

الجمهورية التونسية
وزارة الفلاحة
والمياه والصيد البحري
وكالة استغلال الغابات

التقرير السنوي 2019



مارس 2020

الفهرس

I	المقدمة	ص.3
1 - 1	التعريف بالهيكل	ص.3
1 - 2	مميزات سنة النشاط	ص.4
II	الانتاج الغابي	ص.11
1	الخفاف	ص.11
2	الخشب	ص.19
III	البيع	ص.26
1	الخفاف	ص.26
2	الخشب	ص.29
3	المنتجات الغير خشبية	ص.31
4	المداخل المباشرة الجمالية للمنتجات الغابية	ص.36
IV	نشاطات مختلفة	ص.39
V	أهم الإشكاليات المطروحة	ص.41
VI	الوسائل والموارد	ص.42
1	الموارد البشرية	ص.43
2	تنفيذ الميزانية	ص.43
3	البناءات والمعدات	ص.44
VII	التحكم في الطاقة	ص.44
VIII	برنامج عمل سنة 2020	ص.45

المقدمة

I المقدمة

1.1 التعريف بالهيكل

أحدثت وكالة استغلال الغابات بموجب قانون المالية لسنة 1973 مؤرخ في 27 ديسمبر 1972 (الفصل 24)، وقع تنظيم وكالة استغلال الغابات إداريا و ماليا طبقا للأمر عدد 1249 لسنة 1985 مؤرخ في 07 أكتوبر 1985 كالآتي :

وكالة استغلال الغابات هي مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية تتمتع بالشخصية المدنية والاستقلال المالي و ميزانية الوكالة ملحقة ترتيبيا بالميزانية العامة للدولة وهي تخضع لسلطة إشراف وزير الفلاحة. تكلف وكالة استغلال الغابات بالقيام بالأشغال التالية في الأراضي الدولية أو الخاضعة لنظام الغابات :

1) جمع ونقل الفلين من الغابات طبقا لنظام نزع وتقسير الفلين المقرر في مخطط مثال تهيئة غابات الفلين.

2) قطع ونحت ونقل الحطب المتأتي من الغابات الطبيعية والاصطناعية طبقا لبرامج الاستغلال المقررة في مخططات التهيئة.

3) بيع الحطب المنحوت (مقطوع) والأشجار القائمة على ساقها والمواد الثانوية بالغابات كالنباتات العطرية والبذور والفطر وكل المواد الأخرى غير الحطب والخفاف المتأتية من الغابات الدولية وذلك حسب الإجراءات المنصوص عليها في مجلة الغابات.

4) فتح مسالك التفريغ عند الحاجة قصد نقل المواد الغابية التي وقع استغلالها.

تقوم وكالة استغلال الغابات بتمويل جزء من الإنتاج الخشبي الذي توفره الحضائر العادية والبرامج والمشاريع الوطنية أما الجزء الأكبر من الإنتاج الخشبي فيقع بيعه على ساقه في بتات عمومية للخواص من ذوي المهنة.

عمليات جني الخفاف هي ممولة كذلك في جزء كبير منها من طرف وكالة استغلال الغابات وتقوم بإنجازها الدوائر الجهوية للغابات المعنية وذلك لاعتبارات فنية بحتة.

1 - 2 مميزات سنة النشاط

الخفاف :

• الإنتاج:

أفرزت عمليات جني الخفاف لموسم 2019 إنتاج **49935,23 قنطارا** فعليا موزعا حسب الدوائر الغابية بالجدول التالي :

نسبة الانجاز	الجملة	الكميات المنجزة بالقنطار			الجملة	الكميات المبرمجة بالقنطار			الدائرة الفرعية	الدائرة
		خفاف فواضل خفاف	خفاف فحل	خفاف مولد		خفاف فواضل خفاف	خفاف فحل	خفاف مولد		
66	13564,03	676,68	319,45	12567,90	20456,20	0	0	20456,20	عين دراهم	عين دراهم
50	7328,44	430,71	211,52	6686,21	14739	0	459	14280	طبرقة	
60	20892,47	1107,39	530,97	19254,11	35195,20	0	459	34736,20	الجملة	
85	6801,00	1131,70	36,30	5633	7971	0	0	7971	فرنانتة	جندوبية
77	10903,00	986	198	9719	14100	0	0	14100	غار الدماء	
80	17704	2117,70	234,3	15352	22071	0	0	22071	الجملة	
85	11331,76	726,89	163.92	10447,95	13242,50	0	740	12502,50	نفزة	باجة
85	11338.76	726,89	163 .92	10447,95	13242,50	0	740	12502,50	الجملة	
0	0	0	0	0	1000	0	0	1000	سجنان	بنزرت
0	0	0	0	0	1000	0	0	1000	الجملة	
70	49935,23	3951,98	929,19	45054,36	71508,70	0	1199	70309,70	المجموع	

كما تم جمع كمية من الخفاف "الخفاف المجمع" قدرت بـ **2921,87 قنطارا** بدائرة الغابات بعين دراهم وبذلك يكون الإنتاج الجملي للخفاف بالنسبة لموسم 2019 (**52857,10 قنطارا**)

ويمثل الإنتاج الفعلي **49935,23 قنطارا** دون اعتبار كميات الخفاف المجمع **70 %** من الكميات المبرمجة والمقدرة بـ **71508,70 قنطارا**.

ويعود عدم استغلال كامل طاقة الإنتاج للأسباب التالية بالرغم من أن الوكالة خصصت الإعتمادات اللازمة لذلك :

- وجود غابة شعراء كثيفة تحت أشجار الفرنان مما انجر عنه صعوبة استغلال نتج عنها :

- تأجيل استغلال بعض القطع المبرمجة
- استغلال بعض القطع الأخرى بصفة جزئية
- عدم توفر اليد العاملة المختصة في جني الفلين بعدد من المناطق

- عزوف اليد العاملة عن العمل بحضائر جني الخفاف لخصوصية العملية التي تتطلب جهد بدني اكبر مقارنة بالحضائر العادية

- ضعف مرد ودية عملة الحضائر للأسباب التالية

- عدم احترام توقيت العمل
- قلة خبرة بعض العمال
- عدم احترام التركيبة المعتمدة لحضائر جني الخفاف

• الاعتمادات المرصودة.

تم تخصيص اعتمادات لاستغلال الخفاف خلال سنة 2019 قدرت ب **4,660 مليون دينار** موزعة كما هو مبين بالجدول التالي :

مجموع الاعتمادات المرصودة بالدينار	الاعتمادات المرصودة بالدينار		الدائرة الجهوية للغابات
	البرنامج الوطني للغابات	وكالة استغلال الغابات	
2 500 000,000	300 000,000	2 200 000,000	عين دراهم
1 300 000,000	300 000,000	1 000 000,000	جندوبة
800 000,000	-	800 000,000	باجة
60 000,000	-	60 000,000	بنزرت
4 660 000,000	600 000,000	4 060 000,000	المجموع

• الاعتمادات المستهلكة

يبين الجدول التالي الاعتمادات المستهلكة لجني الخفاف خلال سنة 2019 :

مجموع الاعتمادات المستهلكة بالدينار	الاعتمادات المستهلكة بالدينار		الدائرة الجهوية للغابات
	البرنامج الوطني للغابات	وكالة استغلال الغابات	
1 806 920,050	88 479,904	1 718 440,146	عين دراهم
946 035,559	4 806,240	941 229,319	جندوبة
789 963,086	-	789 963,086	باجة
0	-	0	بنزرت
3 542 918,695	93 286,144	3 449 632,551	المجموع

تقدر نسبة استهلاك الاعتمادات المرصودة لجني الخفاف بـ 75,8 % من جملة الاعتمادات المرصودة وهي متفاوتة حسب الدوائر كما هو مبين بالجدول التالي :

الدائرة الجهوية	الاعتمادات المرصودة	الاعتمادات المستهلكة	النسبة %
عين دراهم	2 500 000,000	1 806 920,050	71,6
جندوبة	1 300 000,000	946 035,559	73,1
باجة	800 000,000	789 963,086	98,7
بنزرت	60 000,000	0	0
المجموع	4 660 000,000	3 542 918,695	75,8

وإذا أضفنا الاعتمادات المستهلكة لعملية جمع الخفاف المجمع بدائرة الغابات بعين دراهم والمقدرة بـ **22 381,371 دينار** تصبح الاعتمادات الجمالية المستهلكة **3 565 300,066 دينار**.

تكلفة الإنتاج

بلغت كلفة اليد العاملة لإنتاج قنطار واحد من الخفاف لموسم جني الخفاف 2019 بما في ذلك الكمية المجمعة مبلغا قدره **67,452 دينار**.

وقد بلغت مصاريف التسيير والمعدات لحضائر جني الخفاف مبلغا قدره **60 ألف دينار** لتصبح المصاريف الجمالية (**3 625 300,066 دينار**) وبذلك تكون تكلفة القنطار الواحد حوالي **68,587 دينار**

وفي ما يلي جدول يحوصل تطور الكلفة خلال الفترة المتراوحة بين 2010 و 2019

السنة	تكلفة القنطار بالدينار
2010	25,904
2011	50,791
2012	58,148
2013	58,172
2014	56,800
2015	65,631
2016	59,750
2017	65,693
2018	59,480
2019	68,587

تم تسجيل ارتفاع كلفة الإنتاج ابتداء من سنة 2011 وذلك نتيجة الترفيع في أجور عملة الحضائر. وللحد من ارتفاع هذه التكلفة يجب العمل على سد الشغور الحاصل في عديد مراكز الغابات وذلك بانتداب فني الغابات وتوفير وسائل النقل والمحروقات الضرورية للدوائر الغابية المعنية خلال موسم جني الخفاف للقيام بعملية المراقبة والمتابعة وتأطير الحضائر.

بلغت اليد العاملة، بالنسبة لموسم جني الخفاف 2019 أوجها خلال شهر جويلية إذ وصل عدد العمال خلال هذا الشهر إلى 6040 عاملا، كما وصل عدد أيام العمل ذروته خلال نفس الشهر، أما العدد الجملي لأيام العمل لهذا النشاط بالنسبة لسنة 2019 فقد بلغ 198 824 يوم عمل.

• البيع:

لقد بلغت جملة المداخل المتأتية من بيع الخفاف خلال سنة 2019 مبلغا قدره 8 763 680,000 ديناراً مقابل التفويت في كميات تقدر بـ 48 394,23 قنطاراً وتمثل الكمية الجمالية التي تم التفويت فيها خلال سنة 2019 نسبة تقدر بـ 79 % من جملة الكميات المعروضة للبيع والمقدرة بـ 61016,42 قنطاراً موزعة كما يلي :

طرق التفويت	الكمية المقترحة (قنطار)	الكمية المباعة (قنطار)	المداخل (دينار)
بته -28- ماي 2019	61 016,42	45 001,03	8 095 420,000
المراكنة	-	3 393,20	668 260,000
المجموع	61 016,42	48 394,23	8 763 680,000

الخشب:

• الإنتاج :

أفرزت عمليات استغلال الخشب لسنة 2019 على النتائج المبينة بالجدول التالي :

نوع المنتج	التوقعات حسب برامج الاستغلال (م ³)	الكميات المنتجة (م ³)	نسبة الإنجاز (%)	الكمية المعروضة للبيع عن طريق البتات (م ³)	الكميات المباعة بالمزاد العلني (م ³)	الكميات المباعة بالمراكنة (م ³)	الكميات المباعة (فوترق مبيعات صغرى) (م ³)	جملة الكميات المباعة (م ³)
خشب مقطوع	148367	59494,616	40,1	41670,309	41649,259	-	23297,14	64946,399
أشجار قائمة	407350	321277	78,8	5185	5185	6060	-	11245
أحراج								
المجموع	555717	380771,616	68,5	46855,309	46834,259	6060	23297,14	76191,399

ملاحظة:

- بالنسبة للأشجار القائمة والأحراج الغابية تم انتاج 321277 م³ وتم التفويت منها في كمية تقدر بـ 5185 م³ عن طريق البتات العمومية خلال سنة 2019 في حين تأجلت البقية أي 316092 م³ إلى بته 28 جانفي 2020
- بالنسبة لكمية الحطب المباعة بالمراكنة كأشجار قائمة (6060 م³) فهي متأتية من حصص مسحوبة من بته الحطب بتاريخ 2018/08/02

• المصاريف :

قدرت المصاريف الجمالية لإنتاج الخشب المنحوت لسنة 2019 بـ 1 741 240,940 ديناراً موزعة كما يلي :

- 1 331 109,906 ديناراً لتمويل مختلف البرامج والمشاريع في نطاق القيام بالعمليات الغابية (تشذيب وتخفيف) الغابات.

- 410 131,034 ديناراً لتمويل وكالة استغلال الغابات في نطاق عمليات قص كلي لأشجار الصنوبر المحروق بدوائر الغابات ببنزرت والكاف وزغوان وجندوبة وعمليات قص لأشجار الصنوبر الحلبي في منطقة تالة وفوسانة بدائرة الغابات بالقصرين في نطاق توضيح الرؤية للمراكز الأمنية والطرق التي تمثل خطراً على سلامة المواطنين وقطع صحي للصنوبر الحلبي بمنطقة لجرد وحيدرة ودرناية بدائرة الغابات بالقصرين وكذلك في حراسة الحطب المقطوع بكل من دوائر الغابات بجندوبة وبنزرت.

