20 320 707,470	المجموع				



2.4 المداخل المباشرة الجمالية حسب طريقة البيع

طريقة البيع	القيمة (د)	النسبة %
البتات	14 270 920,000	70,23
المراكنة	4 819 230,200	23,72
البيوعات الصغرى	605 488,180	2,98
الفوترة	10 349,000	0,05
مداخل مختلفة (كراسات شروط، معالم مصاريف بتة وتمديد، المصيد، الإقامات الوقتية والمصالحات الغابية)	614 720,090	3,02
المجموع	20 320 707,470	100



4- 3 المداخل المباشرة الجمالية لكل من الخزينة ووكالة استغلال الغابات حسب نوعية البيع:

نوعية البيع	القيمة (د)	خزينة الدولة (د)	النسبة %	وكالة استغلال الغابات (د)	النسبة %
البتات	14 270 920,000	14 270 920,000	70,23	-	
البيوعات الصغيرة	605 488,180	-		605 488,180	
العقود	4 819 230,200	-		4 819 230,200	
الفوترة	10 349,000	-		10 349,000	
المراكنة	مجموع مداخل البيع بالمراكنة			5 435 067,380	26,75
الإقامات الوقائية والمصيد والمصالحات الغابية	575 338,850	575 338,850	2,83		
مداخل مختلفة	39 381,240			39 381,240	0,19
المجموع	20 320 707,470	14 846 258,850	73,06	5 474 448,620	26,94

من خلال الجدول أعلاه يتضح و أن إيرادات مداخل خزينة الدولة تمثل **73,06 %** من جملة المداخل المباشرة للمنتجات الغابية لسنة 2020 في حين أن مداخل وكالة استغلال الغابات تمثل نسبة **26,94%** من جملة هذه المداخل.

IV نشاطات مختلفة

1 - التنقلات الميدانية

يقدر عدد أيام التنقل التي قام بها الإطار الفني والإداري وعملة وكالة استغلال الغابات قصد المراقبة وتأطير حضائر جني الخفاف ودعم الدوائر الجهوية للغابات في عمليات تطريق الأشجار بـ 872 يوما خلال سنة 2020 وهي مقسمة كالآتي :

- الإطار الفني 625 يوم
- الإطار الإداري والعملة 247 يوم

2 - البرمجة والمتابعة

- وضع وضبط البرامج التقديرية لاستغلال الخشب والخفاف والمنتجات غير الخشبية مع توزيع الاعتمادات الضرورية.
- التأطير والمتابعة الفنية لحضائر استغلال الخشب والخفاف مهما كان مصدر التمويل.
- تحديد مستلزمات الاستغلال الغابي من معدات ومتابعة عمليات الاقتناء وتوزيعها على الدوائر الغابية.
- متابعة مصاريف الاستغلال الغابي للتثبت من حسن استهلاك الإعتمادات واحترام مقاييس الإنتاج الخشبي المعتمد من طرف وكالة استغلال الغابات.
- دعم فني ومادي للدوائر الجهوية للغابات في عمليات تطريق الأشجار.
- تقييم لكميات الخفاف المنتجة خلال سنة 2019.
- تقييم لكميات الخشب المعنية بالبيع عن طريق البتات العمومية والمتأتية من الغابات المحروقة
- متابعة الإنتاج الغابي

3 – البتات العمومية والتفويت بالمراكنة

- إعداد كراسات الشروط وبيانات الحصص الخاصة بالبتات والبيع بالمراكنة لمختلف المنتجات الغابية
- القيام بدوريات لمعاينة بعض الحصص المعدة للبيع
- تنظيم البتات العمومية وإتمام إجراءات التفويت (إبرام العقود، متابعة الاستخلاص)
- التثبت من محاضر المعاينة وإعداد شهادات استرجاع الضمانات المالية
- التقييم النوعي لكميات الخفاف المنتجة سنة 2019 والموجودة بمناشر الخفاف قبل عرضها للبيع

4- الاجتماعات

نظرا للظروف الصحية التي مرت بها البلاد وتطبيقا للبروتوكول الصحي الذي فرضته اللجنة الصحية وخاصة تفادي التجمعات والاجتماعات فإن الوكالة لم تقم بالاجتماعات السنوية مع الدوائر الجهوية للغابات لمناقشة برامجها وإقرارها. وقد تم توزيع الاعتمادات اللازمة لجني الخفاف واستغلال الخشب حسب البرامج المقترحة من طرف الدوائر المعنية بعد التنسيق مع رؤساء الدوائر المعنية عن بعد.

5 – الدورات التكوينية

تعذر إجراء الدورات التكوينية المبرمجة بسبب تفشي وباء كورونا.

