



CINAGRI
TUNISIE

MICROFICHE N°

10563

REPUBLIQUE TUNISIENNE
MINISTRE DE L'AGRICULTURE

الجمهورية التونسية
وزارة الفلاحة

Observatoire National de l'Agriculture

30, Rue Alain Savary 1002 Tunis

المركز الوطني للفلاحة

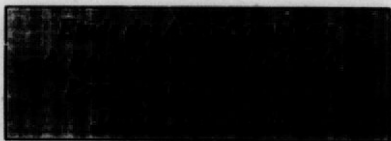
30. شارع الأسفاري - 1002 تونس

F

1

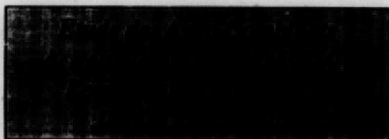
19
a-19963
**REPUBLIQUE TUNISIENNE
MINISTRE DE L'AGRICULTURE
OFFICE DES TERRES DOMANIALES**

**ETUDE DE RESTRUCTURATION
DE L'OFFICE DES TERRES
DOMANIALES**



19
a-19963
**REPUBLIQUE TUNISIENNE
MINISTRE DE L'AGRICULTURE
OFFICE DES TERRES DOMANIALES**

**ETUDE DE RESTRUCTURATION
DE L'OFFICE DES TERRES
DOMANIALES**

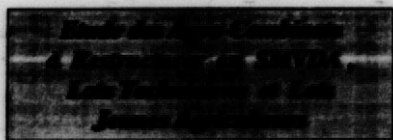




10563

REPUBLIQUE TUNISIENNE
MINISTRE DE L'AGRICULTURE
OFFICE DES TERRES DOMANIALES

**ETUDE DE RESTRUCTURATION
DE L'OFFICE DES TERRES
DOMANIALES**



LISTE DES AGRO-COMBINATS

- Agro-combinat Borj El Amri
- Agro-combinat Oued Darb
- Agro-combinat Thibar
- Agro-combinat El Kodja
- Agro-combinat Chemtou
- Agro-combinat Ramlia
- Agro-combinat Touila
- Agro-combinat Hached
- Agro-combinat Takelsa

**AGRO-COMBINAT
BORJ EL AMRI**

SOMMAIRE

	Pages
1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT	1
1.1. Situation géographique	1
2. RESSOURCES EN SOLS	1
3. RESSOURCES EN EAU	2
4. OCCUPATION ACTUELLE DU SOL	2
5. LA PRODUCTION ANIMALE	3
6. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION	4
6.1. Les bâtiments d'exploitation	4
6.2. Le matériel agricole et de transport	4
6.3. L'agro-industrie	4
7. LES MOYENS HUMAINS DISPONIBLES	5
7.1. Le personnel technique	5
7.2. Le personnel administratif	5
7.3. Le personnel ouvrier	5
8. LES INVESTISSEMENTS REALISES	5
9. LES RESULTATS FINANCIERS ET L'ENDETTEMENT	6
10. EVOLUTION DES PRINCIPALES PRODUCTIONS DE L'AGRO-COMBINAT	6
11. LES PROPOSITIONS DE RESTRUCTURATION	7

L'AGRO-COMBINAT BORJ EL AMRI

1. PRESENTATION DE L'AGRO-COMBINAT

1.1. Situation géographique

Le domaine agricole géré par l'Agro-combinat Borj El Amri est situé dans la délégation de Mornaguia appartenant au gouvernorat de l'Ariana. Ce domaine couvre une superficie totale de 1 200 ha et fait partie du secteur irrigué de Borj EL Amri.

Il est situé au Sud et à l'Ouest du village Borj El Amri et il est traversé par la GP5.

La pluviométrie annuelle moyenne varie entre 400 et 450 mm, elle est caractérisée par l'irrégularité inter-saisonnière.

Le domaine de Borj El Amri est répartie en 3 fermes :

- la ferme Martel avec 220 ha se trouvant au Nord,
- la ferme Musclan avec 690 ha se trouvant au Sud, et
- la ferme Abita avec 290 ha se trouvant à l'Est.

2. RESSOURCES EN SOL

La carte de texture du sol met en évidence 4 types de sols répartis par ferme comme suit :

Fermes	Nature du sol	Superficie (ha)
Martel Martel (Gerée)	Sableuse et sablo-limoneuse	160
	Limono-argileuse et argilo-sableuse	60
Abita	Argilo-limoneuse et argileuse	280
	Sableuse et sablo-limoneuse	10
Musclan	Limono-argileuse	690

L'étude des aptitudes culturales de ces sols montre que :
250 ha sont à vocation maraîchère, 250 ha à vocation arboricole et
610 ha à vocation fourragère d'où une superficie irrigable de 1110 ha.

3. RESSOURCES EN EAU

L'irrigation s'effectue à partir des puits de surface pour une
superficie de l'ordre de 40 ha et à partir des eaux du PPI pour 500 ha
environ.

En effet, l'agro-combinat dispose de 11 puits de surface dont
5 ne sont pas exploités, vu leur salinité relativement très élevée. Les
principales caractéristiques du périmètre irrigué se présentent comme
suit :

Sources	Ferme	Superficie (ha)	Débit (l/s)	Salinité (g/l)	Equipement existant	Observations
Puits de surface	Abita	20	4	3.14	OMP	Irrigation Aspersion
	Musclan	5	2	2.31	MP+ Electropompe	Etable+Irrigation Aspersion
	Martei	7	1.5	3.36	2 Electropompes	Frigo+Administration+Irrigation
	Martei (Azizi)	4	2	3.16	Electropompe	Goutte à goutte
	Martei (Errouge)	4	2	3.16	Electropompe	Irrigation de complément
	Martei (Angona)	-	2	2.17	Electropompe	Irrigation de complément
	Martei (Angolia)	-	1	2.46	Electropompe	Irrigation de complément
P.P.I. (CRDA)	A.C.	500	300	2	9 Motopompe	Irrigation aspersion : 300 ha Irrigation Submersion : 200 ha

4. OCCUPATION ACTUELLE DU SOL

Le mode d'exploitation des terres est basée essentiellement
sur les grandes cultures (céréales, fourrages) et l'arboriculture (pêcher,
pommier, poirier, olivier de table, olivier à huile, vigne de cuve). Le
maraîchage (pomme de terre et artichaut) et les cultures industrielles
(betterave à sucre) sont aussi cultivés.

Le tableau n° 1 présente l'occupation du sol de l'agro-combinat par ferme.

**TABEAU N° 1 : RÉPARTITION DE LA SUPERFICIE AGRICOLE
DE L'AGRO-COMBINAT/FERME**

RUBRIQUES	SECTEURS	ABITA	MUSCLAN	MARTEL	TOTAL
Superficie totale (ha)		2 9 0	6 9 0	2 2 0	1 2 0 0
S.A.U. (Ha)		289	678	216	1 183
Arboriculture en irrigue		16	34	58	108
Arboriculture en sec		42	57	38	137
Superficie assolable en irrigue		21	102	54	177
Superficie assolable en sec		210	485	66	761
nculte		1	1 2	4	1 7

5. LA PRODUCTION ANIMALE

La production animale, représentée par les élevages bovin laitier et d'ovin à vinade, constitue l'une des principales activités de l'agro-combinat Borj El Amri tant par les effectifs existants que par sa contribution au chiffre d'affaires.

L'élevage bovin est constitué par un troupeau laitier de race Holstein avec en moyenne 500 têtes dont 350 vaches laitières. La production moyenne de lait s'élève à 1 650 tonnes par an.

D'autre part, dans le but de valoriser les terres incultes et les restes des cultures, un troupeau ovin de 250 à 300 têtes est généralement élevé dans l'agro-combinat.

6. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION

6.1. Les bâtiments d'exploitation

Les principaux bâtiments d'exploitation existants sont constitués par un complexe frigorifique formé de 12 chambres d'une capacité totale de 500 tonnes, deux locaux administratifs, 1 étable avec annexe, une bergerie et un magasin. Ces bâtiments sont pour la plupart en bon état de fonctionnement.

6.2. Le matériel agricole et de transport

Il s'agit d'une quinzaine de tracteurs dont la puissance varie de 30 à 80 CV et d'un matériel d'attache nécessaire aux travaux du sol (11), au semis (6) et à la récolte (8). Quant au matériel de transport, il est constitué par quelques voitures, camions et camionnettes, etc.

L'ensemble de ce matériel se présente dans un état moyen et satisfaisant.

6.3. L'agro-industrie

Aucune unité de transformation agro-industrielle n'existe dans l'agro-combinat Borj El Amri, ce n'est que le centre frigorifique qui est utilisé pour le stockage des fruits. Tous les produits de l'agro-combinat sont commercialisés sur le marché en frais sans être transformé.

7. LES MOYENS HUMAINS DISPONIBLES

7.1. Le personnel technique

L'agro-combinat Borj El Amri emploie 12 cadres techniques de différents niveaux et de différentes spécialités. Il s'agit de 7 Ingénieurs des Travaux de l'Etat, spécialisés dans l'élevage, les productions végétales, l'hydraulique, le machinisme et la gestion, 3 ingénieurs adjoints spécialisés dans la gestion, les grandes cultures et l'hydraulique et 2 adjoints techniques spécialisés dans les grandes cultures.

7.2. Le personnel administratif

Il est composé d'un commis d'Administration et d'un agent de saisie informatique.

7.3. Le personnel ouvrier

Il est constitué par 17 ouvriers d'encadrement (chauffeur, administration, magasin, frigo, etc.), 80 ouvriers permanents utilisés dans les divers travaux agricoles. Le travail occasionnel est évalué à 25 000 jours/an en moyenne.

8. LES INVESTISSEMENTS REALISES

Le montant global de l'investissement s'élève à 576 000 dinars. Ce montant a servi au financement de plusieurs composantes telles que le matériel agricole et de transport, l'élevage, l'hydraulique et les plantations arboricoles.

7. LES MOYENS HUMAINS DISPONIBLES

7.1. Le personnel technique

L'agro-combinat Borj El Amri emploie 12 cadres techniques de différents niveaux et de différentes spécialités. Il s'agit de 7 Ingénieurs des Travaux de l'Etat, spécialisés dans l'élevage, les productions végétales, l'hydraulique, le machinisme et la gestion, 3 ingénieurs adjoints spécialisés dans la gestion, les grandes cultures et l'hydraulique et 2 adjoints techniques spécialisés dans les grandes cultures.

7.2. Le personnel administratif

Il est composé d'un commis d'Administration et d'un agent de saisie informatique.

7.3. Le personnel ouvrier

Il est constitué par 17 ouvriers d'encadrement (chauffeur, administration, magasin, frigo, etc.), 80 ouvriers permanents utilisés dans les divers travaux agricoles. Le travail occasionnel est évalué à 25 000 jours/an en moyenne.

8. LES INVESTISSEMENTS REALISES

Le montant global de l'investissement s'élève à 576 000 dinars. Ce montant a servi au financement de plusieurs composantes telles que le matériel agricole et de transport, l'élevage, l'hydraulique et les plantations arboricoles.

9. LES RESULTATS FINANCIERS ET L'ENDETTEMENT

L'examen des bilans des 4 dernières campagnes montre que les résultats nets sont toujours déficitaires, les pertes oscillent entre 100 000 et 700 0000 dinars/an. Tandis que le chiffre d'affaires varie entre 1 et 15 millions de dinars. La production animale y représente de 40 à 70 % selon les années. Le montant de l'endettement s'élève à la date du 31/8/96 à 2,425 millions de dinars.

Les principaux résultats financiers obtenus entre 1994 et 1995 se présentent comme suit :

TABLEAU N° 2 : PRINCIPAUX RESULTATS FINANCIERS

Unité : 1000 D.

	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92	92/93	93/94	94/95	95/96
Bénéfice net	-	-	-	23	119	-394	-626	-630	-721	-
Valeur ajoutée	-	-	-	512	934	1082	324	318	180	-
Chiffre d'affaires	-	-	-	587	1257	1585	1269	1031	881	-
Masse salariale	-	-	-	321	496	501	559	601	545	-
Résultat brut d'exploitation	-	-	-	191	414	484	-284	-330	-357	-

10. EVOLUTION DES PRINCIPALES PRODUCTIONS DE L'AGRO-COMBINAT

Les principales productions de l'agro-combinat Borj El Amri concernent les céréales, les fruits et le lait. L'évolution des quantités de ces productions est présentée dans le tableau n° 3.

TABLEAU N° 1 : EVOLUTION DE LA PRODUCTION

Productions	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96
Céréales (T)	26 10	12 756	2 944	2 755	8 194
Viande à l'huile (T)	104	95	66	3	89
Produits (T)	1	115	35	64	50
Produits de l'huile (T)	5	79	76	49	36
Produits de l'huile (T)	3	25	28	15	-
Produits (T)	2	28	32	3	-
Produits de l'huile (T)	117	939	55	576	939
Produits (T)	1 06	1 473	1 684	1 659	1 654
Produits (T)	17	30	30	34	31
Produits (T)	50	15	13	0,6	13
Produits de l'huile (T)	01	411	572	606	1 215

11. LES PROPOSITIONS DE RESTRUCTURATION

La restructuration du domaine Borj EL Amri s'inscrit dans l'objectif de recherche d'une meilleure efficacité économique et de gestion. En effet, cette restructuration devrait intéresser la structure du domaine, sa forme d'organisation et le mode de gestion. Outre les raisons de politique générale du pays dans ce domaine (désengagement de l'Etat de certaines fonctions et encouragement de l'initiative privée), d'autres facteurs militent en faveur de cette restructuration.

Parmi ces facteurs, on citera :

- une sous-utilisation des potentialités agronomiques disponibles, due essentiellement à la difficulté que rencontre la structure actuelle de gestion pour investir dans la mise en valeur agricole en utilisant de manière optimale les facteurs d'intensification. En effet, l'analyse de la situation actuelle de l'agro-combinat montre que celui-ci nécessite des investissements supplémentaires très importants en particulier pour la réhabilitation du périmètre irrigué et son équipement en matériel d'économie d'eau.

- une situation financière souvent difficile. Ceci est de nature d'entraver les possibilités de développement de l'agro-combinat,

- un certain gigantisme de la superficie totale en général et celle irrigable en particulier d'où des difficultés de gestion avec une mauvaise utilisation des moyens de production.

Suite au diagnostic de la situation actuelle de l'agro-combinat d'une part et aux objectifs arrêtés pour la restructuration des terres domaniales, l'agro-combinat Borj El Amri peut-être restructuré de la manière suivante :

Il s'agit d'identifier un certain nombre de SMVDA et de lots pour techniciens afin de mieux exploiter les potentialités existantes en drainant les capitaux privés. En effet, 8 SMVDA et 6 lots pour techniciens seront créés sur les terres de cet agro-combinat présentés comme suit :

1. Ferme Abita : elle couvre 290 ha environ irrigables et renferme 16 ha irrigués d'oliviers de table et 42 ha d'oliviers à huile en sec. Actuellement, cette ferme dispose d'un puits de surface qui débite 15 l/s et peut irriguer 20 ha par aspersion actuellement cultivés en betterave à sucre. Deux SMVDA de 120 à 150 ha chacune seront installées sur les terres de cette ferme.

2. Ferme Martel : elle couvre une superficie totale de 220 ha dont 58 ha d'arboriculture irriguée (pommier, poirier, pêcher, vigne de table) et 38 ha d'oliviers en sec. Cette ferme dispose de 4 puits de surface de 1 à 2 l/s chacun, utilisés généralement pour un complément d'irrigation. Elle dispose aussi d'environ 180 l/s à partir des eaux du PPI de Borj El Amri. Cette ferme dont les terres sont totalement irriguées sera érigée en deux SMVDA où chacune d'elles aura une superficie moyenne de 100 à 120 ha irrigués.

3. **Ferme Musclan** : elle est la plus grande des 3 fermes qui constituent l'agro-combinat avec une superficie totale de 690 ha irrigable. La superficie actuellement irriguée s'élève à 136 ha dont 34 ha d'arboriculture (pêcher, poirier, vigne de table). Elle dispose aussi d'une étable avec ses annexes et d'un entrepôt frigorifique d'une capacité totale de 600 tonnes.

Au niveau de cette ferme, il sera identifié 4 SMVDA de 130 ha en moyenne chacune et 6 lots pour techniciens de 26 ha irrigués chacun. Il s'agit de créer 3 lots au niveau des quartiers CB et CC et 3 lots au niveau des quartiers M et N.

**AGRO-COMBINAT
OUED DARB**

SOMMAIRE

	Pages
1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT	1
1.1. Localisation	1
1.2. Ressources en sols	2
1.3. Ressources en eau	2
1.4. Production végétale	5
1.5. Production animale	8
2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION	12
2.1. Bâtiments d'exploitation et de production	12
2.2. Matériels agricole et de transport	13
2.3. L'agro-industrie	13
3. LES MOYENS HUMAINS DISPONIBLES	14
4. INVESTISSEMENTS RÉALISÉS	14
5. ANALYSE FINANCIÈRE ET ENDETTEMENT	15
6. PROPOSITIONS DE RESTRUCTURATION	18

L'AGRO-COMBINAT OUED DARB

1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT

1.1. Localisation

L'agro-combinat Oued Darb fait partie de la délégation de Kasserine Nord du gouvernorat de Kasserine.

Il est situé dans l'étage bioclimatique semi-aride inférieur à hiver frais. La pluviométrie se caractérise par des irrégularités aussi bien intra-annuelles qu'inter-annuelles. La moyenne annuelle des précipitations est aux alentours de 320 mm/an. La variation annuelle est comprise entre 25 et 75 mm, le nombre de jours de pluies par an est de 50.

La température moyenne annuelle est de 16,3°C, la moyenne des maxima du mois le plus chaud (Août) est de 33,7°C et la moyenne des minima du mois le plus froid (Janvier) est de 3,2°C. Cette forte amplitude thermique illustre le caractère continental de la région.

La rigueur de ces températures est aggravée par des vents secs et chauds en été de direction Sud, et frais et humides en hiver de direction Ouest.

L'agro-combinat Oued Darb couvre une superficie totale de 4050 ha, répartie sur deux secteurs : le secteur A (zone Est) et le secteur B (zone Ouest).

La répartition de la superficie agricole totale par secteur est présentée dans le tableau n° 1.

TABLEAU N° 1 : REPARTITION DE LA SUPERFICIE PAR SECTEUR

SUPERFICIE	SECTEUR A	SECTEUR B	TOTAL
Superficie totale	2 283	1 767	4 050
Superficie agricole utile	2 133	1 617	3 750
Arboriculture en irrigué	262,5	82,5	345
Arboriculture en sec	98	23	121
Superficie assolable en irrigué	389	611	1 000
Parcours	1 383,5	900,5	2 284
Inculte	150	150	300

1.2. Les ressources en sols

Les sols de l'agro-combinat Oued Darb sont répartis selon la nature du sol comme suit :

- les sols peu évolués d'une superficie de 2 200 ha.
- les sols salés à structure dégradée d'une superficie de 519,5 ha.
- les sols salés à structure dégradée d'une superficie de 898,5 ha, et
- les sols hydromorphes d'une superficie de 432 ha.

1.3. Les ressources en eau

1.3.1. Eau souterraine

L'eau souterraine d'irrigation est exploitée par 7 forages implantés dans les deux secteurs et débitant au total 257 l/s. Ces forages qui permettent d'irriguer une superficie de 355 ha sont répartis sur les deux secteurs comme l'indique le tableau n° 2.

TABLEAU N° 2 : RESSOURCES EN EAU SOUTERRAINES

Secteurs	Forage	Débit (l/s)
Secteur A	SK 20	30
	SK 25	32
	SK 26	50
	SK 50	50
	SK 51	25
Secteur B	SK 43	25
	SK 49	45

Tous les forages sont équipés par des groupes électropompes immergés. L'eau est d'assez bonne qualité avec une salinité comprise entre 0,8 et 0,9 g/l.

1.3.2. Eau de surface

Les eaux de surface sont exploitées au niveau de l'oued Darb séparant les deux secteurs A et B et l'oued H'tab moyennant des ouvrages de prises constitués de barrages fusibles aménagés à travers les deux oueds.

Le débit de pompage sur l'oued Darb, qui permet l'irrigation du secteur A, est de 140 l/s. La prise sur l'oued H'tab débitant 60 l/s permet d'irriguer le secteur B. Ce dernier bénéficie aussi d'un débit de 40 l/s sur pompage de l'oued Darb, ceci contribue à avoir une répartition équilibrée des ressources en eau de surface entre les deux secteurs (100 l/s par secteur environ).

1.3.3. Infrastructure hydraulique existante et superficie équipée

Les forages sont exploités pour l'irrigation localisée de l'arboriculture fruitière, essentiellement le pommier.

En hiver, les eaux des forages sont mobilisés dans des bassins, en absence d'irrigation localisée, puis repompées grâce aux stations de reprise pour l'irrigation gravitaire ou par aspersion des grandes cultures. Il existe au total 4 bassins :

- le bassin A reçoit les eaux en provenance des forages SK 26, SK 25 du secteur A, et de l'oued Darb (100 l/s), moyennant des canaux portés.
Le bassin B étant abandonné est donc non exploité,
- les bassins C et D, situés dans le secteur B, mobilisant les eaux du forage SK 49 et de l'oued Darb (40 l/s- conduite sous pression).

Les eaux provenant de l'oued H'tab sont injectées directement dans le réseau d'irrigation du secteur B.

Cette infrastructure hydraulique a permis l'équipement d'une superficie totale de 1 475 ha, répartie comme suit :

- goutte à goutte	:	355 ha
- aspersion	:	950 ha
- submersion	:	170 ha.

Le rabattement rapide du niveau de la nappe profonde et la chute du débit provenant des oueds à cause de la surexploitation des ressources et la croissance des demandes en eau des agriculteurs, constituent des contraintes de développement de l'irrigation, ce qui explique le fait que la superficie équipée dépasse celle réellement irriguée (1 345 ha).

1.4. La production végétale

1.4.1. Occupation actuelle du sol

Elle a été établie sur la base des documents et données fournis par le gestionnaire de l'agro-combinat. Les résultats sont présentés dans le tableau n° 3.

Le mode d'exploitation actuel est axé principalement sur les cultures fourragères en irrigué afin de satisfaire les besoins des élevages bovin et ovin et de manière à obtenir une ration complète et une alimentation continue du cheptel. Ces cultures couvrent une superficie de 660 ha, soit 18 % de la S.A.U.

Les céréales occupent une place secondaire dans le système cultural de l'agro-combinat du fait qu'elles représentent 2,5 % de la SAU soit 95 ha.

Les espèces arboricoles cultivées sont essentiellement le pommier, le poirier, le pêcher, le prunier, le grenadier et l'olivier de table en irrigué et l'olivier à huile en sec. Elles occupent respectivement une superficie de 348 ha et 121 ha, soit 9,2 % et 3,2 % de la S.A.U.

Les terres de parcours représentent 61 % de la SAU, soit 2 284 ha.

TABLEAU N° 3 : OCCUPATION ACTUELLE DU SOL

SUPERFICIE	SECTEUR A	SECTEUR B	TOTAL
EN IRRIGUE	651,5	693,5	1 345
Arboriculture	262,5	82,5	345
. pommier	219	27	246
. prunier	7	2,5	9,5
. pêcher	17	16	33
. poirier	-	25	25
. grenadier	-	12	12
. olivier de table (jeunes)	19,5	-	19,5
Céréales :	41	54	95
. orge grain	7	28	35
. avoine grain	34	26	60
Fourrages :	346	389	735
. vesce-avoine ensilage	250	158	408
. vesce-avoine foin	-	43	43
. orge en vert	38	44	82
. bersim	38	83	121
. sorgho fourrager	20	61	81
Jachère	2	168	170
EN SEC :	1 482	923	2 405
Arboriculture :	98	23	121
. olivier à huile	198	23	121
Parcours	1 384	900	2 284
Inculte	150	150	300
TOTAL	2 283	1 767	4 050

1.4.2. Rendements des cultures

Les rendements moyens des principales cultures durant les cinq dernières campagnes sont présentés dans le tableau n° 4.

TABLEAU N° 3 : OCCUPATION ACTUELLE DU SOL

SUPERFICIE	SECTEUR A	SECTEUR B	TOTAL
EN IRRIGUE	651,5	693,5	1 345
Arboriculture	262,5	82,5	345
. pommier	219	27	246
. prunier	7	2,5	9,5
. pêcher	17	16	33
. poirier	-	25	25
. grenadier	-	12	12
. olivier de table (jeunes)	19,5	-	19,5
Céréales :	41	54	95
. orge grain	7	28	35
. avoine grain	34	26	60
Fourrages :	346	389	735
. vesce-avoine ensilage	250	158	408
. vesce-avoine foin	-	43	43
. orge en vert	38	44	82
. bersim	38	83	121
. sorgho fourrager	20	61	81
Jachère	2	168	170
EN SEC :	1 482	923	2 405
Arboriculture :	98	23	121
. olivier à huile	198	23	121
Parcours	1 384	900	2 284
Inculte	150	150	300
TOTAL	2 283	1 767	4 050

1.4.2. Rendements des cultures

Les rendements moyens des principales cultures durant les cinq dernières campagnes sont présentés dans le tableau n° 4.

TABLEAU N° 4 : RENDEMENTS MOYENS DES CULTURES

Cultures	Rendements (T/ha)
Pommier	11
Poirier	3,2
Pêcher	2,7
Prunier	7,1
Grenadier	1,5
Olivier à huile	1
Orge grain	2,6
Avoine grain	2,1
Vesce-avoine ensilage	27,6
Vesce-avoine foin	5
Orge en vert	30,8

Comparés aux potentialités agronomiques des terres, ces rendements restent en général en deçà des rendements optimums.

Des marges d'intensification sont possibles moyennant une meilleure conduite des cultures et la satisfaction des besoins en eau des cultures.

L'évolution des principales productions végétales de l'agro-combinat au cours de la période 1991/1996 est donnée dans le tableau n° 5.

TABLEAU N° : EVOLUTION DES PRODUCTIONS VEGETALES

Campagnes Cultures	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96
Céréales (Q)	1 289	1 790	1 289	2 629	1 301
Olives (T)	174	270	111	52	83
Pommes (T)	1 966	2 661	1 253	4 010	3 015

1.5.2.1. l'alimentation

L'alimentation des bovins est axée sur l'affouragement en vert, l'ensilage et le foin produits en irrigué. La superficie allouée aux cultures fourragères est d'environ 735 ha produisant près de 15 380 tonnes de matières vertes. Les productions de fourrages réalisées (campagne 1995/96) sont comme suit :

- fourrages verts	:	7 220 tonnes.
- ensilage	:	8 040 tonnes.
- foin	:	120 tonnes.

L'alimentation des ovins est assurée par les parcours naturels et améliorés, les résidus de récolte des fourrages et des céréales et le foin et la paille distribués en bergerie.

