

ONAGRI
TUNISIE

MICROFICHE N°

10565

REPUBLIQUE TUNISIENNE
MINISTERE DE L'AGRICULTURE

الجمهورية التونسية
وزارة الفلاحة

Observatoire National de l'Agriculture
30, Rue Alain Savary - 1002 Tunis

المركز الوطني للفلاحة
30، شارع آلان سافاري - 1002 تونس

F

1

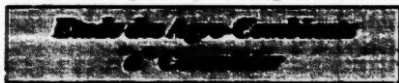
70
REPUBLIQUE TUNISIENNE
MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE
OFFICE DES TERRES DOMANIALES

**ETUDE DE RESTRUCTURATION
DE L'OFFICE DES TERRES
DOMANIALES**



10565

**ETUDE DE RESTRUCTURATION
DE L'OFFICE DES TERRES
DOMANIALES**



LISTE DES AGRO-COMBINATS

- Agro-combinat Ghézala-Mateur
- Agro-combinat Bir Ali
- Agro-combinat Intilaka
- Agro-combinat Mohsen Limam
- Agro-combinat El Alem
- Agro-combinat Badrouna

**AGRO-COMBINAT
GHEZALA-MATEUR**

SOMMAIRE

	Pages
1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT	1
1.1. Localisation	1
1.2. Ressources en sols	2
1.3. Ressources en eau	2
1.4. La production végétale	3
1.5. La production animale	6
2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION	12
2.1. Bâtiments d'exploitation	12
2.2. Matériels agricole et de transport	12
2.3. L'agro-industrie	12
3. MOYENS HUMAINS DISPONIBLES	13
3.1. Personnel technique	13
3.2. Personnel administratif	13
3.3. Personnel ouvrier	14
4. INVESTISSEMENTS REALISES	14
5. RESULTATS FINANCIERS ET ENDETTEMENT	15
5.1. Résultats financiers	15
5.2. Analyse financière	15
5.3. Endettement	20
6. ETUDE DE VIABILITE TECHNIQUE-ÉCONOMIQUE DE GHEZALA-MATEUR	20
6.1. Hypothèses de base	21
6.2. Analyse financière	22
6.3. Analyse des comptes financiers	26

L'AGRO-COMBINAT GHÉZALA-MATEUR

1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT

1.1. Localisation

L'agro-combinat Ghézala-Mateur est situé dans la délégation de Mateur du gouvernorat de Bizerte (voir carte ci-jointe).

Cet agro-combinat se situe dans l'étage bioclimatique humide à hiver doux, caractérisé par une pluviométrie relativement abondante et des températures hivernales modérées.

La moyenne annuelle des précipitations s'élève à 533 mm, enregistrée au niveau de la station de Mateur. Les variations inter-annuelles sont importantes, elles varient entre 336 et 1078 mm/an.

Le régime thermique est généralement modéré aussi bien en hiver qu'en été et ne pose pas de contraintes majeures à la croissance de la plupart des végétaux. La moyenne des minima est de 6,1°C à Mateur et la moyenne des maxima est de 33,2°C.

L'agro-combinat Ghézala-Mateur est composé de 4 fermes : Zérig, Ras El Aïn, Oued Msaken et Bakhraya, couvrant une superficie totale de 5583,5 ha, répartie comme suit :

- Superficie agricole utile	:	4 853,5	ha
. Arboriculture en irrigué	:	497	ha
. Superficie assolable en irrigué	:	563	ha
. Arboriculture en sec	:	333	ha
. Superficie assolable en sec	:	3190	ha
. Parcours	:	270	ha
- Forêts et inculte	:	730	ha
TOTAL	:	5 583,5	ha

1.2. Ressources en sols

La nature du sol de l'agro-combinat se décompose comme suit:

- des alluvions à texture argilo-limoneuse couvrant une superficie de 32 000 ha et convenant aux grandes cultures et à l'arboriculture fruitière,
- des sols lourds à texture fine plus ou moins salés d'une superficie de 2 583 ha convenant aux grandes cultures.

1.3. Les ressources en eau

1.3.1. Potentialités des ressources

L'eau d'irrigation dans l'agro-combinat Ghézala-Mateur provient de 14 puits de surface fonctionnels avec un débit d'environ 110 l/s, d'un sondage débitant 15 l/s et des deux barrages Ghézala et Joumine, débitant 1000 l/s.

L'eau d'irrigation est d'assez bonne qualité avec une salinité de 1 à 1,2 g/l.

1.3.2. Equipements hydrauliques

L'équipement hydraulique installé est constitué d'un réseau d'aspersion sur 563 ha, d'un réseau d'irrigation localisée (ajustage et goutte à goutte) sur 196,5 ha, et d'un réseau de submersion couvrant une superficie de 301 ha. La superficie totale irriguée par ces réseaux est de 1060,5 ha.

Les cultures irriguées par ces différents systèmes sont les suivantes :

- en aspersion : grandes cultures,
- irrigation localisée : vigne de table et pommier,
- en submersion : agrumes et arboricultures diverses.

1.4. La production végétale

1.4.1. Occupation actuelle du sol

L'utilisation actuelle du sol dans l'agro-combinat a été définie sur la base des documents et fiches signalétiques, fournis par le gestionnaire de l'agro-combinat.

L'analyse de ces données et leur recoupement ont conduit aux résultats suivants :

TABLEAU N° 1 : OCCUPATION ACTUELLE DU SOL PAR FERME

Fermes	Ras El Ain	Bakhraya	Zerig	Oued Mesken	TOTAL
Superficie totale	1922,2	1 364	1 077,3	1 200	5 563,5
Forêt et inculte	104,7	20	260,3	345	730
S.A.U.	1 817,5	1 364	817	855	4 853,5
EN IRRIGUE	214,5	204,5	377	264,5	1 060,5
Arboriculture	97	31,5	223	145,5	497
- Pommier	-	-	160	-	160
- Agrumes	6	17,5	63	-	86,5
- Olivier de table	13	-	-	-	13
- Vigne de table	70	-	-	91,5	161,5
- Vigne de cuve	-	-	-	42	42
- Pacanier	3	14	-	-	22
- Pêcher	-	-	-	8	8
- Poirier	-	-	-	4	4
Terres assolables	117	173	154	119	563
EN SEC	1 663	1 159,5	440	590,5	3 793
Arboriculture	40	83	35	175	333
- Olivier à huile	40	28	38	80	183
- Vigne de cuve	-	-	-	91	91
- Pistachier	-	27	-	-	27
- Amandier	-	28	-	4	32
Terres assolables	1 563	836,5	375	425,5	3 190
Parcours	-	240	30	-	270

Le mode d'exploitation actuel est axé principalement sur les grandes cultures (céréales et fourrages) et l'arboriculture fruitière.

Le système cultural pratiqué que ce soit en sec ou en irrigué tient compte des contraintes naturelles caractérisant le complexe (climat, sols, hydromorphie) et répond aux besoins des élevages bovin et ovin à grande productivité et à haut potentiel génétique.

Les grandes cultures, principales composantes du système cultural, sont pratiquées dans l'agro-combinat selon un assolement biennal (céréales-fourrages). Les cultures fourragères représentent 48 % de la S.A.U. et sont pratiquées de manière à obtenir une ration complète et une alimentation continue du cheptel. Les céréales occupent une place secondaire dans le système cultural et représentent environ 32 % de la superficie agricole utile.

Les grandes cultures occupent une superficie de 563 ha en irrigué et 3190 ha en sec.

Les espèces arboricoles cultivées en irrigué sont essentiellement le pommier, le pêcher, le pacanier, l'olivier de table, la vigne de cuve et les agrumes. Celles conduites en sec sont l'olivier à huile, la vigne de cuve, l'amandier et le pistachier. Elles couvrent respectivement une superficie de 497 et 333 ha.

Afin de mieux gérer la superficie irriguée et de permettre son extension, l'agro-combinat prévoit l'arrachage de l'olivier (en sec) situé dans le périmètre irrigué.

1.4.2. Rendements des cultures

Les rendements moyens des principales cultures pratiquées durant les cinq dernières campagnes tels qu'ils ressortent des fiches signalétiques de l'OTD sont présentés dans le tableau n° 2.

TABLEAU N° 2 : RENDEMENTS MOYENS DES CULTURES

Cultures	Rendement (Q/ha)
En irrigué :	
• Pommier	73
• Agrumes	85
• Olivier de table	23
• Vigne de table	68
• Pacanier	2.7
• Pécher	14
• Poirier	21
• Betterave à sucre	520
• Blé dur	29
• Blé tendre	32
• Avoine	28
• Triticale	12.8
• Mais ensilage	220
• Pomme de terre	127
En sec :	
• Olivier à huile	38
• Vigne de cuve	28
• Pistachier	3.4
• Amandier	28
• Blé dur	24
• Blé tendre	27
• Orge	19
• Vesce-avoine-ensilage	38
• Foin	38
• Féverole	25

Les rendements des principales cultures sont souvent proches aux moyennes de l'OTD et suivent les normes vulgarisées par celle-ci concernant les techniques culturales, mais ces rendements peuvent être améliorés dans le futur en tenant compte des potentialités caractérisant l'agro-cobminat et en maîtrisant de nouvelles techniques telles que : l'utilisation de semences sélectionnées, la pratique d'irrigation d'appoint, l'apport d'engrais minéraux et organiques, le désherbage et l'adaptation du matériel agricole adéquat. L'évolution des productions végétales est résumée dans le tableau n° 3.