• البيع :

لقد بلغت جملة المداخل المتأتية من بيع مادة الخشب خلال سنة 2019 ما قيمته 4 113 892,950 ديناراً مقابل التفويت في كميات تقدر بـ 3م 76 191,399 موزعة كما يلي :

✓ البيع بالمزاد العلني : بلغت الإيرادات المتأتية من بيع الخشب بالمزاد العلني 3 578 310,000 ديناراً مقابل التفويت في كميات قدرت بـ 3م 46 834,259 لمختلف أنواع الخشب (حطب منحوت، أشجار قائمة وأحراج غابية) من جملة 3م 46 855,309 معروضة للبيع أي بنسبة بيع تقدر بـ 99,9%.

✓ البيع بالمراكنة عن طريق العقود : كما بلغت الإيرادات المتأتية من البيع بالمراكنة لكميات من الخشب المسحوبة من البتات 103 400,000 ديناراً مقابل التفويت في كميات تقدر بـ 3م 6060

✓ البيع بالمراكنة عن طريق البيوعات الصغرى والفوترة : بلغت الإيرادات المتأتية من بيع الخشب بالمراكنة عن طريق البيوعات الصغرى والفوترة 432 182,950 ديناراً مقابل التفويت في كمية تقدر بـ 3م 23 297,14

المنتجات الغابية الغير خشبية :

بلغت جملة المداخل المتأتية من بيع المنتجات الغابية الغير الخشبية لسنة 2019 باستثناء الخفاف والمواد المقطعية ما قيمته **3 974 931,600 دينار** موزعة حسب طريقة البيع كما يلي :

• البيع بالمزاد العلني :

بلغت جملة المداخل المتأتية من البيع بالمزاد العلني للمنتجات الغابية الغير الخشبية لسنة 2019 باستثناء الخفاف والمواد المقطعية ما قيمته **3 210 300,000 دينار** كما يبينه الجدول التالي :

نوع المنتج	تاريخ البتة	الكمية المقترحة للبيع	الكمية المباعة	نسبة البيع (%)	المداخل الجمالية (دينار)	معدل ثمن البيع الوحدوي
الإكليل	2019/03/19	102294,5	86425	84	2 735 700,000	31,654
الريحان	2019/05/30	19783	9444	48	457 900,000	48,485
الفقاع	2019/11/30	155996	31452	20	16 700,000	0,530
المجموع					3 210 300,000	-

• البيع بالمراكنة عن طريق العقود :

كما بلغت الإيرادات المتأتية من البيع بالمراكنة للمنتجات الغير الخشبية باستثناء الخفاف والمواد المقطعية ما قيمته **416 030,500 دينار** والمبينة بالجدول التالي :

نوع المنتج	الكمية المباعة	المداخل الجمالية (دينار)
الإكليل المجفف	3670 كلغ	2 470,000
الإكليل (مسحوب من البتة)	6402 هك	90 500,000
مخاريط الصنوبر الحلبي	7308,3 طن	205 899,500
ثمار الخروب	950 كلغ	580,000
ثمار الزيتون	7835 كلغ	99 721,000
الريحان (مسحوب من البتة)	500 هك	15 500,000
مخاريط الصنوبر الثمري	250 هك	1 360,000
المجموع		416 030,500

• البيع بالمراكنة عن طريق البيوعات الصغرى والفوترة :

كما بلغت الإيرادات المتأتية من البيع بالمراكنة عن طريق البيوعات الصغرى والفوترة للمنتجات الغير الخشبية باستثناء الخفاف والمواد المقطعية ما قيمته **348 601,100 دينار**

المدخلات المباشرة الجمالية :

بلغت المدخلات المباشرة الجمالية خلال سنة 2019 مبلغا قدره **18 798 816,890 ديناراً** مبوبة
كما يلي :

• حسب نوعية المنتج :

النسبة %	القيمة (د)					نوع المنتج
	المجموع	الفوترة	البيوعات الصغرى	المراكنة	البتات	
46,62	8 763 680,000	-	-	668 260,000	8 095 420,000	الخفاف
21,88	4 113 892,950	8 264,000	423 918,950	103 400,000	3 578 310,000	الخشب
21,15	3 974 931,600	120,000	348 481,100	416 030,500	3 210 300,000	المتوجات الغير خشبية
0,39	73 972,400		73 972,400	-	-	المراعي
6,66	1 252 412,000		3 522,500	90 889,500	1 158 000,000	مقاطع
1,86	350 233,000	350 233,000				المصيد
0,40	74 348,700	743 48,700				اقامات وقتية
0,75	140 289,500	140 289,500				المصالحات الغابية
0,29	55 056,740	55 056,740				مدخلات مختلفة (كراسات شروط، معاليم مصاريف بطة وتمايد)
100	18 798 816,890	المجموع				

• حسب طريقة البيع :

النسبة %	القيمة (د)	طريقة البيع
85,34	16 042 030,000	البتات
6,80	1 278 580,000	المراكنة
4,52	849 894,950	البيوعات الصغرى
0,04	8 384,000	الفوترة
3,30	619 927,940	مدخلات مختلفة (كراسات شروط، معاليم مصاريف بطة المصيد، الإقامات الوقتية والمصالحات الغابية)
100	18 798 816,890	المجموع

II. الإنتاج الغابي

1 - الخفاف

1 - 1 تقديرات جني الخفاف

لقد بلغت تقديرات جني الخفاف بالنسبة لسنة 2019، بعد تعديلها من طرف الدوائر الجهوية للغابات وطبقا لأمثلة التهيئة **71508,70 قنطارا** وهي موزعة كالآتي :

النسبة %	الكمية المبرمجة بالقنطار	الدائرة
49,24	35195,20	عين دراهم
30,86	22071	جندوبة
18,51	13242,50	باجة
1,39	1000	بنزرت
100	71508,70	المجموع

وتقدر الاعتمادات التي تم تخصيصها لجني الخفاف بـ **4,660 مليون دينار** منها **4,060 مليون دينار** على حساب ميزانية وكالة استغلال الغابات و **0,6 مليون دينار** على حساب اعتمادات العنوان الثاني لميزانية المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بجندوبة.

هذا وقد تمت مختلف عمليات جني الخفاف بالنسبة لسنة 2019 حسب الرزنامة التالية :

نوع العملية	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
فتح المسالك									
الجني									
نقل الخفاف									
أشغال المناشر									

1 - 2 النتائج الفنية

لقد تم جني **49935,23 قنطارا** من الخفاف خلال موسم 2019 والذي يمثل **70 %** من الكميات المقدرة بـ **71508,70 قنطارا** وتوزع هذه النتائج على النحو التالي :

الدوائر	التقديرات بالقنطار	الإنجازات بالقنطار	نسبة الإنجاز
عين دراهم	35195,20	20892,47	60
جندوبية	22071	17704	80
باجة	13242,50	11338,76	85
بنزرت	1000	0	0
المجموع	71508,70	49935,23	69

كما تم جمع كمية من الخفاف "الخفاف المجمع" بدائرة الغابات بعين دراهم قدرت بـ **2921,37 قنطارا** وبذلك يكون مجموع انجاز جني الخفاف لموسم 2019 (**52856,60 قنطارا**).

1-2-1 تحليل النتائج الفنية

تعتبر النتائج الجمالية لموسم جني الخفاف لسنة 2019 متوسطة مقارنة بالتقديرات إذ وقع إنتاج فعلي لكمية قدرت بـ **49935,23 قنطارا** ما يمثل **70 %** من الكميات المزمع جنيها والمقدرة بـ **71508,70 قنطارا**.

وتعتبر نتائج دائرة الغابات بعين دراهم متوسطة في مجملها (**60 %**) باعتبار التقديرات الأولية للدائرة ويرجع ذلك إلى :

- التأخير في فتح الممرات ببعض القطع وتزامنهما مع عملية الجني
- عدم فتح ممرات الاستغلال ببعض القطع مما حال دون استغلالها
- عدم احترام أوقات العمل ببعض حضائر جني الخفاف مما اضطر الإدارة إلى إيقافها.
- وجود غابة شعراء كثيفة ببعض القطع تحت أشجار الفرنان حال دون انجازها بالكامل
- قلة وسائل النقل ومحدودية كميات الوقود الموضوعة على ذمة أعوان الدائرة لمراقبة وتأطير الحضائر
- عدم احترام المقاييس الفنية في تركيبة حضائر جني الخفاف جراء الضغوط الاجتماعية لطالبي الشغل
- نقص في عدد الأعوان ووجود مراكز غابية شاغرة

كما تعتبر نتائج دائرة الغابات بجندوبية طيبة (**80 %**) مقارنة بالسنوات الفارطة وهذا راجع بالأساس إلى:

- انجاز جزء كبير من البرنامج خاصة بمنطقة غار الدماء حيث توفرت اليد العاملة المختصة
- احترام أوقات العمل بأغلب الحضائر وتكثيف مراقبة وتأطير العملية طيلة موسم الجني بالرغم من النقص في عدد الأعوان ووجود مراكز شاغرة ونقص وسائل النقل والمحروقات

كما تعتبر نتائج دائرة الغابات بباجة حسنة (**85 %**) مقارنة بتقديرات الدائرة ويعود ذلك إلى :

- توفر يد عاملة مختصة لجني الخفاف بالمناطق التي تمت برمجتها .
- تكثيف المراقبة طيلة عملية الجني بدعم من أعوان وكالة استغلال الغابات.

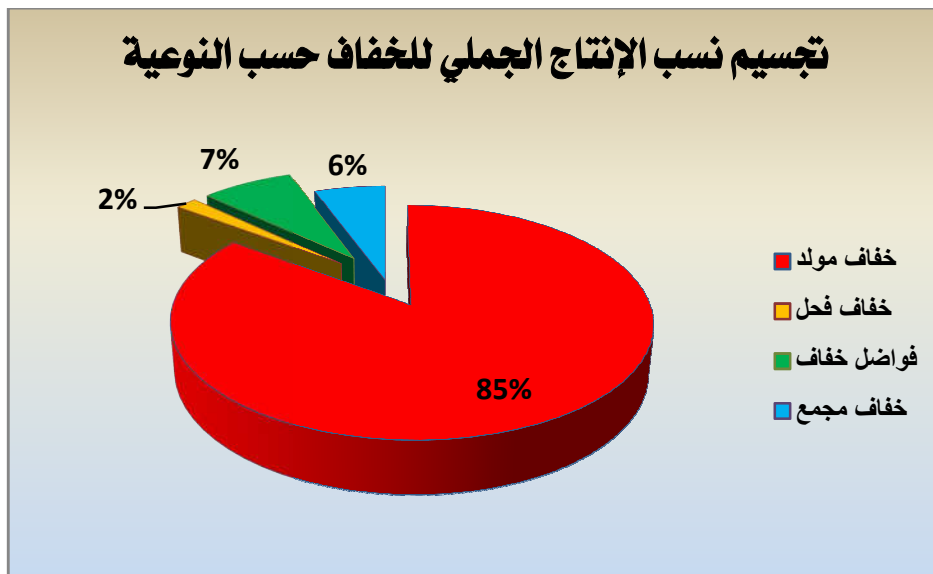
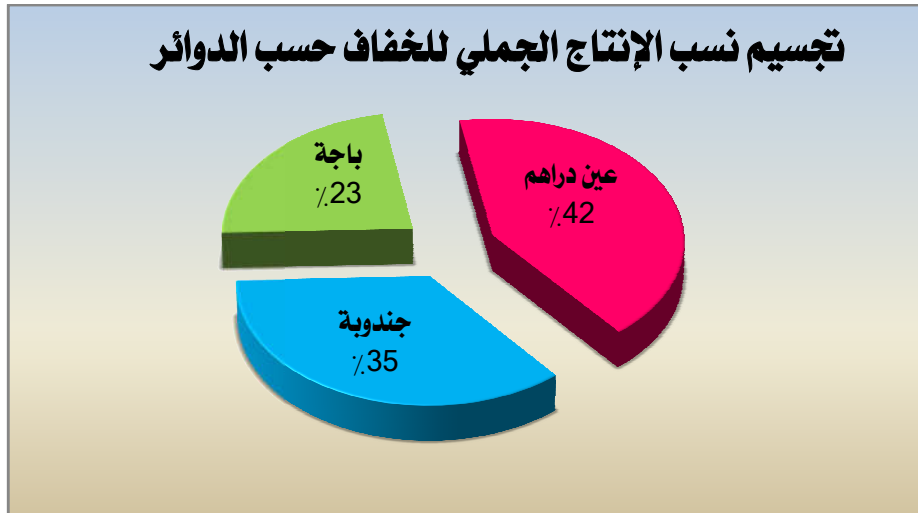
أما برنامج دائرة الغابات ببنزرت فلم يتم انجازه تماما لعدم توفر اليد العاملة بالمناطق المبرمجة (منطقة جبل السماء)

1 - 2 - 2 الإنتاج الجملي للخفاف حسب النوعية

يمثل الجدول التالي الكميات الجمالية لمادة الخفاف التي تم إنتاجها خلال موسم 2019 حسب النوعية:

النسبة %	المجموع (ق)	الفواضل (ق)	خفاف فحل (ق)	خفاف مولد (ق)	الدائرة
41,84	20892,47	1131,70	530,97	19254,11	عين دراهم
35,46	17704	2117,70	234,3	15352	جندوبة
22,70	11338,76	726,89	163,92	10447,95	باجة
0,00	0,000	0,000	0,000	0,000	بنزرت
100	49935,23	3951,98	929,19	45054,36	المجموع
	100	7,91	1,86	90,23	النسبة