V أهم الإشكاليات المطروحة

من أهم الصعوبات والعراقيل التي حالت دون استغلال الكميات المبرمجة من الخفاف والخشب خلال سنة 2020 النقاط التالية :

1 – الخفاف

- التأخير في فتح الممرات ببعض القطع وتزامنها مع عملية الجني
- عدم فتح ممرات الاستغلال ببعض القطع مما حال دون استغلالها
- وجود غابة شعراء كثيفة ببعض القطع تحت أشجار الفرنان حال دون انجازها بالكامل
- قلة وسائل النقل ومحدودية كميات الوقود الموضوعة على ذمة أعوان الدوائر الغابية لمراقبة وتأطير الحضائر
- عدم احترام المقاييس الفنية في تركيبة حضائر جني الخفاف جراء الضغوط الاجتماعية لطالبي الشغل
- نقص في عدد الأعوان ووجود مراكز غابية شاغرة
- نقص فادح في اليد العاملة المختصة في جني الخفاف وفي رؤساء الحضائر بالمراكز الغابية.
- صعوبة التضاريس.
- صعوبة عملية نزع الخفاف وعدم رغبة العملة في مواصلة العمل .
- تخصيص بعض عملة جني الخفاف لإطفاء الحرائق الغابية

2 - الخشب

- النقص المسجل في الإمكانيات المادية والبشرية لدى الدوائر الغابية لإنجاز عمليات تطريق الأشجار الغابية
- تعطل العمل طيلة فترة الحضر الصحي الشامل
- انتهاء صلاحية أغلب أمثلة التهيئة وعدم تهيئة الغابات الغير مهيأة
- نقص في تعزيز الدوائر الغابية من طرف وكالة استغلال الغابات والإدارة العامة للغابات لتطريق الأشجار الغابية نظرا للظروف الصحية التي تعيشها البلاد جراء تفشي وباء كورونا

VI الوسائل والموارد

1 - الموارد البشرية :

لقد بلغ عدد أعوان وكالة استغلال الغابات في 31 ديسمبر 2020، 37 عوناً موزعين كآتي :

العدد	سلك المهندسين	العدد	السلك التقني	العدد	السلك الإداري المشترك
02	مهندس رئيس	02	تقني رئيس	01	متصرف مستشار
02	مهندس أول	07	تقني أول	02	كاتب تصرف
		04	تقني	01	مستكتب إدارة
		01	مساعد تقني	14	عملة
				01	عون استقبال
04		14		19	المجموع :
		37			المجموع العام :

ويتوزع الأعوان حسب مراكز عملهم كآتي:

عدد الأعوان	مركز العمل
37	تونس
37	المجموع

وبخصوص الأعوان الملحقيين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني :

العدد	الرتبة
01	مهندس أول
01	تقني

وبخصوص الخطط الوظيفية بالوكالة :

الخطّة	الحالة
مدير الوكالة	مشغولة
كاهية مدير فني	مشغولة
رئيس المصلحة الإدارية والمالية	مشغولة
رئيس مصلحة البيع و الرخص	مشغولة
رئيس مصلحة البرمجة والمتابعة	مشغولة

2- تنفيذ ميزانية الوكالة لسنة 2020

العنوان الأول

قدرت ميزانية وكالة الاستغلال الغابات بـ **3 000 000,000 دينار** قبضا و صرفا وهي موزعة كما يلي :

- بيع منتوجات الضيعات والأماك : **2 998 000,000 دينار**
- مداخيل عرضية ومختلفة **2 000,000 دينار**

❖ المقايض والنفقات :

1- المقايض الفعلية :

- بلغت المقايض الجمليّة لسنة 2020 **6 781 036,770 دينار** موزعة كما يلي :
- بيع منتوجات الضيعات والأماك : **3 190 464,461 دينار**
 - فائض ميزانيات سابقة : **3 590 572,309 دينار**

2- المصاريف :

- تقديرات المصاريف :

قسمت ميزانية الوكالة إلى قسم للتأجير وآخر للتسيير وقد رصد مبلغ قدره **2 550 000,000 دينار** للتأجير، أما التسيير فقد رصد له مبلغ قدره **450 000,000 دينار**

ملاحظة : تم تعديل الميزانية بالزيادة في تقديرات مصاريف التأجير بمبلغ قدره **1 مليون دينار** باستعمال فوائض مقايض السنوات السابقة لتصبح تقديرات مصاريف التأجير **3 547 000,000 دينار**.

- المصاريف الفعلية :

التأجير : **3 214 505,996 دينار**
التسيير **134 307,106 دينار**
المجموع : 3 348 813,102 دينار

3 - البناءات والمعدات :

فيما يخص البناءات فإنه باستثناء مقرها فإن الوكالة لا تملك عقارات راجعة لها.