TABLEAU N° 3 : EVOLUTION DES PRODUCTIONS VEGETALES (1991-1996)

Campagnes Produits	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96
- Céréales (Q)	40 585	46 662	23 172	36 237	37 609
- Olives (tonne)	955	391	576	137	479
- Pommes (tonne)	535	2 730	198	1 400	941
- Raisins de table (tonne)	1 432	1 798	1 010	1 072	363
- Raisins de cuve (tonne)	552	301	283	420	156
- Agrumes (tonne)	609	1 319	796	940	1 180
- Pomme de terre (tonne)	-	-	10	144	122

1.5. Production animale

1.5.1. Types et effectif de l'élevage

L'activité élevage de l'agro-combinat est diversifiée; elle comprend les bovins laitiers, les ovins laitiers et à viande, et l'apiculture.

L'élevage bovin laitier, de race Pie Noire, totalise un effectif de 3 268 têtes dont 1 350 vaches laitières. Le système pratiqué se base sur la production laitière. Les veaux sont vendus en âge jeune aux autres fermes pour être engraisés. Les velles excédentaires et les génisses de réforme sont écoulées sur le marché.

L'effectif des ovins est de 3 640 têtes et c'est le type laitier qui domine. Cet effectif est composé de 2 904 têtes dont 2 030 brebis de race Sicilo-Sarde, 470 brebis de race Comisane récemment installées (sur don Italien) et 404 brebis de race Noire de Thibar.

L'apiculture compte actuellement 182 colonies (ruches à cadre). Son effectif était de 642 ruches en 1991.

L'évolution des effectifs des différentes spéculations animales dénote de l'importance de l'agro-combinat en tant que pôle de développement de l'élevage, aussi bien au niveau de la région qu'à l'échelle nationale d'une part, et de la volonté de l'agro-combinat d'accroître sa capacité de production animale en conformité avec ses moyens et ses potentialités.

Le tableau n° 4 présente l'évolution des effectifs de l'élevage depuis 1991.

TABLEAU N° 4 : EVOLUTION DES EFFECTIFS DE L'ELEVAGE

Année	EFFECTIFS AU 31 AOUT					
	1991	1992	1993	1994	1995	1996
Bovine	2 391	2 514	2 543	2 780	3 276	3 268
Ovine (lait)	2 795	2 332	2 698	2 774	3 076	2 904
Ovine (viande)	412	394	812	649	656	744
Apiculture (ruche)	642	300	282	300	215	182

1.5.2. Mode de conduite de l'élevage

Le mode de conduite alimentaire et de reproduction ainsi que l'assistance en matière zootechnique et de santé animale caractérisent un système de production intensif pour toutes les spéculations animales rencontrées dans l'agro-combinat.

1.5.2.1. L'alimentation

Elle est basée sur les fourrages verts, frais ou conservés disponibles pendant toute l'année : verdure d'hiver et d'été, foin et ensilage.

Pendant l'année 1994, la superficie allouée aux cultures fourragères est de 2 281 ha dont 1 816 ha en sec et 465 ha en irrigué, répartie comme suit :

- Bersim en sec	:	67
- Orge-bersim en sec	:	226
- Pâturage	:	177
- Bersim irrigué	:	183
- Orge bersim en irrigué	:	60
- Maïs irrigué	:	140
- Triticale irrigué	:	82
- Ensilage d'herbe	:	531
- Foin	:	815

La production fourragère destinée à l'alimentation du cheptel est estimée à 25 000 tonnes de verdure d'hiver, 15 000 tonnes de verdure d'été, 12 000 tonnes d'ensilage et 150 000 balles de foin, représentant un potentiel fourrager de l'ordre de 8 millions d'UF.

Les grandes potentialités en fourrages de l'agro-combinat sont à l'origine des bonnes performances du cheptel.

Les rations de base du cheptel sont corrigées par l'apport d'aliments concentrés, distribués selon le stade de production des animaux. Les types d'aliments concentrés nécessaires sont fabriqués dans l'agro-combinat qui dispose d'une usine de concentré de capacité journalière 24 tonnes.

L'alimentation des ovins est basée sur le pâturage (orge en vert), les résidus de récolte de fourrages et des céréales, les parcours et l'apport de foin, paille et aliments concentrés.

Malgré l'importance des effectifs présents, l'alimentation ne pose aucun problème ni sur le plan de la quantité ni sur le plan de la qualité. D'ailleurs, les ressources fourragères peuvent permettre l'accroissement des effectifs et l'amélioration des niveaux de production.

1.5.2.2. Reproduction du cheptel

Pour l'élevage bovin, l'insémination artificielle est le principal procédé de la reproduction des vaches laitières. Le calendrier de reproduction est établi par le vétérinaire et exécuté par l'inséminateur. En vue de maintenir le niveau de production laitière et l'améliorer, on n'utilise que de la semence de taureaux indexés. Pour les vaches montrant des problèmes de reproduction par le procédé d'insémination artificielle, la saillie naturelle par les taureaux est utilisée.

La reproduction des ovins laitiers est réalisée par monte naturelle, chaque troupeau (250 à 300 brebis) dispose d'un nombre suffisant de béliers (5-6 têtes) de la même race mais qui sont systématiquement changés en vue de réduire et éviter l'effet de la consanguinité.

1.5.2.3. Santé-hygiène

Le vétérinaire, employé par l'agro-combinat, veille à l'application stricte des règles d'hygiène et de la santé animale. Les interventions courantes (traitement, intervention en cas de mise bas difficile, diagnostic de l'infertilité, choix des sujets à réformer,...) sont du ressort des attributions du vétérinaire de l'agro-combinat. La prophylaxie du cheptel, entrant dans le cadre du programme national de lutte contre les maladies, est pratiquée par le service régional de la production animale en étroite collaboration avec les responsables de l'agro-combinat.

1.5.2.4. Traite et équipement de traite

La traite des vaches laitières est mécanique. Pour chacune des 8 étables, il existe une salle de traite (2 x 8 postes).

Pour les ovins, la traite se fait actuellement à la main. Une salle de traite mécanique est en cours de réalisation.

1.5.3. Logement des animaux

L'agro-combinat dispose d'une série de bâtiments d'élevage qui sont en majorité fonctionnels et en bon état.

Ces bâtiments sont installés dans les différentes fermes de l'agro-combinat, ce qui prédispose à une certaine répartition des activités de la production animale dans le cas de restructuration de ce complexe :

- Ferme Ras El Aïn : 6 étables (214 x 6 têtes) + le centre d'élevage de génisses (1000 têtes) + une bergerie (300 têtes)
- Ferme Zérig : 2 étables (214 + 220 têtes),
- Ferme Bakhaya : 9 bergeries.

Il faut noter que l'emplacement de certaines étables sur des terrains plats et en "bas fond" pose d'énormes problèmes d'hygiène, par la mauvaise évacuation des lisières. Bien que le raclage soit pratiqué presque systématiquement dans les étables, les vaches laitières se trouvent le plus souvent en mauvais état d'hygiène.

1.5.4. Niveaux actuels de production

La production actuelle de l'élevage est estimée annuellement à :

- 6 508 tonnes de lait bovin,
- 1 489 veaux et velles,
- 391 vaches de réforme,
- 1 696 agneaux,
- 1 716 agnelles,
- 2,4 tonnes de miel, et
- 4,2 tonnes de laine.

La production de lait ovin est de 145 000 litres pour la campagne 1994/95.

La production annuelle moyenne (1995/96) place l'agro-combinat Ghézala au 1er rang avant Oued Darb, Mohsen l'imam et El Alam. La production de lait par vache présente dans l'agro-combinat Ghézala est de 5 201 litres.

Le tableau n° 5 donne l'évolution des productions animales au cours des cinq dernières campagnes.

TABEAU N° 5 : EVOLUTION DES EFFECTIFS DE L'ELEVAGE

Campagnes	91/92	92/93	93/94	94/95	95/96
Produits					
Lait (litres)	6 257 018	6 235 414	6 677 054	6 402 523	6 507 628
Viandes rouges (tonne)	303	316	218	282	435

Le taux de mortalité se situe dans un intervalle acceptable, il est de 11,3 % pour les jeunes bovins et de 1,6 % pour les bovins adultes.

Si pour les bovins laitiers, les niveaux de performance sont satisfaisants, la situation est paradoxale pour les ovins à lait qui constituent l'unique troupeau de ce genre de l'OTD. En effet, on a enregistré des taux de mortalité élevé, notamment chez les jeunes, de race comisane. Le taux de mortalité a atteint 17 % pour les jeunes et 3,8 % pour les adultes, ce qui a engendré une diminution de l'effectif du cheptel.