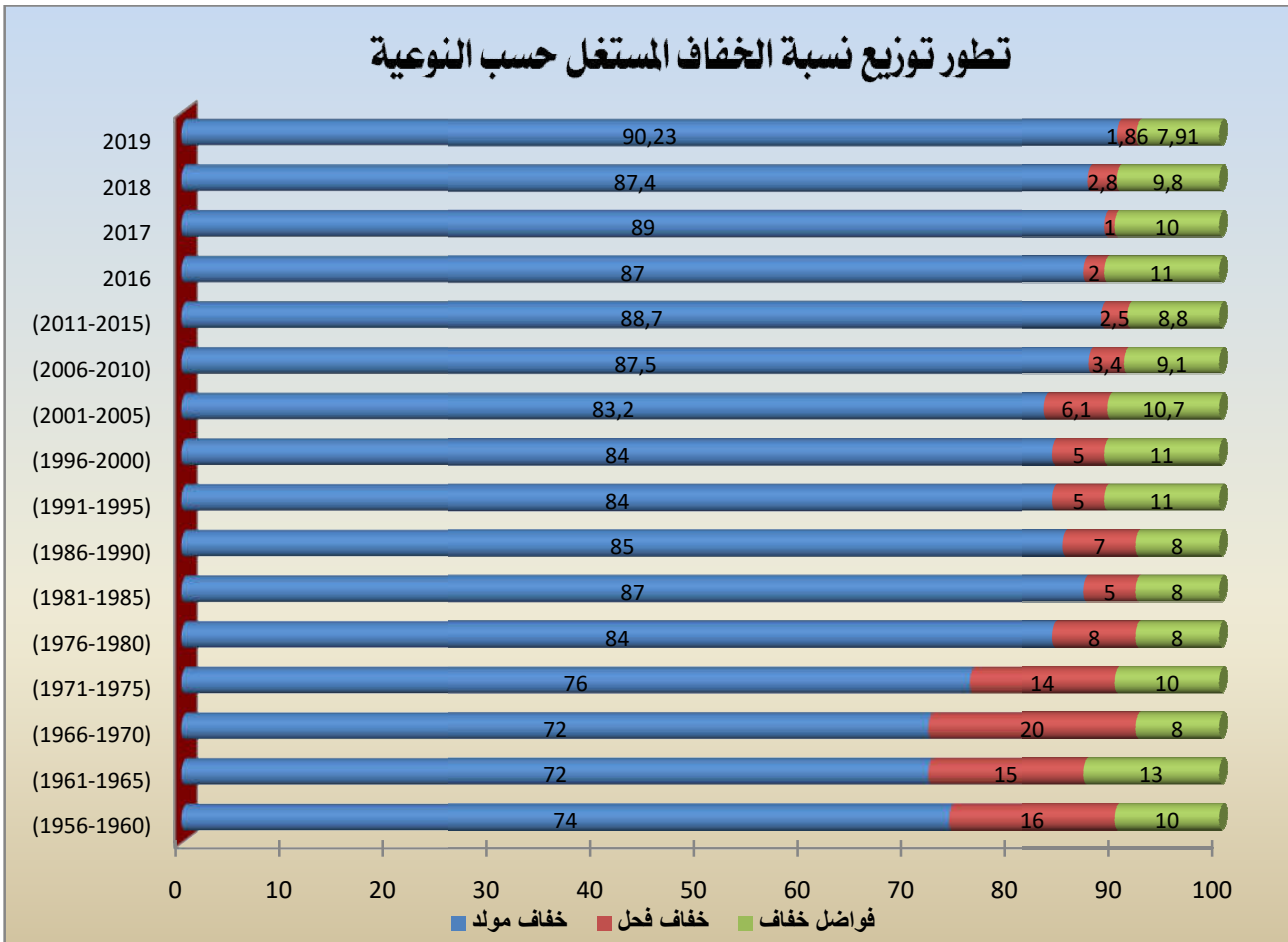
كما تم جمع كمية من الخفاف "الخفاف المجمع" بدائرة الغابات بعين دراهم قدرت بـ 2921,37 قنطار وبذلك يصبح الإنتاج الجملي للخفاف لموسم 2019 ما جملته (52856,60 قنطاراً)



1- 2- 3 تطور إنتاج الخفاف المستغل حسب النوعية

يعطي الجدول التالي فكرة على التدرج بالمقارنة مع السنوات الفارطة فيما يتعلق بأنواع الخفاف المستغل:

الفترة	الخفاف المولد %	الخفاف الفحل %	الفواضل %
من 1956 إلى 1960	74	16	10
من 1961 إلى 1965	72	15	13
من 1966 إلى 1970	72	20	8
من 1971 إلى 1975	76	14	10
من 1976 إلى 1980	84	8	8
من 1981 إلى 1985	87	5	8
من 1986 إلى 1990	85	7	8
من 1991 إلى 1995	84	5	11
من 1996 إلى 2000	84	5	11
من 2001 إلى 2005	83,2	6,1	10,7
من 2006 إلى 2010	87,5	3,4	9,1
من 2011 إلى 2015	88,7	2,5	8,8
2016	87	2	11
2017	89	1	10
2018	87,4	2,8	9,8
2019	90,23	1,86	7,91



يفرز الجدول أعلاه أنه منذ السبعينات ونسبة الخفاف الفحل في تقلص وذلك لعدم قدرة الغابات الطبيعية على التجديد لوحدها حيث أنه بات من الضروري أن تحظى غابات الفلين بعناية خاصة تتمثل في عمليات التشبيب والتجديد الاصطناعي بتكثيف الغراسات وكذلك الحد من الرعي العشوائي داخلها. وكذلك عزوف العملة على استغلال أشجار الخفاف (الفحل) لما تكتسبه هذه العملية من مجهود إضافي

أما نسبة إنتاج فواضل الخفاف فهي ما زالت مرتفعة بالرغم من المراقبة المتواصلة لعمليات الجني وهذا راجع بالأساس لتقلص اليد العاملة المختصة في جني الخفاف بالرغم من الدورات التكوينية التي ما فتئت وكالة استغلال الغابات تقوم بها سنويا لفائدة عمال حضائر جني الخفاف.

1-3 النتائج المالية :

قدرت مصاريف جني الخفاف خلال موسم 2019 بـ **3 542 918,695 دينار** مفصلة كما يلي بالجدول التالي :

الدائرة الجهوية للغابات	الاعتمادات المستهلكة بالدينار		مجموع الاعتمادات المستهلكة
	وكالة استغلال الغابات	البرنامج الوطني للغابات	
عين دراهم	1 718 440,146	88 479,904	1 806 920,050
جندوبة	941 229,319	4 806,240	946 035,559
باجة	789 963,086	-	789 963,086
بنزرت	0	-	0
المجموع	3 449 632,551	93 286,144	3 542 918,695

هذا بالإضافة إلى مصاريف جمع الخفاف البالغة **22 381,371 دينار** بدائرة الغابات بعين دراهم لتصبح المصاريف الجمالية ما قدره **3 565 300,066 دينار**.

وقد بلغت كلفة اليد العاملة معدل **67,452 دينار** لإنتاج قنطار واحد من الخفاف. وتقدر مصاريف التسيير المتعلقة بمراقبة وتأطير حضائر جني الخفاف والتقييم الكمي والنوعي للخفاف بحوالي **60 ألف دينار** كما هو مبين بالجدول التالي، وبذلك تصبح المصاريف الجمالية (**3 625 300,066 دينار**) مما يرفع في كلفة القنطار الواحد المنتج بحوالي **1,135 دينار** لتصبح كلفة إنتاج قنطار واحد من الخفاف حوالي **68,587 دينار تقريبا** وتبقى هذه التكلفة مرتفعة مقارنة بالسنوات الفارطة.

جدول لمصاريف التشغيل والتأطير

نوع المصاريف	المبلغ بالدينار
• معدات جني الخفاف	9 840
• تكوين عملة جني الخفاف	9 988
• مواد صيدلية	3000
• اجتماعات دورية مع دوائر الغابات	1 710
• منح تنقل أعوان وفي الوكالة	9 000
• صيانة السيارات الرباعية الدفع	11 462
• كميات المحروقات المستهلكة	8 000
• لوازم مكتبية	7 000
الجملة	60 000,000

تحليل النتائج المالية

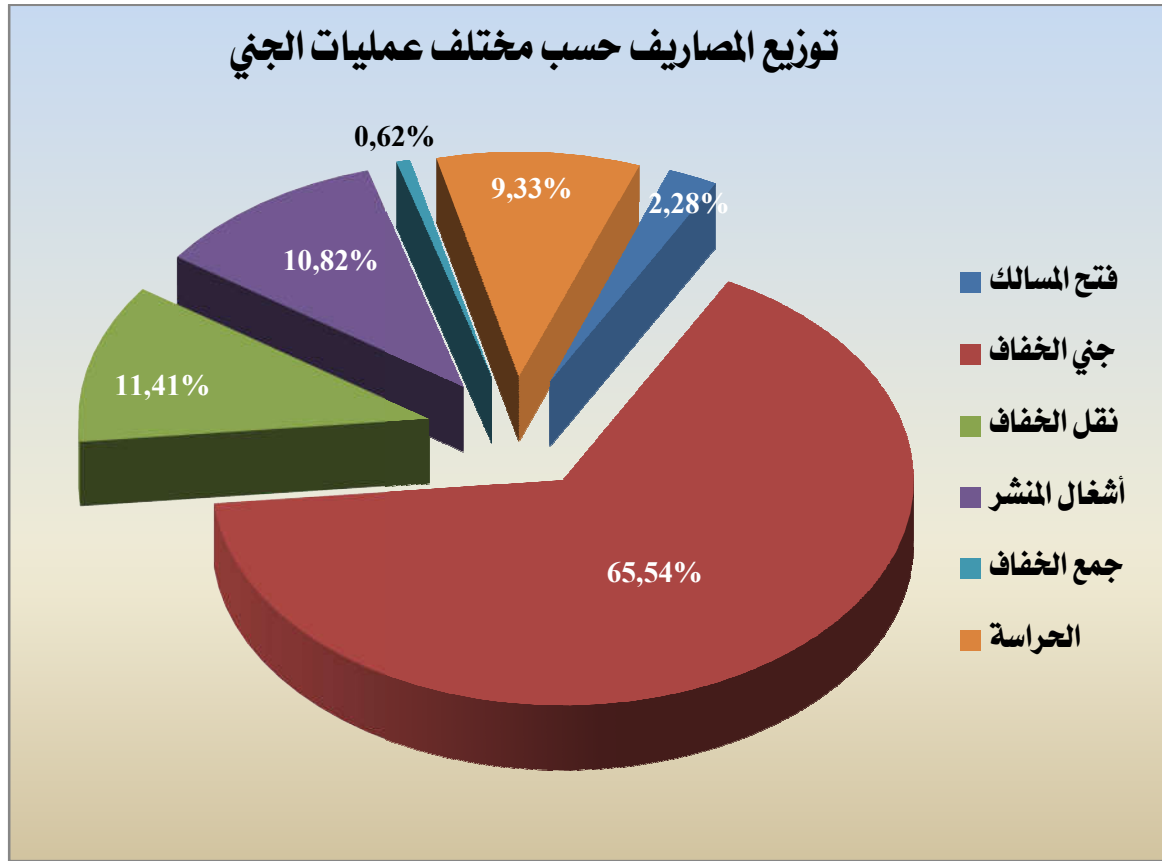
✓ جدول مفصل لمصاريف جني الخفاف حسب الدوائر وحسب العمليات (بالدينار) :

الدوائر	فتح المسالك	جني الخفاف	نقل الخفاف	أشغال المنشر	جمع خفاف	الحراسة	المجموع
عين دراهم	81 565,120	1 205 845,443	170 398,985	152 450,832	22 381,371	196 659,670	1 829 301,421
جندوية	-	581 377,252	144 393,824	132 595,011	-	87 669,472	946 035,559
باجة	-	548 909,865	91 624,174	101 055,512	-	48 373,535	789 963,086
المجموع	81 565,120	2 336 132,560	406 416,983	386 101,355	22 381,371	332 702,677	3 565 300,066

✓ جدول النسب المئوية لمصاريف مختلف عمليات الجني :

الجدول الموالي يعطي بسطة على النسبة المئوية لمصاريف مختلف عمليات الجني لسنة 2019 :

الدائرة	فتح المسالك %	جني الخفاف %	نقل الخفاف %	أشغال المنشر %	جمع الخفاف %	الحراسة %
عين دراهم	4,45	65,94	9,31	8,33	1,22	10,75
جندوية	-	61,45	15,26	14,03	-	9,26
باجة	-	69,50	11,59	12,79	-	6,12
الجملة	2,28	65,54	11,41	10,82	0,62	9,33