Le cheptel ovin dispose annuellement des ressources fourragères suivantes :

- parcours améliorés (atripix, cactus, acacia)	:	300 ha
- parcours naturels	:	1 984 ha
- chaumes de céréales	:	100 ha
- résidus de récolte des fourrages	:	300 ha.

L'apport d'aliments concentrés pour les bovins et les ovins est systématique. Les aliments concentrés, achetés de l'usine d'Enfidha, sont distribués dans les bâtiments d'élevage en fonction du stade physiologique des animaux reproducteurs et selon le niveau de croissance des jeunes animaux d'élevage (génisses, antenaises) ou d'engraissement (taurillons et agneaux).

D'une manière générale, l'agro-combinat dispose d'une sécurité alimentaire pour son cheptel de par l'existence du périmètre irrigué et de l'important espace des parcours naturels et améliorés.

1.5.2.2. La reproduction du cheptel

La reproduction des bovins est assurée, en premier lieu, par l'insémination artificielle selon un programme arrêté par le vétérinaire de l'agro-combinat. Le troupeau est pourvu de taureaux reproducteurs pour palier au risque posé par certaines vaches quant à l'insémination artificielle.

Pour le cheptel ovin, la reproduction des femelles est assurée par la monte naturelle. A cet effet, l'agro-combinat dispose d'une centaine de béliers de race queu fine.

1.5.2.3. Santé et hygiène du cheptel

L'assistance technique en matière de zootechnie et de santé animale est principalement assurée par le vétérinaire et les techniciens d'élevage de l'agro-combinat. Les traitements courants et les interventions d'urgence aussi bien pour l'élevage des ruminants que pour l'élevage avicole sont bien réalisés par les techniciens. En témoignent de cette situation, l'état sain du cheptel et les faibles taux de mortalité.

Ces opérations sont renforcées par des interventions assurées par le service régional de la production animale du CRDA de Kasserine qui entrent dans le cadre de la prophylaxie animale et de la lutte contre les maladies contagieuses.

1.5.2.4. Logement des animaux

L'agro-combinat dispose d'une série de bâtiments d'élevage en bon état et bien entretenue. Ces bâtiments sont exploités à pleine capacité. La répartition de ces bâtiments par secteur est la suivante :

*** Secteur A :**

- 2 étables pour vaches laitières avec une salle de traite et un tank à lait d'une capacité de 214 têtes chacune,
- 1 poulailler pour l'élevage de poules pondeuses d'une capacité de 10 000 sujets,
- quelques bâtiments récupérés pour loger le cheptel ovin.

*** Secteur B :**

- 1 étable pour vaches laitières d'une capacité de 214 têtes,
- 1 centre de génisses et d'engraissement d'une capacité de 250 têtes,
- 1 bergerie et deux "grichas" pour abriter 3 troupeaux ovins d'une capacité de 900 têtes (brebis et antenaises).

1.5.3. Niveaux actuels de production

Les niveaux de production atteints témoignent d'une bonne technicité et d'une gestion saine en dépit de la limite des disponibilités alimentaires.

Les productions réalisées au cours de la campagne 1995/96 sont les suivantes :

- 2 925 650 litres de lait, soit une moyenne de 5 758 litres par vache présente et par an,
- 476 veaux et velles,
- 115 vaches de réforme,
- 2 120 agneaux et agnelles,
- 70 tonnes de viandes bovines,
- 2,8 tonnes de laine,
- 1 753 228 oeufs,
- 16,4 tonnes de poules de réforme.

Cette production est conforme aux moyens dont dispose l'agro-combinat, cependant, il ne trouve aucune difficulté de commercialisation des produits de l'élevage.

L'évolution des produits animaux au cours des cinq dernières campagnes se présente dans le tableau n°

TABEAU N° 7 : EVOLUTION DES PRODUITS ANIMAUX

Année	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96
Viandes rouges (tonne)	154	146	152	141	107
Viandes blanches (tonne)	-	11,2	13,4	-	16,3
Lait (litre)	2 502 438	2 519 298	2 912 570	3 006 263	2 925 650
Oeufs (pièce)	2 313 320	1 368 490	1 370 800	2 251 620	1 753 228

2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION

2.1. Bâtiments d'exploitation et de production

L'infrastructure d'exploitation est représentée par 3 étables pour vaches laitières avec des salles de traite et un tank à lait (4 000 litres), d'une capacité totale de 650 têtes, un centre d'engraissement et d'élevage des génisses de 250 têtes de capacité, un poulailler de capacité 10 000 poules pondeuses et une bergerie ainsi que quelques zones ombragées (gricha) pour abriter le cheptel ovin.

L'agro-combinat dispose d'un entrepôt frigorifique composé de 7 chambres froides dont la capacité est de 650 tonnes, utilisé pour le stockage des pommes.

L'agro-combinat est doté en outre d'un local administratif, de 12 logements, d'un magasin, d'un parc et d'un hangar.

2.2. Matériels agricole et de transport

Les matériels agricole et de transport utilisés par l'agro-combinat sont présentés dans le tableau n° 8.

TABLEAU N° 8 : MATERIELS AGRICOLE ET DE TRANSPORT

TYPES	Nombre	Etat
Tracteurs	26	Bon et moyen
Semoir	4	Moyen
Epandeur d'engrais	3	Moyen
Enseleuse	4	Moyen
Presse paille	2	Moyen
Voiture	7	Moyen
Camion	3	Moyen
Camionnette	2	Moyen

2.3. L'agro-industrie

Cette activité n'est pas développée au sein de l'agro-combinat Oued Darb, les unités agro-industrielles se limitent à un centre frigorifique composé de sept chambres froides pour le stockage de la production de pommes d'une capacité de 650 tonnes.

Les produits de l'agro-industrie sont représentés uniquement par l'huile d'olives. L'évolution de cette production au cours des cinq dernières campagnes est présentée dans le tableau n° 9.

TABLEAU N° 9 : PRODUCTIONS AGRO-INDUSTRIELLES

	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96
Huile d'olives (tonne)	29	46	17	8	14

3. MOYENS HUMAINS DISPONIBLES

La répartition du personnel affecté à l'agro-combinat Oued Darb, selon les catégories, est présentée dans le tableau n° 10.

TABLEAU N° 10 : MOYENS HUMAINS

CATEGORIES	NOMBRE
* Personnel technique :	
. Ingénieur en Chef	1
. Vétérinaire	1
. Ingénieur des travaux de l'Etat	5
. Ingénieur adjoint	9
. Adjoint technique	1
Total	17
* Personnel administratif :	
. Administrateur	2
. Agent temporaire	3
. Agent d'accueil	1
Total	6
* Personnel ouvrier :	
. Ouvrier d'encadrement	37
. Ouvrier permanent	231
. Travail occasionnel (jour),	85 000
. Equivalent ouvriers permanents	283
Total	268

4. INVESTISSEMENTS REALISES

Les investissements réalisés au cours des 7 et 8ème plans ont été consentis dans les plantations arboricoles, l'élevage, l'hydraulique et le matériel agricole et de transport. Le montant global de ces investissements a atteint la somme de 2516 863 dinars. L'échelonnement des investissements est donné dans le tableau n° 11.

TABLEAU N° 11 : VENTILATION DES INVESTISSEMENTS

CAMPAGNES	MONTANT (D)
1986/87	308 247
1987/88	583 099,5
1988/89	-
1989/90	315 884
1990/91	181 862
1991/92	119 668
1992/93	141 147
1993/94	374 261
1994/95	81 688
1995/96	411 007
Total	2 516 863,5

5. ANALYSE FINANCIERE ET ENDETTEMENT

Les principaux résultats financiers réalisés durant la période des années 1986 à 1995, figurent dans le tableau n° 12.

TABLEAU N° 12 : RESULTATS FINANCIERS (1000 D)

	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92	92/93	93/94	94/95
Résultats de l'exercice	-903	-227	-326	140	101	-653	-5	-1397	-460
Valeur ajoutée	202	1049	216	1599	1578	693	1351	470	1116
Chiffre d'affaires	980	1404	1529	2403	2047	2077	1912	2285	2200
Frais du personnel	632	593	586	659	797	822	901	1026	1138
Amortissements	351	466	587	498	462	504	437	477	464
R.B.E.	-451	410	278	789	714	-76	354	-706	-80

5.1. Analyse financière

La consultation du tableau n° 12 et les documents comptables montrent que le chiffre d'affaires est en moyenne de 2 065 000 dinars (moyenne sur 7 campagnes). L'activité élevage contribue en moyenne avec 55 % dans la formation du chiffre d'affaires, talonnée par l'arboriculture fruitière avec 43 %. On estime pour la campagne 1995/96 une augmentation de 60 % du chiffre d'affaires par rapport à la moyenne, grâce aux performances des productions arboricoles, notamment les pommes, réalisées durant la campagne 94/95 (réf. fiche signalétique).

L'examen du bilan et des quatre comptes de résultat relatifs aux cinq dernières campagnes fait constater que l'agro-combinat qui était bénéficiaire en 1991, a réalisé structurellement des pertes qui ont atteint en 1994 la somme de 1 397 000 dinars, bien que le plus important chiffre d'affaires ait été réalisé cette année. Les charges de production ont nettement affecté la valeur ajoutée et les frais d'exploitation (représentant 300 % de la valeur ajoutée) qui ne cessent d'augmenter ont contribué aux résultats négatifs.

cinquante pour cent
L'équilibre financier de l'agro-combinat est perturbé du fait que le fonds de roulement est négatif ces deux dernières campagnes et que les dettes à court terme augmentent de telle façon qu'elles représentent en 1995 le double de l'actif circulant. Ce déséquilibre financier est concrétisé par l'incapacité de l'agro-combinat à faire face aux échéances au fur et à mesure qu'elle parviennent et à couvrir le risque lié à tout retard de paiement de la part des clients et le risque lié au caractère périssable de certains produits, notamment les pommes.

L'agro-combinat trouve donc des difficultés à financer le court terme par ses fonds propres.

L'analyse de la trésorerie à travers les ratios de liquidité montre une certaine faiblesse de la capacité à faire face aux dettes à court terme puisque la trésorerie générale (actif circulant) ne peut couvrir en moyenne (3 dernières campagnes) que 55 % des dettes alors que la liquidité réduite et immédiate présentent une solvabilité très limitée. En 1995, la valeur des comptes financiers de l'agro-combinat est nulle et ne dispose donc d'aucune liquidité immédiate.

5.1. Analyse financière

La consultation du tableau n° 12 et les documents comptables montrent que le chiffre d'affaires est en moyenne de 2 065 000 dinars (moyenne sur 7 campagnes). L'activité élevage contribue en moyenne avec 55 % dans la formation du chiffre d'affaires, talonnée par l'arboriculture fruitière avec 43 %. On estime pour la campagne 1995/96 une augmentation de 60 % du chiffre d'affaires par rapport à la moyenne, grâce aux performances des productions arboricoles, notamment les pommes, réalisées durant la campagne 94/95 (réf. fiche signalétique).

L'examen du bilan et des quatre comptes de résultat relatifs aux cinq dernières campagnes fait constater que l'agro-combinat qui était bénéficiaire en 1991, a réalisé structurellement des pertes qui ont atteint en 1994 la somme de 1 397 000 dinars, bien que le plus important chiffre d'affaires ait été réalisé cette année. Les charges de production ont nettement affecté la valeur ajoutée et les frais d'exploitation (représentant 300 % de la valeur ajoutée) qui ne cessent d'augmenter ont contribué aux résultats négatifs.

cinquante pour cent
L'équilibre financier de l'agro-combinat est perturbé du fait que le fonds de roulement est négatif ces deux dernières campagnes et que les dettes à court terme augmentent de telle façon qu'elles représentent en 1995 le double de l'actif circulant. Ce déséquilibre financier est concrétisé par l'incapacité de l'agro-combinat à faire face aux échéances au fur et à mesure qu'elle parviennent et à couvrir le risque lié à tout retard de paiement de la part des clients et le risque lié au caractère périssable de certains produits, notamment les pommes.

L'agro-combinat trouve donc des difficultés à financer le court terme par ses fonds propres.

L'analyse de la trésorerie à travers les ratios de liquidité montre une certaine faiblesse de la capacité à faire face aux dettes à court terme puisque la trésorerie générale (actif circulant) ne peut couvrir en moyenne (3 dernières campagnes) que 55 % des dettes alors que la liquidité réduite et immédiate présentent une solvabilité très limitée. En 1995, la valeur des comptes financiers de l'agro-combinat est nulle et ne dispose donc d'aucune liquidité immédiate.

L'analyse de la solvabilité globale (ensemble dettes/fonds propres), fait ressortir un ratio moyen (deux dernières campagnes) de 84 % ; Ce ratio est de 100,6 % en 1995. Cette situation est inquiétante puisque l'agro-combinat ne dispose plus d'une autonomie financière capable de couvrir l'actif.

La valeur ajoutée représente en moyenne 50 % du flux issu de la production, elle est très variable d'une année à l'autre et a accusé une baisse de 60 % en 1994 par rapport à la moyenne, et 71 % par rapport à l'année 1993 ; cette valeur a connu un redressement en 1995 pour se situer aux alentours de 50,7 %.

La valeur ajoutée se trouve souvent absorbée par les charges d'exploitation, essentiellement les frais du personnel qui représentent en moyenne 90 %. En 1994, la valeur ajoutée ne pouvait couvrir que 46 % des frais du personnel.

En moyenne, les charges d'exploitation représentent 70 % du chiffre d'affaires de l'agro-combinat.

Il existe donc un sureffectif du personnel ouvrier au niveau de l'agro-combinat, concrétisé par la charge à l'hectare de SAU qui a atteint 304 dinars en 1995, alors qu'elle était de 212 dinars en 1991.

La rentabilité économique des capitaux engagés (résultat net/capitaux propres) est très faible, voire insignifiante (négative), surtout en 1994 avec une valeur de -43 %. Les résultats des quatre derniers exercices sont déficitaires.

L'examen des caractéristiques de base de l'agro-combinat, l'étude détaillée de la trésorerie et l'appréciation de sa rentabilité ont permis de repérer des difficultés au niveau de la structure du bilan, de la solvabilité et de l'autonomie financière de l'agro-combinat et donc une défaillance sur le plan de la gestion économique.

5.2. Endettement

L'endettement affecté à l'agro-combinat Oued Darb, jusqu'à la date du 31 août 1996 est de 7 985 181 dinars.

6. PROPOSITION DE RESTRUCTURATION

L'agro-combinat Oued Darb composé de deux secteurs : Secteur A et Secteur B, couvre une superficie totale de 4 050 ha. Il exploite une superficie de 1 345 ha irriguée à partir de 7 forages débitant 257 l/s, occupée par l'arboriculture fruitière (345 ha) et les grandes cultures essentiellement les fourrages (1000 ha). L'activité animale tient une place importante au niveau de l'agro-combinat par la diversification de l'élevage (bovin laitier, ovin à viande et aviculture) et les performances réalisées ces dernières années en matière de production laitière.

Le niveau de développement actuel peut être amélioré en maîtrisant les ressources hydrauliques disponibles par l'étendue des superficies équipées en goutte à goutte au dépens de celles irriguées par submersion et par l'entretien du réseau existant pour éviter le problème de décolmatage des goutteurs et des filtres. Il faut aussi prévoir l'arrachage et la réhabilitation des plantations arboricoles âgées et dont la productivité est médiocre.

La restructuration concernera les deux secteurs de l'agro-combinat, en veillant à ce que le rôle majeur qu'il tient dans l'approvisionnement de la région en produits d'élevage en fruits essentiellement, soit maintenu au futur. Il est à signaler que 4 parcelles d'une superficie totale de 66 ha ont été cédées et dont la structure est comme suit :

- une parcelle de 16 ha de terres nues sur la ferme 10 au profit des jeunes agriculteurs,
- une parcelle de 16 ha dont 4 ha d'oliviers au profit du Conseil régional du gouvernorat de Kasserine,
- une parcelle de 28 ha dont 12 ha d'oliviers et 2 ha de figuiers au profit des jeunes agriculteurs,
- une parcelle de 6 ha : indemnisation pour l'expropriation d'une terre sur laquelle sera construite une école, et
- une superficie de 69 ha objet de location à la C.C.S.P.S. sera aussi cédée.

• **Secteur A :**

On propose de créer une SMVDA sur les terres de ce secteur qui couvrent une superficie totale de 2 283 ha et dont l'occupation du sol est comme suit :

- Superficie agricole utile	:	2 133 ha
parcours	:	1 383,5 ha
- Terres assolables en irrigué	:	388 ha
- Arboriculture en irrigué	:	262,5 ha
pommier	:	219 ha
pêcher	:	17 ha
prunier	:	7 ha
olivier de table	:	19,5 ha
- Arboriculture en sec	:	98 ha
olivier à huile	:	98 ha
- Inculte	:	150 ha

Cette ferme dispose de deux étables pour vaches laitières de capacité 214 têtes chacune, un poulailler de capacité 10 000 poules pondeuses, un entrepôt frigorifique de 650 tonnes, un local administratif, un magasin, un parc, un hangar et quelques logements.

L'irrigation de cette ferme est assurée par 5 forages et le pompage sur l'oued Darb.

• **Secteur B :**

On propose de créer une SMVDA sur les terres de ce secteur qui couvrent une superficie de 1 767 ha dont l'occupation du sol est comme suit :

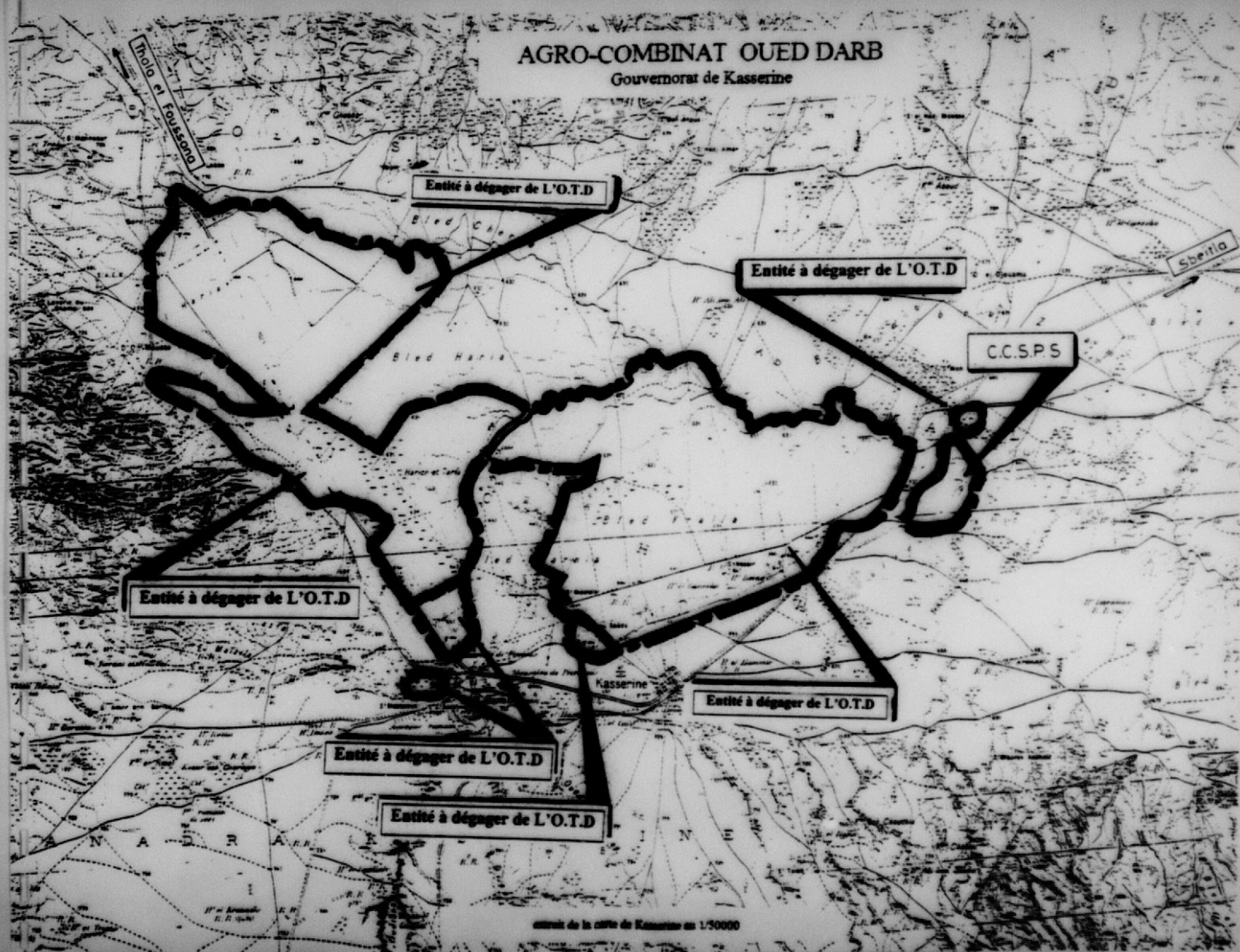
- Superficie agricole utile	:	1 617 ha
parcours	:	900,5 ha
- Terres assolables en irrigué	:	611 ha
- Arboriculture en irrigué	:	82,5 ha
pommier	:	27 ha
poirier	:	25 ha
pêcher	:	16 ha
prunier	:	2,5 ha
grenadier	:	12 ha
- Arboriculture en sec	:	23 ha
olivier à huile	:	23 ha
- Inculte	:	150 ha.

Cette ferme est dotée d'une étable pour vaches laitières de capacité 274 têtes, une étable d'engraissement et d'élevage de génisses de capacité 250 têtes, une bergerie pouvant abriter 300 têtes ovines et quelques porcs.

L'irrigation de cette ferme est assurée par deux forages et le pompage de l'eau de l'hab.

AGRO-COMBINAT OUED DARB

Gouvernorat de Kasserine



**USINE DE MISE EN BOUTEILLES
DE VIN THIBAR**

SOMMAIRE

	Pages
1. INTRODUCTION	1
2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE	1
2.1. Bâtiments d'exploitation	1
2.2. Equipements et matériel de transport	2
3. ENCADREMENT ET EMPLOI	3
4. APPROVISIONNEMENT	3
5. PRODUCTION DE L'UNITE	4
6. COMMERCIALISATION DE LA PRODUCTION	4
7. INVESTISSEMENTS REALISES	5
8. RESULTATS FINANCIERS	6
9. ENDETTEMENT	7
10. DEVENIR DE L'UNITE	7

UNITÉ DE MISE EN BOUTEILLES DU VIN THIBAR

1. INTRODUCTION

L'unité agro-industrielle de Thibar est construite sur une superficie de 4 800 m².

Sa création remonte au début du siècle, vers l'année 1904 par les "pères blancs". A partir de 1974, l'OTD a pris en gestion tout le domaine de Thibar (agro-combinat + cave) et a entrepris des améliorations au niveau des équipements.

L'unité agro-industrielle de Thibar est composée d'une usine de mie en bouteilles de vins et de liqueurs et d'une cave de vinification. L'unité de mise en bouteilles est considérée comme un producteur embouteilleur à caractère industriel et commercial.

Elle est dotée depuis septembre 1992 d'une autonomie de gestion, alors qu'avant cette date, elle faisait partie de l'agro-combinat de Thibar.

2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE

2.1. Bâtiments d'exploitation

Les bâtiments exploités par l'unité Thibar sont présentés dans le tableau n° 1.

UNITÉ DE MISE EN BOUTEILLES DU VIN THIBAR

1. INTRODUCTION

L'unité agro-industrielle de Thibar est construite sur une superficie de 4 800 m².

Sa création remonte au début du siècle, vers l'année 1904 par les "pères blancs". A partir de 1974, l'OTD a pris en gestion tout le domaine de Thibar (agro-combinat + cave) et a entrepris des améliorations au niveau des équipements.

L'unité agro-industrielle de Thibar est composée d'une usine de mie en bouteilles de vins et de liqueurs et d'une cave de vinification. L'unité de mise en bouteilles est considérée comme un producteur embouteilleur à caractère industriel et commercial.

Elle est dotée depuis septembre 1992 d'une autonomie de gestion, alors qu'avant cette date, elle faisait partie de l'agro-combinat de Thibar.

2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE

2.1. Bâtiments d'exploitation

Les bâtiments exploités par l'unité Thibar sont présentés dans le tableau n° 1.

TABLEAU N° 1 : BATIMENTS D'EXPLOITATION

Types de bâtiments	Effectifs	Etat	Age	Capacité
- Local administratif	1	vétuste	ex-colons	423 m ²
- Magasin	2	moyen	ex-colons	717 m ²
- Cave	1	bon	ex-colons	19 t/j
- Mise en bouteilles de vins et de liqueurs	3	bon	ex-colons	2 300 bouteil./h

2.2. Equipements et matériel de transport

L'inventaire et les caractéristiques des équipements existant dans la cave de Thibar, sont détaillés dans le tableau n° 2.

TABLEAU N° 2 : EQUIPEMENTS DE LA CAVE DE THIBAR

Types d'équipements	Age (an)	Etat	Caractéristiques
Chaine Grondine	21	mauvais	-
Chaine vélo	15	moyen	Mat. 0061
Chaine Greenest	3	bon	Cifon 1,12 kw
Groupe de froid York	16	moyen	-
Motopompe	6	moyen	AVD 90
Citerne inox	13	moyen	24 à 200 Hl
Filtres à plaques	1	Bon	-
Motopompe	2	Bon	AZCVE
Egouttoir vinicole	6	Bon	E 6400
Pressoir	6	moyen	P.C 400
Fouloir égrappoir	6	moyen	-
Aspirateurs	2	moyen	-

La cave de Thibar est électrifiée à partir du réseau STEG et alimentée en eau potable par le réseau SONEDE.

TABLEAU N° 1 : BATIMENTS D'EXPLOITATION

Types de bâtiments	Effectifs	Etat	Age	Capacité
- Local administratif	1	vétuste	ex-colons	423 m ²
- Magasin	2	moyen	ex-colons	717 m ²
- Cave	1	bon	ex-colons	19 t/j
- Mise en bouteilles de vins et de liqueurs	3	bon	ex-colons	2 300 bouteil./h

2.2. Equipements et matériel de transport

L'inventaire et les caractéristiques des équipements existant dans la cave de Thibar, sont détaillés dans le tableau n° 2.

TABLEAU N° 2 : EQUIPEMENTS DE LA CAVE DE THIBAR

Types d'équipements	Age (an)	Etat	Caractéristiques
Chaine Grondine	21	mauvais	-
Chaine vélo	15	moyen	Mat. 0061
Chaine Greenest	3	bon	Cifon 1,12 kw
Groupe de froid York	16	moyen	-
Motopompe	6	moyen	AVD 90
Citerne inox	13	moyen	24 à 200 Hl
Filtres à plaques	1	Bon	-
Motopompe	2	Bon	AZCVE
Egouttoir vinicole	6	Bon	E 6400
Pressoir	6	moyen	P.C 400
Fouloir égrappoir	6	moyen	-
Aspirateurs	2	moyen	-

La cave de Thibar est électrifiée à partir du réseau STEG et alimentée en eau potable par le réseau SONEDE.