La moyenne annuelle de la production laitière est de l'ordre de 49 litres/brebis présente et de 52 litres/brebis en lactation (toutes races confondues). Ces niveaux de production sont nettement perfectibles compte tenu des moyens d'encadrement et d'assistance et des potentialités fourragères dont dispose l'agro-combinat.

2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION

2.1. Bâtiments d'exploitation

L'agro-combinat Ghézala-Mateur dispose d'une importante infrastructure en matière de bâtiments d'exploitation qui a nécessité un effort considérable d'investissement. Il s'agit :

- d'un centre laitier composé de 6 étables de capacité 1 284 têtes,
- de deux étables pour vache laitière de capacité 430 têtes,
- d'un centre de génisses de 1 000 têtes, et
- de 10 bergeries pouvant abriter 4 000 têtes ovines.

Outre ces bâtiments d'élevage, l'agro-combinat est doté d'un local administratif, de logements, de magasins et de hangars.

2.2. Matériel agricole et de transport

Le matériel agricole et de transport utilisé par l'agro-combinat est composé de :

- 71 tracteurs et leurs attachements,
- 5 moissonneuses-batteuses,
- 9 camions,
- 5 voitures,
- 1 mini-bus.

2.3. L'agro-industrie

2.3.1. Infrastructure de transformation

Elle est constituée :

- d'un centre frigorifique composé de 10 chambres d'une capacité totale de stockage de 1 500 tonnes,
- d'une cave viticole d'une capacité de 30 tonnes/jour, et
- d'une unité d'aliments pour bétails pouvant produire 24 tonnes par jour de concentré.

2.3.2. Productions agro-industrielles

L'agro-industrie n'est pas assez développée au niveau de Ghézala-Mateur, elle ne participe qu'à environ 7 % dans la constitution du chiffre d'affaires de l'agro-combinat.

Le tableau n° 6 présente l'évolution des produits agro-industriels durant les cinq dernières campagnes.

TABEAU N° 6 : EVOLUTION DES PRODUCTIONS AGRO-INDUSTRIELLES

Campagne	91/92	92/93	93/94	94/95	95/96
Produits					
Huiles d'olives (tonne)	141	61	102	22	70
Concentrés (tonne)	4 807	4 790	4 879	5 852	5 706
Vins en vrac (hl)	-	2 999	1 707	2 724	2 472

3. LES MOYENS HUMAINS DISPONIBLES

3.1. Le personnel technique

L'effectif total du personnel technique est de 28, il est composé de 3 ingénieurs principaux, un vétérinaire, 8 ingénieurs des travaux d'état, 7 ingénieurs-adjoints, 6 adjoints- techniques et 3 agents techniques.

3.2. Le personnel administratif

Le travail administratif est assuré par 2 administrateurs, une secrétaire d'administration, 2 commis et un agent d'accueil, soit au total 6 personnes.

3.3. Le personnel ouvrier

La main d'oeuvre de l'agro-combinat Ghézala-Mateur est composée de 70 ouvriers d'encadrement et 209 ouvriers permanents. Le nombre de jours de travail occasionnel est d'environ 163 401, l'équivalent de 544 ouvriers permanents.

4. INVESTISSEMENTS REALISES

L'agro-combinat Ghézala-Mateur a bénéficié au cours des deux dernières décennies d'un effort considérable d'investissement par l'utilisation de crédits extérieurs mais aussi de fonds propres. Ces investissements ont été consentis dans différentes activités agricoles que ce soit végétales, animales et agro-industrielles. Le montant de ces investissements a atteint, à la fin de la campagne 1995/96, 10 085 858 dinars.

La répartition de ces investissements, au cours des 7ème et 8ème plans, est détaillée dans le tableau n° 7.

**TABEAU N° 7 : INVESTISSEMENTS REALISES AU COURS DES
7EME ET 8EME PLANS**

Campagne	Montant (D)
1986/87	3 044 121
1987/88	1 151 370
1988/89	179 477
1989/90	428 111
1990/91	1 411 683
1991/92	1 411 683
1992/93	575 720
1993/94	1 075 323
1994/95	681 953
1995/96	192 665
TOTAL	10 085 858

5. RESULTATS FINANCIERS ET ENDETTEMENT

5.1. Résultats financiers

Les principaux résultats financiers sont présentés dans le tableau n° 8.

TABLEAU N° 8 : RESULTATS FINANCIERS (1050 F)

CAMPAGNES	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92	92/93	93/94	94/95
Résultat de l'exercice	-539	-601	1347	-2816	-2432	-2851	1334	-2768	-2718
Valeur ajoutée	1697	1359	2350	1316	2582	2788	3070	2244	2764
Chiffre d'affaires	1687	1987	2798	4575	3647	3913	4353	4623	4625
Frais du personnel	1420	1165	1116	1253	1232	1472	1517	1831	1933
Amortissements	525	525	655	941	647	638	693	924	1019
R.B.E.	306	220	1243	1481	1239	1246	1454	1240	645

5.2. Analyse financière

L'analyse financière sera basée au niveau de cet agro-combinat sur l'utilisation et l'exploitation des cinq derniers bilans (1991-1995). Les données de base de cette analyse sont présentées dans le tableau n° 9.

Il en résulte du tableau n° 8 que le chiffre d'affaires de l'agro-combinat est en moyenne de 4 273 000 dinars. L'activité animale contribue en moyenne avec 50 % dans la constitution du chiffre d'affaires, alors que l'activité végétale, l'agro-industrie et les sous-produits ont des contributions moyennes respectives de 42 %, 6 % et 2 %.

Les résultats des cinq derniers exercices sont déficitaires, atteignant une perte de 2 718 342 dinars en 1995. Cette situation est accablée principalement par le paiement des intérêts et des pertes de charge relatifs au crédit imputé à l'agro-combinat Ghézala-Mateur dans le cadre d'un projet OTD/BAD (Banque Africaine de Développement).

Tableau n° 9 : Analyse et interprétation financière

	1991	1992	1993	1994	En Cinq
capitaux propres	6461286,14	9970683,01	10741646	10876247,46	10890013,69
D.L.M.T					
capitaux permanents	6461286,14	9970683,01	10741646	10876247,46	10890013,69
actif immobilisé	5292103,46	6236532,52	6520194,72	6904739,32	6880805,75
stocks	2954626,88	2984914,23	3165202,14	3562879,6	3632766
réalisable	221303,39	335055,1	384062,58	348442,77	275832,25
disponible	625920,40	950782,08	1341617,36	721162,1	569861,95
actif circulant	3801850,66	4270731,41	4890882,08	4632484,47	4678559,2
D.C.T	507330,38	537750,97	669430,8	690976,33	689351,26
crédits fournisseurs	177570,25	182958,24	223944,86	271778,01	324170,13
fonds de roulement	1169182,68	3734150,49	4221451,28	3971508,14	4009207,94
besoins en F.R	543262,285	2783388,41	2879833,92	3250346,04	3439345,99
chiffre d'affaire	3647133,92	3913424,18	4353506,63	4823683,88	4625313,04
valeur ajoutée	2581815,03	2788191,4	3069861,69	3244132,54	2764099,99
frais du personnel	1232047,32	1472289,48	1517615,84	1831059,32	1933201,77
achats	1814787,67	2031932,01	1904630,73	2409897,32	2476796,27
production totale	4869405,48	5545425,49	5630067,69	6805679,18	5171454,82
dotation aux amortissements	647815,51	638892,58	693457,61	925067,47	1019795,92
R.B.E	1239800,22	1246466,39	1454620,54	1238610,34	645201,07
résult.net d'exploitation	-326503,46	-849106,66	-778549,75	-1594838,1	-2772013,56
résultat de l'exercice	-2432707,64	-2851353,35	-1334279,53	-2768320,02	-2718341,76
F.D.R/cap.permanents	18,1%	37,5%	39,3%	36,5%	36,8%
F.D.R/actif circl.	30,8%	87,4%	86,3%	85,7%	85,7%
F.D.R/crédits fournisseurs	658%	2041%	1885%	1461%	1237%
F.D.R/stocks	39,6%	125,1%	133,4%	111,5%	104,6%
F.D.R/créances clients	528,3%	1114,5%	1099,2%	1139,8%	1453,0%
cap.permanents/act.immob.	122,1%	159,9%	164,7%	157,5%	158,3%
liquidité générale	749,4%	794,2%	730,6%	700,9%	699,0%
liquidité réduite	167,0%	239,1%	257,8%	161,8%	126,4%
liquidité immédiate	123,36%	176,80%	200,41%	109,11%	85,14%
act.circl/cap.permanents	58,8%	42,8%	45,5%	42,6%	43,0%
ventes/production totale	74,9%	70,6%	77,3%	70,9%	74,9%
Amortiss./val.ajoutée	25%	23%	23%	29%	37%
val.ajoutée/production	53,0%	50,3%	54,5%	47,7%	44,8%
R.B.E/actif net	13,6%	11,9%	12,7%	10,7%	5,6%
R.N.E/cap.propres	-5,1%	-8,5%	-7,2%	-14,7%	-25,5%
frais pers./chiffre d'aff.	33,8%	37,6%	34,9%	38,0%	41,8%
frais pers./S.A.U	220,7	263,7	271,8	327,9	346,2
frais pers./val.ajoutée	47,7%	52,8%	49,4%	56,4%	69,9%
Détail de recouvrement en jours					
Clients	22	31	32	26	21
Fournisseurs	35	32	42	41	47
Ecart	13	2	11	15	26

Les fonds de l'OTD central dont dispose cet agro-combinat s'élève à 25 521 993 dinars en 1995, cela correspond au double des capitaux permanents. Ceci s'explique par le fait que la couverture du report à nouveau et du compte inter-termes s'avère de plus en plus difficile.