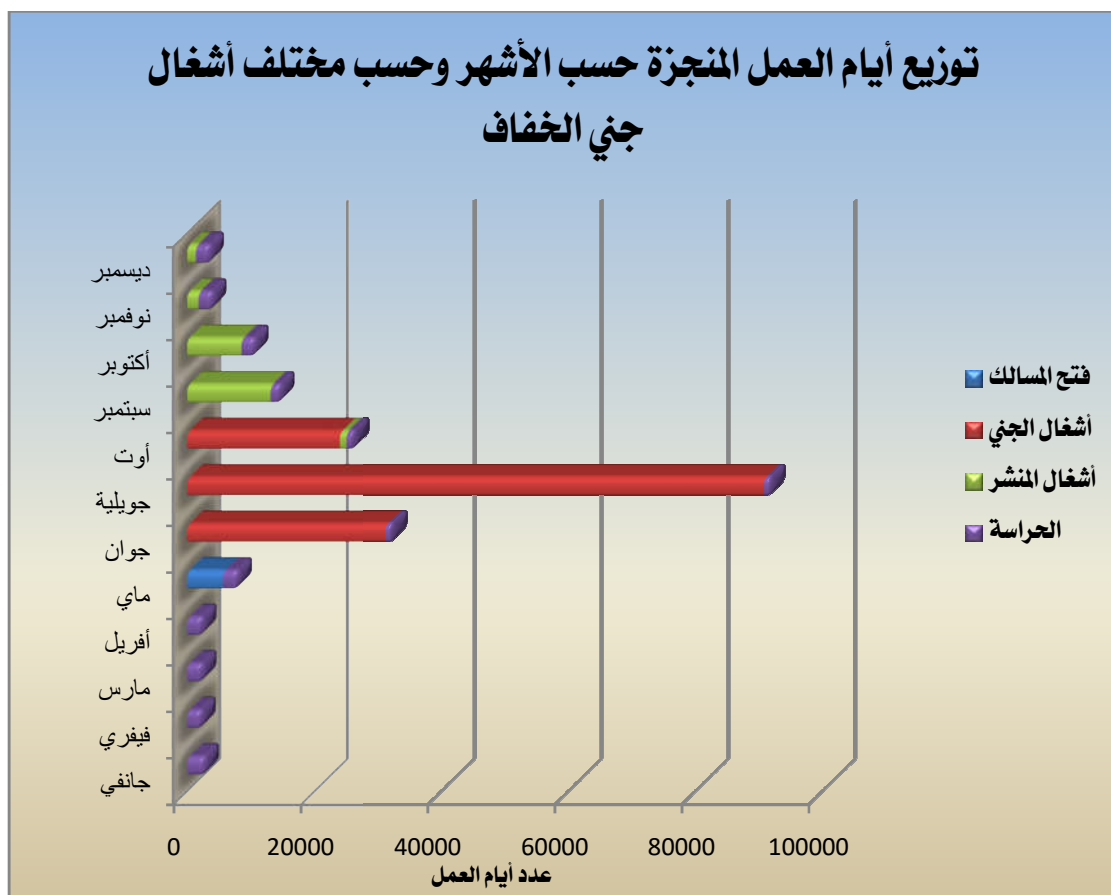
- إن مصاريف فتح المسالك تعتبر دون المعدل وذلك راجع للتأخير الحاصل في انطلاق الأشغال وسوء توزيع العملة على مناطق التدخل التي تستوجب ذلك نظرا للضغط الاجتماعي من طرف طالبي الشغل وصعوبة انجاز هذه الأشغال ببعض المناطق لعدم توفر اليد العاملة بها.
- وبخصوص مصاريف أشغال المنشور فقد سجلت انخفاضا نسبيا مقارنة بالسنة الفارطة ويعزى ذلك إلى المتابعة والمراقبة المستمرة لحضائر الترسيف من طرف أعوان الدوائر ومعاودة الوكالة طيلة مدة أشغال المنشور
- وبخصوص مصاريف الحراسة فتعتبر مرتفعة باعتبار طول مدة خزن الخفاف وعدم إقبال الشركات على شراء كل الكميات المعروضة للبيع وبالتالي تجد الوكالة نفسها مجبرة على مواصلة حراسة المنشور الغير مباع حتى إدراجها بالبتة المقبلة.

1.4 أهمية اليد العاملة الأجرة خلال موسم 2019

بلغت اليد العاملة بالنسبة لموسم الجني أوجها خلال شهر جويلية إذ وصل عدد العملة خلال هذا الشهر إلى **6040** عاملا، أما العدد الجملي لأيام العمل لهذا النشاط بالنسبة لسنة 2019 فقد بلغ 198824 يوم عمل. ويوزع عدد العمال وأيام العمل حسب نوعية الأشغال كما يلي:

المجموع		الحراسة		أشغال الجمع		أشغال المنشر		أشغال النقل		أشغال الجني		فتح المسالك		العملية
عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	الشهر
2614	86	2614	86											جانفي
2119	76	2119	76											فيفري
2242	74	2242	74											مارس
2234	76	2234	76											أفريل
7825	703	2223	73									5602	630	ماي
31989	3408	900	32							31089	3376			جوان
91532	6040	919	31							90613	6009			جويلية
26024	2977	1036	36			1034	148			23954	2793			أوت
14493	2298	1420	51			13073	2247							سبتمبر
10458	1119	1943	66			8515	1053							أكتوبر
3843	220	2080	72			1763	148							نوفمبر
3451	198	2099	72			1352	126							ديسمبر
198824	17275	21829	745			25737	3722			145656	12178	5602	630	المجموع

ملاحظة: لم يقع إدراج عدد العمال في الجداول الخاصة بأشغال نقل الخفاف وأشغال جمع الخفاف لأن عملية خلاص أجور النقل و الجمع تتم باحتساب الكميات المنقولة.



2 - الخشب

تم استغلال الخشب خلال سنة 2019 في جزء عن طريق المستغلين الخواص (بيع عن طريق البتات العمومية) وفي الجزء المتبقي عن طريق الإدارة .

2.1 الاستغلال من طرف الإدارة

وقع اعتماد طريقتين لاستغلال الخشب من طرف الإدارة وهي :

- ✓ **الحضائر العادية** : هي حضائر يتقاضى العمال فيها أجريومي وتقوم الإدارة بتوفير معدات الاستغلال والتأطير .
- ✓ **المقاولات الصغرى** : تعهد عمليات الاستغلال لمقاولات صغرى وفق استشارات تقوم بها دوائر الغابات في نطاق تنفيذ المشاريع الراجعة لها بالنظر.

2.1.1 الحضائر العادية

2.1.1.2 تمويل وكالة استغلال الغابات

قامت وكالة استغلال الغابات بتمويل جزء من برنامج الاستغلال ويتطلب تمويل الوكالة مرد ودية قارة ويرتكز الاستغلال الممول من طرفها خصوصا على عمليات القص الصحي واستغلال القطع المحروقة وتوسعة الحواجز النارية وقطع الأشجار الحاجبة للرؤية لظروف أمنية وكذلك القطع التي تتطلب فنيات خاصة.

الجدول أسفله يعطي بسطة عن الجهات التي استهدفها هذا التمويل ومدى إنجاز برامجها لسنة 2019 :

الدائرة	التقديرات م ³	الإنجازات م ³	النسبة %	المصاريف دينار	التكلفة د/م ³
جندوبة	2000	1275,218	63,7	11549,608	9,056
بنزرت	7276	4216,473	71,1	67958,850	16,117
زغوان	200	111	55,5	2093,040	18,856
الكاف	9235	6800,8	73 ,6	100844,640	14,828
القصرين	35966	12762,685	35,4	199562,845	15,636
الجملة	54677	25166,176	46	382008,983	15,179

عدد أيام العمل **24388** يوم

بالإضافة إلى مصاريف الحراسة البالغة **28122,051** دينار مقابل ما يعادل **1853** يوم عمل.

2.1.1.2 تمويل البرامج الوطنية :

استهدفت الحضائر العادية للبرامج الوطنية عمليات القص الصحي وتحسين الغابات (تقليم وتخفيف المشاجر) وغالبا ما تكون هذه العمليات على مستوى الإنتاج ضعيفة وعلى مستوى التكلفة مرتفعة وذلك باعتبار أنها ترمي إلى تحسين الغابات على المدى الطويل.

الجدول أسفله يعطي بسطة عن الدوائر المعنية وكذلك مدى الإنجاز

الدائرة	التقديرات 3م	الإنجاز 3م	المصاريف دينار	التكلفة م/د ³
سليانة	1751	722,561	54343,968	75,210
زغوان	6121	469,12	119030,320	253,731
بن عروس	850	92,5	2820,000	30,486
الكاف	73088	21062,445	697610,176	33,121
القصرين	0	1819,2	34172,320	18,784
باجة	3865	195	5776,480	29,622
بنزرت	1800	707,66	169624,560	239,697
نابل	850	549,874	26209,802	47,665
المنستير	0	18	77,520	4,307
القيروان	0	35	2015,520	57,586
قابس	0	91,518	23256,000	254,113
سوسة	100	59	930,240	15,766
الجملة	88425	25821,878	1135866,906	43,988

عدد أيام العمل 74 442 يوم عمل

3.1.1.2 تمويل مشاريع أخرى

قامت الحضائر العادية الممولة من طرف هذه المشاريع بعمليات تحسين الغابات وقد خصت دائرة الغابات بالقصرين .

الجدول التالي يعطي بسطة عن الكميات المنجزة خلال سنة 2019 :

الدوائر	التقديرات هك	الانجازات هك	الانجازات م ³	المصاريف دينار	التكلفة م/د ³
القصرين	87	87	6,5	79083,000	909,000
الجملة	87	87	6,5	79083,000	909,000

2.1- 2 أشغال عن طريق المقاولات (المشروع التونسي البياني)

وقع تمويل أشغال استغلال الخشب عن طريق المقاولات ضمن المشروع الثاني للتصرف المندمج في الغابات واستهدف هذا التمويل عمليات تخفيف وتقليم المشاجر الحديثة من الصمغيات والورقيات.

الجدول أسفله يعطي بسطة عن مناطق تدخل هذا البرنامج ومدى الإنجاز:

الدائرة	التقديرات هكتار	الإنجازات هكتار	الإنجازات م ³	المصاريف دينار	التكلفة د/هك
عين دراهم	40	40	32,139	-	-
سليانة	120	120	562,77	116160,000	968,000
زغوان	-	-	280	-	-
الجملة	160	160	874,909	116160,000	-

2.1- 3 الإنتاج العرضي للخشب

تقدر كميات الخشب المنتجة والمتأتية من الإنتاج العرضي هذه السنة بـ **7625,153 م³** وتمثل نسبة 12,8 % من جملة إنتاج الخشب المقطوع والمصنف. وهو متأتي خاصة من قطع أشجار يابسة وميتة متفرقة داخل القطع الغابية أو أشجار وقعت أرضا جراء العواصف وتساقط الثلوج أو كميات من الخشب ناتجة عن تقليع الأشجار المحاذية للطرق إثر عمليات توسعتها وكذلك كميات الخشب التي يتم حجزها من طرف أعوان الغابات والأغصان التي يقع بيعها إلى المواطنين وهي ناتجة كذلك عن عمليات تشبيب الأكاسيا أو قطع أشجار غابية محروقة منذ مدة طويلة أو استغلال الأحراج الغابية.

الجدول أسفله يعطي بسطة عن الإنتاج العرضي والجهات المعنية به لسنة 2019:

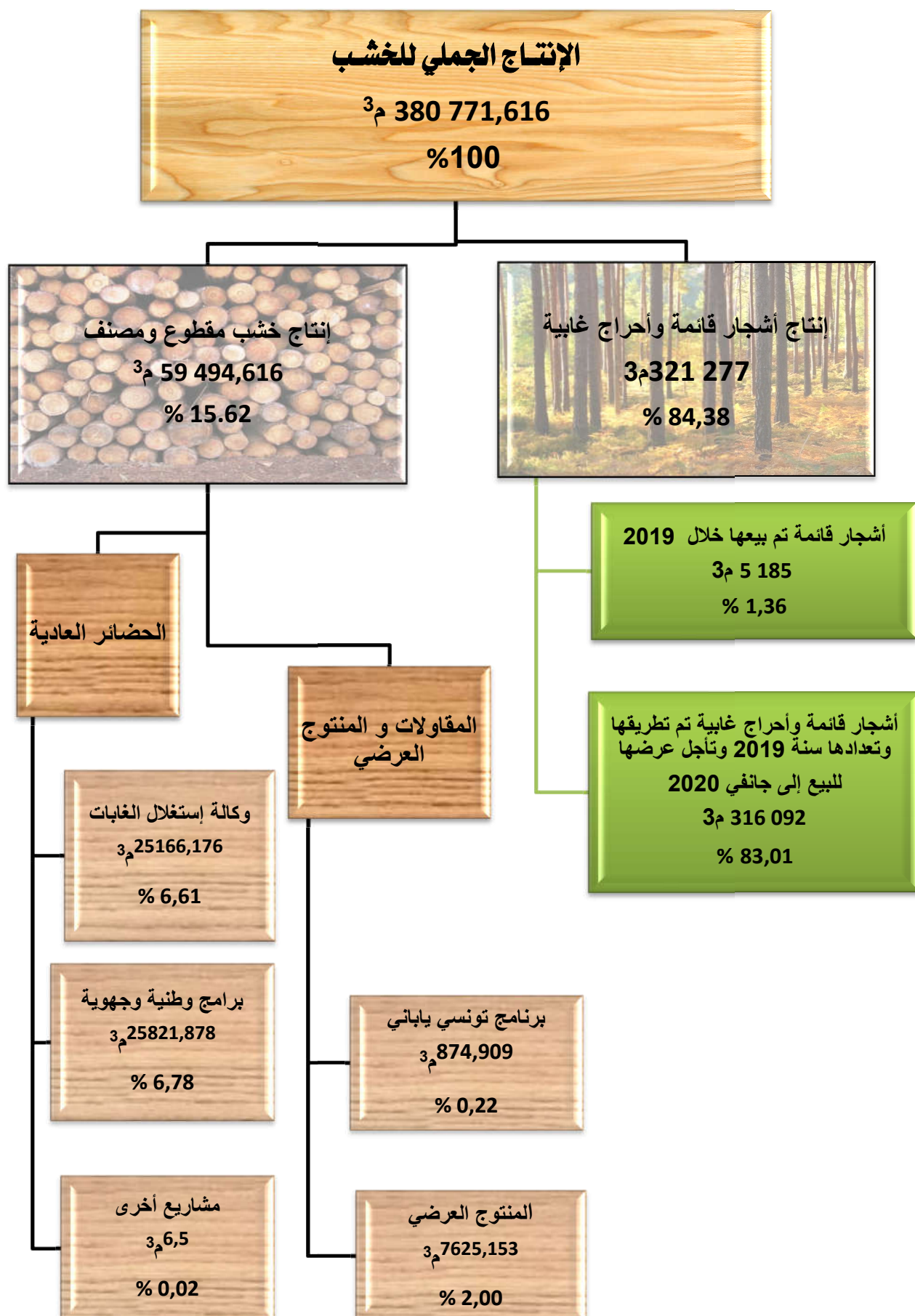
الدائرة	الإنتاج (م ³)
الكاف	1569,251
جندوية	1399,931
سليانة	591,846
قفصة	44
المهدية	289,180
تونس	336,050
قبلي	17,282
القصرين	28
ارياانة	19
عين دراهم	2562,314
تطاوين	104
باجة	402,553
نابل	66,626
توزر	19
زغوان	13
منوبة	55,7
سوسة	107,420
الجملة	7625,153