Le matériel de transport dont dispose l'unité de Thibar est présenté dans le tableau n° 3.

TABLEAU N° 3 : MATERIEL DE TRANSPORT

Types de matériel	Marque	Age (ans)	Etat	Puissance
Camion OM 90 Fiat	2	16	moyen	15
Voiture Citroën C15	1	7	moyen	7
Voiture Peugeot 305	1	11	vétuste	6

3. ENCADREMENT ET EMPLOI

Les effectifs d'encadrement technique, administratif et ouvrier, affectés à la cave de Thibar sont présentés dans le tableau n° 4.

TABLEAU N° 4 : ENCADREMENT ET EMPLOI

Catégorie	Effectifs	Spécialité
- Personnel technique :		
- Ingénieur adjoint	1	Gestionnaire
- Personnel administratif :		
- Administrateur	1	Comptable
- Commis d'administration	1	Saisie
- Personnel ouvrier :		
- Ouvrier d'encadrement	11	Agro-industrie
- Ouvriers permanents	34	Agro-industrie
- Travail occasionnel (jour)	312	

4. APPROVISIONNEMENT

L'approvisionnement en vigne de cuve s'effectue principalement à partir de l'agro-combinat Thibar. L'unité assure la réception de la production issue de la vendange, la transformation, le traitement, puis la mise en bouteilles. En outre, cette unité achète du vin brut transformé dans les caves d'El Kodja, Hached et El Kouroum, puis elle procède à son traitement physique par le froid et par la chaleur, opération totalement mécanisée, et finalement, elle effectue la mise en bouteilles.

5. PRODUCTION DE L'UNITE

La capacité annuelle de production est de 15 000 hl, mais le taux d'utilisation varie de 20 à 30 %, soit une production moyenne comprise entre 3 000 et 5000 hl enregistrée ces dernières années.

La production de vins en vrac de la cave de Thibar a largement diminuée depuis la campagne 1992/93, elle représentait 14 % de la production totale de l'OTD. En 1995, elle ne participait qu'à raison de 3 %.

L'évolution de la production de vins en vrac et en bouteilles est présentée dans le tableau n° 5.

TABLEAU N° 5 : EVOLUTION DE LA PRODUCTION

Campagne	Vin en vrac (hl)	Vin en bouteilles (1000 bouteilles)
1992/93	5 308	-
1993/94	2 477	891
1994/95	2 076	604
1995/96	511	484

6. COMMERCIALISATION DE LA PRODUCTION

Les quantités de vins commercialisés ont enregistré une baisse continue durant la période 1990 à 1994. En effet, l'acquisition des parts du marché par les producteurs privés a conduit à une situation financière relativement difficile. Ainsi, les quantités vendues durant cette période étaient comme suit :

1990-1991	:	10 221 hl
1991-1992	:	8 835 hl
1992-1993	:	7 882 hl
1993-1994	:	6 814 hl.

Les quantités commercialisées sont destinées au marché local à concurrence de 85 % ; les 15 % restants sont exportés. Les principaux types de vins et liqueurs vendus sont :

- les vins tranquilles : ce sont des vins rouge, rosé et blanc,
- les vins mousseux et gazifiés représentés par la (Champagne de Tunisie),
- les liqueurs digestifs comme la Thibarine, etc..

L'exportation du vin se fait par l'intermédiaire de l'Office du Vin au profit surtout de l'OPAT et Tunis-Air pour la consommation de leurs clientèles, moyennant des contrats annuels d'approvisionnement.

La commercialisation sur le marché local intéresse les grandes surfaces (Monoprix, Magasin général, Le Passage, Touta, etc.), et le tourisme (hôtels et restaurants), selon des contrats préétablis, qui définissent les avantages accordés par l'OTD à ses clients. Ces contrats ne sont pas fermes, dans la mesure où le client ne s'engage pas à acheter la totalité des quantités prévues. En moyenne, 50 % des prévisions d'achat sont honorés annuellement.

7. INVESTISSEMENTS REALISES

Le montant des investissements réalisés au cours des années 1992 à 1996 est de 179 000 dinars consentis dans l'aménagement de la cave, les équipements, meuble et matériel de bureau. La répartition par campagne de ces investissements est présentée dans le tableau n° 6.

TABEAU N° 6 : INVESTISSEMENTS REALISES

Campagne	Montant (D)
1992/93	32 249
1993/94	129 178
1994/95	15 270
1995/96	2 568
TOTAL	179 265

8. RESULTATS FINANCIERS

L'exploitation des derniers bilans de l'unité agro-industrielle de Thibar a conduit aux résultats financiers présentés dans le tableau n° 7.

TABLEAU N° 7 : RESULTATS FINANCIERS (1000 D)

	1992/93	1993/94	1995/96
Résultat de l'exercice	119	- 53	- 69
Valeur ajoutée	238	180	322
Chiffre d'affaires	1 040	959	913
Frais du personnel	150	178	191
Amortissements	10	42	23
R.B.E.	87	- 31	88

Le chiffre d'affaires moyen de l'unité est de 970 000 dinars avec un coefficient de variation qui se situe aux alentours de 7 %.

Les comptes inter-fermes qui retracent les opérations d'échanges entre l'unité de Thibar et les fermes de l'OTD, ainsi que les mouvements des charges et des produits se situent autour de 670 000 dinars. Ils expriment une certaine dépendance à l'aval comme à l'amont de l'activité de l'unité vis-à-vis des autres fermes.

En matière de recouvrement, l'écart entre le remboursement des dettes et la récupération des créances est en faveur des clients, ce qui signifie que l'unité de Thibar rembourse ses fournisseurs à partir de ces fonds propres sans attendre la liquidation de ses créances, ce délai de recouvrement est en moyenne de 3 mois. Cette situation affaiblit la trésorerie de l'unité et risque de perturber, à moyen terme, sa solvabilité et son équilibre financier.

Quant à l'activité, la valeur ajoutée représente en moyenne 25 % du chiffre d'affaires et se trouve affectée par les charges de production (essentiellement les échanges comptabilisés comme charges) et, les charges d'exploitation (notamment les frais du personnel qui consomment en moyenne 70 % de la valeur ajoutée).

Sur le plan financier, l'unité a réalisé un bénéfice de 119 000 dinars durant l'exercice 92/93 et des pertes pour les deux derniers exercices, atteignant 70 000 dinars en 1995.

Pour redresser cette situation et espérer une meilleure performance, il faut envisager l'autonomie de gestion de l'unité puisqu'il s'agit d'un secteur à caractère commercial fragile et que la politique de concurrence doit être offensive.

9. ENDETTEMENT

L'endettement affecté à l'unité de mise en bouteilles de Thibar, évalué à la date du 31 Août 1996, est de 1 000 dinars.

10. DEVENIR DE L'UNITE

De par son historique qui remonte au début du 20ème siècle, la cave de Thibar dispose d'un label de renommée nationale et internationale en matière de vins et liqueurs et contribue au programme national de transformation de vigne de cuve. Sa restructuration, dans le cadre de la troisième phase, suivra le schéma établie pour l'agro-combinat Thibar à savoir sa privatisation.

AGRO-COMBINAT THIBAR

(Gouvernorat de BEJA)

Entité à dégager de L'O.T.D

BOUCHAKOUR

Superficie à céder au profit de D.G/Forêts

Entité à dégager de L'O.T.D

OUED THIBAR

Ferme THIBAR

Teboursouk

Extrait des cartes de Bousalem, Jendaub, Oued Zarga
et Teboursouk au 1/50.000

**AGRO-COMBINAT
EL KODIA**

SOMMAIRE

	Pages
1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT	1
1.1. Localisation	1
1.2. Climat	1
1.3. Ressources en sols	2
1.4. Ressources en eau	2
1.5. Production végétale	2
1.6. Production animale	4
1.7. Niveau technique	4
2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION	5
2.1. Bâtiments d'exploitation	5
2.2. Matériels agricole et de transport	5
2.3. L'agro-industrie	6
3. LES MOYENS HUMAINS DISPONIBLES	7
3.1. Personnel technique	7
3.2. Personnel administratif	7
3.3. Personnel ouvrier	7
4. INVESTISSEMENTS REALISES	7
5. RESULTATS FINANCIERS	8
6. PROPOSITION DE RESTRUCTURATION	10

L'AGRO-COMBINAT EL KOUDIAT

1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT

1.1. Localisation

L'agro-combinat EL KOUDIAT fait partie de la délégation de Bou Salem du gouvernorat de Jendouba. Il couvre une superficie agricole totale de 2 872 ha, répartie comme suit :

- Superficie agricole utile	: 2 801 ha
. superficie assolable en irrigué	: 111 ha
. arboriculture en irrigué	: 2 ha
. superficie assolable en sec	: 1 885 ha
. arboriculture en sec	: 650 ha
- Parcours	: 153 ha
- forêts et inculte	: 71 ha.

1.2. Climat

L'agro-combinat se situe dans la zone d'influence des climats méditerranéens et arides reflétés dans les fortes variations de température pendant l'année.

La quantité moyenne des précipitations est de 480 mm. Les pluies tombent pour la majeure partie entre Septembre et Février. Le nombre de jours de pluies par an est de 50 à 60.

La température moyenne annuelle est de 17°C. La moyenne des maxima du mois le plus chaud (Août) est de 27,8°C. La température des minima du mois le plus froid (Janvier) est de 9,5°C.

1.3. Ressources en sols

Les sols de l'agro-combinat sont répartis selon leur nature comme suit :

- les sols lourds à texture fine d'une superficie de 1 386 ha,
- les sols rouges d'une superficie de 144 ha,
- les sols bruns calcaires d'une superficie de 420 ha,
- les sols sablonneux avec une superficie de 428 ha, et
- les sols silicio-argileux d'une superficie de 270 ha.

Ces superficies ne contiennent pas les parcours et les forêts.

1.4. Les ressources en eau

L'agro-combinat EL KOUDIAT dispose actuellement de trois puits de surface dont deux sont utilisés pour les besoins des unités agro-industrielles, de l'élevage et des usages domestiques. Le troisième puits, débitant 1,5 l/s, est équipé d'un groupe motopompe et il est utilisé pour l'irrigation de 2 ha d'agrumes.

1.5. La production végétale

1.5.1. Occupation actuelle du sol

La production végétale est actuellement axée sur les grandes cultures, les cultures industrielles (betterave à sucre) et l'arboriculture constitue le pilier principal du mode d'exploitation.

L'occupation actuelle du sol, moyenne des trois dernières campagnes, est présentée dans le tableau n° 1.

TABLEAU N° 1 : OCCUPATION MOYENNE DU SOL EN SITUATION ACTUELLE

Cultures	Superficie	Importance (%)
EN SEC :		
Grandes cultures	1 885	65,6
. Blé dur	338	11,8
. Blé tendre	336	11,7
. Triticale	250	8,7
. Orge	223	7,8
. Avoine	77	2,7
. Foin-avoine	409	14,2
. Orge en vert	67	2,3
. Ensilage	39	1,3
. Jachère	146	5
Arboriculture	650	22,6
. Vigne de cuve	193	6,7
. Olivier	449	15,6
. Vigne de table	8	0,3
EN IRRIGUE :		
Grandes cultures	51	1,8
. Blé dur	44	1,5
. Blé tendre	7	0,2
Cultures industrielles :		
. Betterave	60	2
Arboriculture :		
. Agrumes	2	-
Parcours	153	5,3
S/Total (SAU)	2 801	97,5
Forêt et inculte	71	2,5
Superficie totale	2 872	100
Taux d'occupation de la SAU	94,8	

Il ressort du tableau n° 1 que :

- la spéculation végétale est prédominée par les grandes cultures en sec (1739) et particulièrement les cultures céréalières (1224 ha). Vient en second lieu l'arboriculture en sec (650 ha) avec 449 ha d'oliviers.

- les cultures en irrigué sont représentées par 51 ha de céréales, 60 ha de betteraves et uniquement 2 ha d'agrumes.

1.6. La production animale

La spéculation animale de l'agro-combinat EL KOUDIAT est représentée par un élevage bovin d'engraissement et un élevage ovin à viande.

Les effectifs présents au cours de la campagne 1995/96 sont de 232 têtes bovines de race Pie noire x Holstein et 833 têtes ovines.

1.7. Niveau technique

Le niveau technique atteint par les cultures pratiquées est variable d'une campagne à l'autre, comme le montre le tableau n° 2.

TABEAU N° 2 : RENDEMENTS DES CULTURES AU COURS DES TROIS DERNIERES CAMPAGNES

Campagne	1993/94	1994/95	1995/96	Rendement moyen
Cultures				
EN SEC :				
Grandes cultures :				
Blé dur	13,9	9,6	27,5	17
Blé tendre	13,4	7,4	31,5	17,4
Triticale	11,8	7,1	21,4	13,4
Orge	19,5	10,6	20,8	16,9
Avoine	16,2	15,9	24,3	18,6
Foin-avoine	32,8	16,8	63,12	37,5
Orge en vert	200	106,8	300	202,2
Ensilage	-	-	143,8	143,8
Arboriculture :				
Vigne de cuve	18,7	19,5	21,7	20
Olivier	5,3	3,2	4,8	4,4
Vigne de table	18	19,5	16,7	18
EN IRRIGUE :				
Grandes cultures :				
Blé dur	33,7	32,9	17,5	28
Blé tendre	39,3		20,3	29,8
Cultures industrielles :				
Betterave	400	270	480	383
Arboriculture :				
Agaves	7,5	39,7	35,5	27,6

Il ressort du tableau n° 2 que les rendements moyens réalisés par l'agro-combinat sont dans l'ensemble moyens. Ces rendements reflètent l'effet de deux années successives de sécheresse.

2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION

2.1. Bâtiments d'exploitation

L'agro-combinat EL KOUDIAT dispose d'un certain nombre de bâtiments d'exploitation dont les principales caractéristiques sont présentées dans le tableau n° 3.

TABLEAU N° 3 : BATIMENTS D'EXPLOITATION

Désignation	Nombre	Capacité	Age	Etat
Local administratif	1	7 bureaux	Ex-colon	Moyen
Logement	13	-	Ex-colon	-
Magasin	2	-	Ex-colon	-
Mangar	3	-	-	-
Etable	3	-	Ex-colon	-
Huilerie	1	-	Ex-colon	-
Cuve	1	-	-	-
Silo	2	20 000 qx.	Ex-colon	-

2.2. Matériel agricole et de transport

Le parc matériels agricole et de transport de l'agro-combinat EL KOUDIAT est composé :

- de 22 tracteurs,
- de 4 moissonneuses-batteuses,
- de 2 camionnettes, et
- de 4 voitures.

Le détail de ce matériel est présenté dans le tableau n° 4.

TABLEAU N° 4 : MATERIELS AGRICOLE ET DE TRANSPORT

Designation	Nombre	Age	Puissance	Etat
Tracteurs	1	18	< 30	Moyen
	7	4	30 - 80	Bon
	1	5	30 - 80	Moyen
	9	16	30 - 80 CV	Moyen
	2	3	> 80 CV	Bon
	2	18	> 80 CV	Moyen
Moissonneuses-batteuses	4	3, 10, 10, 15	-	Rgn. Vétuste. Vétuste, Vétuste
Camionnettes	2	4, 12	-	Bon, Vétuste
Voiture	4	3, 12	-	1 Bon, 3 vétuste

2.3. L'agro-industrie

L'activité agro-industrielle de l'agro-combinat EL KOUDIAT est représentée par l'extraction d'huile d'olives et la vinification. L'infrastructure assurant cette activité est composée d'une huilerie de capacité 20 t/j et d'une cave de capacité 15 t/j. Les principales composantes de l'équipement de ces unités et d'un silo de stockage des céréales de capacité 20 000 qx, sont présentées dans le tableau n° 5.

TABLEAU N° 5 : EQUIPEMENT DES UNITES INDUSTRIELLES

DESIGNATION	Age	Etat	Puissance
Cave :			
Chaine à godets	Ex-colon	Vétuste	15 CV
Broyeur	Ex-colon	Vétuste	15 CV
Aspirateur	Ex-colon	Moyen	15 CV
Electropompe	Ex-colon	Moyen	15 CV
Tamiseurs	Ex-colon	Vétuste	-
Refrigerateur	Ex-colon	Vétuste	15 CV
Silo :			
Chaine à godets	Ex-colon	Moyen	10 CV
Tarare	Ex-colon	Moyen	10 CV
Moteur électrique	Ex-colon	Moyen	10 CV
Huilerie :			
Chaine à godets	Ex-colon	Vétuste	15 CV
Laveuse	Ex-colon	Vétuste	15 CV
Broyeur	1970	Moyen	15 CV
Malaxeur-doseur	1970	Moyen	15 CV
Super presse	1970	Moyen	15 CV
Presse à scourtin	Ex-colon	Vétuste	15 CV
Pompe de pression	Ex-colon	Vétuste	15 CV
Séparateur	1980	Bon	15 CV
Pompe à huile	1980	Moyen	15 CV

3. LES MOYENS HUMAINS DISPONIBLES

3.1. Le personnel technique

La gestion technique de l'agro-combinat est assurée par le personnel suivant :

- 4 ingénieurs dont 2 agronomes, un machiniste et un zootechnicien,
- 2 ingénieurs adjoints machinistes,
- 2 adjoints techniques, et
- 3 agents techniques.

3.2. Le personnel administratif

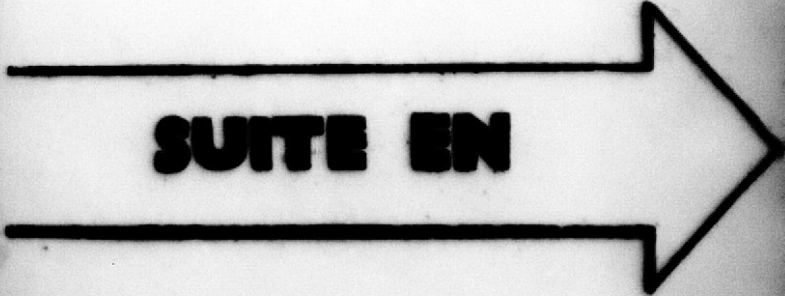
Il est représenté par un commis d'administration assurant la comptabilité de l'agro-combinat et 4 agents temporaires.

3.3. Le personnel ouvrier

Il est représenté par 33 ouvriers d'encadrement, 57 ouvriers permanents et l'équivalent de 165 ouvriers occasionnels par an.

4. INVESTISSEMENTS REALISES

Etant donné que l'agro-combinat EL KOUDIAT ne s'est individualisé qu'à partir de la campagne 1993-94 (avant, elle faisait partie de l'agro-combinat Badrouna), les investissements réalisés par cet agro-combinat ne peuvent être distingués qu'à partir de cette campagne. Le montant total des investissements consentis pour les 3 campagnes 93/94, 94/95 et 95/96 est de l'ordre de 502 700 dinars.



SUITE EN

F 2



ONAGRI
TUNISIE

MICROFICHE N°

10563

REPUBLIQUE TUNISIENNE
MINISTERE DE L'AGRICULTURE

الجمهورية التونسية
وزارة الفلاحة

Observatoire National de l'Agriculture
30, Rue Alain Savary - 1002 Tunis

المركز الوطني للفلاحة
(30) - محمد الخامس - 1002 تونس

F 2

5. LES RESULTATS FINANCIERS

L'analyse des résultats financiers de l'agro-combinat EL KOUDIAT est basée sur les deux bilans arrêtés aux 31 Août 1994 et 1995.

TABLEAU N° 6 : BILANS ARRETÉS AUX 31 AOUT 1994 ET 1995

RUBRIQUES	1994	1995
Actif :		
· Valeurs immobilisées	722 210	642 243
· Valeurs d'exploitation	735 841	444 297
· Valeurs réalisables	222 134	116 554
· Valeurs disponibles	76 958	6 721
· Pertes de l'exercice	-	457 223
Total actif	175 143	1 667 037
Passif :		
· Capitaux propres*	1 473 937	1 519 067
· Dettes à court terme	182 629	147 970
· Bénéfice de l'exercice	100 577	-
Total passif	1 757 143	1 667 037

* Au niveau des fonds propres, sont comptabilisés des fonds de l'OTD central, les dettes à long terme ne sont pas prises en considération.

L'analyse du tableau n° 6 montre qu'en 1995, l'agro-combinat a enregistré une perte contrairement à la campagne précédente. Les valeurs immobilisées ont diminué suite à la dépréciation des bâtiments et des équipements sans réaliser des investissements de valeur équivalente.

Pour mieux analyser la situation financière, certains indicateurs financiers ont été calculés comme l'indique le tableau n° 7.

TABEAU N° 7 : ANALYSE DE QUELQUES RATIOS ET DU FONDS DE ROULEMENT

Année	1994	1995
Ratios de trésorerie (%) :		
· Liquidité générale : AC/DCT	567	384
· Solvabilité immédiate : VD/DCT	42	5
Ratios de gestion (%) :		
· Salaire personnel/chiffre d'aff.	51	90
· Salaire personnel/valeur ajoutée	76	298
Autres ratios (D) :		
· Chiffre d'affaires/ha de SAU	390	208
Fonds de roulement net : AC-DCT (D)	852 305	419 602

L'analyse des résultats présentés dans le tableau n° 7 montre que la liquidité générale de l'agro-combinat est largement suffisante pour couvrir les engagements en dettes à court terme. Cependant, l'entité a un besoin en liquidité immédiate.

Sur le plan gestion, la situation de l'agro-combinat présente un déséquilibre entre sa valeur ajoutée et le personnel mobilisé pour la créer. (l'exemple de l'année 1995 est flagrant).

Le ratio relatif à la productivité de l'ha moyen de SAU, montre que les niveaux réalisés par l'agro-combinat sont faibles.

6. PROPOSITION DE RESTRUCTURATION

Conformément aux objectifs et principes fixés pour la restructuration des terres domaniales et compte tenu de l'état de morcellement actuel et de la vocation des sols, on propose de restructurer le domaine de l'agro-combinat EL KOUDIAT de la manière suivante :

- Réalisation d'un lotissement pour jeunes agriculteurs sur les 4 fermes d'Ouled Arfa d'une superficie totale de 60,5 ha. Chaque ferme constituera un lot. Les superficies respectives sont les suivantes :

- Ouled Arfa 1 : 13 ha
- Ouled Arfa 3 : 23 ha
- Ouled Arfa 4 : 6 ha
- Ouled Arfa 5 : 18,5 ha.

La vocation culturale de ces 4 lots est "les grandes cultures".

- Création d'un lotissement pour techniciens sur une partie de l'agro-combinat à forme peu régulière couvrant une superficie de l'ordre de 800 ha de terres essentiellement assolables.

- Le reste des superficies peut être érigé en 2 ou 3 SMVDA.

**AGRO-COMBINAT
CHEMTOU**

SOMMAIRE

	Pages
1. LOCALISATION	1
2. LE CLIMAT	2
3. LES RESSOURCES EN SOLS	2
4. LES RESSOURCES EN EAU	2
5. OCCUPATION ACTUELLE DU SOL	4
6. LA PRODUCTION ANIMALE	5
7. LES RENDEMENTS REALISES	6
8. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION	6
9. AGRO-INDUSTRIE	8
10. LES MOYENS HUMAINS DISPONIBLES	8
11. LES INVESTISSEMENTS REALISES	8
12. LES RESULTATS FINANCIERS ET L'ENDETTEMENT	8
13. LES PROPOSITIONS DE RESTRUCTURATION	9

L'AGRO-COMBINAT CHEMTOU

1. LOCALISATION

Le domaine agricole Chemtou est constitué de trois secteurs : Chemtou, Hakim et Eddoura, situés respectivement dans les délégations de Oued Mliz et Ghardimaou du gouvernorat de Jendouba. L'ensemble de ces fermes couvre une superficie agricole totale de 430 ha, répartie comme suit :

Superficie totale	: 430 ha
Forêt et inculte	: 31 ha
Superficie agricole utile	: 399 ha
Arboriculture en irrigué	: 206,5 ha
Superficie assolable en irrigué	: 162,5 ha
Superficie assolable en sec	: 30 ha.

La répartition de la superficie agricole par ferme est présentée dans le tableau n° 1.

TABLEAU N° 1 : RÉPARTITION DE LA SUPERFICIE AGRICOLE DE L'AGRO-COMBINAT CHEMTOU

SUPERFICIE	FERME CHEMTOU	FERME HAKIM	FERME ED DOURA	TOTAL A.C.*
Superficie totale	167	117	80	364
Forêt et inculte	21	10	4	35
Superficie agricole utile	146	107	76	329
Arboriculture en irrigué	96,5	79	31	206,5
Superficie assolable en irrigué	49,5	28	45	122,5

* A.C. : Agro-Combinat

2. LE CLIMAT

La zone étudiée se situe dans l'étage sub-humide à hiver tempéré.

La pluviométrie moyenne est de l'ordre de 480 mm/an. Cette pluviométrie connaît d'importantes fluctuations inter-annuelles (829 mm en 1955 et 229 mm en 1960). Les pluies les plus intenses tombent sur cette zone pendant les mois d'octobre, décembre, janvier et mars.

La température moyenne annuelle est de 17°C. La moyenne des maxima du mois le plus chaud (août) est de 28°C. La moyenne des minima du mois le plus froid (janvier) est de 9°C.

3. LES RESSOURCES EN SOLS

Les sols de l'agro-combinat Chemtou sont du type "Hamri", convenant bien à l'arboriculture fruitière et aux grandes cultures.

4. LES RESSOURCES EN EAU

Les ressources en eau de l'agro-combinat Chemtou se présentent pour chaque secteur comme suit :

* *Secteur Chemtou :*

Ce secteur est alimenté en eau par deux ressources :

a. *Les eaux du P.P.I. Ghardimaou :*

Le réseau du PPI de Ghardimaou alimente le secteur Chemtou par 5 vannes de 5 l/s chacune. La totalité de l'eau est utilisée pour l'irrigation des pommiers et poiriers en goutte à goutte. L'eau est de bonne qualité (salinité ~1 g/l).

D'après les informations fournies par le responsable de l'agro-combinat, on ne relève pas de problèmes de coupure ou de chute de pression sur le réseau du secteur.

b. Oued Raghay :

Par pompage direct sur l'oued, à l'aide d'un groupe moto-pompe diesel, on couvre le besoin du reste du secteur. L'eau est amenée de l'oued jusqu'au périmètre par un réseau provisoire formé de conduites type Bauer. Ce réseau date depuis 30 ans. D'ailleurs on a remarqué, lors de notre visite à l'agro-combinat, que les pertes d'eau en conduite principale sont importantes, ce qui engendre des chutes de pression considérables. La salinité de l'eau est de 0,5 g/l.

On note également l'existence de deux puits de surface mais qui ne sont pas exploités en raison de la salinité élevée de l'eau.

*** Secteur Eddoura :**

Les cultures du secteur Eddoura sont irriguées à partir d'un sondage dont les caractéristiques sont les suivantes :

- année de création	:	1979
- débit	:	90 l/s
- profondeur	:	40 m.