Pour mieux analyser la situation financière actuelle de l'agro-combinat et valoriser les résultats financiers, l'interprétation par les ratios est la méthode la plus appropriée pour mettre en valeur les relations existantes entre les différents niveaux d'analyse. Le choix est porté sur les ratios les plus significatifs couvrant les différentes fonctions de l'entité et qui constituent des critères utiles pour préciser les divers aspects de l'évolution de l'agro-combinat.

5.2.1. Ratios de structure du bilan

- Fonds de roulement/Capitaux permanents

L'agro-combinat réserve en moyenne 34 % de ses capitaux permanents pour financer le fonds de roulement. De plus, le rapport capitaux permanents/actif immobilisé est grand (152 % en moyenne), ce qui signifie qu'il existe une indépendance financière de l'agro-combinat à l'égard de ces clients et qu'il dispose d'une marge de sécurité appréciable en cas de ralentissement de ses activités.

- Fonds de roulement/Actif circulant

L'agro-combinat réserve en moyenne 47 % de ses capitaux permanents pour financer l'actif circulant, entre autres, l'actif circulant représente en moyenne 75 % du fonds de roulement (86 % en 1995), ce qui signifie que la politique poursuivie opte plutôt pour la sécurité de l'agro-combinat que pour l'efficacité de sa gestion.

En effet, les rapports suivants :
 Fonds de roulement/Crédits financiers
 Fonds de roulement/Stocks
 Fonds de roulement/Créances clients,

sont supérieurs à l'unité, ce qui confère à l'agro-combinat une sécurité à tout retard de paiement de la part des clients ou encore tout risque de périssement de certains produits stockés et une capacité appréciable à faire face aux crédits fournisseurs. Ceci milite vers un équilibre financier au sein de l'agro-combinat.

5.2.2. Ratios de trésorerie

Les ratios de liquidité (générale, réduite et immédiate) se situent à un degré très élevé (supérieur en moyenne à 130 %). L'agro-combinat dispose donc d'une trésorerie importante lui permettant de faire face aux dettes à court terme et lui permet de se positionner sur un niveau de solvabilité très élevé.

Le délai de recouvrement des dettes fournisseurs et des créances des clients ainsi que l'écart entre ces deux grandeurs sont raisonnables et favorables à l'agro-combinat et lui permet de renforcer sa trésorerie.

5.2.3. Ratios d'activité

- Ventes/Production totale

Le chiffre d'affaires représente en moyenne 74 % du flux financier issu de la production totale, l'agro-combinat poursuit donc un processus de production et de commercialisation assez efficace.

- Valeur ajoutée Production totale

La valeur ajoutée représente en moyenne 50 % du flux financier issu de la production totale et semble être constante durant la période 1991-94. Cette valeur a accusé une chute de 18 % en 1995 concrétisée par une diminution de la production végétale et surtout une augmentation des charges de structure.

- Frais personnel/Chiffre d'affaires

- Frais personnel/Valeur ajoutée :

Ces deux rapports ont largement augmenté en 1995 pour atteindre des valeurs respectives de 42 % et 70 % et confirment le pléthore du personnel existant au sein de l'agro-combinat dont la charge à l'ha est de 346 dinars en 1995 et qui a subi une augmentation de 21 % par rapport à la moyenne des cinq dernières campagnes (286 dinars).

- Amortissement/Valeur ajoutée

La valeur des amortissements des capitaux fixes représente en moyenne 27 % de la valeur ajoutée et n'affecte pas ainsi le niveau de production. L'évolution de ce rapport a tendance à augmenter (1995) et risque de perturber l'équilibre financier de l'agro-combinat.

5.2.4. Ratios de rentabilité économique et financière

- R.B.E./Actif net

La rentabilité moyenne des capitaux engagés est de 11 %, elle semble être détériorer en 1995 avec un taux de 5,6 % accusant une baisse de 56 % par rapport à l'année 1993 (12,7 %). La rentabilité est surtout affectée par la marge de l'arboriculture fruitière dégagée et qui dépend plus de la production physique récoltée et de la fraction vendue que des charges de production.

- Résultat net d'exploitation/Capitaux propres

La rentabilité économique de l'agro-combinat est négative et insignifiante. Ghézala-Mateur réalise structurellement des pertes qui ont atteint, 2 718 342 dinars, en 1995.

5.3. Endettement

L'endettement affecté à l'agro-combinat en est la principale cause de ce résultat négatif par le biais des intérêts et des pertes de charge issus de ce crédit. L'ardoise totale de dettes à long et moyen termes est colossale et représente 39 % de l'endettement de l'OTD. Le montant de l'endettement, évalué à la date du 31 Août 1996, est de 55 495 330 dinars.

6. ETUDE DE VIABILITÉ TECHNICO-ECONOMIQUE DE GHEZALA-MATEUR

Il s'agit d'étudier la viabilité financière et économique de l'agro-combinat compte tenu des potentialités et des ressources existantes et du niveau actuel de développement et des améliorations possibles à entreprendre au futur.

Cette étude consistera en premier lieu à assurer l'exploitation optimale du potentiel existant par l'amélioration des rendements des produits agricoles (végétaux et animaux) en tenant compte de la marge de progression et des normes appliquées et des rendements réalisés par les fermes de l'OTD dans les mêmes conditions climatiques et agro-pédologiques.

Ces améliorations seront apportées grâce aux investissements complémentaires programmés au futur et qui consiste au renouvellement du système d'irrigation en goutte à goutte amortis par le système d'ajustage concernant la vigne de table et le pommier (irrigué par submersion), à la réhabilitation des plantations de vigne de cuve et l'introduction dans la mesure du possible du système de palissage et au remplacement des plantations d'oliviers arrachées et leur équipement.

L'étude développera en second lieu la viabilité proprement dite de l'agro-combinat, à travers l'analyse des comptes d'exploitation et de trésorerie par le biais des charges et des produits des activités agricoles et agro-industrielles et par les investissements et renouvellement projetés.

Enfin, il s'agit de tester la capacité de l'agro-combinat à absorber l'endettement qui lui est affecté à travers l'excédent de trésorerie dégagé.

6.1. Hypothèses de base

- les prix des intrants et des produits utilisés dans l'analyse financière sont les prix appliqués sur le marché et donc des grandeurs constantes de la campagne 1996/97,

- les rendements des cultures sont projetés selon les perspectives de développement de l'agro-combinat, en tenant compte des productions moyennes réalisées au cours des cinq dernières campagnes et des améliorations indiquées auparavant.

Les rendements potentiels seront atteints au bout de la sixième année (année de croisière).

- L'effectif des troupeaux bovin et ovin est supposé constant, c'est celui de la campagne 1996/97, alors qu'il a été considéré une augmentation de la production laitière en tenant compte du potentiel existant (conduite alimentaire, hygiène, infrastructure et bâtiments) et des ressources projetées (production fourragère). En partant de la situation actuelle (96/97) d'une production laitière par vache présente de 5 200 litres, on arrive au bout de la 5ème année, à une augmentation annuelle de 2 %, soit 5 800 litres par vache présente et par an.

- Les perspectives de développement de l'agro-industrie concerne l'huile d'olives et le vin en vrac. L'amélioration en terme financier de cette activité suit le rythme de développement des productions d'olives à huile et de raisins de cuve.

L'étude développera en second lieu la viabilité proprement dite de l'agro-combinat, à travers l'analyse des comptes d'exploitation et de trésorerie par le biais des charges et des produits des activités agricoles et agro-industrielles et par les investissements et renouvellement projetés.

Enfin, il s'agit de tester la capacité de l'agro-combinat à absorber l'endettement qui lui est affecté à travers l'excédent de trésorerie dégagé.

6.1. Hypothèses de base

- les prix des intrants et des produits utilisés dans l'analyse financière sont les prix appliqués sur le marché et donc des grandeurs constantes de la campagne 1996/97,

- les rendements des cultures sont projetés selon les perspectives de développement de l'agro-combinat, en tenant compte des productions moyennes réalisées au cours des cinq dernières campagnes et des améliorations indiquées auparavant.

Les rendements potentiels seront atteints au bout de la sixième année (année de croisière).

- L'effectif des troupeaux bovin et ovin est supposé constant, c'est celui de la campagne 1996/97, alors qu'il a été considéré une augmentation de la production laitière en tenant compte du potentiel existant (conduite alimentaire, hygiène, infrastructure et bâtiments) et des ressources projetées (production fourragère). En partant de la situation actuelle (96/97) d'une production laitière par vache présente de 5 200 litres, on arrive au bout de la 5ème année, à une augmentation annuelle de 2 %, soit 5 800 litres par vache présente et par an.