2.2 استغلال الخشب عن طريق المستغلين الخواص

يقوم المستغلون الخواص باستغلال الأشجار القائمة والأحراج الغابية إثر اقتنائها عن طريق البتات العمومية التي تنظمها وكالة استغلال الغابات على الصعيد الوطني أو عن طريق المراكنة بالنسبة للحصص المسحوبة من البتات، وقد أسفرت نتائج استغلال الخشب بهذه الطريقة خلال سنة 2019 على النتائج التالية :

صنف الخشب	الكميات المقترحة بالبتات خلال 2019 (م ³)	الكميات المباعة بالبتات خلال 2019 (م ³)	الكميات المباعة بالمراكنة والمسحوبة من بتة 2018/8/2 (م ³)	جملة الكميات المباعة خلال 2019 (م ³)
أشجار قائمة	5185	5185	6060	11245
الجملة	5185	5185	6060	11245

الإنتاج الجملي للخشب المتأتي من ملك الدولة للغابات



2.4 تحليل إنتاج الخشب

تم برمجة كمية جمالية من الخشب تقدر ب 557 717 م³ مفصلة كما يلي :

- أشجار قائمة وأحراج غابية : 407 350 م³
- خشب مقطوع ومصنف : 148 367 م³

تم إنتاج 380 771,61 م³ ما يعادل نسبة 68 % من جملة الكميات المبرمجة موزعة كما يلي :

- أشجار قائمة: 5 185 م³ تم عرضها للبيع عن طريق البتات العمومية خلال سنة 2019.
- أشجار قائمة وأحراج غابية : 316 092 م³ تم انجازها خلال سنة 2019 وتأجل عرضها للبيع إلى شهر جانفي 2020 حيث أعطيت الأولوية إلى التفويت في الحطب المقطوع والمصنف وخاصة المحروق منه لتفادي اندثاره وسرقته.
- خشب مقطوع ومصنف : 59 494,616 م³ ما يعادل نسبة 40 % من جملة الكميات المبرمجة كخشب مقطوع ومصنف.

تم عرض كمية جمالية من الخشب للبيع عن طريق البتات تقدر ب 46855,309 م³ مفصلة كما يلي :

- أشجار قائمة وأحراج غابية : 5 185 م³
- خشب مقطوع ومصنف : 41 670,309 م³

وقد تم التفويت عن طريق البتات في كمية جمالية من الخشب تقدر ب 46 834,259 م³ مفصلة كما يلي :

- أشجار قائمة وأحراج غابية : 5 185 م³ وهي تمثل نسبة 11 % من جملة الكمية المعروضة للبيع كأشجار قائمة وأحراج غابية
- خشب مقطوع ومصنف : 41 649,259 م³ وهي تمثل نسبة 99,9 % من جملة الكمية المعروضة للبيع كخشب مقطوع ومصنف

وقد تم التفويت عن طريق المراكنة (عقود وفوترة وبيوعات صغرى) في كمية جمالية تقدر ب 29 357,14 م³ موزعة كما يلي :

- أشجار قائمة وأحراج غابية : 6060 م³
- خشب مقطوع ومصنف : 23 297,14 م³

أما من ناحية التكلفة وحسب النتائج المضمنة بالجدول السابقة فإنه يمكن القول وأن الإنتاج الممول من طرف وكالة استغلال الغابات يبقى الوحيد ذا مرد ودية باعتبار وأن خلاص أجور العملة مرتبط كلياً بالمردود اليومي للعمال كما أن تدخل الوكالة تقتصر على عمليات التخفيف الثانوية والنهائية والقطع الكلي للأكاسيا والأشجار المحروقة وهي عمليات في أغلبها صحية أو لتلبية حاجيات متساكني الغابات من حطب التدخين والخدمات.

وتمثل كميات الخشب المنتجة عن طريق الوكالة 42,3 % من جملة إنتاج الخشب المقطوع والمصنف.

أما مصاريف الوكالة والمقدرة بـ 410 131,034 ديناراً والمفصلة كما يلي

• مصاريف استغلال : 382 008,983 ديناراً

• مصاريف حراسة : 28 122,051 ديناراً

فقد مثلت 23,5 % من جملة مصاريف استغلال الخشب المقطوع والمصنف والمقدرة بـ 1 741 240,094 ديناراً.

أما بالنسبة للتمويلات الأخرى فقد شملت في مجملها عمليات التحسين وتمثل في تقليم الصمغيات، التقليص من خلف الورقيات بعد قطعها وعمليات التخفيف الأولى . إن هذه العمليات لها مرد ودية ضعيفة وتجرى على مساحات هامة وتكون الجدوى المرتقبة تحسين المشاجر بغية إنتاج خشب ذا نوعية ممتازة على المدى الطويل، وبالتالي تكون المردودية المباشرة من ناحية الإنتاج ضعيفة مقارنة بالمصاريف.

III البيع :

1 - الخفاف

1.1 كميات الخفاف المقترحة للبيع

كل سنة يقع اقتراح كميات الخفاف المنتجة في الموسم الفارط أي سنة 2018 مع إضافة الكميات المتبقية من السنوات السابقة إن وجدت .

يبين الجدول التالي كميات الخفاف المقترحة للبيع عن طريق البتة سنة 2019 حسب الدوائر وحسب الصنف:

الدائرة	الصنف	الكميات المتبقية من الموسم السابق (قنطار)	الكميات المنتجة موسم 2018 (قنطار)	الكميات الجمالية المعدة للبيع (قنطار)	% حسب الصنف
عين دراهم	خفاف مولد	331,77	22562,49	22894,26	87,78
	خفاف فحل	21,26	525,75	547,01	2,10
	فواضل	85,22	1628,28	1713,50	6,57
	خ مجمع 2018	-	649,30	649,30	2,49
	خفاف محروق	-	276,00	276,00	1,06
مجموع الدائرة		438,25	25641,82	26080,07	100
جندوبية	خفاف مولد	-	18885,71	18885,71	82,93
	خفاف فحل	-	677,30	677,30	2,97
	فواضل	-	3209,49	3209,49	14,10
مجموع الدائرة		-	22772,5	22772,5	100
باجة	خفاف مولد	-	10536,24	10536,24	86,62
	خفاف فحل	-	568,45	568,45	4,67
	فواضل	-	1059,16	1059,16	8,71
مجموع الدائرة		-	12163,85	12163,85	100
المجموع	خفاف مولد	331,77	51984,44	52316,21	85,74
	خفاف فحل	21,26	1771,50	1792,76	2,94
	فواضل	85,22	5896,93	5982,15	9,80
	خ مجمع 2018	-	649,30	649,30	1,07
	خفاف محروق	-	276,00	276,00	0,45
المجموع العام		438,25	60578,17	61016,42	100

1. 2 كميات الخفاف المباعة عن طريق البتات العمومية

نظمت وكالة استغلال الغابات بته للتفويت في كميات الخفاف وذلك بتاريخ 28 ماي 2019 وقد أسفرت هذه البتة على النتائج المفصلة بالجدول التالي:

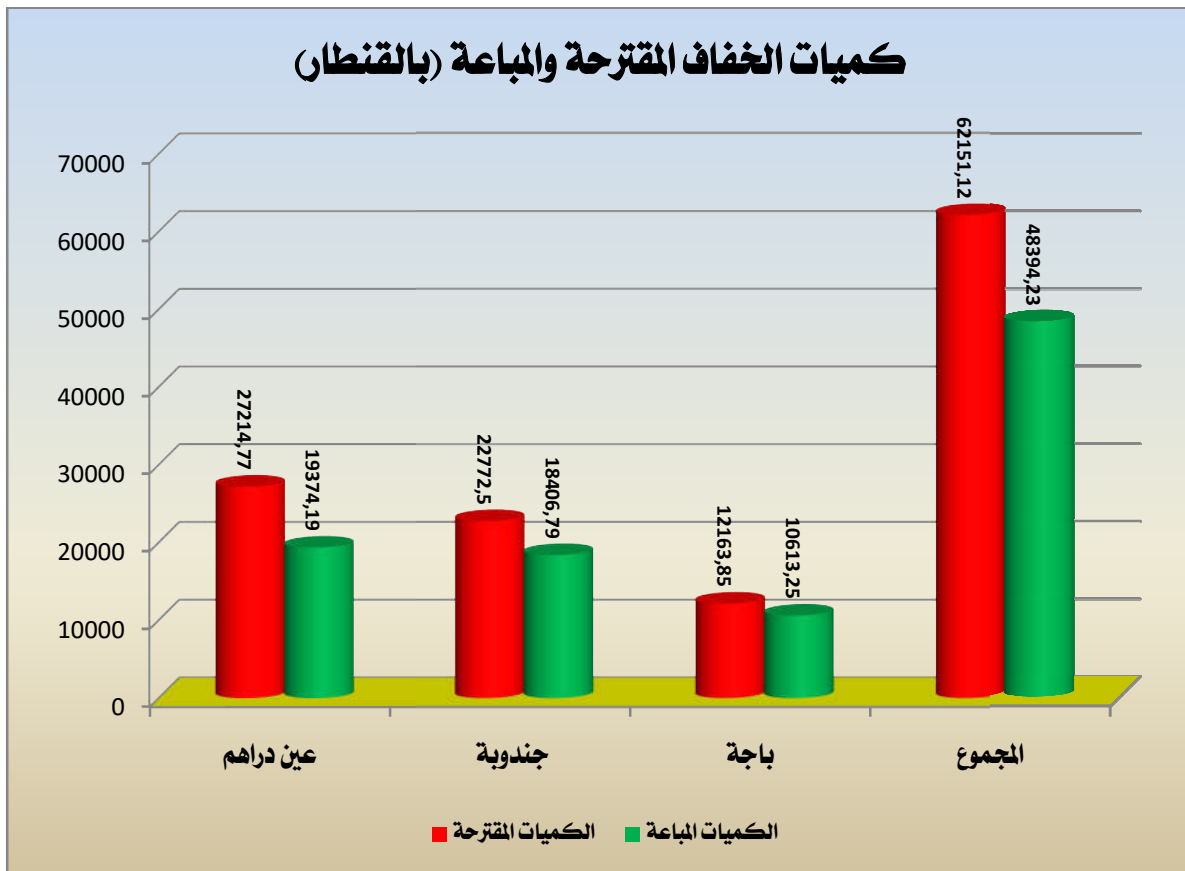
الدائرة	الصنف	الكمية المقترحة للبيع (قنطار)	الكمية المباعة (قنطار)	نسبة البيع %	القيمة د	معدل ثمن القنطار دق
عين دراهم	خفاف مولد	22894,26	13213,44	58	2690000,000	203,580
	خفاف فحل	547,01	389,85	71	16230 ,000	41,720
	فواضل	1713,50	1452,40	85	102050,000	70,260
	خفاف مجمع	649,30	649,30	100	16800,000	25,870
	خفاف محروق	276,00	276,00	100	19500,000	70,650
مجموع الدائرة		26080,07	15980,99	61	2.844580,000	177,99
جندوبية	خفاف مولد	18885,71	14520	77	3079500,000	212,080
	خفاف فحل	677,30	677,30	100	28080,000	41,470
	فواضل	3209,49	3209,49	100	224300,000	69,880
مجموع الدائرة		22772,50	18406,79	81	3.331880,000	181,010
باجة	خفاف مولد	10536,24	8985,64	85	1820500,000	202,600
	خفاف فحل	568,45	568,45	100	24060,000	42,320
	فواضل	1059,16	1059,16	100	74400,000	70,240
مجموع الدائرة		12163,85	10613,25	87	1.918960,000	180,800
المجموع	خفاف مولد	52316,21	36719,08	70	7590000,000	206,700
	خفاف فحل	1792,76	1635,60	91	68370,000	41,800
	فواضل	5982,15	5721,05	97	400750,000	70,040
	خفاف مجمع	649,30	649,30	100	16800,000	25,870
	خفاف محروق	276,00	276,00	100	19500,000	70,650
المجموع العام		61016,42	45001,03	74	8.095420,000	179,890