Deux modes d'irrigation sont utilisés dans ce secteur :

- l'irrigation par submersion,
- l'irrigation par aspersion.

*** Secteur Hakim :**

Ce secteur est alimenté à partir des deux ressources suivantes :

- **Les eaux du PPI Ghardimaou :** avec l'irrigation de deux lots :

un lot de 43 ha, avec un débit de 45 l/s (9 vannes de 5 l/s chacune). La presque totalité des vergers est irriguée en goutte à goutte. On ne note pas de problème de colmatage des gouteurs,

un lot de 70 ha appelé ex-forêt : ce lot est équipé d'un réseau d'irrigation de goutte à goutte. Il est partagé en quartiers de 5 ha. En tête de chaque quartier, il y a une vanne qui débite 5 l/s.

- **Les eaux de l'oued Medjerda par pompage direct :**
Pour irriguer 52 ha de foin, dont 28 ha par aspersion et le reste par submersion.

5. OCCUPATION ACTUELLE DU SOL

L'occupation actuelle des sols de l'agro-combinat Chemtou telle qu'elle a été communiquée les services de l'Agro-combinat se répartit par ferme comme l'indique le tableau n° 2.

TABLEAU N° 2 : OCCUPATION ACTUELLE DU SOL

SUPERFICIE	FERME CHEMTOU	FERME HAKIM	FERME EDDOURA	TOTAL A.C.
* EN SEC :				
Legumineuses	-	5	-	5
Blé tendre	-	15	-	15
* EN IRRIGUÉ :				
Arboriculture :				
Pommier	67,5	52	-	119,5
Poirier	18,5	27	23	68,5
Céréales :				
Blé dur	18	32	7	57
Blé tendre	21,5	5	5	31,5
Orge + avoine	8	10	12	30
Betterave	8	10	12	30
Fourrages :	-	25	17	42
Cultures maraichères :				
Pomme de terre	14	-	-	14
* Jachère				
* Inculte	11,5	6	-	17,5
TOTAL	167	187	76	430

Le mode d'exploitation actuel est axé principalement sur l'arboriculture fruitière en irrigué qui couvre une superficie de 188 ha, soit 43,8 % de la S.A.T. et 47,7 % de la S.A.U. Les espèces arboricoles cultivées sont essentiellement le pommier et le poirier qui couvrent respectivement une superficie de 119,5 et 68,5 ha.

6. LA PRODUCTION ANIMALE

La spéculation animale est représentée par un centre d'engraissement de taurillons et une unité apicole. Sur le plan importance, cette activité reste très limitée.

L'opération d'engraissement des bovins consiste en l'achat, après leur sevrage, de veaux issus de fermes ne pratiquant pas l'engraissement des veaux produits par manque de ressources fourragères. Cette opération se fait à la ferme Hakim.

L'élevage apicole est rendu possible grâce à l'abandon de l'arboriculture aussi bien au sein de l'agro-combinat qu'au niveau de la région. Il se pratique dans la ferme Chemtou.

Les effectifs respectifs de ces deux activités présents depuis 1991 sont présentés dans le tableau n° 3.

TABEAU N° 3 : EVOLUTION DE L'EFFECTIF ANIMAL ENTRE 1993 ET 1996

EFFECTIFS	1993	1994	1995	1996
Taurillons engraisés	46	45	92	136
Ruches à cadres	24	130	50	73

Source : fiche signalétique

7. LES RENDEMENTS RÉALISÉS

Les rendements moyens des principales cultures réalisées dans les trois fermes durant les cinq dernières campagnes sont indiqués dans le tableau n° 4.

TABEAU N° 4 : RENDEMENTS ACTUELS DES PRINCIPALES CULTURES

CULTURES	RENDEMENTS (Q/ha)
Pommier	30
Poirier	30
Ble	25

8. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION

Les bâtiments d'exploitation

L'agro-combinat Chemtou dispose de trois blocs de bâtiments localisés dans les trois fermes. La liste de ces bâtiments avec leurs principales caractéristiques se présentent comme suit :

TABEAU N° 5 : VENTILATION DES BATIMENTS D'EXPLOITATION

FERMES	BATIMENTS	NOMBRE	CAPACITÉ	ETAT
CHEMTOU	- Administration	1	-	moyen
	- Logements	2	-	moyen
	- Magasins	3	309 m ³	moyen
	- Hangar	1	108 m ³	moyen
	- Atelier	1	-	-
NAKIM	- Administration	1	-	moyen
	- Logements	2	-	moyen
	- Etables	2	2 x 50 Mtes	-
EDDOURA	- Hangar	1	180 m ³	moyen

Le parc matériel de cet agro-combinat est composé de 10 tracteurs pneumatiques et leurs nécessaires, 2 camions et 2 voitures comme l'indique le tableau n° 5.

TABEAU N° 5 : MATÉRIEL AGRICOLE ET DE TRANSPORT

TYPE DE MATÉRIEL	Nombre	Age	Puissance	Etat
Tracteurs	1	15	45	Moyen
	1	5	45	Bon
	2	16	80	Moyen
	1	5	45	Bon
	2	10	80 CV	Moyen
	3	4	80 CV	Bon
Travaux du sol :				
Charrue à disque	1	12	-	Moyen
Charrue à soc	1	10	-	Moyen
Rouleaux	7	24	-	Moyen et Bon
Herse	2	15	-	Moyen
Épandage engrais	2	15	-	Moyen
Pulvérisateur	2	10	-	Moyen
Atomiseur	2	12	-	Moyen
Râteau faneur	1	10	-	Moyen
Presse paille	1	10	-	Moyen
Transport :				
Voiture	2	5 ans	6 CV	Moyen
Camion	2	13 - 15	21 et 12	Moyen
Remorque	7	10-15	-	Moyen

9. AGRO-INDUSTRIE

L'agro-combinat Chemtou, renferme 12 chambres froides : 2 à la ferme Chemtou avec une capacité de 100 tonnes chacune et 10 à la ferme Hakim ayant une capacité totale de 300 tonnes.

10. LES MOYENS HUMAINS DISPONIBLES

Le personnel technique est composé de 3 ingénieurs, d'un ingénieur adjoint, de 2 adjoints techniques et de 2 agents techniques.

En outre, l'agro-combinat emploie 1 commis d'administration.

Quant à la main d'oeuvre permanente, l'agro-combinat emploie 9 ouvriers d'encadrement, 10 ouvriers permanents et en moyenne l'équivalent de 110 ouvriers occasionnels par an.

11. LES INVESTISSEMENTS REALISES

L'agro-combinat Chemtou a réalisé des investissements au cours des 10 dernières années d'un montant de 1 123 000 dinars.

12. LES RESULTATS FINANCIERS ET L'ENDETTEMENT

L'évolution des résultats financiers de l'agro-combinat Chemtou est présentée dans le tableau n° 6.

TABLEAU N° 6 : EVOLUTION DES RESULTATS FINANCIERS

	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92	92/93	93/94	94/95
Résultats de l'exercice	-309	-47	-40	-30	-76	-60	-166	-282	-321
Valeur ajoutée	-62	191	164	211	143	176	160	87	54
Chiffre d'affaires	330	231	238	272	287	312	378	410	333
Masse salariale	183	137	128	168	127	138	196	233	215
Amortissements	57	66	74	74	81	89	100	113	121
Résultat brut d'exploitation	-247	33	39	44	15	38	-41	-161	-173

Ces résultats montrent que l'agro-combinat Chemtou enregistre des pertes chroniques. En effet, les résultats nets des neufs derniers exercices sont négatifs et les résultats bruts d'expiration sont très faibles voir même négatifs.

En outre, l'agro-combinat Chemtou enregistre un endettement dont le volume est évalué en août 1996 à 140 000 dinars.

13. LES PROPOSITIONS DE RESTRUCTURATION

Compte tenu de la répartition de l'agro-combinat, de ses potentialités et de son infrastructure, 2 schémas de restructuration peuvent être proposés.

Schéma n° 1 :

Dans le schéma n° 1, on propose la création de 3 SMVDA. :

- la première SMVDA sera constituée sur la ferme Chemtou qui couvre une superficie totale de 167 ha dont 155,5 ha irrigués comme indiqué dans le tableau n° 2.

Les ressources d'eau proviennent du PPI de Ghardimaou et par pompage sur l'oued Raghaïy. Cette ferme dispose d'une plantation arboricole de 77 ha équipés en goutte à goutte.

En outre, cette S.M.V.D.A. dispose de 2 entrepôts frigorifiques d'une capacité de 100 tonnes chacun.

Les bâtiments dont dispose cette ferme sont présentés dans le tableau n°5.

Compte tenu de la vocation de cette ferme, le projet à développer devrait être axé sur le développement de l'arboriculture fruitière comme activité principale.

Sur le plan moyens humains, cette SMVDA devrait prendre en charge comme personnel technique un ingénieur, un ingénieur adjoint et un agent technique, comme personnel administratif : 1 comis d'administration et comme main d'oeuvre permanente : 4 ouvriers d'encadrement et 4 ouvriers permanents. Lorsqu'un besoin supplémentaire se manifeste, la société peut faire recours à des recrutements supplémentaires.

- la 2ème SMVDA sera constituée sur la ferme Hakim dont la superficie est de 187 ha avec 181 ha de SAU. La superficie irrigable appartenant à cette ferme est de 161 ha dont 57,5 ha équipés en goutte à goutte. La ressource en eau provient du PPI de Ghardimaou et par pompage sur l'oued Medjerda. Cette ferme dispose d'une infrastructure d'élevage (2 étables de 50 bovins chacune) et de 10 chambres froides de capacité totale égale à 300 tonnes.

Le projet de développement de cette ferme sera axé principalement sur l'arboriculture fruitière et l'élevage bovin d'engraissement.

L'encadrement technique sera représenté par un ingénieur, un adjoint technique et un agent technique. Quant à la main d'oeuvre permanente, elle sera représentée par 3 ouvriers d'encadrement et 4 ouvriers permanents. Au besoin, la société peut faire recours à un personnel supplémentaire.

- la troisième SMVDA sera constituée sur la ferme Eddoura qui couvre une superficie totale de 76 ha entièrement irriguée à partir d'un sondage donnant un débit de 90 l/s. Cette ferme est peu pourvue en bâtiments agricoles (1 hangar seulement). Sa vocation principale serait mixte (arboriculture fruitière et grandes cultures).

L'encadrement technique sera représenté par un ingénieur et un adjoint technique. Quant à la main d'oeuvre permanente, elle sera représentée par 2 ouvriers d'encadrement et 2 ouvriers permanents. Au besoin, la société doit recruter le personnel supplémentaire nécessaire.

Schéma n° 2 :

Dans ce schéma, on propose la création de 2 SMVDA sur les ferme Chemtou et Hakim, mais sur la ferme Eddoura, on propose la création d'un lotissement pour techniciens agricoles.

Les 2 SMVDA sont identiques aux 2 SMVDA du premier schéma. Quant au lotissement pour techniciens agricoles créé sur la ferme Eddoura, on propose la constitution de 4 lots techniciens et 4 lots jeunes agriculteurs pour les ouvriers qui ne seront pas recrutés dans les SMVDA 1 et 2.

AGRO-COMBINAT CHEMTOU
(Gouvernorat de JENDOUBA)

Ferme HAKIM

S.M.V.D.A.

S.M.V.D.A.

Ferme CHEMTOU

Ferme EDDOURA

S.M.V.D.A.

**AGRO-COMBINAT
RAMLIA**

SOMMAIRE

	Pages
1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT	1
1.1. Localisation	1
1.2. Ressources en sols	2
1.3. Ressources en eau	2
1.4. Production végétale	4
1.5. Production animale	6
1.6. Niveaux actuels des productions	11
2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION	12
2.1. Bâtiments d'exploitation et de production	12
2.2. Matériels agricole et de transport	12
2.3. L'agro-industrie	13
3. LES MOYENS HUMAINS DISPONIBLES	13
3.1. Personnel technique	13
3.2. Personnel administratif	13
3.3. Personnel ouvrier	13
4. INVESTISSEMENTS REALISES	14
5. RESULTATS FINANCIERS ET ENDETTEMENT	15
5.1. Résultats financiers	15
5.2. Endettement	17
6. PROPOSITIONS DE RESTRUCTURATION	17

L'AGRO-COMBINAT RAMLIA

1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT

1.1. Localisation

L'agro-combinat Ramlia est situé à 4 km de la délégation de Siliana sur la route Siliana-Oueslatia. Il fait partie du gouvernorat de Siliana (voir carte).

L'agro-combinat est, du point de vue climat, situé dans l'étage bioclimatique semi-aride supérieur caractérisé par l'irrégularité des précipitations et leur faible intensité.

La pluviométrie annuelle moyenne est de l'ordre de 350 mm. La variation annuelle est de 226 à 576 mm, et le nombre de jours de pluies varie entre 40 et 80 jours/an.

L'agro-combinat Ramlia est constitué de trois fermes : Labiadh (1 800 ha), Ramlia (787 ha) et Hassine Ben Fredj (150 ha), distantes l'une de l'autre de 1 à 4 km. La superficie agricole totale est de 2 737 ha, répartis ainsi :

- arboriculture en irrigué	:	30 ha
- arboriculture en sec	:	190 ha
- superficie assolable en irrigué	:	342 ha
- superficie assolable en sec	:	1 070 ha
- superficie agricole utile	:	1 632 ha
- forêts	:	800 ha
- incultes	:	305 ha.

Le tableau n° 1 présente la ventilation des superficies par ferme.

L'AGRO-COMBINAT RAMLIA

1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT

1.1. Localisation

L'agro-combinat Ramlia est situé à 4 km de la délégation de Siliana sur la route Siliana-Oueslatia. Il fait partie du gouvernorat de Siliana (voir carte).

L'agro-combinat est, du point de vue climat, situé dans l'étage bioclimatique semi-aride supérieur caractérisé par l'irrégularité des précipitations et leur faible intensité.

La pluviométrie annuelle moyenne est de l'ordre de 350 mm. La variation annuelle est de 226 à 576 mm, et le nombre de jours de pluies varie entre 40 et 80 jours/an.

L'agro-combinat Ramlia est constitué de trois fermes : Labiadh (1 800 ha), Ramlia (787 ha) et Hassine Ben Fredj (150 ha), distantes l'une de l'autre de 1 à 4 km. La superficie agricole totale est de 2 737 a. répartis ainsi :

- arboriculture en irrigué	:	30 ha
- arboriculture en sec	:	190 ha
- superficie assolable en irrigué	:	342 ha
- superficie assolable en sec	:	1 070 ha
- superficie agricole utile	:	1 632 ha
- forêts	:	800 ha
- incultes	:	305 ha.

Le tableau n° 1 présente la ventilation des superficies par ferme.

**TABEAU N° 1 : VENTILATION DE LA SUPERFICIE AGRICOLE
DE L'AGRO-COMBINAT PAR FERME**

DESIGNATION	1993	1994	1995	1996
Superficie agricole totale	150	787	1 800	2 737
Inculte	-	16	289	305
Projet de forestation	-	-	800	800
Superficie agricole utile	150	771	711	1 632
Arboriculture irriguée	-	30	-	30
Arboriculture en sec	-	90	100	100
Superficie assolable irriguée	101	241	-	342
Superficie assolable en sec	49	410	611	1 070

1.2. Ressources en sols

Les sols de l'agro-combinat sont de structure variée selon les fermes. La nature du sol des fermes Ramlia et Hassine Ben Frej est argileuse. Pour la ferme Labiadh, on trouve des sols marneux, argileux, sableux et calcaires.

1.3. Ressources en eau

L'eau d'irrigation dans l'agro-combinat provient de deux sondages, deux puits de surface et du barrage Lakhmès. Les deux sondages assurent d'une façon permanente un débit global de 67 l/s.

Les eaux du barrage Lakhmès permettent d'assurer un débit pouvant atteindre 250 l/s. L'eau est de bonne qualité avec une salinité inférieure à 0,9 g/l.

Les ressources en eau et les équipements hydrauliques sont affectées, par ferme, comme suit :

*** Ferme Ramlia :**

L'approvisionnement en eau de cette ferme est assurée par :

- le barrage Lakhmès
- le sondage n° 1
- le sondage n° 2.

Sur une superficie totale de 787 ha, une superficie de 271 ha est irriguée.

A partir du barrage Lakhmès sont irriguées les grandes cultures par aspersion, sur une superficie de 151 ha. Sur le sondage n° 1, débitant 50 l/s, une superficie de 100 ha est irriguée dont :

- 70 ha de grandes cultures irriguées par aspersion,
- 20 ha de pommiers irrigués en goutte à goutte,
- 10 ha d'oliviers irrigués par submersion.

Le sondage n° 2 débite 17 l/s et permet d'irriguer une superficie de 20 ha de grandes cultures par aspersion. Les sondages sont équipés par des groupes moto-pompes.

*** Ferme Hassine :**

Une superficie de 101 ha de cette ferme est irriguée sur un total de 150 ha. L'irrigation se fait par aspersion à partir des eaux du barrage Lakhmès. Chaque quartier de 5 ha est équipé d'une bome débitant 4 l/s. L'eau arrive du barrage jusqu'au périmètre à irriguer gravitairement. Elle est chargée de matière en suspension.

Le réseau d'irrigation date de 1986, il est mal entretenu, ce qui engendre une chute remarquable de pression et de débit. L'abreuvement du cheptel est assuré à partir d'un puits de surface débitant 2 l/s.

Les ressources en eau et les équipements hydrauliques sont affectées, par ferme, comme suit :

*** Ferme Ramlia :**

L'approvisionnement en eau de cette ferme est assurée par :

- le barrage Lakhmès
- le sondage n° 1
- le sondage n° 2.

Sur une superficie totale de 787 ha, une superficie de 271 ha est irriguée.

A partir du barrage Lakhmès sont irriguées les grandes cultures par aspersion, sur une superficie de 151 ha. Sur le sondage n° 1, débitant 50 l/s, une superficie de 100 ha est irriguée dont :

- 70 ha de grandes cultures irriguées par aspersion,
- 20 ha de pommiers irrigués en goutte à goutte,
- 10 ha d'oliviers irrigués par submersion.

Le sondage n° 2 débite 17 l/s et permet d'irriguer une superficie de 20 ha de grandes cultures par aspersion. Les sondages sont équipés par des groupes moto-pompes.

*** Ferme Hassine :**

Une superficie de 101 ha de cette ferme est irriguée sur un total de 150 ha. L'irrigation se fait par aspersion à partir des eaux du barrage Lakhmès. Chaque quartier de 5 ha est équipé d'une bome débitant 4 l/s. L'eau arrive du barrage jusqu'au périmètre à irriguer gravitairement. Elle est chargée de matière en suspension.

Le réseau d'irrigation date de 1986, il est mal entretenu, ce qui engendre une chute remarquable de pression et de débit. L'abreuvement du cheptel est assuré à partir d'un puits de surface débitant 2 l/s.

* Ferme Labiadh :

Les spéculations pratiquées sur cette ferme de 1 800 ha (grandes cultures et oliviers) sont conduites en sec. Il existe une source "Ain Labiadh" exploitée pour l'abreuvement du cheptel.

Pour mieux exploiter les ressources en eau existant dans l'agro-combinat Ramlia, il faut réaliser de nouveaux investissements par la construction d'un réservoir de mise en charge des eaux afin de remédier à la chute de pression et par l'équipement des sondages moyennant des groupes immergés pour réduire la contrainte de limitation des ressources en eau.

1.4. Production végétale

1.4.1. Occupation actuelle du sol

L'utilisation actuelle du sol a été établie sur la base des documents et données fournis par le gestionnaire de l'agro-combinat. L'analyse de ces données et leur recoupement ont conduit aux résultats présentés dans le tableau n° 2.

TABLEAU N° 2: UTILISATION ACTUELLE DU SOL DANS L'AGRO-COMBINAT RAMLIA

CULTURES	Unité : ha				
	FERME NASSINE	FERME RAMLIA	FERME LABIADH	TOTAL A. C.	% DE LA SAU
EN IRRIGUE :	101	271	-	372	23
Céréales	60	60	-	120	7,5
Fourrages	41	186	-	227	14
Arboriculture	-	20	-	20	1,5
Maraiçage	-	5	-	5	-
EN SEC :	49	450	761	1 260	77
Arboriculture	-	90	-	190	12
Céréales	49	180	316	545	33
Fourrages	-	129	154	283	17
Jachère	-	50	191	242	15
Projet Forêt	-	-	600	600	-
Inculte	-	18	289	305	-
TOTAL	150	787		2 737	100

L'analyse de l'occupation du sol de l'agro-combinat montre l'importance des grandes cultures, notamment les céréales et les fourrages, elles occupent respectivement 2 % de la SAU (pour les cultures menées en irrigué) et 50 % (pour les cultures menées en sec).

L'arboriculture est représentée par 20 ha de pommiers irrigués et 190 ha d'oliviers à huile cultivés en sec, soit au total 10 % de la SAU.

Les forêts et incultes occupent une superficie importante (40 % de la superficie agricole totale).

L'assolement pratiqué est biennal, axé sur les céréales et fourrages.

1.4.2. Rendements réalisés

Les rendements des principales cultures pratiquées dans l'agro-combinat ainsi que les productions durant les cinq dernières campagnes tel qu'il ressort de la fiche signalétique sont présentés dans le tableau n° 3 et 4.

TABLEAU N° 3 : RENDEMENTS ACTUELS DES PRINCIPALES CULTURES

CULTURES	RENDEMENTS (q/ha)
En irrigué :	
Blé dur	34
Blé tendre	40
Ensilage avoine	358
Ensilage maïs	320
Verdure	272
Pommier	150
Pomme de terre	182
En sec :	
Blé dur	11
Blé tendre	18
Orge grain	20
Avoine grain	18
Vesce-avoine foin	30
Olivier à huile	7

TABEAU N° 4 : EVOLUTION DES PRINCIPALES PRODUCTIONS VEGETALES

Campagnes Productions	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96
Céréales (q)	23 967	18 386	4 979	640	18 705
Olives (tonne)	275	195	142	18	35
Pommes (tonne)	188	328	54	546	252
Pommes de terre (tonne)	-	-	-	91	106

Les rendements des principales cultures sont variables d'une année à l'autre et dépendent beaucoup de la pluviométrie enregistrée au cours de l'année, ce qui explique d'une part, l'écart des rendements des mêmes cultures menées en irrigué et en sec, et d'autre part la chute des productions notamment les céréales, enregistrée au cours des deux campagnes 93/94 et 94/95, caractérisées par la sécheresse.

Les marges d'intensification par l'irrigation restent possibles, moyennant une meilleure conduite des cultures et une exploitation optimale du réseau d'irrigation pour atteindre des rendements élevés.

1.5. La production animale

L'élevage constitue l'une des principales activités de l'agro-combinat Ramlia, il contribue à concurrence de 70 % dans la formation du chiffre d'affaires.

Les spéculations animales pratiquées sont l'élevage bovin laitier, l'élevage ovin à viande, l'aviculture et l'apiculture. Cette diversification permet l'exploitation rationnelle des bâtiments existants, la valorisation des fourrages et des sous-produits et l'amélioration de la structure du sol par l'apport de fumier auto-produit, outre la fourniture d'une liquidité permanente aidant à faire face aux dépenses courantes de l'agro-combinat.

1.5.1. Effectif de l'élevage

L'élevage bovin est presque exclusivement orienté vers la production du lait. On ne garde que les velles et les génisses destinées au remplacement et à l'auto-accroissement du cheptel. Les veaux sont en partie gardés sur la ferme et vendus après engraissement. Le surplus de veaux et de velles est vendu aux autres agro-combinats (tels que les agro-combinats El Alam et Châal).

L'effectif actuel⁽¹⁾ de l'élevage bovin laitier se compose de 845 têtes de race Pie Noire dont 403 vaches laitières, 161 génisses, 61 taunillons d'engraissement et 1 taureau.

L'élevage ovin est de race à viande. Il est composé de 8 troupeaux comptant 250 UZO chacun. Les races ovines rencontrées sont : la barbarine à tête noire (4 troupeaux), la barbarine à tête rousse (2 troupeaux), la queue fine de l'Ouest (1 troupeau) et la race sardi marocain (1 troupeau). Ce dernier type est unique dans toute la Tunisie. Il est réputé pour ses fortes performances en viande. Il exige en revanche plus de soins, notamment sur le plan alimentaire.

En ce qui concerne l'aviculture, l'agro-combinat pratique l'élevage de pondeuses avec une capacité totale de 5 000 poules, élevées en cage du type californien. Cette activité a été supprimée lors de la campagne 1995/96 (voir tableau n° 5).

L'apiculture compte actuellement 115 ruches contre 50 en 1991.

⁽¹⁾ Effectif arrêté au 31-08-96

TABLEAU N° 5 : EVOLUTION DES EFFECTIFS DES ANIMAUX

DESIGNATION	EFFECTIFS AU 31 AOUT			
	1993	1994	1995	1996
Bovin laitier	719	759	736	784
Bovin d'engraissement	8	44	40	61
Ovin à viande :				
- race barbarine		1 783	1 754	1 679
- race algérienne	329	318	375	320
- race Sardi	-	-	418	338
Poules pondeuses	-	4 739	4 894	-
Apiculture (ruches)	13	11	74	110

1.5.2. Mode de conduite

1.5.2.1. Alimentation

Le mode de conduite alimentaire pratiqué est celui d'un élevage du type intensif.

L'alimentation des bovins laitiers est basée sur les fourrages verts (verdure et ensilage), le foin, la paille traitée et les aliments concentrés. Les fourrages sont en priorité destinés aux bovins laitiers.

Les ovins prélèvent l'essentiel de leur alimentation sur les chaumes et résidus de récolte de céréales et de foin, les terres laissées en jachère, le foin, la paille et les sous-produits de l'olivier (bois de taille). De la verdure (orge en vert, ray grass) est également donnée aux ovins comme scutien pour leur alimentation.

Au cours de la campagne 1995/96, les cultures de fourrages ont porté sur 228 ha en irrigué et 23 ha en sec. La production fourragère a été estimée à 9 500 tonnes d'ensilage, 3 000 tonnes de fourrages exploités en vert et 1 500 tonnes de foin.

Malgré l'importance qu'accorde l'agro-combinat aux cultures fourragères, les niveaux de production atteints (lait et viande) sont obtenus grâce à une complémentarité parfois massive d'aliments concentrés et ce, notamment pour les bovins laitiers. En revanche, en cas d'années favorables, et concernant le cheptel ovin, les aliments grossiers couvrent largement les besoins alimentaires du cheptel et les aliments concentrés ne sont fournis aux animaux que pendant les périodes critiques correspondant aux principaux stades physiologiques (lutte, agnelage, croissance des agneaux....).