- Les perspectives de développement de l'agro-industrie concerne l'huile d'olives et le vin en vrac. L'amélioration en terme financier de cette activité suit le rythme de développement des productions d'olives à huile et de raisins de cuve.

- Les investissements et les renouvellements prévus sont déduits à partir du programme des investissements de l'agro-combinat au cours de l'IXème plan.

6.2. Analyse financière

Les tableaux n° 10, 11 et 12, relatifs au calcul des charges et produits des cultures annuelles et plantations arboricoles font ressortir les postulats suivants :

- une amélioration des valeurs des productions végétales offerte par le schéma de développement, concrétisée par :

- une augmentation de 20 % des flux financiers issus des cultures en irrigué dès la première année et atteindra 95 % en année de croisière (6ème année) et ceci par rapport à la campagne 1995/96 (situation actuelle),
- une augmentation de 40 % de la valeur des productions issues des cultures en sec, atteinte en année de croisière,
- une amélioration du chiffre d'affaires issue de la production animale concrétisée par une augmentation de 10 % de la valeur des produits animaux essentiellement le lait,
- une augmentation de 37 % du chiffre d'affaires issue de l'activité agro-industrielle par rapport à la moyenne des cinq dernières campagnes. On constate que la valeur des produits agro-industriels enregistre une baisse de 22 % par rapport à la campagne 1995/96, ceci est dû à la performance réalisée et relative au rendement de l'olivier à huile qui a atteint 4,5 tonnes/ha en sec, ce qui a augmenté la production en huile d'olives, alors que le rendement moyen ne dépasse pas 2 tonnes à l'hectare.

Tableau n° 10 : Charges, produits et marges des cultures annuelles

Unité : dinar

Charges d'exploitation	Superficie	Années					
		1	2	3	4	5	6 et -
Cultures annuelles							
En irrigue		213701	213701	213701	213701	213701	213701
Ble dur	79	13285	13285	13285	13285	13285	13285
Ble tendre	20	3271	3271	3271	3271	3271	3271
Tréacis	82	12877	12877	12877	12877	12877	12877
Avoine	20	2466	2466	2466	2466	2466	2466
Orge en vert	140	22272	22272	22272	22272	22272	22272
Ray grass Bersum	60	15815	15815	15815	15815	15815	15815
Mais fourrager	50	15599	15599	15599	15599	15599	15599
Betterave à sucre	84	76951	76951	76951	76951	76951	76951
Pomme de terre de S.	28	51166	51166	51166	51166	51166	51166
En sec		521762	521762	521762	521762	521762	521762
Ble dur	577	108292	108292	108292	108292	108292	108292
Ble tendre	425	77497	77497	77497	77497	77497	77497
Tréacis	128	20141	20141	20141	20141	20141	20141
Orge	110	13503	13503	13503	13503	13503	13503
Avoine	100	14036	14036	14036	14036	14036	14036
Veauce avoine ton	785	115692	115692	115692	115692	115692	115692
Veauce avoine ensilage	527	65416	65416	65416	65416	65416	65416
Orge en vert	177	28256	28256	28256	28256	28256	28256
Féverole	48	10241	10241	10241	10241	10241	10241
Pois chiche	20	6172	6172	6172	6172	6172	6172
Orge Bersum	293	62514	62514	62514	62514	62514	62514
Total		736484	736484	736484	736484	736484	736484
Produits							
En irrigue		198436	212852	228572	238465	252913	276426
Ble dur	79	34786	37105	39424	40583	41743	42381
Ble tendre	20	8570	9373	10176	10712	11248	11248
Tréacis	82	22973	24409	26543	28716	30870	32306
Avoine	20	10568	10959	11742	12133	12916	13308
Orge en vert	140						
Ray grass Bersum	60						
Mais fourrager	50						
Betterave à sucre	84	72677	78733	84790	87818	90846	93874
Pomme de terre de S.	28	48865	52273	55878	58462	61890	78101
En sec		420126	674825	732772	799893	849840	898481
Ble dur	577	275676	300737	325796	350860	375921	400803
Ble tendre	425	227343	244183	269443	286263	294704	303124
Tréacis	128	31504	33182	36478	41453	44789	48085
Orge	110	25649	27074	29499	31349	34199	34199
Avoine	100	37643	43434	46330	52121	55016	55016
Veauce avoine ton	785						
Veauce avoine ensilage	527						
Orge en vert	177						
Féverole	48	14082	15362	17921	20483	23043	23043
Pois chiche	20	8230	10973	12802	15545	18288	21031
Orge Bersum	293						
Total		816884	987776	988944	1037538	1088452	1161987
Marges brutes							
En irrigue		21501	23820	26139	27298	28458	33066
Ble dur		5299	6102	6906	7441	7977	7977
Ble tendre		10086	11532	13685	15638	17983	19429
Tréacis		6102	6463	9276	9989	10450	10942
Avoine		22272	22272	22272	22272	22272	22272
Orge en vert		-15815	-15815	-15815	-15815	-15815	-15815
Ray grass Bersum		-15599	-15599	-15599	-15599	-15599	-15599
Mais fourrager		-4274	1782	7839	13877	13895	18823
Betterave à sucre		-4301	1106	4711	8316	13724	28144
Pomme de terre de S.							
En sec		167384	182445	217307	242568	267630	292891
Ble dur		149845	169886	191946	208786	217208	225626
Ble tendre		11363	13021	16337	21512	24628	27944
Tréacis		12146	13570	14895	17845	20880	20880
Orge		23807	29388	32294	36095	40890	40890
Avoine		-115692	-115692	-115692	-115692	-115692	-115692
Veauce avoine ton		-65416	-65416	-65416	-65416	-65416	-65416
Veauce avoine ensilage		-28256	-28256	-28256	-28256	-28256	-28256
Orge en vert		3840	5121	7881	10241	12802	12802
Féverole		2057	4801	8629	8373	12116	14889
Pois chiche		-62514	-62514	-62514	-62514	-62514	-62514
Orge Bersum							
Total		81180	152313	230381	308753	358969	439643

Tableau n° 10 : Charges, produits et marges des cultures annuelles

Unité : dinar

Charges d'exploitation	Superficie	Années					
		1	2	3	4	5	6 et -
Cultures annuelles							
En irrigue		213701	213701	213701	213701	213701	213701
Ble dur	79	13285	13285	13285	13285	13285	13285
Ble tendre	20	3271	3271	3271	3271	3271	3271
Triticale	82	12877	12877	12877	12877	12877	12877
Avoine	20	2466	2466	2466	2466	2466	2466
Orge en vert	140	22272	22272	22272	22272	22272	22272
Ray grass Bersum	60	15815	15815	15815	15815	15815	15815
Mais fourrager	50	15599	15599	15599	15599	15599	15599
Betterave à sucre	84	76951	76951	76951	76951	76951	76951
Pomme de terre de S.	28	51166	51166	51166	51166	51166	51166
En sec		521762	521762	521762	521762	521762	521762
Ble dur	577	108292	108292	108292	108292	108292	108292
Ble tendre	425	77497	77497	77497	77497	77497	77497
Triticale	128	20141	20141	20141	20141	20141	20141
Orge	110	13503	13503	13503	13503	13503	13503
Avoine	100	14036	14036	14036	14036	14036	14036
Veauce avoine fon	785	115692	115692	115692	115692	115692	115692
Veauce avoine ensilage	527	65416	65416	65416	65416	65416	65416
Orge en vert	177	28256	28256	28256	28256	28256	28256
Féverole	48	10241	10241	10241	10241	10241	10241
Pois chiche	20	6172	6172	6172	6172	6172	6172
Orge Bersum	293	62514	62514	62514	62514	62514	62514
Total		736484	736484	736484	736484	736484	736484
Produits							
En irrigue		198436	212852	228572	238465	252913	276426
Ble dur	79	34786	37105	39424	40583	41743	42381
Ble tendre	20	8570	9373	10176	10712	11248	11248
Triticale	82	22973	24409	26563	28716	30870	32306
Avoine	20	10568	10959	11742	12133	12916	13308
Orge en vert	140						
Ray grass Bersum	60						
Mais fourrager	50						
Betterave à sucre	84	72677	78733	84790	87818	90846	93874
Pomme de terre de S.	28	48865	52773	55878	58462	60890	70101
En sec		420126	674825	732772	799893	849840	898481
Ble dur	577	275676	300737	325796	350860	375921	400803
Ble tendre	425	227343	244183	269443	286283	294704	303124
Triticale	128	31504	33182	36478	41453	44789	48085
Orge	110	25649	27074	29499	31349	34199	34199
Avoine	100	37643	43434	46330	52121	55016	55016
Veauce avoine fon	785						
Veauce avoine ensilage	527						
Orge en vert	177						
Féverole	48	14082	15362	17921	20483	23043	23043
Pois chiche	20	8230	10973	12802	15545	18288	21031
Orge Bersum	293						
Total		816964	987776	988944	1037538	1088452	1161987
Marges brutes							
En irrigue		21501	23820	26139	27298	28458	33066
Ble dur		5299	6102	6906	7441	7977	7977
Ble tendre	10086	11532	13685	15838	17983	19429	19429
Triticale	6102	8463	9276	9989	10450	10842	10842
Avoine		22272	22272	22272	22272	22272	22272
Orge en vert		-15815	-15815	-15815	-15815	-15815	-15815
Ray grass Bersum		-15599	-15599	-15599	-15599	-15599	-15599
Mais fourrager		-4274	1782	7839	13877	13895	18823
Betterave à sucre		-4301	1106	4711	8316	13724	28144
Pomme de terre de S.							
En sec		167384	182445	217507	242568	267630	292691
Ble dur		149845	169886	191946	208786	217208	225626
Ble tendre	11363	13021	16337	21512	24628	27944	27944
Triticale	12146	13570	14895	17845	20880	23885	23885
Orge	23807	29388	32294	36085	40880	45880	45880
Avoine	-115692	-115692	-115692	-115692	-115692	-115692	-115692
Veauce avoine fon		-65416	-65416	-65416	-65416	-65416	-65416
Veauce avoine ensilage		-28256	-28256	-28256	-28256	-28256	-28256
Orge en vert		3840	5121	7881	10241	12802	12802
Féverole		2057	4801	8629	8373	12116	14889
Pois chiche		-62514	-62514	-62514	-62514	-62514	-62514
Orge Bersum		81180	152313	230381	308753	388969	469643
Total							