1. 3 كميات الخفاف المباعة عن طريق المراكنة :

تم التفويت مراكنة في كميات جمالية تقدر بـ **3393,20 قنطارا** من الخفاف موضوع فصول مسحوبة من بته الخفاف بتاريخ 28 ماي 2019 بقيمة جمالية قدرها **668260,000 دينار** حسب ما يبينه الجدول التالي :

الدائرة	الصف	الكمية المباعة (قنطار)	القيمة (دينار)
عين دراهم حصص مسحوبة من بنة 2019/05/28	خفاف مولد	2140,50	449500,000
	خفاف فحل	38,00	1600,000
	فواضل خفاف	80,00	5700,000
	-	2258,50	456800,000
عين دراهم حصص مسحوبة من بنة 2018/05/08	خفاف مولد	1034,40	205500,000
	خفاف فحل	9,80	360,000
	فواضل خفاف	90,50	5600,000
	-	1134,70	211460,000
مجموع الدائرة (1) + (2)	خفاف مولد	3174,90	655000,000
	خفاف فحل	47,80	1960,000
	فواضل خفاف	170,50	11300,000
	-	3393,20	668260,000
المجموع العام			

وبذلك تقدر جملة المداخل المتأتية من بيع الخفاف خلال سنة 2019 بـ **8 763 680,000 دينار** مقابل التفويت في كميات جمالية تقدر بـ **48394,23 قنطارا** والتي تمثل نسبة تقدر بـ **79 %** من جملة الكميات المعروضة للبيع والمقدرة بـ **62151,12 قنطارا**.



2- الخشب :

2.1 البيع عن طريق البتات العمومية

قامت وكالة استغلال الغابات بالإعلان عن إجراء 3 بتات عمومية لبيع الحطب خلال سنة 2019 وكانت نتائجها كالآتي :

بتة الحطب بتاريخ 2019/02/26

صنف الخشب	الكمية المقترحة م ³	الكمية المباعة م ³	النسبة %	القيمة (دينار)	معدل الثمن م ³ /د
أشجار قائمة	1470	1470	100	159200,000	108,299
الجملة	1470	1470	100	159200,000	108,299

بتة الحطب بتاريخ 2019/07/11

صنف الخشب	الكمية المقترحة م ³	الكمية المباعة م ³	النسبة %	القيمة (دينار)	معدل الثمن م ³ /د
أشجار قائمة	3715	3715	100	178700,000	480,102
الجملة	3715	3715	100	178700,000	480,102

بتة الحطب بتاريخ 2019/10/10

صنف الخشب	الكمية المقترحة م ³	الكمية المباعة م ³	النسبة %	القيمة (دينار)	معدل الثمن م ³ /د
خشب مقطوع ومصنف	41670,309	41649,259	99,9	3 240 410,000	77,802
الجملة	41670,309	41649,259	99,9	3 240 410,000	77,802

2.2 البيع عن طريق المراكنة

• حصص مسحوقة من بتة الحطب بتاريخ 2018/08/02

صنف الخشب	الكمية المباعة م ³	القيمة (دينار)	معدل الثمن م ³ /د
أشجار قائمة	6060	103 400,000	17,062
الجملة	6060	103 400,000	17,062

2- 3 المبيعات الصغرى

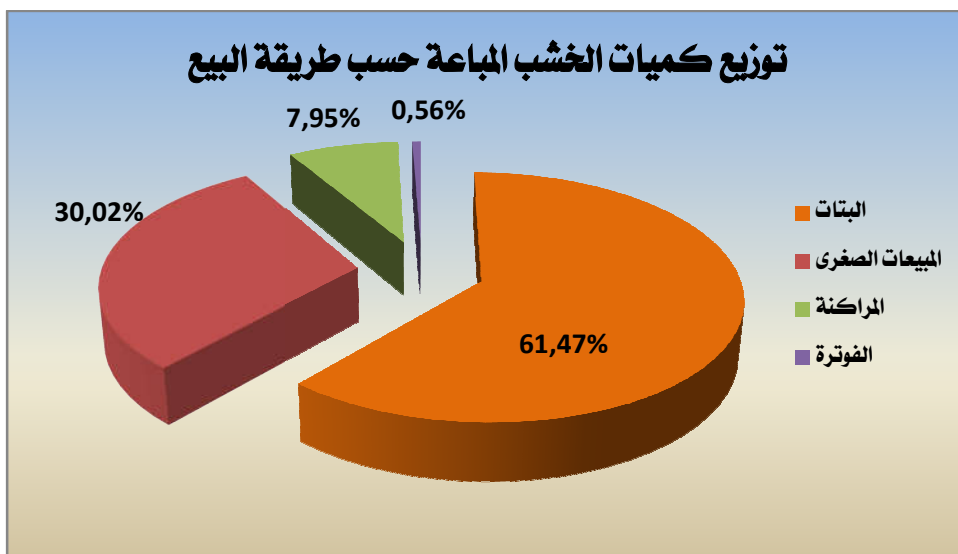
صنف الخشب	الكمية المباعة (م ³)	القيمة (دينار)	معدل الثمن (د/م ³)
حطب تصنيع	1,24	93,000	75
حطب التسخين	19312,92	357618,300	18,517
أوتاد	1083,25	23500,000	21,69
أعمدة	703,12	19300,000	27,44
دعامات	695,10	8780,400	12,63
أغصان	883,19	4870,25	5,51
فحم خشبي	194,22	9757,000	50,23
الجملة	22873,04	423918,950	18,53

2- 4 الفوترة

صنف الخشب	الكمية المباعة م ³	القيمة (دينار)	معدل الثمن د/م ³
حطب التسخين	408	6384,000	15,647
أوتاد	7,10	800,000	112,67
أعمدة	9	1080,000	120,00
الجملة	424,10	8264,000	19,485

2- 5 مجموع بيع الخشب

طريقة البيع	الكمية المباعة م ³	نسبة الكمية المباعة %	القيمة (دينار)	النسبة من المداخل الجملية (%)
البتات	46834,259	61,47	3578310,000	87
المبيعات الصغرى	22873,04	30,02	423918,950	10,3
المراكنة	6060	7,95	103400,000	2,5
الفوترة	424,10	0,56	8264,000	0,2
الجملة	76191,399	100	4 113 892,950	100



3- المنتوجات الغير خشبية

1.3 الإكليل

تم بيع حق استغلال القمم النامية للإكليل قصد استخراج زيوته وتجفيف أوراقه عن طريق بطة عمومية بتاريخ 19 مارس 2019 وشملت عمليات البيع دوائر الغابات بالقصرين والكاف وسليانة والقيروان وسوسة وباجة وزغوان.

نتيجة بطة الإكليل بتاريخ 19 مارس 2019

متوسط الثمن (د/هك)	ثمن البيع (د)	نسبة المساحة المباعة %	المساحة (هك)		عدد المقاسم (وحدة)		الدائرة الجهوية
			المباعة	المقترحة	المباعة	المقترحة	
27,472	1151500,000	87	41916	48318	13	14	القصرين
49,227	662100,000	84	13450	15950	18	20	سليانة
61,822	233500,000	100	3777	3777	6	6	القيروان
70,778	63700,000	100	900	900	2	2	سوسة
25,305	377500,000	72	14918	20585,5	16	19	الكاف
15,661	176400,000	90	11264	12564	11	12	زغوان
355,000	71000,000	100	200	200	1	1	باجة
31,654	2 735 700,000	84	86425	102294,5	67	74	المجموع

البيع عن طريق المراكنة

• حصّة مسحوقة من بطة الإكليل بتاريخ 19/03/2019

الدائرة	الكمية المباعة هك	القيمة (دينار)	معدل الثمن د/هك
القصرين	6402	90500,000	14,136
الجملة	6402	90500,000	14,136

2.3 الريحان

تم بيع حق استغلال القمم النامية للريحان قصد استخراج زيوته عن طريق بطة عمومية بتاريخ 30 ماي 2019 وشملت هذه البطة دوائر الغابات بعين دراهم وجندوبة وباجة وبنزرت .

نتيجة بطة الريحان بتاريخ 30 ماي 2019

الدائرة الجهوية	عدد المقاسم (وحدة)		المساحة (هك)		نسبة المساحة المباعة %	الثلث الجملي (د)	متوسط الثمن (د/هك)
	المقترحة	المباعة	المقترحة	المباعة			
عين دراهم	9	4	13818	5454	39	210000,000	38,504
جندوبة	5	4	3685	3185	86	178500,000	56,044
باجة	3	2	1280	605	47	50500,000	83,471
بنزرت	3	2	1000	200	20	18900,000	94,500
الجملة	20	12	19783	9444	48	457900,000	48,486

البيع عن طريق المراكنة

• حصّة مسحوقة من بطة الريحان بتاريخ 2019/05/30

الدائرة	الكمية المباعة هك	القيمة (دينار)	معدل الثمن د/هك
عين دراهم	500	15500,000	31,000
الجملة	500	15500,000	31,000

3.3 بيع بالمراكنة لمخاريط الصنوبر الثمري

الدائرة	المساحة المقترحة هك	المساحة المباعة هك	الكمية المقترحة طن	الكمية المباعة طن	القيمة (دينار)	معدل الثمن د/هك
نابل	900	250	11	5	1360,000	5,440
الجملة	900	250	11	5	1360,000	5,440

4.3 بيع بالمراكنة لثمار الزيتون على أصولها

الدائرة	المساحة المقترحة هك	الكمية المقدرة طن	الكمية المباعة طن	القيمة (دينار)
زغوان	-	16,820	1,5	1100,000
أريانة	10	0,300	0	0
بنزرت	1	0,200	0	0
منوبة	48	27,500	27,5	19960,000
جندوبة	5,5	2,010	2,010	2500,000
باجة	33	22,000	12	1380,000
الكاف	-	13,100	7,700	5660,000
المنستير	-	1,923	1,923	1346,000
سوسة	0,5	1,4	0	0
نابل	16	50	50	35000,000
المهدية	-	40	40	32775,000
القيروان	-	59	0	0
الجملة	16,82	7,835	78,350	99721,000

5.3 الفطريات

تم الإعلان عن بيع حق جمع الفقاع عن طريق بنة عمومية بتاريخ 28/11/2019 وقد شملت عمليات البيع دوائر الغابات بعين دراهم وجندوبة وباجة وبنزرت. وكانت نتائجها كالآتي .

نتيجة بنة الفقاع بتاريخ 28 نوفمبر 2019

الدائرة الجهوية	عدد الفصول (وحدة)		المساحة (هك)		نسبة المساحة المباعة %	ثمن البيع (بالدينار)	متوسط الثمن (د/هك)
	المقترحة	المباعة	المقترحة	المباعة			
عين دراهم	2	1	49500	22500	45	10500,000	0,466
جندوبة	3	1	55126	8952	16	6200,000	0,692
باجة	1	0	23370	0	0	0	0
بنزرت	1	0	28000	0	0	0	0
المجموع	7	2	155996	31452	20	16700,000	0,531

6.3 مخاريط الصنوبر الحلبي

وقع بيع حق جمع مخاريط الصنوبر الحلبي بالمراكنة على إثر إعلان استشارات عبر الصحف للتفويت في هذه المنتج وشمل كل من دوائر الغابات بياجة وزغوان وجندوية ومنوبة وبنزرت وسليانة والكاف والقصرين ونابل وبن عروس والقيروان وسوسة.

نتيجة بيع مخاريط الصنوبر الحلبي عن طريق المراكنة للسنة المالية 2019

الدائرة الجهوية	المقترح للبيع			المباع		
	المساحة (هك)	الكمية المقدرة من المخاريط (طن)	الكمية المقدرة من الحبوب (طن)	المساحة (هك)	الكمية المقدرة من المخاريط (طن)	الكمية المقدرة من الحبوب (طن)
زغوان	11117	694	34,700	927	161	8,050
الكاف	22052	835,526	41,776	4319	11,760	0,588
القصرين	17621	2877	143,850	2495	305	15,250
منوبة	870	84	4,200	570	57	2,850
القيروان	2550	72	3,600	1100	45	2,250
نابل	1586	1081	54,050	411	328	16,400
باجة	4418	352,400	17,620	449	73,500	3,675
بنزرت	1788,5	357,500	17,875	635,5	121	6,050
جندوية	1360	154,500	7,725	400	40	2
سليانة	11790	520,400	26,020	1500	109	5,450
بن عروس	410	238	11,900	30	18	0,900
سوسة	600	42	2,100	400	32	1,600
المجموع	76162,5	7308,33	365,416	13236,5	1301,3	65,063
						205899,500

7.3 بيع منتجات غابية مختلفة مصادرة

خلال سنة 2019 تم الإعلان عن استشارة للتفويت في منتجات تمت مصادرتها من طرف دوائر الغابات -
ثمار خروب - وإكليل مجفف - وتم التفويت في المنتجات التالية بمبلغ جملي قدره **3050,000 دينار**
كما هو مبين بالجدول التالي.