1.5.2.2. Reproduction du cheptel

La reproduction des bovins laitiers est assurée principalement par le procédé d'insemination artificielle. Un programme de reproduction est établi à cet effet par le vétérinaire et exécuté par l'inseminateur, employés par l'agro-combinat. La semence de taureaux, achetée dans le cadre des marchés OTD, répond généralement à des critères d'amélioration des performances, notamment en lait, par l'introduction de sang Holstein.

Le troupeau bovin dispose en outre d'un taureau de race Pie Noire servant à la détection des chaleurs et surtout à la saillie naturelle des vaches qui présentent des problèmes de reproduction par le procédé d'insemination artificielle.

En ce qui concerne les ovins, la reproduction du cheptel est assurée par la monte naturelle par des béliers issus des mêmes troupeaux. Le changement de béliers d'un troupeau à l'autre, le renouvellement des géniteurs et le contrôle de la lutte par les bergers sont systématiquement effectués et ce, pour éviter le phénomène de consanguinité et identifier les naissances. C'est généralement dans ce sens que l'on applique un programme de reproduction par famille pour le troupeau de race "sardi marocain".

1.5.3. Santé - hygiène

Les responsables de la production animale procèdent à un régime strict de mesures préventives et de traitements à temps pour préserver la santé animale de toutes les espèces élevées dans l'agro-combinat. Ces mesures sont surtout rigoureusement appliquées pour l'élevage avicole étant donné la sensibilité de ce type d'élevage.

Pour les autres espèces, un programme de prophylaxie est arrêté et exécuté en commun accord avec le service de la production animale du CRDA de Siliana.

L'état sanitaire et l'hygiène des locaux d'élevage sont jugés satisfaisants malgré l'importance des effectifs, la diversité des espèces pratiquées et leur éparpillement entre les différentes fermes de l'agro-combinat.

1.5.4. Logements des animaux

L'agro-combinat dispose d'une série de bâtiments d'élevage d'un état moyen et en majorité fonctionnels.

Les étables, au nombre de cinq avec leurs bâtiments annexes (salle de vêlage, box à veaux,...) et les équipements (salle de traite, tanks à lait) sont installés dans la ferme centrale Ramlia, leur capacité est de 630 têtes. On y trouve aussi un poulailler d'une capacité de 5 000 poules pondeuses.

La ferme Labiadh renferme une bergerie qui ne peut abriter que deux troupeaux, le reste du cheptel ovin est abrité dans des bergeries traditionnelles de type "Gricha". Un poulailler non exploité se trouve installé sur cette ferme.

1.6. Niveaux actuels des productions

Les niveaux de production atteints actuellement témoignent d'une certaine maîtrise des techniques d'élevage moderne et du niveau d'encadrement important et ce, en dépit des limites des ressources naturelles (notamment en matière d'eau d'irrigation).

La production animale, telle qu'elle a été évaluée pour la campagne 1995/96 par les responsables de l'agro-combinat se présente comme suit :

- Lait	:	1 670 418 litres
- Veaux et velles	:	433 têtes
- Vaches de réforme	:	80 têtes
- Agneaux et agnelles	:	1 713 têtes
- Viande ovine de réforme	:	12 535 tonnes
- Viande bovine	:	55 tonnes
- Laine	:	3,4 tonnes
- Oeufs	:	983 522 pièces
- Poules de réforme	:	4 653 poules
- Miel	:	406 kg.

L'évolution des produits animaux au cours des cinq dernières campagnes est résumée dans le tableau n° 6.

TABEAU N° 6 : EVOLUTION DES PRODUCTIONS ANIMALES

PRODUCTIONS	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96
Lait (litres)	1 435 377	1 477 176	1 786 479	1 794 665	1 670 418
Viande rouge (tonne)	100	87	101	102	103
Viande blanche (tonne)	4	6	-	9	4
Oeufs (pièces)	1 026 090	929 434	1 073 958	993 950	983 522

2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION

2.1. Bâtiments d'exploitation et de production

Les trois fermes de l'agro-combinat Ramlia sont dotées d'une infrastructure de production et d'exploitation dont les principales composantes sont les suivantes :

- 2 étables pour vaches laitières d'une capacité de 417 têtes,
- 3 étables d'une capacité de 211 têtes, pour le cheptel bovin de l'agro-combinat,
- 1 poulailler de 5 000 sujets où sont logées les poules pondeuses,
- 1 bergerie pouvant abriter les 2 troupeaux ovins,
- 1 silo à grains équipé de tarare et bascule automatique d'une capacité de 4 500 q. pour le stockage de la production céréalière,
- un broyeur d'aliments d'une capacité de 2 tonnes/jour et une beurrerie de capacité 7 kg/jour qui ne sont pas fonctionnels.

L'agro-combinat est doté aussi d'un local administratif, 10 logements, 4 magasins et 3 hangars.

2.2. Matériels agricole et de transport

Le matériel agricole existant au sein de l'agro-combinat est composé par :

- 19 tracteurs avec leurs attachements,
- 3 semoirs,
- 2 moissonneuses batteuses,
- 2 épandeurs d'engrais,
- 3 pulvérisateurs.

Les moyens de transport existants sont constitués par :

- 4 voitures,
- 2 camions,
- 2 camionnettes.

2.3. L'agro-industrie

Les activités agro-industrielles ne sont pas pratiquées au niveau de l'agro-combinat Ramlia. Une unité d'aliments de bétail non fonctionnelle, est insalée.

3. MOYENS HUMAINS DISPONIBLES.

3.1. Personnel technique

Il est composé de 17 techniciens répartis comme suit :

- 1 ingénieur principal occupant le poste de directeur,
- 1 vétérinaire,
- 4 ingénieurs des travaux de l'état,
- 3 ingénieurs adjoints,
- 3 adjoints techniques et
- 5 agents techniques.

3.2. Personnel administratif

Il est composé d'une secrétaire d'administration, un commis d'administration, un comptable et un agent d'accueil.

3.3. Personnel ouvrier

La main d'œuvre au sein de l'agro-combinat Ramlia est assurée par 26 ouvriers d'encadrement et 64 ouvriers permanents. En plus, l'agro-combinat consomme en moyenne 34 200 jours de travail occasionnel par an, l'équivalent de 114 ouvriers permanents.

4. INVESTISSEMENTS REALISES

Plusieurs investissements ont été consentis au niveau de l'agro-combinat Ramlia pour son développement et sa mise en valeur. La nature de ces investissements réalisés (cumul) jusqu'au 31 août 1996 est présentée dans le tableau n° 7.

TABLEAU N° 7 : INVESTISSEMENTS REALISES

NATURE DE L'INVESTISSEMENT	PÉRIODE DE RÉALISATION	MONTANT (D)
Génie civil	1991-1996	346 856
Ouvrage d'irrigation	1980-1996	51 123
Troupeau de rente (bovin, ovin et apicole)	1987-1996	692 460
Matériels d'exploitation	1970-1996	1 166 379
M.M.B.	1973-1996	251 808
Aménagement et installation	1973-1996	234 307
Emballages commerciaux	1990-1996	27 833
Plantations	1986-1996	128 266
C.E.S.	1988-1996	546 608
TOTAL	-	3 445 640

Le montant global des investissements réalisés au cours des périodes du 7ème et 8ème plans (1987-1996) est présenté dans le tableau n° 8.

**TABEAU N° 8 : INVESTISSEMENTS REALISES AU COURS DES
7^{ème} ET 8^{ème} PLANS**

CAMPAIGNES	MONTANT (D)
1986-1987	84 318
1987-1988	520 804
1988-1989	107 661
1989-1990	243 792
1990-1991	508 086
1991-1992	249 365
1992-1993	84 512
1993-1994	218 868
1994-1995	106 326
1995-1996	27 298
TOTAL	2 156 030

5. RÉSULTATS FINANCIERS ET ENDETTEMENT

5.1. Résultats financiers

L'analyse financière de l'agro-combinat Ramlia est basée sur l'utilisation et l'exploitation des bilans relatifs aux dix dernières campagnes (1986/87-1994/95).

Les principaux résultats financiers réalisés par l'agro-combinat sont rapportés dans le tableau n° 9.

TABLEAU N° 9 : RESULTATS FINANCIERS DE L'A/C RAMLIA

Années	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92	92/93	93/94	94/95
Résultats de l'exercice	16	-75	-249	-34	232	257	240	-391	-466
Valeur ajoutée	414	559	153	404	733	846	861	434	254
Chiffre d'affaires	531	686	629	672	1930	1334	1143	997	977
Frais personnel	214	255	245	293	372	425	416	474	492
Amortissement	108	116	122	131	112	134	149	213	192
R.B.E.	178	337	88	116	361	411	428	-46	-253

il en résulte de ce tableau que l'agro-combinat a réalisé ses meilleures performances financières durant la période 1990-1993, concrétisées par un bénéfice qui a atteint 257 000 dinars. A partir de l'année 1993, la rentabilité économique de l'agro-combinat est déstabilisée, devenant même négative, réalisant structurellement des pertes sur le plan financier, dont le montant est de 466 000 dinars en 1995. La sécheresse qui a sévi au cours des deux campagnes 93/94 et 94/95 a contribué à la détérioration des productions végétales. Celles-ci qui représentent 35 % du chiffre d'affaires et de la valeur ajoutée ont enregistré en 1995 une baisse de 70 % par rapport à 1993.

Sur le plan structurel du bilan, l'agro-combinat ne dispose plus en 1995, de fonds de roulement pour couvrir ses crédits fournisseurs et les risques liés à la dépréciation des stocks. La trésorerie générale est sérieusement affectée de telle sorte que l'agro-combinat ne dispose plus de liquidité disponible et se trouve incapable de couvrir ses dettes à court terme même avec la valeur de stocks.

Cette situation a entravé la solvabilité de l'agro-combinat aboutissant à un déséquilibre financier.

La masse salariale de la dernière campagne représente presque le double de la valeur ajoutée, et la charge moyenne du personnel par hectare (SAU) a tendance à augmenter (302 dinars/ha) et son évolution risque de détériorer davantage la valeur ajoutée. Quant aux amortissements, ils représentent 76 % de la valeur ajoutée, ce qui signifie que les capitaux fixes constituent une importante proportion par rapport au niveau de production.

L'examen de tous les éléments financiers et économiques et les caractéristiques de base de l'agro-combinat ainsi que l'appréciation de sa rentabilité et l'étude détaillée de sa trésorerie, ont permis de déceler des difficultés financières au niveau du court terme apparaissant à travers une trésorerie chroniquement insuffisante, et de sérieux problèmes de gestion de l'agro-combinat.

5.2. Endettement

L'endettement de l'agro-combinat Ramlia, évalué à la date du 31 août 1996, est de 1 225 232 dinars.

6. PROPOSITIONS DE RESTRUCTURATION

L'analyse de la situation actuelle de l'agro-combinat Ramlia, a révélé l'existence de potentialités non encore exploitées, notamment en ressources en eau, qui nécessitent des investissements, surtout au niveau du réseau d'irrigation.

En outre et pour redresser la situation financière de l'agro-combinat et alléger les pertes accumulées par la baisse des productions végétales causées par les aléas climatiques (sécheresse), des mesures doivent être envisagées afin d'améliorer le fonds de roulement notamment l'introduction d'activités agro-industrielles et l'exploitation des unités existantes et non fonctionnelles.

Dans ce contexte, nous proposons la restructuration des trois fermes de l'agro-combinat en adoptant le schéma suivant :

• **la ferme Hassine :**

Cette ferme qui couvre 150 ha et dont une part importante est irrigable (101 ha) et fera l'objet d'un lotissement pour techniciens composé de 5 à 6 lots. L'occupation actuelle du sol de ce lotissement se présente comme suit :

- terres assolables en irrigué	:	101 ha
- terres assolables en sec	:	49 ha.

Cette ferme dispose d'un réseau d'irrigation en aspersion à partir du barrage Lakhmès. Elle ne dispose d'aucune infrastructure d'exploitation ou de transformation à l'exception d'un hangar en mauvais état et qui sert à loger le matériel mobile d'irrigation de cette ferme.

• **la ferme Labiadh :**

La superficie totale de cette ferme est de 1 800 ha ; une superficie de 800 ha ayant bénéficié d'un projet de forestation sera affectée à la direction générale des forêts.

La superficie restante de 1 000 ha, cultivée en sec, sera érigée en une SMVDA dont l'occupation du sol est la suivante :

- Olivier à huile	:	100 ha
- Terres assolables	:	611 ha
- Incultes	:	289 ha.

Cette ferme dispose d'une infrastructure d'exploitation composée par :

- 1 logement
- 2 magasins
- 1 bergerie
- 1 poulailler non exploité.

* la ferme Ramlia :

Deux SMVDA seront créées sur les terres de la ferme Ramlia avec une superficie totale de 787 ha, ventilée comme suit :

En irrigué :		271 ha
- terres assolables	:	241 ha
- pommiers	:	20 ha
- oliviers	:	10 ha
En sec :		500 ha
- oliviers à huile	:	90 ha
- terres assolables	:	410 ha
Inculte	:	16 ha

Le réseau d'irrigation de cette ferme est équipé par :

- un système de goutte à goutte sur 20 ha.
- un système d'aspersion classique sur 241 ha.
- un système de submersion sur 10 ha.

L'eau d'irrigation provient du barrage Lakhmess et de deux sondages profonds.

La ferme Ramlia dispose d'un certain nombre de bâtiments représenté par :

- 1 local administratif
- 9 logements
- 2 magasins
- 2 hangars
- 5 étables
- 1 poulailler
- 1 silo à grains.

En résumé, l'agro-combinat Ramlia sera restructuré comme suit :

Fermes	Superficie (ha)	Dont irriguée	Orientation de restructuration
Ramlia	787	271	2 SMVDA
Labiadh	1 800	-	- 1 SMVDA (1 000 ha) - DG/Forêts (800 ha)
Hassine	150	101	5 à 6 lots techniciens

AGRO-COMBINAT RAMLIA

(Gouvernorat de Siliana)

Lotissement pour techniciens

S.M.V.D.A.

Ferme HASSINE

S.M.V.D.A.

Ferme LABIADH

Ferme RAMLIA

**AGRO-COMBINAT
TOUILA**

SOMMAIRE

	Pages
1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT	1
1.1. Localisation	1
1.2. Ressources en sols	2
1.3. Ressources en eau	2
1.4. Production végétale	3
1.5. Production animale	6
1.6. Niveaux actuels des productions	10
2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION	11
2.1. Bâtiments d'exploitation et de production	11
2.2. Matériels agricole et de transport	11
2.3. L'agro-industrie	12
3. MOYENS HUMAINS DISPONIBLES	13
3.1. Personnel technique	13
3.2. Personnel administratif	13
3.3. Personnel ouvrier	14
4. INVESTISSEMENTS REALISES	14
5. ANALYSE FINANCIERE ET ENDETTEMENT	15
5.1. Analyse financière	16
5.2. Endettement	19
6. PROPOSITIONS DE RESTRUCTURATION	19

L'AGRO-COMBINAT TOUILA

1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT

1.1. Localisation

L'agro-combinat TOUILA fait partie des délégations de Sidi Bouzid-Est, Sidi Bouzid-Ouest et Bir El Hfay du gouvernorat de Sidi Bouzid. Cet agro-combinat se situe dans l'étage bioclimatique aride à hiver tempéré. La pluviométrie annuelle moyenne est de 250 mm, elle connaît d'importantes fluctuations inter-annuelles comprises entre 200 et 250 mm. Le nombre de jours de pluies par an est de 36.

La température moyenne annuelle est de 21°C. La température moyenne des minima du mois le plus froid (Janvier) est de 5°C, celle des maxima du mois le plus chaud (Août) est de 45°C.

Les vents dominants dans la région sont de direction Nord-Ouest. Les vents chauds du type sirocco soufflent surtout pendant le mois d'Août, leur fréquence annuelle est en moyenne de 30 jours par an.

L'agro-combinat couvre une superficie totale de 14 308 ha, il est composé de trois fermes : Fayedh, Touila et M'zara.

La répartition de la superficie agricole totale par ferme est donnée dans le tableau n° 1.

TABLEAU N° 1: REPARTITION DE LA SUPERFICIE AGRICOLE DE
L'AGRO-COMBINAT TOUILA

FERMES	Unité : hectare			
	FERME FAYEDH	FERME TOUILA	FERME M'ZARA	TOTAL A.C.*
Superficie totale :	2 513,4	8 014	3 780,2	14 308
Superficie agricole utile :	2 489,7	7 984	3 761	14 235
Arboriculture en irrigué	22,3	250	88	360
Arboriculture en sec	627,3	4 285,7	2 533	7 446
Superficie assolable en irrigué	232	119	-	351
Parcours	1 608	3 329,3	1 140,2	6 077,6
Inculte	24	30	19	73

* A.C. : Agro-combinat

1.2. Ressources en sols

Les terres de l'agro-combinat se répartissent selon la nature du sol comme suit :

- des terres légères de texture sablonneuse qui couvrent une superficie de 13 884 ha,
- des terres sablonneuses à structure équilibrée qui couvrent une superficie de 424 ha.

1.3. Ressources en eau

L'eau d'irrigation dans l'agro-combinat provient essentiellement de l'exploitation de la nappe profonde. L'agro-combinat dispose de 10 forages dont la profondeur varie de 150 à 400 m. Les forages sont répartis sur les trois fermes constituant l'agro-combinat comme l'indique le tableau n° 2.

TABLEAU N° 2 : REPARTITION DES RESSOURCES EN EAU

Fermes	Désignation du forage	Profondeur (m)	Salinité (g/l)	Débit (l/s)	Date de création	Equipement *
FAYEDH	F13	327	3,2	60	1987	GMP 85 CV
	F15	400	4,2	60	-	GMP 85 CV
	F26	156	3	70	1986	GEP 125 CV
TOUILA	F17	-	2,9	30	-	GEP 40 CV
	F19	401	2,1	40	1981	GEP 100 CV
	F20	232	2,6	30	1984	GEP 80 CV
	F21	310	2,1	40	1986	GEP 80 CV
	F22	404	2,8	25	1977	GMP 62 CV
M'ZARA	F23	271	-	28	1984	GMP 85 CV
	F25	170	2	25	1985	GEP 60 CV

* GMP : groupe motopompe diesel

GEP : groupe électropompe.

Il a été créé autour de chaque forage un périmètre irrigué dont la superficie varie en fonction notamment du débit du forage et de la nature des cultures préconisées.

La superficie totale équipée est de 751 ha dont :

- 228 ha en goutte à goutte,
- 225 ha en aspersion,
- 298 ha par gravitaire (séguia revêtue).

La superficie réellement irriguée est de 711 ha en raison de la chute des débits des forages.

La rareté des ressources en eau, la salinité élevée de quelques forages et les pannes fréquentes des équipements de pompage diesel sont les principales contraintes de développement des superficies irriguées.

1.4. Production végétale

1.4.1. Occupation actuelle du sol

L'utilisation actuelle du sol a été établie sur la base des documents et données fournis par le gestionnaire de l'agro-combinet. L'analyse de ces données et leur recoupement ont conduit aux résultats présentés dans le tableau n° 3.

TABLEAU N° 3: UTILISATION ACTUELLE DU SOL DANS L'AGRO-COMBINAT TOULA

CULTURES	Unité : ha			
	FERME FAYEDH	FERME TOULA	TOTAL M'ZARA	% DE LA
EN IRRIQUE :	22,3	130,8	-	153,1
Arboriculture :				
Olivier à huile	-	51	88	139
Pommier	-	16	-	16
Abricotier	-	52,2	-	52,2
Fourrages :				
Avoine ensilage	112	55	-	167
Sorgho	60	37	-	97
Orge en vert	30	18	-	48
Luzerne	30	9	-	39
EN SEC :				
Arboriculture				
Olivier à huile	325,2	2 287,2	2 434,6	5 047
Amandier	184	798,4	-	982,4
Pistachier	65	127,7	98,4	291,4
Olivier + amandier (en intercalaire)	53,1	1 072,4	-	1 125,5
Parcours :				
améliorés	601,5	881,5	491,1	1 974,1
naturels	1 006,6	2 447,8	649,1	4 103,5
Inculte	24	30	19	73

Le mode d'exploitation actuel est axé principalement sur l'arboriculture. Les espèces arboricoles cultivées sont essentiellement l'olivier à huile, l'amandier et le pistachier conduites en sec et qui couvrent une superficie de 7 446 ha et l'olivier de table, le pommier et l'abricotier en irrigué sur une superficie de 360 ha.

Les cultures fourragères en irrigué représentent 49 % de la superficie totale en irrigué et 2,5 % de la S.A.U. Les parcours occupent une superficie importante dans l'agro-combinat et représentent 42,7 % de la S.A.U.

1.4.2. Rendement des cultures

Les rendements moyens des principales cultures durant les cinq dernières campagnes, tel qu'ils ressortent des fiches signalétiques, sont présentés dans le tableau n°4.

Les rendements moyens à l'hectare sont tributaires des aléas climatiques et dépendent notamment des pluies printanières.

Des marges importantes d'amélioration et d'intensification demeurent possibles à réaliser compte tenu des potentialités des terres.

TABEAU N° 4 : RENDEMENTS ACTUELS DES PRINCIPALES CULTURES

CULTURES	RENDEMENTS (q/ha)
En irrigué :	
Pommier	50,53
Abricotier	6,5
Olivier de table	12,2
Avoine ensilage	243,5
Sorgho	318,5
Orge en vert	211,1
Luzerne (verdure)	200,1
En sec :	
Olivier à huile	3,7
Amandier	0,4
Pistachier	0,7

L'évolution des principales productions végétales de l'agro-combinat au cours de la période 1991-1996 est donnée dans le tableau n° 5.

TABLEAU N° 5 : EVOLUTION DES PRINCIPALES PRODUCTIONS VEGETALES

Campagnes Productions	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96
Olives (tonne)	4 550	1 142	4 316	210	1 678
Amandes (tonne)	170	63	240	148	42
Pommes (tonne)	195	385	302	228	85

1.5. La production animale

Les spéculations animales pratiquées dans l'agro-combinat sont les élevages bovin et ovin, l'aviculture et l'apiculture. Cette diversification est compatible avec l'importance de la superficie de l'agro-combinat et la vocation agricole de ces terres.

L'élevage bovin est composé de 351 vaches laitières de races Pie noire et holstein.

L'élevage ovin à viande concerne 2 560 têtes de race barbarine à tête rousse.

L'aviculture est composée de 8 600 poules pondeuses et l'apiculture compte 65 ruches à cadre.

L'évolution des effectifs des animaux est donnée dans le tableau n° 6.

De par l'importance de l'étendue des fermes, leur éloignement les uns par rapport aux autres ainsi que la diversité des activités agricoles, l'agro-combinat emploie des gardiens disposant de 11 têtes d'équidés utilisés comme montures.

TABLEAU N° 6 : EFFECTIFS DES ANIMAUX

Année	EFFECTIFS AUX 31 AOÛT				
	1992	1993	1994	1995	1996
Bovin laitier	500	374	349	351	351
Ovin à viande	2 819	2 400	2 500	2 564	2 560
Poules pondeuses	7 898	7 702	7 069	8 600	-
Ruches	-	66	50	38	64

1.5.1. Mode de conduite de l'élevage

Le mode de conduite pratiqué est du type intensif. En effet, le système alimentaire, le niveau d'encadrement technique, l'état des bâtiments et leur utilisation, le niveau d'intégration et d'industrialisation des activités d'élevage concourent à l'obtention des performances respectables caractérisant un système d'élevage intensif.

1.5.2. Alimentation

L'existence des périmètres irrigués sur forages a permis de sécuriser l'alimentation des bovins laitiers et d'offrir aux animaux du fourrage de bonne qualité, ce qui permet l'obtention de bons niveaux de production en lait et en viande.

L'alimentation des bovins est basée sur l'affouragement en vert et l'ensilage. La superficie allouée aux cultures fourragères est de 351 ha, produisant près de 10 870 tonnes de matière verte. Les productions de fourrages réalisées de la campagne 1995/96 se présentent comme suit :

Cultures	Productions (T)
- orge en vert	1 470
- sorgho ensilage	4 203
- luzerne en vert	1 150
- avoine ensilage	4 050
Total	10 873

L'alimentation du cheptel ovin est axée sur les parcours, les chaumes de céréales et les résidus de récolte de fourrages. L'existence de parcours améliorés par les plantations de cactus (1 400 ha) et d'acacia (575 ha), permet d'alimenter convenablement ce cheptel surtout en période de disette.

Le mode d'exploitation des parcours améliorés, respectant l'itinéraire technique et recommandé par les services de vulgarisation, a pu réduire les risques de dégradation de ces parcours et les maintenir en état de production pérenne.

En plus des fourrages, les animaux reçoivent des aliments concentrés dont les besoins sont calculés sur la base des niveaux de production et du stade de croissance des animaux.

1.5.2.2. Reproduction du cheptel

Le principal mode de reproduction des bovins laitiers est l'insémination artificielle. Elle est assurée sous le contrôle du vétérinaire (employé en partie par l'agro-combinat) et des techniciens d'élevage. Le troupeau dispose d'un géniteur pour l'accouplement naturel au cas où des problèmes de reproduction par insémination artificielle surgissent chez certaines vaches.

La monte naturelle est le mode de reproduction des ovins, elle est contrôlée par les bergers. Un fichier d'enregistrement est tenu par les techniciens d'élevage pour l'identification des reproducteurs. Le cheptel est divisé en troupeaux de 250 à 300 unités femelles chacun. Chaque troupeau a un effectif de béliers nécessaires (12 à 15 têtes par troupeau) et qui sont systématiquement renouvelés par des jeunes béliers issus du cheptel de l'agro-combinat ou appartenant à d'autres agro-combinats. Cette disposition est employée en vue d'éviter la consanguinité.

1.5.3. Santé - hygiène du cheptel

Les techniciens et le vétérinaire de l'agro-combinat veillent à l'application des règles d'hygiène, que ce soit dans les logements des animaux (étable, bergerie, poulailler) ou dans les bâtiments annexes (salle de traite, ruches, etc...), afin de préserver la santé animale et d'offrir un produit sain.

Les traitements courants et les interventions d'urgence sont assurés par le vétérinaire. Ces opérations sont renforcées par les interventions programmées dans le cadre de la prophylaxie animale et de lutte contre les maladies contagieuses réalisées annuellement par l'arrondissement de la production animale de Sidi Bouzid.

1.5.4. Logements des animaux

L'agro-combinat dispose de trois étables pour vaches laitières avec leurs annexes pour l'élevage des jeunes bovins, et d'un poulailler d'une capacité de 10 000 poules pondeuses.

Les ovins sont abrités dans différents bâtiments (dix au total) transformés en bergeries.

La répartition spatiale des ovins et des bovins, si elle aide à faciliter la gestion du troupeau, valorise les bâtiments existants et évite le risque de contagion. Elle pose néanmoins, un problème de contrôle et cause surtout une perte importante liée au transport de fourrages sur des grandes distances.