Tableau n° 11 : Charges, produits et marges des plantations arboricoles

unité : dinars

Charges d'exploitation	Superficie	1	2	3	4	5	6 et +
Années							
Arboricultures							
En imputé		528741	528741	528741	528741	528741	528741
Agrume	87	121204	121204	121204	121204	121204	121204
Pommier	160	201392	201392	201392	201392	201392	201392
Olivier de table	13	5793	5793	5793	5793	5793	5793
Vigne de table	122	149214	149214	149214	149214	149214	149214
Vigne de cuve	42	32109	32109	32109	32109	32109	32109
Pêcher	8	6045	6045	6045	6045	6045	6045
Poirier	4	5395	5395	5395	5395	5395	5395
Pacanier	22	7590	7590	7590	7590	7590	7590
En sec		113362	113362	113362	113362	113362	113362
Olivier à huile	183	50069	50069	50069	50069	50069	50069
Vigne de cuve	91	49777	49777	49777	49777	49777	49777
Amandier	32	9347	9347	9347	9347	9347	9347
Pistachier	27	4109	4109	4109	4109	4109	4109
Total		642044	642044	642044	642044	642044	642044
Produits							
En imputé		1418860	1529738	1640041	1748178	2001783	2982388
Agrume	87	294100	311400	328700	346000	380600	415200
Pommier	160	672000	720000	768000	816000	960000	1440000
Olivier de table	13	11362	12350	13338	14820	15980	16786
Vigne de table	122	355388	382725	410063	437400	492075	601425
Vigne de cuve	42	37800	44100	50400	56700	66300	88200
Pêcher	8	7200	9600	12000	14400	16800	19200
Poirier	4	4800	6000	7200	7680	9120	13200
Pacanier	22	36300	43560	50820	55176	59080	68240
En sec		228272	268874	308866	361222	481488	688888
Olivier à huile	183	55632	76494	104310	125172	173860	312990
Vigne de cuve	91	76440	81900	92820	101010	108470	106200
Amandier	32	28160	30720	34560	38400	44800	57600
Pistachier	27	68040	77760	97200	116640	126380	123680
Total		1947222	1798888	1988831	2128388	2483283	3588388
Marges brutes							
En imputé							
Agrume		172896	190196	207496	224796	258396	293896
Olivier de table		5569	6557	7545	9027	10015	11003
Vigne de table		208173	233511	260848	288186	342881	452211
Pacanier		28710	35970	43230	47586	50480	60884
En sec							
Olivier à huile		5563	28425	54241	75103	123781	252381
Amandier		18813	21373	25213	29063	35463	48813
Pistachier		63931	73851	93081	112531	122251	122251
Total		681884	687883	681884	758883	848883	1251883

Tableau n° 12 : Evolution des charges et des produits dans l'A/C

	Année		A1	A2	A3	A4	A5	A6 et +
	SA actuelle	1985/86						
Produit		902460	848398	941799	1066162	1179315	1297420	1491571
	Cultures en sec							
	Cultures en irrigué							
	Total cultures							
	Elevage							
Agro-industrie								
Total		5562825	5737087	6015048	6323936	6615785	7081406	7939952
Charges								
	Cultures en sec							
	Cultures en irrigué							
	Elevage							
	Total		1849062	1849062	1849062	1849062	1849062	1849062
Marges								
	Cultures en sec							
	Cultures en irrigué							
	Elevage							
	Agro-industrie							
Total		3087234	4165186	4474073	4785903	5211943	6090090	6090090

En définitif, la production végétale qui contribuait en moyenne de 40 % dans le chiffre d'affaires (1995/96) dégagera en année de croisière une recette qui représente 55 % du chiffre d'affaires alors que la production animale aura une contribution de 40 %, soit une diminution de 10 % par rapport à la situation actuelle et l'agro-industrie représentera en année de croisière 5 % du chiffre d'affaires.

6.3. Analyse des comptes financiers

6.3.1. Compte d'exploitation

Il est pris en considération les charges d'exploitation et de production de la dernière campagne (1995/96) ; il est de même pour les dotations aux amortissements et ceci en absence des données détaillées relatives à l'âge et la durée de vie des infrastructures et du matériel agricole et de transport.

Le tableau n° 13 fait ressortir un bénéfice au cours du premier exercice qui est de 185 059 dinars, il atteindra en année de croisière (6ème année), la somme de 2 387 915 dinars.

6.3.2. Compte de trésorerie

Les capitaux à moyen et long termes n'ont pas été comptabilisés comme ressources de l'agro-combinat, étant donné qu'il s'agit d'une étude de viabilité et non de rentabilité. Les recettes en question se résument en la matière du chiffre d'affaires.

L'agro-combinat dégagera la première année un excédent de 729 104 dinars, il augmentera progressivement pour atteindre la somme de 3 407 711 dinars en année de croisière, alors que l'excédent cumulé pour la même année sera de 10 121 000 dinars.

Tableau n° 13 : Compte d'exploitation

[illegible]

Tableau n° 14 : Compte de trésorerie

[illegible]

Tableau n° 15 : Remboursement des dettes

[illegible]

6.3.3. Remboursement des dettes

L'endettement affecté à l'agro-combinat Ghézala-Mateur est de 55 495 300 dinars (y compris le centre avicole de Mateur). En absence de données relatives à la part de chacune des deux entités, on suppose que toute la somme de l'endettement est affectée à l'agro-combinat.

Compte tenu de l'excédent cumulé de la trésorerie, l'agro-combinat pourrait rembourser son endettement de la manière suivante :

- du fait que nous ne disposons pas de données relatives à la nature du crédit et l'intérêt appliqué, on suppose que le montant de l'endettement demeure constant, dans ce cas, l'agro-combinat remboursera ses dettes sur une durée de 15 ans, à partir de la 5ème année du projet. Le montant annuel est de 3 699 689 dinars (tableau n° 15).

L'échelonnement des dettes ainsi appliqué permettra à l'agro-combinat de bénéficier d'un apport en fonds de roulement appréciable pour faire face aux différentes charges des activités entreprises, et ne pas épuiser totalement la trésorerie.

Entité filiale de l'O.T.D.

Entité filiale de L'O.T.D.