نوع المنتج	الكمية المعروضة للبيع (كغ)	الكمية المباعة (كغ)	القيمة (دينار)
إكليل مجفف	3670	3670	2470,000
ثمار الخروب	950	950	580,000
المجموع	4620	4620	3050,000

8-3 مواد المقاطع

تم بيع حق استخراج المواد المقطعية المتواجدة بملك الدولة الغابي عن طريق البتات العمومية ومراكنة وكانت النتائج كما تبينه الجداول التالية.

بنة المقاطع بتاريخ 2019/04/11

الدائرة الجهوية	نوع المادة المقطعية	الكمية المباعة (م ³)	القيمة (دينار)
سيدي بوزيد	حجارة بناء	125000	188000,000
القصرين	حجارة بناء	80000,000	120500,000
القصرين	حجارة رخامية	7500	188000,000
المجموع		212500	496500,000

بنة المقاطع بتاريخ 2019/07/18

الدائرة الجهوية	نوع المادة المقطعية	الكمية المباعة (م ³)	القيمة (دينار)
سيدي بوزيد	حجارة بناء	132000	661500,000
المجموع		132000	661500,000

جدول ملخص لبيع المواد المقطعية عن طريق البتات

الدائرة الجهوية	نوع المادة المقطعية	الكمية المباعة (م ³)	القيمة (دينار)
سيدي بوزيد	حجارة بناء	257000	849500,000
القصرين	حجارة بناء	80000	120500,000
القصرين	حجارة رخامية	7500	188000,000
المجموع		132000	1158000,000

كما تم التفويت مراكنة في كمية من المواد المقطعية تقدر بـ 29798 م³ من مادة الطين والحجارة بمبلغ جملي قدره 90889,500 ديناراً حسب ما يبينه الجدول التالي :

الدائرة الجهوية	نوع المادة المقطعية	الكمية المباعة (م ³)	القيمة (دينار)
عين دراهم	طين	18000	72000,000
سيدي بوزيد	طين	477	1908,000
سوسة	حجارة بناء	11321	16981,500
المجموع		29798	90889,500

9-3 الفوترة لمنتجات أخرى

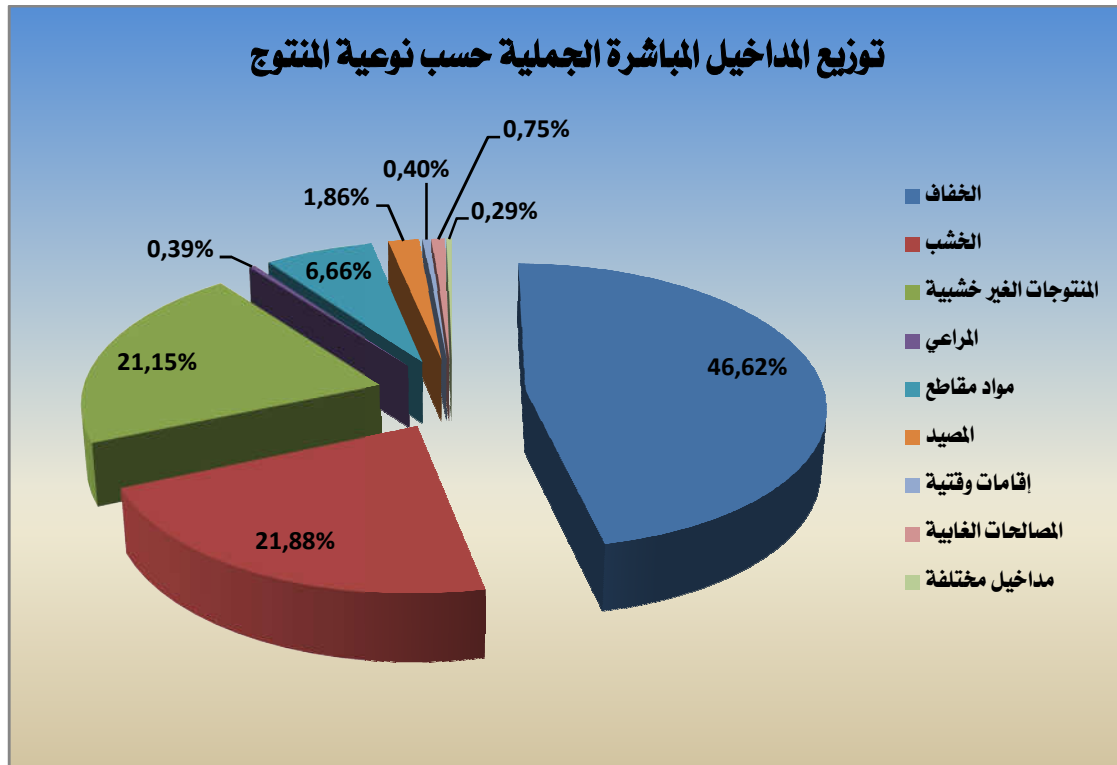
نوع المنتج	الكمية المباعة	القيمة (دينار)
مشاتل زينة	40	120,000
الجملة	40	120,000

4. المدخلات المباشرة الجمالية للمنتجات الغابية

بلغت المدخلات المباشرة المترتبة عن بيع المنتجات الغابية خلال سنة 2019 لفائدة خزينة الدولة مبلغا قدره **18 798 816,890 ديناراً** موزعة كما يلي :

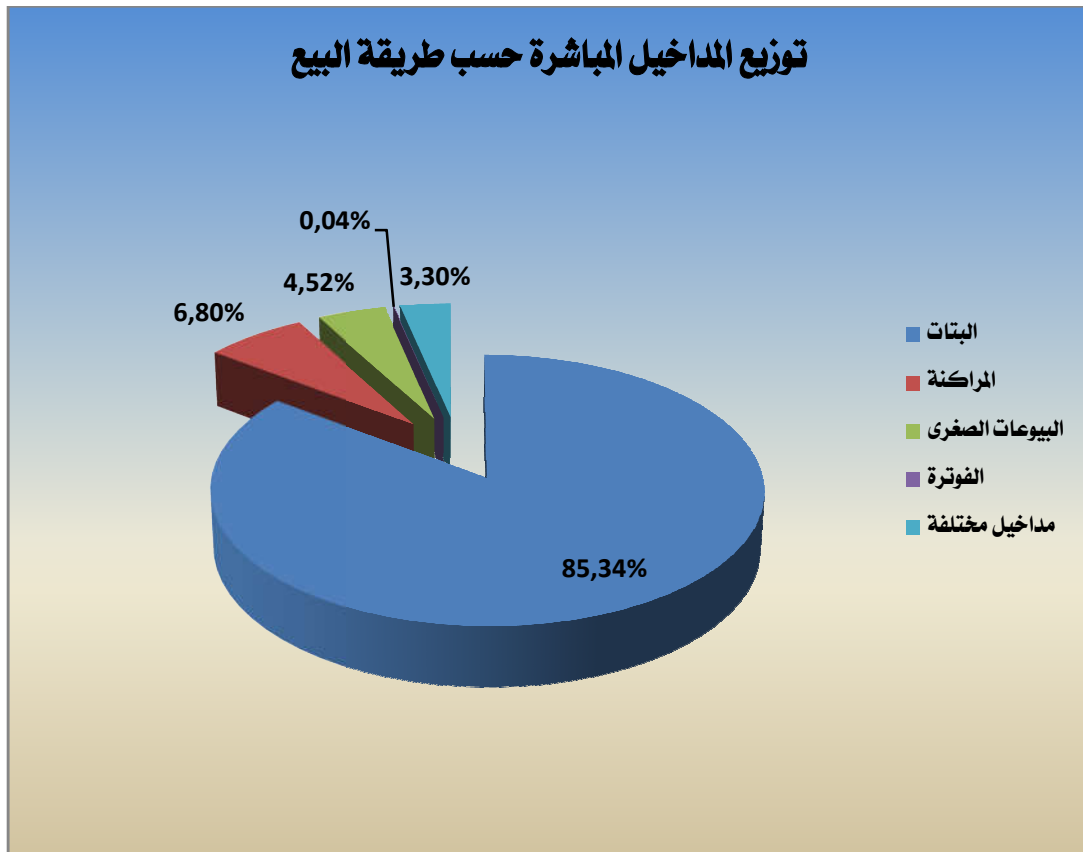
1.4 المدخلات المباشرة الجمالية حسب نوعية المنتج لسنة 2019

النسبة %	القيمة (د)					نوع المنتج
	المجموع	الفوترة	البيوعات الصغرى	المراكنة	البتات	
46,62	8 763 680,000	-	-	668 260,000	8 095 420,000	الخفاف
21,88	4 113 892,950	8 264,000	423 918,950	103 400,000	3 578 310,000	الخشب
21,15	3 974 931,600	120,000	348 481,100	416 030,500	3 210 300,000	المنتجات الغير خشبية
0,39	73 972,400		73 972,400	-	-	المراعي
6,66	1 252 412,000		3 522,500	90 889,500	1 158 000,000	مقاطع
1,86	350 233,000	350 233,000				المصيد
0,40	74 348,700	743 48,700				اقامات وقتية
0,75	140 289,500	140 289,500				المصالحات الغابية
0,29	55 056,740	55 056,740				مدخلات مختلفة (كراسات شروط، معالم مصاريف بطة وتماد يد)
100	18 798 816,890	المجموع				



2.4 المداخل المباشرة الجمالية حسب طريقة البيع

طريقة البيع	القيمة (د)	النسبة %
البتات	16 042 030,000	85,34
المراكنة	1 278 580,000	6,80
البيوعات الصغرى	849 894,950	4,52
الفوترة	8 384,000	0,04
مداخل مختلفة (كراسات شروط، معالم مصاريف بتة وتمديد، المصيد، الإقامات الوقتية والمصالحات الغايية)	619 927,940	3,30
المجموع	18 798 816,890	100



4- 3 المداخل المباشرة الجمالية لكل من الخزينة ووكالة استغلال الغابات حسب نوعية البيع:

نوعية البيع	القيمة (د)	خزينة الدولة (د)	النسبة %	وكالة استغلال الغابات (د)	النسبة %
البتات	16 042 030,000	16 042 030,000	85,34		
البيوعات الصغرى	849 894,950			849 894,950	
المراكنة	1 278 580,000			1 278 580,000	
الفوترة	8 384,000			8 384,000	
مجموع مداخل البيع بالمراكنة				2 136 858,950	11,37
الإقامات الوقتية والمصيد والمصالحات الغابية	564 871,200	564 871,200	3,00	-	
مداخل مختلفة	55 056,740			55 056,740	0,29
المجموع	18 798 816,890	16 606 690,200	88,34	2 191 915,690	11,66

من خلال الجدول أعلاه يتضح و أن إيرادات مداخل خزينة الدولة تمثل **88,34 %** من جملة المداخل المباشرة للمنتوجات الغابية لسنة 2019 في حين أن مداخل وكالة استغلال الغابات تمثل نسبة **11,66 %** من جملة هذه المداخل.

ملاحظة:

لقد بلغت المقايض الفعلية المنزلة بحساب العون المحاسب لوكالة استغلال الغابات خلال سنة 2019 دون اعتبار فائض السنوات السابقة مبلغا قدرة 2192341,510 ديناراً وهو يساوي المداخل المنجزة خلال سنة 2019 تضاف إليها قيمة المبيعات المنجزة مراكنة خلال سنة 2018 والتي سددت خلال سنة 2019 طبقاً للأجل المحددة للدفع.