1.6. Niveaux actuels des productions

La production animale réalisée au cours de la campagne 1995/96 est la suivante :

- Lait	:	1 786,7 tonne de lait
- Veaux et velles	:	395 têtes
- Vaches de réforme	:	81 têtes
- Agneaux et agnelles	:	2 029 têtes
- Viandes ovines de réforme	:	43 tonnes
- Viandes bovines	:	36 tonnes
- Oeufs	:	1,069 million de pièces
- Poules de réforme	:	7 578 poules
- Miel	:	289 kg.

Cette production est conforme aux moyens (alimentation, encadrement, effectif actuel,...) dont dispose l'agro-combinat. Cependant, il faut noter que l'effectif des bovins et des ovins et de l'apiculture est entrain de chuter depuis 1991, ce qui engendre une regression de la production animale de l'agro-combinat en comparaison avec ses capacités réelles (voir tableau n° 7).

TABEAU N° 7 : EVOLUTION DES PRODUCTIONS ANIMALES

Productions	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96
Viandes rouges (tonne)	100	135	95,2	133,7	99,1
Viandes blanches (tonne)	6,7	9,5	-	7,7	7,5
Oeufs (pièces)	1 437 897	697 560	1 560 451	1 589 741	1 068 995

2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION

2.1. Bâtiments d'exploitation et de production

L'essentiel des bâtiments se trouve sur la ferme Touila, il s'agit :

- d'une étable pour vaches laitières avec une salle de traite et un équipement pour 220 têtes,
- d'un poulailler pour l'élevage de poules pondeuses d'une capacité de 10 000 sujets,
- d'une étable pour bovins laitiers d'une capacité de 220 têtes située sur la ferme Fayedh.

L'agro-combinat est doté de 10 bâtiments pour loger les troupeaux ovins répartis sur les trois fermes, de 31 logements, de 44 magasins, d'un hangar et d'un local administratif.

2.2. Matériels agricole et de transport

Le matériel agricole utilisé par l'agro-combinat est récapitulé dans le tableau n° 8, tandis que la composition du matériel de transport est présentée dans le tableau n° 9.

TABLEAU N° 8 : MATERIEL AGRICOLE

TYPES	Nombre	Puissance	Etat
Tracteurs	39	34 MP* 5 GP	12 (bon) 22 (moyen) 5 (vétuste)
Charrue à disques	4		
Charrue à soc	14		
Canadienne	31		
Semoir	1		
Epandeur fumier	5		

* MP : puissance moyenne (45-80 CV) ; GP : grande puissance (110 CV).

TABLEAU N° 9 : MATERIEL DE TRANSPORT

TYPES	NOMBRE	ETAT
Voiture	6	2 bons, 2 moyens, 2 vétustes
Camion	2	1 moyen, 1 vétuste
Camionnette	4	1 bon, 1 moyen, 2 vétustes
Offset	9	
Citerne	16	

2.3. L'agro-industrie

L'agro-industrie occupe une place importante dans l'activité de l'agro-combinat, de par les infrastructures de transformation qui y existent, elle contribue, en moyenne, à raison de 36,5 % dans le chiffre d'affaires. Ces unités ne fonctionnent pas à leur régime de croisière et doivent être mieux exploitées.

Les unités agro-industrielles se trouvent dans le secteur de Toula, particulièrement dans la ferme 17 et se composent :

- d'une huilerie pour la trituration de la production d'olives d'une capacité de 50 tonnes/jour,
- d'une unité d'aliments de bétail d'une capacité de 3 tonnes de concentrés/jour,
- d'une usine de décorticage d'amandes d'une capacité de 187 kg/heure. Toute la production d'amandes de l'OTD est acheminée vers cette usine pour le décorticage,
- d'un centre de conditionnement et de stockage de fruits et de légumes (entrepôt frigorifique) dont la capacité est de 120 tonnes, et
- d'une fromagerie de capacité 1 000 litres/jour, non fonctionnelle par manque d'équipements.

L'évolution des productions agro-industrielles au cours des cinq dernières campagnes est présentée dans le tableau n° 10.

TABLEAU N° 10 : PRODUCTIONS AGRO-INDUSTRIELLES

Campagne Productions	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96
Huile d'olives (tonne)	833	214	875	40	273
Concentré (tonne)	1 670	1 527	340	-	-

3. MOYENS HUMAINS DISPONIBLES.

La répartition du personnel affecté à l'agro-combinat Touila, suivant les catégories, est comme suit :

3.1. Personnel technique :

- 1 vétérinaire,
- 6 ingénieurs des travaux de l'état,
- 8 ingénieurs adjoints,
- 6 adjoints techniques et,
- 2 agents techniques.

3.2. Personnel administratif

- 1 administrateur,
- 2 commis d'administration,
- 1 secrétaire d'administration,
- 2 agents d'accueil, et
- 1 agent temporaire

3.3. Personnel ouvrier

- 32 ouvriers d'encadrement.
- 187 ouvriers permanents.
- 130 000 jours de travail occasionnel, équivalent à 433 ouvriers permanents.

4. INVESTISSEMENTS REALISES

Les investissements réalisés au cours de la dernière décennie (7ème et 8ème plans) ont été consentis dans diverses activités, notamment les plantations arboricoles, l'élevage, le matériel agricole et de transport et l'agro-industrie. Le montant global de ces investissements a atteint 5 106 462 dinars (voir tableau n° 12).

TABEAU N° 12 : VENTILATION DES INVESTISSEMENTS

PÉRIODE DE RÉALISATION	MONTANT (D)
1986/87	411 527
1987/88	549 674
1988/89	548 031
1989/90	767 757,3
1990/91	1 043 099,5
1991/92	445 887
1992/93	313 420
1993/94	314 834
1994/95	453 493
1995/96	258 740
TOTAL	5 106 462,8

SUITE EN

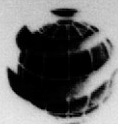
F

3

SUITE EN

F

3



ONAGRI
TUNISIE

MICROFICHE N°

10563

REPUBLIQUE TUNISIENNE
MINISTRE DE L'AGRICULTURE

الجمهورية التونسية
وزارة الفلاحة

Observatoire National de l'Agriculture
30, Rue Alain Savary - 1002 Tunis

المركز الوطني للفلاحة
30. محمد السادس - 1002 تونس

F 3

5. ANALYSE FINANCIERE ET ENDETTEMENT

Les principaux résultats financiers de l'agro-combinat réalisés durant la période 1986 - 1995, figurent dans le tableau n° 13.

TABLEAU N° 13 : RESULTATS FINANCIERS DE L'AGRO-COMBINAT
TOUILA (1000 D)

CAMPAGNE	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92	92/93	93/94	94/95
Résultats de l'exercice	-181	295	21	168	-509	-2007	-1360	-1176	-1184
Valeur ajoutée	602	1 149	147	1 355	815	1 888	794	1 396	1 126
Chiffre d'affaires	774	1 143	469	1 297	1 198	2 735	1 538	1 575	1 988
Frais du personnel	604	646	586	852	956	1 266	1 079	1 343	986
Amortissements	173	247	282	326	405	425	470	493	500
R.B.E.	8	515	-434	498	-145	603	-309	33	109

A partir de la campagne 1990/91, l'agro-combinat réalise structurellement des pertes. Cette perte a atteint en 1992 la somme de 2 007 000 dinars bien qu'elle ait enregistré durant cette année son plus grand chiffre d'affaires. L'augmentation des charges de production relatives aux échanges (1 640 000 dinars) et les intérêts de l'emprunt BNA en sont les principales causes.

Le chiffre d'affaires moyen de l'agro-combinat est de 1 413 000 dinars, la meilleure performance a été établie à la fin de l'exercice 1991/92 avec un chiffre d'affaires de 2 735 000 dinars, réalisé grâce aux recettes des cultures maraîchères introduites lors de cette campagne. On remarque, d'après le tableau n° 13 que la valeur ajoutée est souvent absorbée par les charges d'exploitation, à savoir les frais du personnel et les dotations aux amortissements.

5.1. Analyse financière

L'analyse de la situation financière de l'agro-combinat sera basée sur l'utilisation et l'exploitation des cinq derniers bilans et sur l'interprétation des résultats financiers par la méthode des ratios (tableau n° 14).

5.1.1. Ratios de structure du bilan

Le fonds de roulement de l'agro-combinat est souvent négatif, sauf pour la campagne 1991/92, du fait que les dettes à court terme sont supérieures à l'actif circulant. L'agro-combinat trouve des difficultés à financer le court terme. L'analyse de la structure du bilan à travers les ratios " niveau de financement de l'actif circulant par les capitaux permanents" et la part du fonds de roulement dans les capitaux permanents, dans les crédits fournisseurs et dans les créances clients, fait dégager un déséquilibre financier concrétisé par l'incapacité de l'agro-combinat à faire face aux échéances au fur et à mesure de leur arrivée et à couvrir le risque lié au retard de paiement de la part des clients. Il ne dispose, entre autres, d'aucune marge de sécurité en cas de risque lié au caractère périssable de certains produits.

5.1.2. Ratios de trésorerie

L'analyse de la trésorerie à travers les ratios de liquidité générale, liquidité réduite et liquidité immédiate fait révéler que l'agro-combinat dispose au moins, durant les deux premières campagnes, d'une trésorerie générale appréciable lui permettant de faire face aux dettes à court terme.

Cette capacité est affaiblie durant les trois campagnes précédentes et l'agro-combinat ne peut couvrir, en 1995, que 48 % de ses dettes.

Les ratios de liquidité réduite (9,8 %) et liquidité immédiate (0,15 %) sont très faibles et confirment la difficulté que rencontre l'agro-combinat à financer le court terme que ce soit par la valeur réalisable ou la valeur disponible, ce qui lui confère une solvabilité très limitée même si la récupération des créances clients se fait avant le recouvrement des fournisseurs.

Tableau n° 14 : interprétation des résultats financiers

En Dinars

	1991	1992	1993	1994	1995
capitaux propres	4231167,108	4748610,017	3910373,361	3460574,283	3080224,675
D.L.M.T				77407,891	63463,147
capitaux permanents	4231167,108	4748610,017	3910373,361	3537982,174	3143687,822
actif immobilisé	4306266,44	4520766,963	4340111,703	4106018,829	4035813,488
stocks	898505,648	854547,514	711633,904	1132144,262	777997,994
réalisable	131464,701	151713,063	125893,528	67886,463	54322,678
disponible	2311,55	1271,922	1333,696	2905,462	2295,933
actif circulant	1032281,899	1007532,499	838861,128	1202936,187	834616,605
D.C.T	1107381,231	779689,445	1268599,47	1772201,067	1726742,262
crédits fournisseurs	128739,334	121912,676	259762,015	196668,407	153697,168
fonds de roulement	-75099,332	227843,054	-429738,342	-568036,655	-892125,686
besoins en F.R	-77410,882	226571,132	-431072,038	-570942,117	-894421,599
chiffre d'affaire	1198767,128	2735621,741	1538790,043	1575299,095	1988228,733
valeur ajoutée	815331,379	1888377,039	794199,865	1396339,191	1126430,645
frais du personnel	956319,145	1265890,496	1078806,862	1343423,798	986783,127
achats	513566,451	766074,511	651359,43	501565,831	355502,262
production totale	2126720,154	3742538,638	1879798,361	2581007,564	2150388,66
amortissements	405251,39	425376,19	470706,01	493199,27	500444,84
R.B.E	-144863,49	602607,27	308847,82	32906,57	108948,34
résultat net	-551302,52	-358355,54	-1358137,02	-1103175,02	-1028403,01
résultat de l'exercice	-509015,65	-2006722,4	-1360746,16	-1175399,88	-1183852,02
D.C.T/cap permanents	26,2%	16,4%	32,4%	50,1%	54,9%
F.D.R/actif circulant	-7,3%	22,6%	-51,2%	-47,2%	-106,9%
F.D.R/crédits fournisseurs	-58%	187%	-165%	-289%	-580%
F.D.R/stocks	-8,4%	26,7%	-60,4%	-50,2%	-114,7%
F.D.R/créances clients	-57,1%	150,2%	-341,4%	-836,7%	-1642,3%
liquidité générale	93,2%	129,2%	66,1%	67,9%	48,3%
liquidité réduite	12,1%	19,6%	10,0%	4,0%	3,3%
liquidité immédiate	0,21%	0,16%	0,11%	0,16%	0,13%
cap permanents/act. immob.	98%	105%	90%	86%	78%
act. circulant/cap permanents	24,4%	21,2%	21,5%	34,0%	26,5%
ventes/production totale	56,4%	73,1%	81,9%	61,0%	92,5%
amortissement/valeur ajoutée	49,7%	22,5%	59,3%	35,3%	44,4%
chiffre d'aff./stocks	133%	320%	216%	139%	256%
valeur ajoutée/production	38,3%	50,5%	42,2%	54,1%	52,4%
R.B.E/actif net	-2,7%	10,9%	6,0%	0,6%	2,2%
rés.net/cap propres	-13,0%	-7,5%	-34,7%	-31,9%	-33,4%
frais pers./SAU	67,2	88,9	75,8	94,4	69,3
frais pers./chiffre d'aff.	79,8%	46,3%	70,1%	85,3%	49,6%
frais pers./valeur ajoutée	117,3%	67,0%	135,8%	96,2%	87,6%
Délai de recouvrement en jours					
Clients	39	20	29	16	10
Fournisseurs	90	57	144	141	156
Ecart	51	37	114	125	146

5.1.3. Ratios d'activité

Chiffre d'affaires/production totale

Le chiffre d'affaires représente en moyenne 73 % du flux financier issu de la production totale, avec un pic en 1995 de 92 %, l'agro-combinat poursuit donc une stratégie orientée plutôt vers la commercialisation de ses produits que leur stockage :

- valeur ajoutée/production totale
- amortissement/valeur ajoutée
- frais personnel/valeur ajoutée.

La valeur ajoutée représente en moyenne 48 % du flux issu de la production totale, mais cette valeur se trouve absorbée par les frais du personnel représentant en moyenne, durant les cinq dernières campagnes, 100 % et à un degré moindre, par les dotations aux amortissements (42 %).

Les charges du personnel à l'hectare sont limitées en moyenne à 79 dinars, ceci est dû au fait que les parcours représentent à eux seuls 43 % de la SAU.

5.1.4. Ratios de rentabilité

R.B.E./Actif net

La rentabilité des capitaux engagés pour la période 1992-1995 est en moyenne de 5 %, elle a accusé une baisse de 63 % en 1995 par rapport à l'année 1993. Des mesures de redressement doivent être entreprises afin de rentabiliser les capitaux engagés.

Résultat net d'exploitation/Capitaux propres

La rentabilité économique de l'agro-combinat est insignifiante surtout en 1995 avec une valeur de -33,4 %. Les résultats des cinq derniers exercices sont négatifs.

L'examen des caractéristiques de base de l'agro-combinat, l'étude détaillée de la trésorerie et l'appréciation de sa rentabilité ont permis de repérer des difficultés au niveau du fonctionnement technique et de la gestion économique.

5.2. Endettement

L'endettement affecté à l'agro-combinat Touila, jusqu'à la date du 31 Août 1996, est de 9 942 519 dinars.

6. PROPOSITIONS DE RESTRUCTURATION

L'agro-combinat Touila, constitué de trois secteurs : Touila, M'zara et Fayedh, couvrent une superficie totale de 14 308 ha. Il exploite une superficie de 711 ha en irrigué dont 360 ha d'arboriculture et 351 ha de fourrages. L'activité agricole est basée sur les élevages bovin et ovin, l'aviculture et l'arboriculture fruitière.

L'agro-industrie tient une place importante dans l'agro-combinat, aussi bien par les infrastructures mises en place nécessitant un effort d'investissement que par sa contribution dans le chiffre d'affaires à travers les produits vendus.

Le niveau de développement atteint demeure insuffisant compte tenu des potentialités des terres et des ressources existantes et devrait être amélioré moyennant de nouveaux investissements pour corriger les lacunes rencontrées dans le système d'irrigation et ceci par le remplacement des groupes motopompes vétustes en groupes électropompes pour les forages se situant à proximité de la ligne électrique, et par la généralisation du système goutte à goutte pour l'arboriculture fruitière et le choix judicieux du type de distributeurs en fonction de la nature du sol, la culture adoptée et la qualité de l'eau. Ces actions renforceront les potentialités hydriques et permettront de diversifier les cultures en irrigué et de renouveler la pratique du maraichage (entreprise en 1991/92) qui dégage une vente importante pour le redressement de la trésorerie et l'équilibre financier.

Il faut aussi envisager d'exploiter au mieux les unités agro-industrielles et de les faire fonctionner à leur régime de croisière, en particulier l'unité de fromagerie qui n'est pas fonctionnelle actuellement par manque d'équipements afin de rentabiliser les investissements consentis dans cette activité et de couvrir le risque lié au ralentissement de la production végétale, souvent présent, suite à la sécheresse qui a sévi la région ces dernières campagnes.

La restructuration concernera les trois secteurs de l'agro-combinat en veillant à ce que le rôle économique majeur, tenu dans la région, soit préservé au futur.

*** Secteur El Fayedh :**

La ferme n° 27 se trouve isolée et éloignée du secteur et fera l'objet d'un lot techniques. L'occupation du sol de cette ferme est comme suit :

- Superficie totale	:	139 ha
- Arboriculture en sec	:	70 ha
. olivier à huile	:	70 ha (1452 pieds)
- Parcours naturels	:	69 ha.

Le reste de la superficie du secteur El Fayedh (2375 ha) fera l'objet d'une SMVDA. La ferme 26 bien qu'elle se trouve éloignée, sera maintenue dans le secteur étant donné qu'elle couvre une superficie de 112 ha, cultivée en fourrages irrigués, nécessaires pour subvenir aux besoins alimentaires du cheptel bovin existant au niveau du secteur El Fayedh. L'occupation du sol de cette SMVDA, constituée par les fermes 12, 13, 14, 15 et 26, se présente comme suit :

- Superficie totale	:	2 375 ha
- Superficie agricole utile	:	2 351 ha
* Arboriculture en irrigué	:	22,3
. olivier à huile	:	22,3 ha
- Terres assolables en irrigué	:	232 ha (cultures fourragères)
* Arboriculture en sec	:	557,3 ha
. olivier à huile	:	255,3 ha
. amandier	:	184 ha
. pistachier	:	65 ha
. olivier+amandier (intercalaire)	:	53 ha
* Parcours	:	1 539,2 ha
. améliorés	:	601,5 ha
. naturels	:	937,7 ha
* Inculte	:	24 ha.

Elle dispose d'une étable pour vaches laitières avec une salle de traite équipée, de capacité 220 têtes, de deux bâtiments pour abriter le cheptel ovien et de quelques logements pour le personnel.

L'irrigation se fait à partir de trois forages dont deux implantés sur les fermes 13 et 15, sont équipés de groupe motopompe et débitant chacun 60 l/s et un autre forage équipé de groupe électropompe et ayant un débit de 70 l/s sur la ferme 26.

*** Secteur M'zara :**

Deux schémas de restructuration sont à envisager pour le secteur M'zara, d'une superficie de 3 780 ha, composé de trois fermes : 23, 24 et 25.,

- Schéma n° 1 :

Il s'agit de créer une SMVDA sur les terres de ce secteur dont l'occupation du sol est la suivante :

- Superficie totale	: 3 780,2 ha
- Superficie agricole utile	: 3 761,2 ha
* Arboriculture en irrigué	: 88 ha
. oliviers de table	: 36 ha
. jeunes oliviers de table	: 52 ha
* Arboriculture en sec	: 2 533 ha
. oliviers à huile	: 2 434,6 ha
. pistachiers	: 4,4 ha
. jeunes pistachiers	: 94 ha
- Parcour	: 1 140,2 ha
. améliorés	: 491,1 ha
. naturels	: 649,1 ha
- Inculte	: 19 ha.

L'irrigation se fait à partir de deux forages débitant 53 l/s, l'un est équipé d'un groupe motopompe diesel, l'autre est équipé d'un groupe électropompe.

Ce secteur dispose d'une étable non exploitée, d'une bergerie et de quelques logements.

- Schéma n° 2 :

Compte tenu de la grande taille de ce secteur et l'indépendance des trois fermes entre elles et pour atténuer ce gigantisme, on propose de créer trois SMVDA sur les terres de M'zara.

L'occupation du sol de ces trois fermes est présentée dans le tableau n° 15.

TABLEAU N° 15 : OCCUPATION DU SOL PAR FERME

Fermes	Unité : ha		
	SMVDA 1 Ferme 23	SMVDA 2 Ferme 24	SMVDA 3 Ferme 25
Superficie totale	1 178	1 266,2	1 336
Superficie Agricole Utile	1 178	1 247,2	1 336
En irrigué :	36	-	52
. oliviers de table	36	-	-
. jeunes oliviers de table	-	-	52
En sec :	1 142	1 247,2	1 284
. oliviers à huile	836,6	896,6	701,4
. pistachiers	-	-	4,4
. jeunes pistachiers	-	85	9
Parcours :	305,4	265,6	569,2
. améliorés	83,1	30	378
. naturels	222,3	235,6	191,2
Inculte	-	10	-

L'irrigation de la ferme 23 (SMVDA 1) se fait à partir d'un forage, débitant 28 l/s et équipé d'un groupe motopompe diesel de puissance 85 CV.

La ferme 25 (SMVDA 3) est irriguée à partir d'un forage dont le débit est de 25 l/s, équipé d'un groupe électropompe. Cette ferme dispose d'une bergerie et d'une étable non exploitée.

* Secteur TOULA :

Il couvre une superficie totale de 8 014 ha et comporte l'essentiel de l'infrastructure de production et de transformation.

On propose de créer deux SMVDA sur les terres de ce secteur tout en sauvegardant l'infrastructure existante en un seul tenant :

1. La première SMVDA aura à exploiter une superficie de 4 447 ha, composée des fermes 16, 17, 17bis, 18 et 19.

L'occupation du sol de cette société est comme suit :

- Superficie totale	: 4 447,3 ha
- Superficie agricole utile	: 4 424,3 ha
* Arboriculture en irrigué	: 30,5 ha
. olivier à huile	: 30,5 ha
- Terres assolables en irrigué	: 119,2 ha (cultures fourragères)
* Arboriculture en sec	: 2 383,8 ha
. olivier à huile	: 986,2 ha
. amandier	: 724,7 ha
. olivier+amandier (en intercalaire)	: 672,9 ha
- Parcs	: 1 890,8,2 ha
. améliorés	: 536,8 ha
. naturels	: 1 354 ha
- Inculte	: 23 ha.

Elle disposera d'une infrastructure importante en bâtiments d'exploitation et de production constituée :

- d'une étable pour vaches laitières avec annexes d'une capacité de 220 têtes,
- d'une huilerie équipée de 13 presses Pieralisi, 5 malaxeurs et 5 broyeurs, d'une capacité de trituration de 50 t/jour,
- d'une unité d'aliments de bétail d'une capacité de 3 t/j de concentré,
- d'une usine de décorticage d'amandes d'une capacité de 187 kg/heure. Signalant que toute la production d'amandes de l'OTD est acheminée vers cette usine pour le décorticage. Il faut donc envisager, dans la mesure du possible, un compromis avec le futur promoteur,
- d'une fromagerie de capacité 1 000 litres/jour,
- d'un centre de conditionnement et de stockage de fruits et légumes dont la capacité est de 120 tonnes.

Elle est dotée, entre autres d'un centre administratif, d'une bergerie et de quelques bâtiments récupérés pour loger le cheptel ovin, de quelques logements et magasins et d'un hangar.

L'irrigation dans ces fermes se fait à partir de deux forages équipés de groupe électropompe dont le débit est de 70 l/s.

2. La deuxième SMVDA à créer sur les terres du secteur TOUILA aura une superficie totale de 3 567 ha, composée des fermes 20, 21, 21bis et 22 et dont l'occupation du sol est comme suit :

- Superficie totale	:	3 566,7 ha
- Superficie agricole utile	:	3 559,7 ha
* Arboriculture en irrigué	:	219,5 ha
. oliviers à huile	:	100,3 ha
. oliviers de table	:	50,9 ha
. pommiers	:	16 ha
. abricotiers	:	52 ha
* Arboriculture en sec	:	1 901,8 ha
. oliviers à huile	:	1 300,9 ha
. amandiers	:	73,7 ha
. jeunes pistachiers	:	127,7 ha
. oliviers + amandiers en intercalaire	:	399,5 ha
- Parcours	:	1 438,4 ha
. améliorés	:	344,7 ha
. naturels	:	1 093,7 ha
- Inculte	:	7 ha.

L'eau d'irrigation provient de trois forages, deux sont équipés d'un groupe électropompe et débitant 70 l/s et un troisième forage, équipé d'un groupe motopompe diesel et ayant un débit de 25 l/s.

Cette ferme disposera d'un poulailler pour l'élevage de poules pondeuses d'une capacité de 10 000 sujets et de quelques logements.

**AGRO-COMBINAT
HACHED**

**AGRO-COMBINAT
HACHED**

SOMMAIRE

	Pages
PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT	1
1.1. Localisation	1
1.2. Consistance de l'agro-combinat	1
1.3. Climat	2
1.4. Ressources en sols	2
1.5. Ressources en eau	3
1.6. Production végétale	3
1.7. Production animale	6
2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION	11
2.1. Bâtiments d'exploitation et de transformation	11
2.2. Matériels agricole et de transport	12
2.3. L'agro-industrie	13
3. LES MOYENS HUMAINS DISPONIBLES	14
3.1. Le personnel technique	14
3.2. Le personnel administratif	14
3.3. Le personnel ouvrier	14
4. INVESTISSEMENTS REALISES	15
5. ANALYSE FINANCIERE ET ENDETTEMENT	15
5.1. Résultats financiers	15
5.2. Analyse financière	16
6. PROPOSITION DE RESTRUCTURATION	20

L'AGRO-COMBINAT HACHED

1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT

1.1. Localisation

L'agro-combinat HACHED est localisé dans la délégation de Bou Argoub, du gouvernorat de Nabeul.

1.2. Consistance de l'agro-combinat

L'agro-combinat HACHED couvre une superficie totale de 2 177 ha et est constitué de 4 fermes : Ennasr, El Wehda, Chaker et Hached. Il est à signaler que la ferme Ennasr, d'une superficie de 126 ha a été définitivement dégagée de l'agro-combinat : 106 ha de forêts sont cédés à la direction générale des forêts et 20 ha de terres nues sont cédées à l'Agence Foncière du Tourisme.

Deux lots techniques, d'une superficie totale de 106 ha, dont 57 ha d'oliviers à huile et 49 ha de terres nues, cédées de la ferme El Wehda.

L'étude de restructuration de l'agro-combinat concernera en définitif une superficie de 1 945 ha et qui représente les trois fermes : El Wehda, Hached et Chaker.

La répartition de la superficie de l'agro-combinat, par ferme, est présentée dans le tableau n° 1.