BAKHRAYA

ZERIG

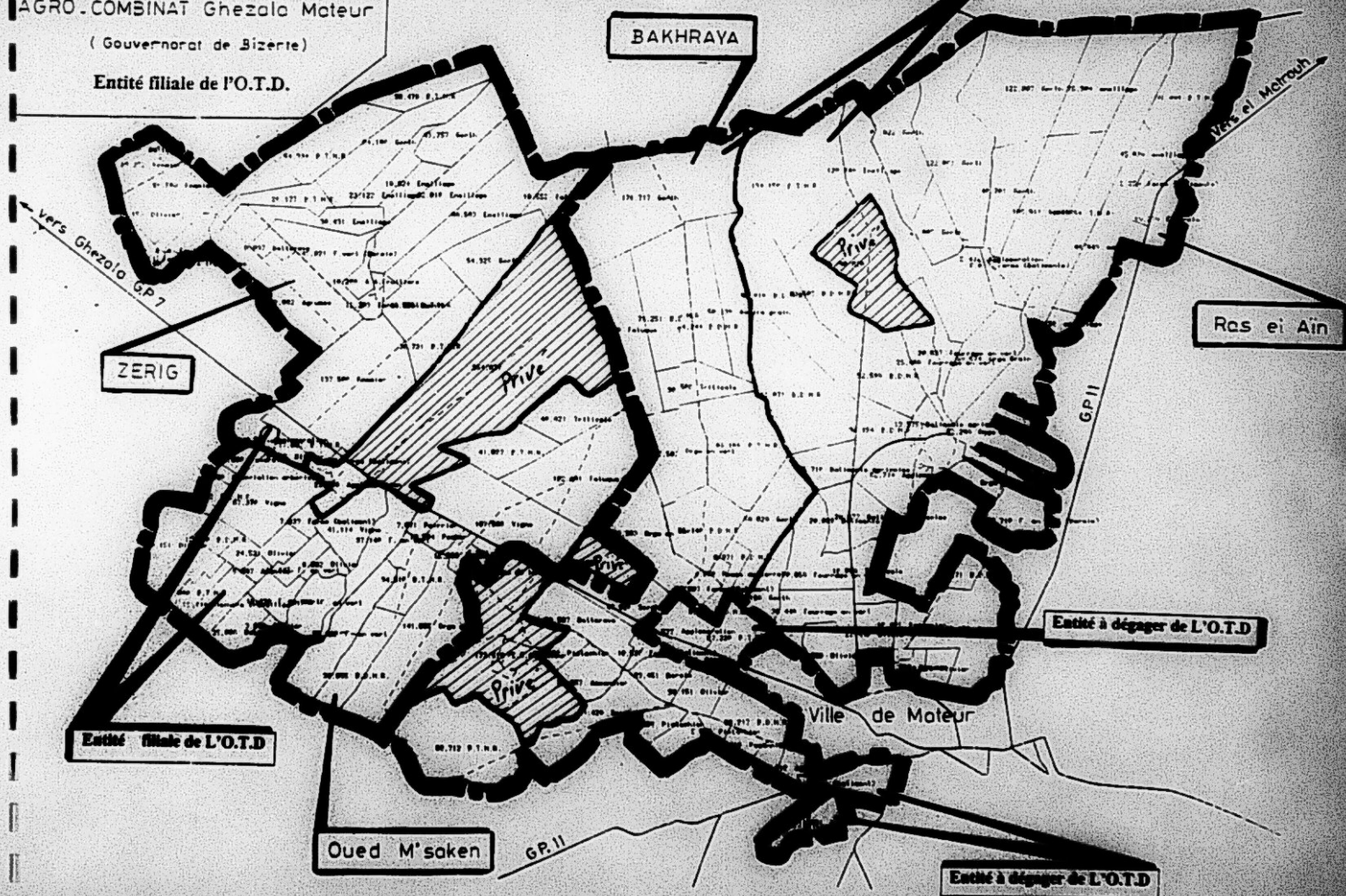
Res ei Aïn

Entité à dégager de L'O.T.D.

Entité filiale de L'O.T.D.

Oued M'saken

Entité à déduire de L'O.T.D.



AGRO-COMBINAT
BIR ALI

SOMMAIRE

	Pages
1. LOCALISATION	1
1.1. Localisation	1
1.2. Le climat	2
1.3. Les ressources en sols	2
1.4. La production végétale	2
1.5. La production animale	4
2. INFRASTRUCTURE , ENCADREMENT ET EMPLOI	7
3 . MATERIELS AGRICOLE ET DE TRANSPORT	8
4. PRINCIPAUX RESULTATS FINANCIERS	9
5. ENDETTEMENT	11
6. SCHEMA DE RESTRUCTURATION	11

L'AGRO-COMBINAT DE BIR ALI

1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT

1.1. Localisation

L'agro-combinat de BIR ALI, constitué de trois fermes El Fath, El Amra et El Faouz, est situé dans la délégation de Bir Ali Ben Khelifa du Gouvernorat de Sfax. L'ensemble couvre une superficie agricole totale de 4 052 ha, répartie comme suit :

- Superficie agricole utile	:	3 987 ha
Arboriculture en sec		2 685 ha
Terre nue	:	152 ha
Parcours	:	1 150 ha
- Forêt et inculte		65 ha
TOTAL		4 052 ha

La répartition de la superficie totale par ferme est présentée dans le tableau n° 1.

TABLEAU N° 1 : REPARTITION PAR FERME DE LA SUPERFICIE AGRICOLE DE L'AGRO-COMBINAT BIR ALI (en ha)

SUPERFICIE	Ferme EL FATH	Ferme EL AMRA	Ferme EL FAOUZ	TOTAL AGRO- COMBINAT
Superficie totale	2 101	1 342	609	4 052
Forêt et inculte	65	-	-	65
Superficie agricole utile	2 036	1 342	609	3 987
Arboriculture en sec	1 325	751	609	2 685
Terre nue	31	121	-	152
Parcours	680	470	-	1 150

1.2. Le climat

L'agro-combinat BIR ALI est situé dans l'étage bio-climatique aride inférieur à hiver tempéré.

La pluviométrie moyenne est de 200 mm/an. Elle connaît d'importantes fluctuations inter-annuelles (120 à 300 mm). Le nombre de jours de pluies est de 20 par an.

La moyenne des températures est de l'ordre de 19°C. La moyenne des maxima est de 32°C en Août. La moyenne des minima est de 6,2°C en Janvier.

Les vents dominants sont les vents du Nord-Ouest. Le nombre de jours de sirocco est de 50 jours par an.

1.3. Les ressources en sols

Les sols de l'agro-combinat BIR ALI sont répartis selon leur nature comme suit :

- Les sols silici-calcaïques, d'une superficie de 2055 ha,
- les sols gypseux couvrant 1100 ha,
- et les sols légers d'une superficie de 897 ha

1.4. La production végétale

1.4.1. Occupation actuelle du sol

L'utilisation actuelle du sol dans l'agro-combinat BIR ALI a été établie sur la base des documents et données fournis par le gestionnaire de l'agro-combinat.

L'analyse de ces données et leur recoupement ont conduit à établir l'occupation suivante des sols :

CULTURES	SUPERFICIE	
	HA	%
Arboriculture :	2 685	6 6
. Olivier à huile	2 607	65
. Amandier	58	1
. Pêcher	20	.

Jachère	1 52	4
Parcours :	1 150	2 8
. Améliorés	138	3
. Naturels	1012	25
Forêt et inculte	6 5	2
TOTAL	4 052	100

De par ses conditions pédo-climatiques qui n'autorisent que la pratique des cultures résistantes à un manque d'eau (pluviométrie faible et capacité de rétention en eau des sols très limitée), l'utilisation actuelle du sol dans l'agro-combinat est axée sur l'arboriculture rustique (oliviers, amandiers) qui couvre 2 685 ha (67 % de la S.A.U.) dont 2 607 ha d'oliviers (65 % de la S.A.U.). La variété d'oliviers cultivée est la variété Chemlali avec une densité moyenne de 17 pieds/ha.

Les détails de cette occupation et l'importance des cultures pratiquées par ferme sont donnés dans le tableau n° 2.

TABLEAU N° 2 : OCCUPATION ACTUELLE DU SOL (en ha)

SUPERFICIE	Ferme EL FATH	Ferme EL AMRA	Ferme EL FAOUZ	TOTAL AGRO- COMBINAT
Arboriculture	1 325	7 51	6 09	2 695
. Olivier à huile	1 325	751	531	2 607
. Amandier	-	-	58	58
. Pêcher	-	-	20	20
Terre nue	3 1	1 21	-	1 52
Parcours	6 80	4 70	-	1 150
. Améliorés	138	-	-	138
. Naturels	542	470	-	1 012
Forêt et inculte	6 5	-	-	6 5
TOTAL	2 101	1 342	6 09	4 052

1.4.2. Rendements réalisés

Le niveau des rendements reste tributaire des fluctuations du régime pluviométrique. Les rendements moyens des principales cultures, durant les cinq dernières campagnes, sont présentés dans le tableau n°3.

TABLEAU N° 3 : RENDEMENTS ACTUELS DES PRINCIPALES CULTURES

CULTURES	RENDEMENTS (Q/ha)
Olivier à huile	6
Amandier	2
Pêcher	2,5

1.5. La production animale

L'élevage ovin à viande est la seule spéculation animale pratiquée par l'agro-combinat BIR ALI. Cet élevage, de race barbarine à tête rousse, est composé de trois troupeaux et représente une activité complémentaire à la monoculture basée sur l'olivier. Il permet une source de revenu plus ou moins stable en dépit de l'irrégularité des conditions climatiques pouvant influencer négativement en années sèches les rendements de l'olivier.

1.5.1. Effectif de l'élevage

Le cheptel ovin est réparti en deux entités : 1 troupeau d'environ 250 unités femelles suitées installées dans la ferme El Fath, 2 troupeaux totalisant environ 500 brebis et leurs suites élevées dans la ferme El Amra.

Chaque troupeau est confié à un berger employé sous contrat (contrat de production-type OTD).

L'effectif des ovins a évolué au cours des quatre dernières années comme suit :

	1993	1994	1995	1996
Effectif (unités femelles)	809	1366	1160	981

Il est à noter la présence de 5 têtes d'équidés utilisés comme monture par les gardiens de l'agro-combinat.