IV نشاطات مختلفة

1 - التنقلات الميدانية

يقدر عدد أيام التنقل التي قام بها الإطار الفني والإداري وعملة وكالة استغلال الغابات قصد المراقبة وتأطير حضائر جني الخفاف ودعم الدوائر الجهوية للغابات في عمليات تطريق الأشجار بـ 887 يوما خلال سنة 2019 وهي مقسمة كالآتي :

- الإطار الفني 641 يوما
- الإطار الإداري والعملة 246 يوما

2 - البرمجة والمتابعة

- وضع وضبط البرامج التقديرية لاستغلال الخشب والخفاف والمنتجات غير الخشبية مع توزيع الاعتمادات الضرورية.
- التأطير والمتابعة الفنية لحضائر استغلال الخشب والخفاف مهما كان مصدر التمويل.
- تحديد مستلزمات الاستغلال الغابي من معدات ومتابعة عمليات الاقتناء وتوزيعها على الدوائر الغابية.
- متابعة مصاريف الاستغلال الغابي للتثبت من حسن استهلاك الإعتمادات واحترام مقاييس الإنتاج الخشبي المعتمد من طرف وكالة استغلال الغابات.
- دعم فني ومادي للدوائر الجهوية للغابات في عمليات تطريق الأشجار.
- تقييم لكميات الخفاف المنتجة خلال سنة 2018.
- تقييم لكميات الخشب المعنية بالبيع عن طريق البتات العمومية والمتأتية من الغابات المحروقة
- متابعة الإنتاج الغابي

3 – البتات العمومية والتفويت بالمراكنة

- إعداد كراسات الشروط وبيانات الحصص الخاصة بالبتات والبيع بالمراكنة لمختلف المنتجات الغابية
- القيام بدوريات لمعاينة بعض الحصص المعدة للبيع
- تنظيم البتات العمومية وإتمام إجراءات التفويت (إبرام العقود، متابعة الاستخلاص)
- التثبت من محاضر المعاينة وإعداد شهادات استرجاع الضمانات المالية

4- الاجتماعات

نظمت وكالة استغلال الغابات يومي 05 و06 أفريل 2019 جلستي عمل بحضور إدارات الدوائر الجهوية للغابات حيث تدارست وأقرت خلالها البرامج النهائية لاستغلال الخشب والخفاف لسنة 2019. كما أتت على مجمل النواحي الأخرى بما في ذلك التأجير والتأطير والمعدات ووسائل النقل، ومن بين النقائص والصعوبات المطروحة من طرف الدوائر الغابية نذكر:

- الشغور المتفاقم من سنة إلى أخرى بالمراكز الغابية.
- النقص في وسائل النقل،
- النقص في الوقود لوسائل النقل والآلات الثقيلة،

وفي هذا السياق وقع التأكيد على النقاط التالية :

- ✓ إعطاء الأهمية القصوى لعمليات التطويق مع وجوب احترام المتطلبات الفنية وكفاءة المتدخلين
- ✓ الحفاظ على نسق كميات الخشب المستغلة سنوياً مع العمل على تطويرها في حدود طاقة إنتاج الجهة وكذلك الطاقة البشرية للدائرة مع إعطاء الأولوية لاستغلال الغابات المحروقة
- ✓ الحرص على انجاز برامج جني الخفاف خاصة وأن الوكالة وفرت الاعتمادات اللازمة لهذا الغرض.
- ✓ مراقبة وتأطير حضائر جني الخفاف لضمان مردوديتها وتحسين نوعية الخفاف المنتج
- ✓ مراقبة عملية وزن الخفاف بالمنشر.
- ✓ إعطاء الأهمية القصوى لمواصفات المنتوجات الغابية المعدة للبيع وتعيينها قبل التفويت أو قبل موعد البتة للمحافظة على مصداقية الإدارة.
- ✓ ضرورة تطابق الكميات المنتجة و المسجلة ببطاقات الإنتاج الشهري مع التقارير السنوية للإنتاج والعمل على تنزيلها بالكشوفات مهما كان مصدر التمويل.
- ✓ وجوب التقيد باستعمال الوثائق الرسمية والنماذج المعدة من طرف وكالة استغلال الغابات

5- الدورات التكوينية

- المشاركة في دورة تكوينية حول استخدام منظومة مخزون لفائدة عون من الوكالة
- المشاركة في دورة تكوينية في مجال المكتبية لفائدة عون من الوكالة
- المشاركة في دورة تكوينية حول قانون المالية لسنة 2019 لفائدة إطار من الوكالة
- المشاركة في دورة تكوينية حول استخدام منظومة الشراءات على الخط لفائدة 04 إدارات وأعاون من الوكالة

6 - نشاطات مختلفة

- ❖ المساهمة في أشغال اللجان المتعلقة بمراجعة بعض فصول مجلة الغابات وإعادة هيكلة الإدارات المتدخلة في قطاع الغابات
- ❖ المساهمة في إبداء الرأي والمصادقة على دراسات أمثلة التهيئة الغابية والدراسات المتعلقة بقطاع الغابات
- ❖ المساهمة في إبداء الرأي بخصوص التراخيص المتعلقة باستغلال الغابات على ملك الخواص
- ❖ المساهمة في أشغال لجنة المصادقة على التقارير المعدة من طرف خبراء قصد إعداد اتفاقيات شراكة وتصرف مع مجامع التنمية الفلاحية في قطاع الغابات ضمن مشروع التصرف المندمج للمشاهد بالمناطق الأقل نموا.
- ❖ حضور الاجتماعات الدورية للمديرين بالإدارة العامة للغابات لمتابعة تنفيذ البرامج السنوية
- ❖ تنظيم ورشة عمل بالتعاون مع الإدارة العامة للغابات والجمعية التونسية لفنيي الغابات حول تقنيات جني الخفاف والتقييم الكمي والنوعي لهذا المنتج.

V أهم الإشكاليات المطروحة

نذكر من أهم الصعوبات والعراقيل التي اعترضت الوكالة خلال سنة 2019 النقاط التالية :

1 - الخفاف

- عدم استغلال كامل الكميات المدرجة ببرامج جني الخفاف لسنة 2019
- تواصل ارتفاع تكلفة إنتاج القنطار والتي بلغت حوالي 68,586 ديناراً
- تأجيل إنجاز بعض القطع الغابية المبرمجة لعدم توفر اليد العاملة المختصة وكثافة الغابة الشعراء تحت أشجار الفرنان
- إنجاز أشغال جني الخفاف ببعض القطع الغابية بصفة جزئية جراء النقص الحاصل في عملية التآطير

2 - الخشب

- عدم استغلال كامل طاقة الخشب المحددة بنتيجة الجرد الوطني للغابات والمراعي الصادر في سنة 2010 نظراً لانتهاء صلاحية أغلب أمثلة التهيئة وعدم تهيئة الغابات الغير مهيأة
- عدم إنجاز كامل البرامج السنوية لاستغلال الخشب لبعض الدوائر الجهوية للغابات وذلك للاعتبارات التالية:
 - بالنسبة للأشجار القائمة : نقص في الإمكانيات المادية والبشرية لإنجاز عمليات تطريق الأشجار الغابية بالرغم من الدعم المتواصل الذي توفره وكالة استغلال الغابات.
 - بالنسبة للغابات المحروقة : بطء في تحديد المساحات وضبط الحدود وتقدير الكميات الممكن استخراجها من القطع الغابية المحروقة من طرف دوائر الغابات المعنية.

VI الوسائل والموارد

1- الموارد البشرية :

لقد بلغ عدد أعوان وكالة استغلال الغابات في 31 ديسمبر 2019 ، 37 عوناً موزعين كالآتي :

العدد	سلك المهندسين	العدد	السلك التقني	العدد	السلك الإداري المشترك
02	مهندس رئيس	02	تقني رئيس	01	متصرف مستشار
02	مهندس أول	06	تقني أول	02	كاتب تصرف
		05	تقني	01	مستكتب إدارة
		01	مساعد تقني	14	عملة
				01	عون استقبال
04		14		19	المجموع :
		37			المجموع العام :

ويتوزع الأعوان حسب مراكز عملهم كالآتي:

عدد الأعوان	مركز العمل
36	تونس
01	سوسة
37	المجموع

وبخصوص الأعوان المحالين على التقاعد :

العدد	الرتبة
01	تقني رئيس

وبخصوص الأعوان الملحقين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني :

العدد	الرتبة
01	مهندس أول

وبخصوص الخطط الوظيفية بالوكالة :

الخططة	الحالة
مدير الوكالة	مشغولة
كاهية مدير فني	مشغولة
رئيس المصلحة الإدارية والمالية	مشغولة
رئيس مصلحة البيع و الرخص	مشغولة
رئيس مصلحة البرمجة والمتابعة	مشغولة

2. تنفيذ ميزانية الوكالة لسنة 2019

العنوان الأول

قدرت ميزانية وكالة الاستغلال الغابات بـ **3 000 000,000** ديناراً قبضاً و صرفاً وهي موزعة كما يلي :

• بيع منتجات الضيعات والأماكن : **2 998 000,000** ديناراً

• مداخيل عرضية ومختلفة **2 000,000** ديناراً

❖ المقايض والنققات :

1. المقايض الفعلية :

بلغت المقايض الجمالية لسنة 2019 مبلغاً قدره **7 724 649,766** ديناراً موزع كما يلي :

• بيع منتجات الضيعات والأماكن : **2 192 341,510** ديناراً

• مداخيل عرضية مختلفة **36 080,740** ديناراً

• فائض ميزانيات سابقة : **5 496 227,516** ديناراً

2. المصاريف :

- تقديرات المصاريف :

قسمت ميزانية الوكالة إلى قسم للتأجير وآخر للتسيير وقد رصد مبلغ قدره **-2 550 000,000**

ديناراً للتأجير، أما التسيير فقد رصد له مبلغ قدره **450 000,000 ديناراً**

ملاحظة : تم تعديل الميزانية بالزيادة في تقديرات مصاريف التأجير بمبلغ قدره **2 600 000,000**

ديناراً باستعمال فوائض مقايض السنوات السابقة لتصبح تقديرات مصاريف التأجير **4 947 000,000 ديناراً**.

- المصاريف الفعلية :

التأجير : **3 885 830,406** ديناراً

التسيير **213 111,111** ديناراً

المجموع : 4 098 941,517 ديناراً

3 - البناءات والمعدات :

فيما يخص البناءات فإنه باستثناء مقرها فإن الوكالة لا تملك عقارات راجعة لها.

أما فيما يخص وسائل النقل فيتكون أسطول وكالة استغلال الغابات لسنة 2019 من العربات الإدارية التالية :

ع/ر	رقم العربة	الصانع	تاريخ أول إذن بالجلولان	القوة الجبائية	المحركات
1	11-139383	Peugeot	2007/05/05	6 خيول	بنزين
2	11-139384	Peugeot	2007/05/05	6 خيول	بنزين
3	11-139385	Ford	2007/05/02	12 خيول	مازوط
4	11-139387	Ford	2007/05/02	12 خيول	مازوط
5	11-139388	Ford	2007/05/02	12 خيول	مازوط
6	11-140224	Ford	2008/02/14	10 خيول	مازوط
7	11-127008	Opel	1998/06/29	6 خيول	بنزين
8	11-140313	Renault	2008/02/29	5 خيول	بنزين
9	11-156821	fiat	2017/01/25	4 خيول	غازوال 50

VII التحكم في الطاقة

كما جاء بالتراتب الإدارية والتزاما بما تضمنته المناشير الإدارية بخصوص التحكم في الطاقة فقد أولت الوكالة هذا الموضوع العناية اللازمة لمزيد ترشيد الطاقة وذلك عبر توعية أعوانها بالنصائح التي من شأنها الضغط على الاستهلاك، علما وأن عدادات الماء والكهرباء مرتبطة مباشرة بالوزارة.

أما فيما يخص شراء المحركات ومصاريف استهلاك الهاتف، فقد كانت النفقات كما هو مبين بالجدول التالي:

بيان الفصول	النفقات بالدينار 2019
شراء الوقود	32 915,900
استهلاك الهاتف	5 505,685

VIII برنامج عمل سنة 2020

1 - توقعات إنتاج الخشب لسنة 2020

تقدر توقعات إنتاج الخشب لسنة 2020 مع مؤجل 2019 بـ : 480 273 م³ حسب الاقتراحات الأولية لدوائر الغابات موزعة حسب الجدول التالي :

التوزيع حسب مصادر التمويل				تقديرات 2020 مع مؤجل 2019	الدوائر
(4) مشاريع أخرى	(3) البرنامج الوطني	(2) و.ا.غ	(1) أشجار قائمة		
		3500	59197	62697	عين دراهم
		1000	24345	25345	جندوبة
417	3199	875	34719	39210	باجة
1223	3180	5138	91455	100996	بنزرت
	2180		7125	9305	نابل
4225	2946	3747	7885	18803	زغوان
200	1742		7829	9772	سليانة
	14507	23370	143243	181120	الكاف
		24207	6522	30729	القصرين
		330	150	480	تونس
	100		238	338	سوسة
	316			316	بن عروس
			900	900	القيروان
	263			263	المنستير
6065	28433	62167	383608	480273	المجموع
1	6	13	80	النسبة (%)	

ويعني التوزيع المبوب بالجدول أعلاه :

(1) أشجار قائمة : هي كميات من الخشب سيقع بيعها على ساقها أي أشجار قائمة ضمن بتات عمومية تنظمها وكالة استغلال الغابات. هذه الأشجار القائمة تتطلب مبدئيا وقبل عرضها للبيع عملية التطريق والإحصاء وتحديد المساحات المحروقة وتقييم محتواها من الأشجار يقوم بها أعوان الغابات بالجهات مع الدعم بفتنيين ووسائل نقل من طرف الوكالة. وتمثل طريقة الإنتاج هذه 80 % من جملة تقديرات إنتاج الخشب لسنة 2020 .

(2) حاضروا.غ : هي حاضائر عادية لإنتاج الخشب ممولة من طرف وكالة استغلال الغابات وتمثل 13 % من جملة تقديرات إنتاج الخشب لسنة 2020.

(3) البرنامج الوطني : هي حاضائر عادية أو عن طريق المقاولات لإنتاج الخشب ممولة من طرف البرنامج الوطني للغابات وتمثل 6 % من جملة تقديرات إنتاج الخشب لسنة 2020.

(4) المشاريع الأخرى : هي حاضائر عادية أو عن طريق المقاولات لإنتاج الخشب ممولة من طرف المشاريع الأخرى وتمثل 1 % من جملة تقديرات إنتاج الخشب لسنة 2020.

2. توقعات إنتاج الخفاف لسنة 2020

يقدر إنتاج الخفاف لسنة 2020 حسب البرنامج الأولي المقترح من طرف الدوائر الغابية بـ 83094 قنطارا بما في ذلك الكميات المؤجلة من سنة 2019 والمقدرة بحوالي 21573 قنطارا وهي موزعة كما يلي :

الدوائر	تقديرات 2020 مع مؤجل 2019 بالقنطار
عين دراهم	38034
جندوبة	13155
باجة	29883
بنزرت	2022
المجموع	83094