TABLEAU N° 1 : REPARTITION DE LA SUPERFICIE PAR FERME

Fermes	El Wehda	Hached	Chaker	Total
Superficie agricole utile :	763,5	610,5	380,8	1754,8
arboriculture en sec	533,5	320,7	334,4	1188,6
arboriculture en irrigue	3	26,1	6,5	35,6
Terres assolables en sec	169,7	216,9	33,5	420,1
Parcours	57,3	46,8	6,4	110,5
Forêt et inculte	129	50	11,4	190,4
Superficie totale	892,5	660,5	392,2	1945,2

1.3. Climat

L'agro-combinat HACHED se situe dans l'étage bioclimatique semi-aride, à hiver doux.

La pluviométrie annuelle moyenne est de 350 mm ; les variations annuelles sont comprises entre 200 et 450 mm. Le nombre moyen de jours de pluies est d'environ 60.

Le température moyenne annuelle est de 18°C, celle du mois le plus frais (Janvier) est de 10,6°C. La température moyenne du mois le plus chaud (Août) est de 26,6°C.

Les vents dominants dans la région sont de direction Nord-Ouest. Ces vents, bien qu'ils soient rares, soufflent essentiellement pendant les mois de Décembre et Janvier, causant des dégâts (chute des fruits) sur les agrumes. Les vents chauds, du type sirocco, soufflent pendant les mois d'Août et de Septembre. Leur fréquence annuelle est faible mais ils affectent sérieusement les cultures de vigne.

1.4. Ressources en sols

Les sols de l'agro-combinat HACHED sont répartis selon leur nature comme suit :

- sols argilo-sableux, d'une superficie de 660 ha,
- sols argilo-calcaires, d'une superficie de 392 ha,
- sols sableux à argilo-calcaire, d'une superficie de 892 ha.

1.5. Les ressources en eau

Bien qu'il se situe dans une région considérée parmi les plus favorisées par le climat (gouvernorat de Nabeul), l'agro-combinat est handicapé par l'absence de ressources en eau.

La zone souffre d'un déficit hydrique aussi bien au niveau de la nappe profonde que celle phréatique. Le débit disponible pour l'irrigation ne dépasse guère les 25 l/s, permettant d'irriguer une superficie totale de 36 ha d'arboriculture (agrumes et vigne de table). Ce débit est assuré par 14 puits de surface dont le tiers est affecté pour l'abreuvement du cheptel.

Les investigations de deux sondages, rentrant dans le cadre d'une politique de mobilisation des potentialités hydrauliques, se sont avérées négatives. L'eau d'irrigation est titrée à 1,2 g/l.

Les équipements d'irrigation sont constitués par 14 électropompes, une motopompe et un réseau de goutte à goutte pour irriguer un hectare de vignes de table.

1.6. La production végétale

1.6.1. Occupation actuelle du sol

L'utilisation actuelle du sol dans l'agro-combinat a été définie sur la base des documents et fiches signalétiques.

L'analyse de ces données et leur recoupement ont conduit aux résultats présentés dans le tableau n° 2.

TABLEAU N° 2 : OCCUPATION ACTUELLE DU SOL PAR FERME (HA)

Fermes	El Wehda	Hached	Chaker
EN IRRIGUÉ			
Arboriculture :			
Vigne de table	3	-	-
Agrumes	-	26,15	-
Agrumes jeunes	-	-	6,5
EN SEC :			
Arboriculture :			
Vigne de cuve	136,3	201,5	252
Vigne de table	13	5	-
Olivier à huile	372,5	93	77,5
Pêcher	7	11,8	-
Abricotier	-	-	-
Prunier	-	4	-
Figue de barbarie	-	1,5	-
Céréales :			
blé tendre	64	96	-
orge en grain	26	39	-
Fourrages :			
orge en vert	30,9	33,5	33,5
avoine foin	53,5	42,3	-
Parcours	57,3	46,8	6,4
Forêt et inculte	129	50	11,4

Le mode d'exploitation actuel est axé sur l'arboriculture en sec, qui occupe 68 % de la SAU.

Les principales espèces arboricoles sont : la vigne de cuve, l'olivier à huile, la vigne de table, le pêcher, l'abricotier, le prunier et la figue de barbarie.

Les cultures annuelles, notamment les céréales et les fourrages, représentent 24 % de la SAU alors que l'arboriculture en irrigué, en l'occurrence les agrumes et la vigne de table, occupe uniquement 2 % de la SAU.

1.6.2. Rendements des cultures

Les rendements moyens des principales cultures pratiquées durant les cinq dernières campagnes tels qu'ils ressortent des fiches signalétiques de l'OTD sont présentés dans le tableau n° 3.

TABEAU N° 3 : RENDEMENTS MOYENS DES CULTURES

Cultures	Rendement (Q/ha)
En irrigué :	
Vigne de table	66,35
Agrumes	77,74
En sec :	
Vigne de cuve	23,96
Vigne de table	13,5
Olivier à huile	9,86
Pêcher	16,43
Prunier	10,81
Abricotier	11,65
Blé tendre	12,20
Orge grain	9,85
Orge en vert	85,82
Avoine-foin	18,39

Les rendements moyens des principales cultures sont faibles et en deçà des rendements optimums, surtout ceux des espèces arboricoles qui restent tributaires des précipitations annuelles. Les marges d'intensification sont possibles en maîtrisant les techniques culturales, par un choix judicieux des variétés qui s'adaptent au milieu naturel.

L'évolution des productions végétales au niveau de l'agro-combinat est présentée dans le tableau n° 4.

1.6.2. Rendements des cultures

Les rendements moyens des principales cultures pratiquées durant les cinq dernières campagnes tels qu'ils ressortent des fiches signalétiques de l'OTD sont présentés dans le tableau n° 3.

TABEAU N° 3 : RENDEMENTS MOYENS DES CULTURES

Cultures	Rendement (Q/ha)
En irrigué :	
Vigne de table	66,35
Agrumes	77,74
En sec :	
Vigne de cuve	23,96
Vigne de table	13,5
Olivier à huile	9,86
Pêcher	16,43
Prunier	10,81
Abricotier	11,65
Blé tendre	12,20
Orge grain	9,85
Orge en vert	85,82
Avoine-foin	18,39

Les rendements moyens des principales cultures sont faibles et en deçà des rendements optimums, surtout ceux des espèces arboricoles qui restent tributaires des précipitations annuelles. Les marges d'intensification sont possibles en maîtrisant les techniques culturales, par un choix judicieux des variétés qui s'adaptent au milieu naturel.

L'évolution des productions végétales au niveau de l'agro-combinat est présentée dans le tableau n° 4.

TABLEAU N° 4 : EVOLUTION DES PRODUCTIONS VEGETALES (1991-1996)

Campagnes Produits	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96
- Céréales (Q)	3 133	2 913	2 295	413	5 034
- Olives (tonne)	457	876	207	141	346
- Pommes (tonne)	11	8	6	-	-
- Raisins de table (tonne)	70	110	79	27	68
- Raisins de cuve (tonne)	1 526	1 430	1 562	1 007	394
- Agrumes (tonne)	138	279	179	213	211
- Pomme de terre (tonne)	70	44	4.5	-	-

1.7. Production animale

1.7.1. Types et effectifs de l'élevage

L'élevage pratiqué au niveau de l'agro-combinat HACHED est représenté par un élevage bovin laitier, un élevage avicole et un élevage apicole.

L'élevage bovin laitier, de race Holstein croisée, spécialisé en production laitière dont on ne garde que les génisses destinées au remplacement et à l'accroissement du cheptel. L'effectif arrêté au 31 août 1996, est constitué de 89 bovins laitiers et 11 bovins d'engraissement.

L'élevage avicole est composé de poulets de chair et de poules pondeuses. On compte à l'état actuel, 9950 poules pondeuses et 11 447 poulets de chair.

L'apiculture repose sur 191 ruches à cadre.

L'évolution de l'effectif des élevages, présentée dans le tableau n° 5 montre une certaine stabilité, ce qui dénote les limites de la capacité de production de l'agro-combinat, notamment en matière de ressources fourragères.

Le tableau n° 5 présente l'évolution des effectifs de l'élevage depuis 1991.

TABEAU N° 5 : EVOLUTION DES EFFECTIFS DE L'ELEVAGE

Année	EFFECTIFS AUX 31 AOUT				
	1992	1993	1994	1995	1996
Bovin laitier	69	80	75	73	89
Poulets de chair	10 000	-	11 787	11 297	11 447
Poules pondeuses	10 061	-	8 140	10 249	9 950
Apiculture (ruches)	207	322	261	127	191

1.7.2. Mode de conduite de l'élevage

1.7.2.1. L'alimentation

Le mode de conduite est du type intensif ; l'alimentation des bovins est axée sur l'ensilage, le foin et les fourrages verts. Les veaux d'engraissement reçoivent généralement une ration composée d'ensilage, de foin et de concentré.

L'apport régulier d'aliments concentrés est dosé selon le niveau de production laitière, le stade physiologique des femelles reproductrices et le stade de croissance des jeunes bovins (veaux, velles, taurillons et génisses).

Au cours de la campagne 1995/96, la superficie allouée aux cultures fourragères était de 194 ha, soit un ratio d'environ 2 ha par UZB.

La carence en ressources hydriques ne milite pas en faveur de l'intensification fourragère et du développement de l'élevage bovin laitier. Les rendements des fourrages conduits en sec, sont relativement faibles (8,5 t/ha pour l'ensilage et 1.8 t/ha pour le foin) et dépendent du caractère aléatoire du climat.

1.7.2.2. Reproduction du cheptel

L'insémination artificielle est le principal procédé de la reproduction du cheptel. Pour les sujets montrant des difficultés de reproduction avec ce procédé, la saillie naturelle par le taureau élevé par l'agro-combinat est de règle.

1.7.2.3. Santé et hygiène du cheptel

Le vétérinaire, employé par l'agro-combinat, veille à l'application stricte des règles d'hygiène et à la préservation de la santé animale. Ces règles sont rigoureusement appliquées pour les espèces avicoles pour lesquelles, la vaccination, les différents traitements et le vide sanitaire doivent être bien respectés. La prophylaxie du cheptel est assurée par l'Arrondissement de la Production Animale du CRDA de Nabeul, en étroite collaboration avec les responsables de l'agro-combinat.

1.7.3. Logement du cheptel

Les bâtiments d'élevage, actuellement utilisés, sont répartis sur les deux fermes Hached et El Wehda. Ce sont généralement des bâtiments datant de la période des ex-colons aménagés pour différentes fins.

L'utilisation actuelle de ces bâtiments se présente comme suit :

• **Ferme Hached :**

- un bâtiment aménagé pour poules pondeuses d'une capacité de 6 320 sujets,
- un bâtiment aménagé pour les poulets de chair d'une capacité de 5000 sujets/bande.

• **Ferme EL Wehda :**

- une étable pour vaches laitières pouvant abriter 200 têtes,
- deux bâtiments aménagés en poulaillers de capacité 5 000 poulets de chair/bande/bâtiment.,
- un poulailler construit en 1974 pouvant loger 4 680 poules pondeuses.

1.7.4. Niveaux actuels de production

Les niveaux actuels de production atteints sont satisfaisants et conformes au système d'élevage pratiqué. Les rendements de l'élevage bovin laitier peuvent être améliorés davantage si l'on dispose au niveau de l'agro-combinat, de plus de sécurité alimentaire et de fourrages de qualité. La contrainte majeure pour développer l'élevage bovin laitier demeure le déficit hydrique.

Pour la campagne 1995/96, la production animale réalisée par l'agro-combinat se présente comme suit :

- 301,4 tonnes de lait,
- 52 veaux et velles,
- 21 vaches de réforme,
- 2 289 018 oeufs,
- 120 tonnes de viandes blanches,
- 9 529 poules de réforme,
- 1,2 tonnes de miel, et
- 20,3 tonnes de viandes bovines.

La commercialisation des produits de l'élevage n'a posé jusqu'ici aucun problème. Le lait est vendu à la société STIAL (Délice), les oeufs sont achetés par deux grossistes, les poulets de chair sont abattus pour le compte de l'agro-combinat, dans l'abattoir d'Enfidha, les animaux de réforme ou d'engraissement sont vendus dans les marchés aux bestiaux locaux (Bou Argoub, Grombalia) ou à la société Ellouhoum, et les poules de réforme sont vendues aux enchères publiques.

Le tableau n° 6 donne l'évolution des productions animales au cours des cinq dernières campagnes.

TABEAU N° 6 : EVOLUTION DES PRODUCTIONS ANIMALES

Campagne Produits	91/92	92/93	93/94	94/95	95/96
Lait (litres)	274 229	278 052	324 905	365 654	301 400
Viandes rouges (tonne)	30,3	20,6	26,9	27	20,3
Viandes blanches (tonne)	68,7	124,1	80,7	112,8	120,1
Oeufs (1000 pièces)	2 493,6	1840,4	1894,4	2232,4	2289

2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION

2.1. Bâtiments d'exploitation et de transformation

Les trois fermes de l'agro-combinat sont dotées d'une infrastructure de production et de transformation dont les principales composantes sont les suivantes :

* Ferme El Wehda :

- une étable avec annexes pour vaches laitières d'une capacité de 200 têtes,
- une cave de stockage et de vinification d'une capacité de 28 000 hl,
- un ensemble de logements dont 2 villas et 3 logements pour ouvriers.

Tous ces bâtiments sont dans un état moyen, datant de la période des ex-colons.

* Ferme Hached :

- un bâtiment aménagé pour poules pondeuses d'une capacité de 6 320 sujets,
- un bâtiment aménagé pour les poulets de chair d'une capacité de 5000 sujets/bande,
- une cave de vinification de 35 000 hl,
- deux caves de stockage d'une capacité de 8000 hl chacune,
- une huilerie d'une capacité de 14 t/j,
- un local administratif composé de 6 bureaux,
- un certain nombre de logements et deux magasins.

L'état de ces bâtiments est jugé moyen, datant de la période des ex-colons.

• Ferme Chaker :

- 2 caves de stockage de 8 600 et 2 200 hl,
- 2 bâtiments aménagés en poulaillers pouvant abriter 5000 poulets de chair/bande/bâtiment,
- 1 poulailler pour poules pondeuses construit en 1974 d'une capacité de 4680 sujets, et
- quelques logements.

2.2. Matériel agricole et de transport

Le matériel agricole et de transport utilisé par l'agro-combinat est présenté dans le tableau n° 7.

TABLEAU N° 7 : MATERIEL AGRICOLE

Type de matériel	Nombre	Age (ans)	Puissance (CV)	Etat
Tracteurs pneumatiques (et leur attachements)	2	18	75	Vétuste
	5	9-16	45	Vétuste, moyen
	1	15	78	Vétuste
	7	9-10-12-13	70	Moyen, vétuste
	1	15	110	Vétuste
	3	1-2-3	80	Bon
	1	2	35	Bon
	1	1	110	Bon
	1	10	16	Vétuste
Total	22			
Moissonneuses-batteuses	1	3	110	Bon
	1	5	110	Bon
Total	2			
Faucheuses	3	6 - 12	-	Moyen, vétuste
Enrailleuses	2	3 - 6	-	Moyen
Presse paille	2	1 - 6	-	Vétuste
Semoir	1	10	-	Moyen
Total	8			

• Ferme Chaker :

- 2 caves de stockage de 8 600 et 2 200 hl,
- 2 bâtiments aménagés en poulaillers pouvant abriter 5000 poulets de chair/bande/bâtiment,
- 1 poulailler pour poules pondeuses construit en 1974 d'une capacité de 4680 sujets, et
- quelques logements.

2.2. Matériel agricole et de transport

Le matériel agricole et de transport utilisé par l'agro-combinat est présenté dans le tableau n° 7.

TABLEAU N° 7 : MATERIEL AGRICOLE

Type de matériel	Nombre	Age (ans)	Puissance (CV)	Etat
Tracteurs pneumatiques (et leur attachements)	2	18	75	Vétuste
	5	9-16	45	Vétuste, moyen
	1	15	78	Vétuste
	7	9-10-12-13	70	Moyen, vétuste
	1	15	110	Vétuste
	3	1-2-3	80	Bon
	1	2	35	Bon
	1	1	110	Bon
	1	10	16	Vétuste
Total	22			
Moissonneuses-batteuses	1	3	110	Bon
	1	5	110	Bon
Total	2			
Faucheuses	3	6 - 12	-	Moyen, vétuste
Enrailleuses	2	3 - 6	-	Moyen
Presse paille	2	1 - 6	-	Vétuste
Semoir	1	10	-	Moyen
Total	8			

La composition du matériel de transport de l'agro-combinat est présentée dans le tableau n° 8.

TABLEAU N° 8 : MATERIEL DE TRANSPORT

Type de matériel	Nombre	Age (ans)	Puissance (CV)	Etat
Camions	2	15 - 22	35 - 12	Vétuste
Camionnettes	4	3, 10, 12, 16	8	Vétuste, Moyen
	3	15 - 1	8 - 10 - 8	Vétuste, bon, vétuste
Voitures	2	3 - 14	6 - 9	Moyen, vétuste
Buldozer	1	16	220	Vétuste

2.3. L'agro-industrie

L'agro-combinat dispose de quelques unités agro-industrielles, notamment une huilerie de capacité 14 t/j et un ensemble de caves de vinification et de stockage d'une capacité totale d'environ 90 000 hl. Les caractéristiques de ces unités sont résumées dans le tableau n° 9.

TABLEAU N° 9 : EQUIPEMENT DES UNITES AGRO-INDUSTRIELLES

Désignation	Age (ans)	Etat
- Cave :		
Fouloir égrappoir	23	Moyen
Egouttoir	23	Moyen
Pressoir coq 1000	23	Moyen
Pressoir coq 800	22	Moyen
Pressoir Nestlé	12	Moyen
Pompe à vin	23	Moyen
Vis à saufin	23	Moyen
- Huilerie :		
Pompe à pression	Ex-colon	Moyen
Presse préparatoire	Ex-colon	Moyen
Presse finisseuse	Ex-colon	Moyen
Séparateur	12	Moyen

L'évolution des productions agro-industrielles au cours des cinq dernières campagnes est présentée dans le tableau n° 10.

TABLEAU N° 10 : EVOLUTION DES PRODUCTIONS AGRO-INDUSTRIELLES

Campagnes	91/92	92/93	93/94	94/95	95/96
Produits					
Huiles d'olive (tonne)	82	171	40	27	59
Vins en vrac (hl)	10 530	10 195	10 312	7 716	3 311

3. LES MOYENS HUMAINS DISPONIBLES

La répartition du personnel, affecté à l'agro-combinat Hached est le suivant :

3.1. Le personnel technique

- 4 ingénieurs des travaux de l'Etat
- 7 ingénieurs adjoints,
- 1 agent technique.

3.2. Le personnel administratif

- 1 attaché d'administration,
- 1 secrétaire d'administration,
- 2 commis d'administration,
- 2 agents temporaires.

3.3. Le personnel ouvrier

- 22 ouvriers d'encadrement,
- 56 ouvriers permanents,
- 36 000 journées de travail occasionnel, soit l'équivalent de 120 ouvriers permanents.

4. INVESTISSEMENTS REALISES

Les investissements réalisés au cours des 7ème et 8ème plans, ont été consentis dans diverses spéculations, notamment animale, végétale, agro-industrielle et achat de matériel agricole et de transport. Le montant global des investissements durant cette période a atteint 1 369 382 dinars.

La répartition de ces investissements au cours des 7ème et 8ème plans, est détaillée dans le tableau n° 12.

**TABEAU N° 12 : INVESTISSEMENTS REALISES AU COURS DES
7EME ET 8EME PLANS**

Campagnes	Montant (D)
1986/87	70 067
1987/88	147 062
1988/89	51 179
1989/90	86 572
1990/91	199 025
1991/92	168 121
1992/93	197 367
1993/94	176 364
1994/95	129 269
1995/96	144 356
TOTAL	1369 382

5. ANALYSE FINANCIERE ET ENDETTEMENT

5.1. Résultats financiers

Les principaux résultats financiers aux cours des 7ème et 8ème plans, sont présentés dans le tableau n° 13.

TABLEAU N° 13 : RESULTATS FINANCIERS (1000 D)

CAMPAGNES	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92	92/93	93/94	94/95
Résultat de l'exercice	84	17	37	99	151	266	19	-63	78
Valeur ajoutée	247	436	408	527	655	836	663	577	812
Chiffre d'affaires	626	703	643	595	541	774	809	811	1121
Frais du personnel	323	360	305	338	330	420	477	437	473
Amortissements	76	77	74	84	100	118	110	131	130
R.B.E.	114	114	109	192	330	411	187	98	325

L'agro-combinat Hached réalise structurellement des bénéfices sauf pour la campagne 93/94 durant laquelle, il a enregistré une perte de 63 425 dinars, expliquée par la faible pluviométrie (225 mm) de la campagne 93/94 qui était inférieure à la moyenne annuelle (450 mm). Cette situation a engendré une baisse importante au niveau de la production de vigne de cuve qui est l'ossature de l'agro-combinat.

En moyenne, l'agro-combinat, réalise un chiffre d'affaires de 736 000 dinars ; l'agro-industrie contribue à plus de 58 % dans la constitution du chiffre d'affaires, talonnée par la production animale avec 27 %, et par la production végétale avec une contribution de 14 %.

5.2. Analyse financière

L'analyse financière sera basée au niveau de cet agro-combinat sur l'utilisation et l'exploitation des cinq derniers bilans des années 1991 à 1995 ainsi que sur l'interprétation des résultats financiers par la méthode des ratios.

5.2.1. Ratios de structure du bilan

- Fonds de roulement/Capitaux permanents

L'agro-combinat réserve en moyenne 40 % de ses capitaux permanents pour financer le fonds de roulement, il existe donc une indépendance financière de l'agro-combinat à l'égard de ses clients et une marge de sécurité appréciable.

- Actif circulant/Capitaux permanents

L'agro-combinat réserve en moyenne 49 % de ses capitaux permanents pour financer l'actif circulant. Ceci implique que la politique poursuivie opte plutôt pour la sécurité que pour l'efficacité de gestion.

Les ratios du fonds de roulement par rapport aux crédits fournisseurs et aux créances clients sont très grands et justifient la sécurité poursuivie par l'agro-combinat.

5.2.2. Ratios de trésorerie

L'agro-combinat dispose d'une trésorerie générale appréciable, lui permettant de faire face aux dettes à court terme (liquidité générale). Le ratio de liquidité immédiate a considérablement chuté durant l'exercice 92/93 enregistrant une baisse de 80 % par rapport à l'exercice 91/92. La valeur de liquidité disponible s'est détériorée durant la campagne 93/94 de telle façon qu'elle ne couvre que 0,2 % des dettes à court terme, ce qui a perturbé l'équilibre financier. Cette situation semble s'améliorer en 1995, puisque le rapport de liquidité immédiate dépasse 40 % (41,2 %).

L'agro-combinat procède, durant les cinq derniers exercices, à la récupération de ses créances avant le recouvrement des fournisseurs, ce qui a contribué au redressement de la trésorerie.

Tableau n° 14 : Interprétation des résultats financiers

	1991	1992	1993	1994	En Dinars 1995
capitaux propres	1045893.51	1346115.93	1296331.09	1245796.76	1256769.05
D.L.M.T	0	0	0	0	0
capitaux permanents	1045893.51	1346115.93	1296331.09	1245796.76	1256769.05
actif immobilisé	637843.544	701299.84	792072.75	817227.42	763743.79
stocks	363098.19	556883.62	546439	557510.79	537567.67
réalisable	54309.25	24440.32	25262.31	29275.73	20796.59
disponible	86107	151496.41	33949.49	265.91	45736.51
actif circulant	503514.44	732820.35	605650.8	587052.43	604100.76
D.C.T	95464.48	88004.27	101392.45	158483.09	111075.49
crédits fournisseurs	34096.26	29954.68	50326.42	41697.86	59539.07
fonds de roulement	408049.966	644816.09	504258.34	428569.34	493025.26
besoins en F.R	321942.966	493319.68	470308.85	428303.43	447288.76
chiffre d'affaire	541522.49	774269.27	808859.58	811753.53	1121223.83
valeur ajoutée	655580.98	836145.5	663698.26	577817.15	812543.12
frais du personnel	330108.17	419833.32	476882.61	437656.89	472813.37
amortissements	99742.63	118556.98	110536.11	131746.97	130468.25
achats	213007.52	285167.01	335277.8	266516.81	265215.95
production totale	1383291.81	1722765.64	1351405.37	1236409.10	1558971.42
R.B.E	330506.68	411566.49	187104.39	98393.92	324966.28
résultat net	220151.46	278200.04	76566.28	-33353.05	169480.30
résultat de l'exercice	151229.18	265773.57	19363.7	-63425.14	77999.28
D.C.T/cap permanents	9.1%	6.5%	7.8%	12.7%	8.8%
F.D.R/cap permanents	39.0%	47.9%	38.9%	34.4%	39.2%
F.D.R/actif circ.	81.0%	88.0%	83.3%	1.0%	81.6%
F.D.R/crédits fournisseurs	1197%	2153%	1002%	1028%	828%
F.D.R/stocks	112.4%	115.8%	92.3%	76.9%	91.7%
F.D.R/créances clients	751.3%	2638.3%	1996.1%	1463.9%	2370.7%
liquidité générale	527.4%	832.7%	597.3%	370.4%	543.9%
liquidité réduite	147.1%	199.9%	58.4%	18.6%	59.9%
liquidité immédiate	90.20%	172.15%	33.48%	0.17%	41.18%
cap permanents/act.immob.	164%	192%	164%	152%	165%
act.circ/cap permanents	48.1%	54.4%	46.7%	47.1%	48.1%
act.circ/act total	44.1%	51.1%	43.3%	41.8%	44.2%
ventes/production totale	39.1%	44.9%	59.9%	66.7%	71.9%
chiffre d'aff./stocks	149%	139%	148%	148%	209%
amortissements/vai ajoutée	15%	14%	17%	23%	16%
vai ajoutée/production	47.4%	48.5%	49.1%	46.7%	52.1%
R.B.E/actif net	29.0%	28.7%	13.4%	7.0%	23.8%
résult.net/cap propres	21.0%	20.7%	5.9%	-2.7%	15.1%
frais pers./S.A.U	188.1	239.2	271.8	249.4	289.4
frais pers./chiffre d'aff.	61.0%	54.2%	59.0%	53.9%	42.2%
frais pers./vai ajoutée	50.4%	50.2%	71.9%	75.7%	58.2%
Bilan de recouvrement en jours					
Clients	36	11	11	13	7
Fournisseurs	58	38	54	56	81
Ecart	22	26	43	43	74

5.2.3. Ratios d'activité

- Chiffre d'affaires/Production totale

Le chiffre d'affaires représente en moyenne 56 % du flux financier issu de la production totale. L'agro-combinat poursuit une stratégie mitigée entre la vente de la production et le stockage, et raisonnable du fait que son activité agricole est basée sur la transformation de la vigne de cuve.

- Frais personnel/Valeur ajoutée

- Frais personnel/S.A.U.

Les charges du personnel qui représentaient 50 % de la valeur ajoutée ont accusé une augmentation de 44 % durant l'exercice 92/93 pour atteindre un taux de 76 % en 1994, alors que la charge à l'hectare semble être stabilisée vers un montant compris entre 240 et 270 dinars.