أما فيما يخص وسائل النقل فيتكون أسطول وكالة استغلال الغابات لسنة 2020 من العربات الإدارية التالية :

ع/ر	رقم العربة	الصانع	تاريخ أول إذن بالجلولان	القوة الجبائية	المحركات
1	11-139383	Peugeot	2007/05/05	6 خيول	بنزين
2	11-139384	Peugeot	2007/05/05	6 خيول	بنزين
3	11-139385	Ford	2007/05/02	12 خيول	مازوط
4	11-139387	Ford	2007/05/02	12 خيول	مازوط
5	11-139388	Ford	2007/05/02	12 خيول	مازوط
6	11-140224	Ford	2008/02/14	10 خيول	مازوط
7	11-127008	Opel	1998/06/29	6 خيول	بنزين
8	11-140313	Renault	2008/02/29	5 خيول	بنزين
9	11-156821	fiat	2017/01/25	4 خيول	غازوال 50

VII التحكم في الطاقة

كما جاء بالتراتب الإدارية والتزاما بما تضمنته المناشير الإدارية بخصوص التحكم في الطاقة فقد أولت الوكالة هذا الموضوع العناية اللازمة لمزيد ترشيد الطاقة وذلك عبر توعية أعوانها بالنصائح التي من شأنها الضغط على الاستهلاك، علما وأن عدادات الماء والكهرباء مرتبطان مباشرة بالوزارة.

أما فيما يخص المحركات فقد كانت النفقات كما هو مبين بالجدول التالي:

بيان الفصول	النفقات بالدينار 2020
شراء الوقود	23 783,200
استهلاك الهاتف	4 205,890

VIII برنامج عمل سنة 2021

1- توقعات إنتاج الخشب لسنة 2021

تقدر توقعات إنتاج الخشب لسنة 2021 مع مؤجل 2020 بـ : **400 768 م³** حسب الاقتراحات الأولية لدوائر الغابات موزعة حسب الجدول التالي :

التوزيع حسب مصادر التمويل				تقديرات مع 2021 مؤجل 2020	الدوائر
(4) مشاريع أخرى	(3) البرنامج الوطني	(2) و.ا.غ	(1) أشجار قائمة		
400		500	51505	52606	عين دراهم
		2000	17250	19250	جندوبة
156	5084	1277	61739	68256	باجة
1223	4880	3000	92567	101570	بنزرت
	1530		5800	7330	نابل
500	36636	600	12445	17181	زغوان
1300	946,86		539,84	2787	سليانة
	27755	3000	77520	108275	الكاف
		3000	18501	21501	القصرين
	70			70	مدنين
			480	480	تونس
			238	338	سوسة
	818			818	بن عروس
	207			207	قابس
3 579	45 027	13 377	338 785	400 768	المجموع

ويعني التوزيع المبوب بالجدول أعلاه :

(1) أشجار قائمة : هي كميات من الخشب سيقع بيعها على ساقها أي أشجار قائمة ضمن بتات عمومية تنظمها وكالة استغلال الغابات. هذه الأشجار القائمة تتطلب مبدئيا وقبل عرضها للبيع عملية التطويق والإحصاء وتحديد المساحات المحروقة وتقييم محتواها من الأشجار يقوم بها أعوان الغابات بالجهات مع الدعم فنيين ووسائل نقل من طرف الوكالة. وتمثل طريقة الإنتاج هذه 85 % من جملة تقديرات إنتاج الخشب لسنة 2021.

(2) حضانة و.ا.غ : هي حضائر عادية لإنتاج الخشب ممولة من طرف وكالة استغلال الغابات وتمثل **3 %** من جملة تقديرات إنتاج الخشب لسنة 2021.

(3) البرنامج الوطني : هي حضائر عادية أو عن طريق المقاولات لإنتاج الخشب ممولة من طرف البرنامج الوطني للغابات وتمثل **11 %** من جملة تقديرات إنتاج الخشب لسنة 2021.

(4) المشاريع الأخرى : هي حضائر عادية أو عن طريق المقاولات لإنتاج الخشب ممولة من طرف المشاريع الأخرى وتمثل **1 %** من جملة تقديرات إنتاج الخشب لسنة 2021.

2. توقعات إنتاج الخفاف لسنة 2021

يقدر إنتاج الخفاف لسنة 2021 حسب البرنامج الأولي المقترح من طرف الدوائر الغابية بـ **62 610** قنطارا بما في ذلك الكميات المؤجلة من سنة 2020 وهي موزعة كما يلي :

الدوائر	تقديرات 2021 مؤجل 2020 بالقنطار
عين دراهم	28 114
جندوبة	13 800
باجة	18 674
بنزرت	2 022
المجموع	62 610