La valeur des amortissements des capitaux fixes n'affecte en aucun cas le niveau de production et représente en moyenne 17 % de la valeur ajoutée.

5.2.4. Ratios de rentabilité

- R.B.E./Actif net

La rentabilité moyenne des capitaux engagés pour les trois exercices (91, 92 et 93) est de 23,7 %, elle enregistre une baisse de 70 % en 1994, causée par la dégradation du niveau de production (notamment la production de la vigne de cuve), suite à la faible pluviométrie de la campagne mais elle se redresse en 1995, égalisant le taux moyen.

- Résultat net/Capitaux propres

La rentabilité économique de l'agro-combinat est devenue négative en 1994 pour les raisons citées précédemment, sinon la rentabilité moyenne est de 15,7 %.

5.3. Endettement

L'endettement affecté à l'agro-combinat Hached jusqu'à la date du 31 Août 1996 est de 119 880 dinars.

6. PROPOSITION DE RESTRUCTURATION

Les potentialités en eau étant limitées (débit disponible d'environ 25 l/s, à partir de 13 puits de surface) et les plantations arboricoles (la vigne de cuve et l'olivier), très âgées, nécessitant l'arrachage et le remplacement, en particulier au niveau de la ferme El Wehda. Il serait indiqué, compte tenu de la politique entreprise par l'Etat en matière d'investissement et d'exploitation des terres domaniales, de restructurer les trois fermes de l'agro-combinat Hached.

* Ferme Hached :

On propose de créer une SMVDA sur les terres de cette ferme dont la superficie totale est de 660,5 ha, répartie comme suit :

- Superficie agricole utile	:	610,5 ha
- Arboriculture en irrigué	:	
. agrumes	:	26,15 ha
- Arboriculture en sec	:	326,7 ha
. vigne de cuve	:	201,5 ha
. vigne de table	:	15 ha
. olivier à huile	:	93 ha
. pêcher	:	11,8 ha
. prunier	:	4 ha
. figuier	:	1,5 ha
- Terres assolables en sec	:	210,9 ha
- Parcours	:	46,8 ha
- Forêts + inculte	:	50 ha.

Cette ferme est dotée de 9 puits de surface, d'un local administratif et de quelques logements et magasins.

Elle aura à exploiter certains bâtiments de production et de transformation, notamment :

- un poulailler pour poules pondeuses de capacité 6 320 sujets,
- un poulailler pour l'élevage de poulets de chair de capacité 5000 sujets/bande,
- une cave de vinification de 35 000 hl,
- 2 caves de stockage d'une capacité 8000 hl, chacune, et
- 1 huilerie d'une capacité de 14 tonnes/jour.

Toutefois, il est nécessaire de déployer un effort en matière d'investissements pour hausser le niveau de développement de cette ferme et sa mise en valeur, compte tenu des infrastructures existantes. On pense notamment à la rénovation des plantations âgées et la fructification du secteur avicole en particulier.

* Ferme Chaker :

Cette ferme sera érigée en SMVDA ; la superficie totale étant de 392,2 ha ; l'arboriculture en sec occupe 88 % de la SAU. L'occupation du sol de cette ferme se présente comme suit :

Superficie agricole utile	:	380,8 ha
- Arboriculture en irrigué	:	
agrumes jeunes	:	6,5 ha
- Arboriculture en sec	:	334,4 ha
vigne de cuve	:	252 ha
olivier à huile	:	77,5 ha
abricotier	:	5 ha
- Terres assolables en sec	:	33,5 ha
- Parcours	:	6,4 ha
- Forêts + inculte	:	11,4 ha.

Cette ferme dispose de 3 puits de surface et de quelques logements. L'infrastructure d'exploitation et de transformation de cette ferme est composée :

- de deux bâtiments pour l'élevage de poulets de chair, d'une capacité de 5 000 sujets/bande/bâtiment,
- d'un poulailler pour poules pondeuses pouvant abriter 4680 sujets, et
- de deux caves de stockage de capacité 8600 et 2200 hl.

Il est à noter que les plantations arboricoles sont bien entretenues, en effet, la totalité des oliviers est traitée en C.E.S. et une partie de la plantation de vigne de cuve a été rajeunie.

* Ferme El Wehda :

On propose de créer une SMVDA sur les terres de cette ferme, caractérisée surtout par un terrain accidenté et des occupations illicites par la population environnante. L'éloignement de cette ferme par rapport à la centrale cause un problème de déplacement et de main d'oeuvre. Les potentialités futures de développement sont assez limitées du fait qu'elle se situe dans une zone d'interdiction de création de points d'eau.

La superficie totale est de 892,5 ha, répartie comme suit :

- Superficie agricole utile	:	763,5 ha
- Arboriculture en irrigue	:	3 ha
- Arboriculture en sec	:	528,8 ha
- vigne de cuve	:	136,3 ha
- vigne de table	:	13 ha
- olivier à huile	:	372,5 ha
- pêcher	:	7 ha
- Terres assolables en sec	:	174,4 ha
- Parcours	:	57,8 ha
- Forêts + inculte	:	129 ha.

Cette ferme dispose de deux puits de surface dont un est fonctionnel et d'un ensemble de logements. L'infrastructure d'exploitation et de transformation de cette ferme est composée :

- d'une étable pour vaches laitières avec annexes, de capacité 200 têtes,
- d'une cave de vinification et de stockage, de capacité 28 000 hl.

Dans le souci de lutter contre l'éloignement des terres et l'occupation illicite de la population, 4 parcelles satellites seront attribuées aux jeunes agriculteurs dont la superficie totale est de 6 ha dont 3,6 ha de vignes de cuve et 2,3 ha d'oliviers à huile.

1:50,000

AGRO-COMBINAT HACHED (Gouvernorat de Nabatieh)

Secteur HACHED

Entité à déloger de L.O.T.D

Secteur CHAKER

Entité à déloger de L.O.T.D

Secteur EL WEHDA

Entité à déloger de L.O.T.D

Entité à déloger de L.O.T.D

Secteur ENNASR

D/G Forêts

Br Bouraqba

Baraket es Sahel

**AGRO-COMBINAT
TAKELSA-OUED LAABID**

**AGRO-COMBINAT
TAKELSA-OUED LAABID**

SOMMAIRE

	Pages
1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT	1
1.1. Localisation	1
1.2. Climat	1
1.3. Ressources en sols	2
1.4. Ressources en eau	2
1.5. Production végétale	3
1.6. Production animale	5
2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION	6
2.1. Bâtiments d'exploitation	6
2.2. Matériels agricole et de transport	7
2.3. L'agro-industrie	8
3. LES MOYENS HUMAINS DISPONIBLES	8
4. INVESTISSEMENTS REALISES	8
5. RESULTATS FINANCIERS ET ENDETTEMENT	8
6. PROPOSITION DE RESTRUCTURATION	11

L'AGRO-COMBINAT TAKELSA-OUED LAABID

1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT

1.1. Localisation

L'agro-combinat Takelsa-Oued Lâabid est situé dans la délégation de Takelsa du gouvernorat de Nabeul. Il se compose de deux fermes : Takelsa et Oued Lâabid. Ces deux fermes couvrent une superficie agricole totale de 3 992 ha.

La répartition de la superficie totale et de sa constitution est la suivante :

TABLEAU N° 1 : SUPERFICIE TOTALE DE L'AGRO-COMBINAT

Superficie	Takelsa	O. Lâabid	Total
Superficie totale	1 660	2 372	4 032
Maquis et inculte	671,5	759,5	1 431
Reboisement	225,5	766	992,5
S.A.U.	762	846,5	1 608,5
Arboriculture en irrigué	3,5	16,5	20
Superficie assolable en irrigué	28	-	28
Arboriculture en sec	280	349,5	629,5
Superficie assolable en sec	450,5	460,5	911
Parcours améliorés	-	20	20

1.2. Climat

L'agro-combinat Takelsa-Oued Lâabid est situé dans l'étage bioclimatique sub-humide à hiver doux pour la ferme Takelsa et à hiver tempéré pour la ferme Oued Lâabid.

La pluviométrie annuelle moyenne est estimée à 455 mm avec de fortes variations inter-annuelles pouvant aller de 200 à 500 mm. Le nombre de jours de pluie est estimé à 50 en moyenne par an.

La ferme Oued Lâabid est limitrophe au Nord-Ouest de la mer où l'action des vents y est importante en raison de leur force et de leur constance.

Les vents dominants sont ceux du Nord-Ouest (31 %), ensuite viennent ceux du Sud-Ouest. Les vents du Nord-Ouest au Cap-Bon favorisent l'avancée des dunes de sable vers l'intérieur.

1.3. Ressources en sols

La répartition des ressources en sol entre les deux fermes de l'agro-combinat est présentée dans le tableau n° 2.

TABEAU N° 2 : RESSOURCES EN SOLS DES DEUX FERMES

Fermes	Takeisa	O. Lâabid	Total
Argilo-sablonneux	200 ha	150 ha	350 ha
Sablo-limoneux	457,5 ha	670 ha	1 127,5 ha
Sablonneux	50 ha	50 ha	100 ha

1.4. Les ressources en eau

L'état actuel des ressources en eau, au niveau de l'agro-combinat est donné dans le tableau n° 3.

TABLEAU N° 3 : LES RESSOURCES EN EAU

Fermes Sources	Débit	Equipement	Utilisation actuelle
Ferme Tahelaa :			
- Puits Noutchou	4.5 l/s	non équipé	-
- Puits	4 l/s	G.M.P. Diesel	Irrigation par aspersion de 4 ha
- Puits	9 l/s	G.M.P. Diesel	Irrigation aspersion 12 ha et submersion 3 ha de palmiers
- Puits Robéro	2 à 3 l/s	G.E.P.	Besoin du poulailler
- Puits Cave	4 l/s	G.E.P.	Besoin de la cave
- Puits ferme	7 l/s	G.E.P.	Usage domestique et abreuvement
Ferme Oued Lâabid :			
- Oued Lâabid		G.M.P. Diesel	Irrigation vignoble
- Puits	7 l/s	non équipé	-
- Puits (projet Tuniso-italien)	5 l/s	G.E.P.	Abreuvement et besoin de la production fourragère
- Source naturelle	4 à 5 l/s	-	non exploitée

1.5. La production végétale

1.5.1. Occupation actuelle du sol

Actuellement, la production végétale est axée sur les grandes cultures et la viticulture en sec et en irrigué, avec un élevage bovin et une activité de vinification intégrés à ce système cultural, ceux-ci constituent les principales activités agricoles de cet agro-combinat.

L'occupation actuelle du sol est donnée dans le tableau n° 4.

TABLEAU N° 4 : OCCUPATION ACTUELLE DU SOL PAR FERME

Ferme	Takeisa	O. Lâabid	Total
Arboriculture irriguée :	3,5	46,5	20
- poirier	3,5	-	3,5
- vigne de table	-	16,5	16,5
Arboriculture en sec :	280	349,5	629,5
- vigne de cuve	230	79,5	309,5
- olivier à huile	50	270	320
Grandes cultures irriguées :	28	-	28
- fourrages	-	-	-
- céréales	-	-	-
Grandes cultures en sec :	450,5	460,5	911
- fourrages	247	201,5	448,5
- céréales	169	257	426
- jachère	34,5	2	36,5
Sous total	762	826,5	1588,5
- Reboisement	226,5	766	992,5
- Maquis et inculte	671,5	759,5	1 431
- Parcours améliorés	-	20	-
TOTAL	1 660	2 372	4 032

La majorité des plantations viticoles de l'Oued Lâabid est vieille avec 53 % de vignes âgées de plus de 45 ans. 42 % ayant entre 15 et 30 ans et 5 % ayant 14 ans.

Les plantations de vigne de cuve de la ferme Takeisa sont plus jeunes. En effet, seulement 18 % des vignes sont âgées de plus de 30 ans, 15 % ont entre 20 et 30 ans et le reste, soit 67 %, ont entre 14 et 20 ans.

Les plantations d'oliviers à huile sont âgées de 65 ans à la ferme Oued Lâabid et entre 35 et 65 ans à la ferme Takeisa.

Les cultures irriguées occupent très peu de place dans le système de culture de l'agro-combinat.

1.6. Production animale

L'activité animale de l'agro-combinat Takelsa-Oued Lâabid se caractérise par son importance et sa diversification.

Les différents types d'élevages et les effectifs respectifs présents le 31 Août 1996, sont présentés dans le tableau n° 5.

TABEAU N° 5 : TYPES ET EFFECTIFS DES ELEVAGES

Fermes	Effectifs (tête)		
	Takelsa	O. Lâabid	Total Agro-combinat
Elevage bovin :			
laitier	109	-	109
engraissement	-	52	52
Elevage ovin	-	-	1 262
Elevage caprin	-	1 071	1 071
Elevage apicole	-	-	466
Poulets de chair	-	-	73 000
Equidés	-	-	15

Les élevages ovin, apicole et avicole sont pratiqués dans les deux fermes, contrairement à l'élevage de bovins laitiers qui est spécifique à la ferme Takelsa ou les élevages caprin et bovin d'engraissement des taurillons autoproduits spécifiques à la ferme Oued Lâabid.

Les performances de l'élevage bovin laitier de race Pie noire, sont très faibles par rapport aux productions moyennes des fermes de l'OTD. La production est de l'ordre de 2 700 litres/vache présente pour la campagne 1995/96.

2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION

2.1. Bâtiments d'exploitation

L'agro-combinat Takelsa-Oued Lâabid dispose d'un certain nombre de bâtiments situés dans les deux fermes de Takelsa et Oued Lâabid. Les principales caractéristiques de l'ensemble de ces bâtiments se présentent dans le tableau n° 6.

TABEAU N° 6 : CARACTERISTIQUES DES BATIMENTS DE L'AGRO-COMBINAT

Fermes	Bâtiments	Nombre	Capacité	Age	Etat
Takelsa	Administration	1	194,9 m ²	-	B.E.
	Logement personnel }	41	100 V.L. 2 x 6		E.M.
	Logement ouvriers }				
	Magasin }				
	Hangar	1			
	Etable et annexes	4			
	Salle de traite	1			
	Poulailler	2			
	Cave	1	120 t/j		E.M.
	Ateliers	2			
	Bergerie	1			M.E.
Oued Lâabid	Logements personnel }	3			M.E.
	Logements ouvriers }				E.M.
	Magasin				
	Hangar	1			
	Etables	3			M.E.
	Poulailler	1			
	Cave	1	120 t/j		M.E.
	Atelier	1			
	Chèvrerie et annexes	1	1200 litres	1987	B.E.
	Salle de traite (chèvres)	1	2 x 24 litres	1987	B.E.
	Huilerie	1	12 t/j	Ex-colon	E.M.
	Fromagerie	1	3000 l/j	1987	B.E.

2.2. Matériels agricole et de transport

Le parc matériel de l'agro-combinat Takelsa-Oued Lâabid est composé principalement de 15 tracteurs pneumatiques, 3 chenillards, 1 moissonneuse-batteuse, 4 voitures, 3 camions et 3 camionnettes. La liste détaillée du matériel est présentée dans le tableau n° 7.

TABLEAU N° 7 : MATÉRIELS AGRICOLE ET DE TRANSPORT

Type de matériel	Nombre	Age	Puissance	Etat
Tracteurs :				
Pneumatique Mateur 4507	3	11 ans	45	E.M.
Pneumatique MF 290	5	16 ans	75	E.M.
Pneumatique Mateur 7007	2	11 ans	75	E.M.
Pneumatique Steyr 8080	1	14 ans	80	E.M.
Pneumatique Fiat 110	1	3 ans	110	B.E.
Pneumatique Fiat 8466	2	3 ans	80	B.E.
Pneumatique Fiat 72190 DF	1	3 ans	70	B.E.
Chenillard Fiat Agri	2	3 ans	70	B.E.
Chenillard Fiat Atlas	1	11 ans	160	E.M.
Travaux du sol	9	3 - 20 ans	-	B.E.-E.M.
Charrue à disque	3	3 ans	-	B.E.
Charrue à soc	-			
Cover crop	-			
Canadienne	10	3 - 20 ans	-	E.M.
Rouleurs	1	4 ans	-	E.M.
Herses	2	4 ans	-	E.M.
Semis	-			
Semoir	3	2-10 ans	-	E.M.
Epandeur d'engrais	3	1 - 10 ans	-	B.E. et E.M.
Pulvérisateur	5	1 - 16 ans	-	B.E. et E.M.
Récolte	-			
Moissonneuse-batteuse	1	2 ans	-	B.E.
Faucheuse	3	4 ans	-	M.E.
Enseleuse	2	7 ans	-	E.M.
Râteau faneur	2	3 - 5 ans	-	B.E. - E.M.
Presse paille	3	6 - 2 ans	-	E.M. - B.E.
Transport	-			
Voiture	4	5 - 11 ans	-	E.M.
Camion	3	4 - 12 ans	-	E.M.-B.E.
Camionnette	3	2 - 4 ans	-	E.M.
Remorque	10	4 - 2 ans	-	B.E.
Autres				

2.3. L'agro-industrie

L'activité agro-industrielle de l'agro-combinat Takelsa-Oued Lâabid est représentée par une huilerie à Oued Lâabid d'une capacité de 12 t/j, 2 caves de vinification dont une est située à Takelsa et une autre à Oued Lâabid d'une capacité de 120 t/j chacune, et une fromagerie à Oued Lâabid d'une capacité de transformation de 3 000 l/j.

3. LES MOYENS HUMAINS DISPONIBLES

Le personnel technique travaillant dans l'agro-combinat est constitué de 4 Ingénieurs des Travaux de l'Etat, 5 Ingénieurs Adjoints et 2 Adjoints Techniques, quant au personnel administratif, il est représenté par 1 secrétaire d'administration au poste de comptable, un dactylographe, un agent de saisie et un caissier.

Le personnel ouvrier est constituée de 27 ouvriers d'encadrement, 110 ouvriers permanents et l'équivalent de 119 ouvriers occasionnels.

4. INVESTISSEMENTS REALISES

Au cours des dix dernières années, l'agro-combinat a réalisé des investissements d'un montant global de 1 596 400 dinars. Ces investissements ont concerné principalement les plantations forestières et viticoles, la construction de bâtiments, l'achat d'animaux et l'achat de matériel.

5. RESULTATS FINANCIERS ET ENDETTEMENT

L'analyse financière des résultats de l'agro-combinat Takelsa-Oued Lâabid est basée sur les 4 bilans arrêtés aux 31 Août (tableau n° 6).

D'après ces bilans, on remarque que les dettes à court terme ont augmenté à un rythme accéléré. En effet, entre 1992 et 1995, ils ont été multiplié par 2,25.

L'agro-combinat a totalisé des pertes successives et croissantes, atteignant un montant de 566 200 dinars en 1994.

TABEAU N° 8 : BILANS ARRÊTÉS AU 31 AOUT (1000 D)

	1992	1993	1994	1995
ACTIF :				
- valeurs immobilisées	2 921,148	3 406,601	3 793,340	3 639,185
- valeurs d'exploitation	602,776	596,787	410,442	454,573
- valeurs réalisables	60,616	119,061	124,624	109,996
- valeurs disponibles	479	930	81	133
- Pertes de l'exercice	-1 091,279	-348,294	-566,214	-481,036
TOTAL ACTIF	3 475,741	3 775,085	3 762,274	3 722,850
PASSIF :				
- capitaux propres				
- dettes à L.M.T.	2 730,451	2 570,081	2 388,940	2 041,215
- dettes à court terme	745,290	1 205,004	1 373,334	1 681,635
- bénéfices de l'exercice				
TOTAL PASSIF	3 475,741	3 775,085	3 762,274	3 722,850

Au niveau des fonds propres, sont comptabilisés des fonds de l'OTD Central :
les dettes à long terme ne sont pas prises en considération.

Pour mieux analyser la situation financière de l'agro-combinat, on a fait recours au calcul des principaux ratios financiers et du fonds de roulement (tableau n° 9).

L'agro-combinat a totalisé des pertes successives et croissantes, atteignant un montant de 566 200 dinars en 1994.

TABEAU N° 8 : BILANS ARRÊTÉS AU 31 AOUT (1000 D)

	1992	1993	1994	1995
ACTIF :				
- valeurs immobilisées	2 921,148	3 406,601	3 793,340	3 639,185
- valeurs d'exploitation	602,776	596,787	410,442	454,573
- valeurs réalisables	60,616	119,061	124,624	109,996
- valeurs disponibles	479	930	81	133
- Pertes de l'exercice	-1 091,279	-348,294	-566,214	-481,036
TOTAL ACTIF	3 475,741	3 775,085	3 762,274	3 722,850
PASSIF :				
- capitaux propres				
- dettes à L.M.T.	2 730,451	2 570,081	2 388,940	2 041,215
- dettes à court terme	745,290	1 205,004	1 373,334	1 681,635
- bénéfices de l'exercice				
TOTAL PASSIF	3 475,741	3 775,085	3 762,274	3 722,850

Au niveau des fonds propres, sont comptabilisés des fonds de l'OTD Central :
les dettes à long terme ne sont pas prises en considération.

Pour mieux analyser la situation financière de l'agro-combinat, on a fait recours au calcul des principaux ratios financiers et du fonds de roulement (tableau n° 9).

TABEAU N° 9 : PRINCIPAUX RATIOS FINANCIERS ET FONDS DE ROULEMENT

Ratios	1992	1993	1994	1995
Ratios de trésorerie (%) :				
- Liquidité générale (AC/DCT)	89	59	39	34
- Solvabilité immédiate (VD/DCT)	0	0	0	0
Ratios de gestion (%)				
Salaires personnel/Chiffre d'affaires	82	74	55	67
Salaires personnel/Valeur ajoutée	97,5	156	262	119
Autres ratios (D)				
Chiffre d'affaires/ha de SAU	386	413	608	537
Fonds de roulement net (D) (AC-DCT)	-81 418	-488 225	-838 186	-1 116 933
Chiffre d'affaires	620 608	664 166	978 576	864 507

L'analyse des résultats présentés dans le tableau n° 9 montre que la trésorerie de l'agro-combinat est très faible. En effet, la liquidité générale n'a pas atteint les 90 % en 1992 et elle a continué à se détériorer pour atteindre 34 % en 1995.

Les ratios de gestion montrent qu'il y a un déséquilibre représenté par des frais de personnel qui absorbent 55 à 82 % du chiffre d'affaires et plus de la totalité de la valeur ajoutée.

Le fonds de roulement est négatif, ce qui veut dire qu'une grande partie des immobilisations est financée par des ressources exigibles à court terme.

Quant à l'endettement, l'agro-combinat Takeles-Oued Lâabid a un endettement de long terme évalué au 31 Août 1995 à 89 126 dinars.

6. PROPOSITION DE RESTRUCTURATION DU DOMAINE DE L'AGRO-COMBINAT TAKELSA - OUED LAABID

A partir du diagnostic de la situation actuelle de cet agro-combinat, nous proposons sa restructuration selon les orientations suivantes :

1. Pour la ferme Oued Lâabid :

Nous proposons au préalable, l'affectation des terres accidentées ou en pente à la Direction Générale des Forêts dans le but de les gérer sous le régime forestier. Ces terres couvrent environ 1 525,5 ha, dont 766 ha actuellement mis en défens.

Pour la superficie restante, soit 846,5 ha, nous proposons la création d'une SMVDA à orientation arboriculture-élevage :

- l'arboriculture aura une superficie de 366 ha dont 16,5 ha de vigne de table irriguée, 270 ha d'oliviers à huile et 79,5 de vigne de cuve, alors que les grandes cultures couvriront 480,5 ha dont 20 ha de parcours améliorés,

- l'élevage de cette société sera représenté par un élevage ovin, un élevage apicole, un élevage avicole et éventuellement, l'engraissement des bovins en plus de l'arboriculture en sec. Toutefois, il y a lieu d'étudier la possibilité de créer un périmètre irrigué couvrant une superficie de l'ordre de 60 à 90 ha.

2. Pour la ferme Takelsa :

D'une superficie totale de 1 660 ha dont une trentaine d'hectares irrigables actuellement, cette ferme renferme une parcelle de 40 ha (ferme Noutchon n° 14) qui a été cédée pour un technicien dans le cadre de la restructuration des terres domaniales. En outre, une superficie de 226,5 ha est actuellement mise en défens dans le cadre du projet tuniso-italien de reboisement et gérée par la Direction Générale des Forêts. Une superficie de 671,5 ha de maquis et de terres incultes devra être affectée à la D/G des Forêts.

La superficie restante, soit 714 ha pourra constituer une SMVDA à orientation viticole et d'élevage.

Cette ferme dispose actuellement d'une cave et d'une huilerie fonctionnelle ainsi que d'une étable pour vaches laitières, de deux poulaillers (poulets de chair), d'un élevage avicole et d'un élevage apicole.

Les superficies arboricoles sont essentiellement constituées de 230 ha de vignes de cuve (en majorité ex-colons) et 50 ha d'oliviers à huile.

Compte tenu des caractéristiques agricoles de la zone et selon les potentialités en eau disponibles dans le futur, l'orientation agricole de la SMVDA qui sera créée sur la ferme Takelsa, sera basée sur la viticulture, les cultures maraîchères et les agrumes (en cas d'existence d'eau suffisante) et l'élevage avec ses différentes espèces.

2. Pour la ferme Takeisa :

D'une superficie totale de 1 660 ha dont une trentaine d'hectares irrigables actuellement, cette ferme renferme une parcelle de 40 ha (ferme Noutchon n° 14) qui a été cédée pour un technicien dans le cadre de la restructuration des terres domaniales. En outre, une superficie de 226,5 ha est actuellement mise en défens dans le cadre du projet tuniso-italien de reboisement et gérée par la Direction Générale des Forêts. Une superficie de 671,5 ha de maquis et de terres incultes devra être affectée à la D/G des Forêts.

La superficie restante, soit 714 ha pourra constituer une SMVDA à orientation viticole et d'élevage.

Cette ferme dispose actuellement d'une cave et d'une huilerie fonctionnelle ainsi que d'une étable pour vaches laitières, de deux poulaillers (poulets de chair), d'un élevage avicole et d'un élevage apicole.

Les superficies arboricoles sont essentiellement constituées de 230 ha de vignes de cuve (en majorité ex-colons) et 50 ha d'oliviers à huile.

Compte tenu des caractéristiques agricoles de la zone et selon les potentialités en eau disponibles dans le futur, l'orientation agricole de la SMVDA qui sera créée sur la ferme Takeisa, sera basée sur la viticulture, les cultures maraîchères et les agrumes (en cas d'existence d'eau suffisante) et l'élevage avec ses différentes espèces.

AGRO-COMBINAT DE TAKELSA
OUED LAABID

Secteur TAKELSA

Secteur OUED LABID

SMVDA • D/G Forêts

SMVDA • D/G Forêts

extrait de la carte de Toulgoum au 1/30.000

St Bourget et Simon

FIN

163...

VUE