1.5.2. Mode de conduite de l'élevage

Malgré le faible niveau d'intégration de l'élevage et sa dépendance vis-à-vis des parcours naturels et améliorés qui caractérisent un élevage steppique, le cheptel de l'agro-combinat suit un système de production semi-intensif. Le niveau de l'encadrement technique et de l'assistance vétérinaire et l'importance des apports des aliments grossiers et concentrés achetés sur le marché pour maintenir le cheptel en état de production et tendre vers des performances intéressantes, symbolisent ce système d'élevage.

1.5.2.1. Alimentation

Les parcours naturels en partie améliorés par des arbustes fourragers et les feuilles d'olivier constituent les seules ressources fourragères sur lesquelles se base la conduite alimentaire du cheptel de l'agro-combinat.

Les disponibilités fourragères mobilisables pour le cheptel sont évaluées à près de 153 000 UF/an en moyenne, répartis comme suit:

- parcours naturels	54 000 UF
- parcours améliorés:	37 000 UF
- feuilles d'olivier :	62 000 UF.

Bien que pouvant être mobilisées pendant toute l'année et donc offrant une certaine élasticité de la conduite alimentaire, les disponibilités propres à l'agro-combinat ne couvrent en fonction des conditions climatiques que 40 à 60 % des besoins du cheptel. Le reste des besoins est couvert par les aliments grossiers (principalement le foin) et les aliments concentrés et autres, comme les bouchons de luzerne et l'orge grain, selon les disponibilités du marché.

1.5.2.2. Reproduction du cheptel

La reproduction du cheptel est assurée par voie naturelle (monte). Chaque troupeau dispose d'un nombre suffisant de béliers reproducteurs conduits en commun avec le reste des femelles pendant la période de lutte et retirés en dehors de cette période. Ces reproducteurs sont systématiquement renouvelés par des jeunes géniteurs, élevés à cet effet. Un échange de reproducteurs entre les différents troupeaux est pratiqué et ce, en vue d'éviter la consanguinité au sein du cheptel, phénomène préjudiciable à l'obtention de bonnes productions.

1.5.2.3. Hygiène et santé animale

Le contrôle de l'état sanitaire est sous la responsabilité du vétérinaire, employé à temps partiel par l'agro-combinat. Celui-ci veille également à l'application du programme de prophylaxie et de contrôle des maladies épidémiques en collaboration avec le service de la production animale du CRDA de Sfax.

Les traitements individuels et les interventions d'urgence sont réalisés par le vétérinaire de l'agro-combinat.

D'une façon générale, l'état sanitaire n'inspire aucun problème en dehors de quelques cas de mortalité qui restent dans les limites tolérables.

1.5.3. Logements des animaux

L'agro-combinat dispose d'un ensemble de bâtiments d'exploitation de différents usages.

Les jeunes animaux et les animaux malades sont logés dans certains de ces bâtiments, le reste du cheptel est abrité dans des bergeries traditionnelles. Bien que peu confortable, ce type de logement est relativement pratique et ne présente aucun problème majeur étant donné la faible fréquence des intempéries (telles les vents froids, les hivers pluvieux, ...).

1.5.4. Niveaux de productions réalisés

Les niveaux de production atteints actuellement reflètent le mode de conduite adopté que ce soit en matière d'alimentation, d'encadrement technique et d'assistance vétérinaire. Ils sont à notre avis satisfaisants eu égard aux conditions, notamment alimentaires, qui prévalent dans l'agro-combinat.

A titre indicatif, la production réalisée par le cheptel ovien en 1993/94 est évaluée comme suit :

- agneaux	:	532 têtes, soit 13,3 T
- agnelles	:	326 têtes, soit 8,2 T
- béliers et brebis		
de réforme	:	150 têtes, soit 6,250 T
- laine	:	1,570 T

2. INFRASTRUCTURES , ENCADREMENT ET EMPLOI

Les 3 fermes qui constituent l'agro-combinat de BIR ALI sont dotées de diverses infrastructures ainsi que des moyens humains nécessaires pour la bonne marche des activités de chacune d'elles.

Ces moyens se présentent comme suit :

- Ferme El Faouz

Elle dispose d'un bureau de ferme, 2 magasins, 2 logements, 2 piles d'eau et une maison pour gardien. Le personnel assurant la gestion est composé d'un adjoint technique (gérant) d'un ouvrier d'encadrement, de 5 ouvriers permanents et de 2 ouvriers occasionnels.

- Ferme El Amra

Elle renferme une huilerie de 17 T/j constituée par un broyeur, 4 super presses et 2 séparateurs, 3 citernes métalliques et 9 piles souterraines pour le stockage d'huile, un bureau de ferme, 2 magasins, 2 logements et 3 piles d'eau.

Le personnel technique et ouvrier se compose d'un adjoint technique, de 2 ouvriers d'encadrement, de 7 ouvriers permanents et de 2 ouvriers occasionnels.

- Ferme El Fath

Cette ferme abrite les locaux de l'administration de l'agro-combinat, elle renferme 6 logements, 1 hangar, 1 atelier et 4 magasins.

Le personnel technique qui assure la gestion se compose d'un ingénieur T.E, d'un ingénieur adjoint et d'un agent technique. Le personnel administratif est composé d'un attaché d'administration et d'un commis. Alors que la main d'oeuvre disponible est constituée par 6 ouvriers d'encadrement, 11 ouvriers agricoles permanents et 4 ouvriers occasionnels.

3. MATERIELS AGRICOLE ET DE TRANSPORT

Le matériel utilisé par l'agro-combiat est composé de :

- 8 tracteurs pneumatiques,
- 3 camionnettes,
- 1 voiture,
- 3 remorques,
- 2 citernes, et
- 1 broyeur de rameaux d'olives.

4. PRINCIPAUX RESULTATS FINANCIERS

La valeur de la production de l'agro-combinat est basée essentiellement sur la production d'huiles d'olives qui représente en moyenne 90 %. Toutefois, compte tenu du phénomène de saisonnement qui caractérise la culture d'oliviers d'une part, et du régime pluviométrique irrégulier d'autre part, la valeur de la production de l'agro-combinat connaît des fluctuations saisonnières très grandes comme le montre le tableau n° 4.

TABLEAU N° 4 : EVOLUTION DE LA VALEUR DE LA PRODUCTION

Unité : dinars

	1992/93		1993/94		1994/95		1995/96	
	Valeur	%	Valeur	%	Valeur	%	Valeur	%
Production végétale	944	0,3	1 945	0,4	393	0,5	1 255	1,7
Production animale	34 953	8	36 918	6,4	69 825	77,2	59 068	75,5
Agro-industrie	401 015	91,7	535 534	93,2	20 210	22,3	17 853	22,8
TOTAL	436 912	100	574 397	100	90 428	100	78 176	100

Le tableau n° 4 montre le phénomène très aléatoire de la production. En effet, la valeur de la production a chuté de 84 % entre les campagnes 1993/94 et 1994/95. Cette situation influe énormément sur la trésorerie de l'agro-combinat et par conséquent sur le résultat des exercices.

TABLEAU N° 6 : RESULTATS FINANCIERS (D)

	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92	92/93	93/94	94/95
Résultats de l'exercice	-0,3	159	-88	25	-54	405	-174	103	-278
Valeur ajoutée	174	407	11	239	201	803	117	602	-4
Chiffre d'affaires	168	167	28	253	334	439	436	569	66
Frais du personnel	147	204	101	173	217	369	232	401	198
Amortissements	25	27	28	26	27	35	33	52	63
R.B.E.	29	205	-99	7	-36	441	-140	174	-220

Le tableau n° 5 montre que les principaux paramètres financiers en particulier le résultat des exercices, sont très variables d'une campagne à l'autre. La meilleure performance réalisée par l'agro-combinat au cours de la dernière décennie, remonte à l'exercice 1992 avec un bénéfice de 405 000 dinars.

L'analyse de la structure des bilans et des différents comptes relatifs aux cinq dernières campagnes permet de présenter les paramètres moyens suivants :

- le rapport des capitaux permanents par l'actif immobilisé est supérieur à 1, ce qui signifie qu'il existe une marge de sécurité concrétisée par le fonds de roulement de l'agro-combinat et représentée par la partie des capitaux propres qui permet de financer l'actif circulant. De plus, le fonds de roulement permet de couvrir en moyenne 80 % de l'actif circulant. Cette situation se traduit par un équilibre financier renforcé par le fait que les rapports du fonds de roulement par les crédits fournisseurs, les stocks et les créances clients sont très grands, l'agro-combinat possède donc une marge de sécurité en cas de risque lié au caractère périssable de certains produits, et à tout retard de paiement de la part des clients, il pourra couvrir ses échéances au fur et à mesure de leur arrivée,
- l'analyse de la trésorerie à travers les ratios de liquidité justifie la capacité de l'agro-combinat à faire face aux dettes à court terme, ce qui lui confère une appréciable solvabilité globale,
- la valeur ajoutée représente en moyenne 67 % de la valeur totale du compte de production, sauf pour la campagne 1994/95, elle représente une valeur négative engendrée par une chute remarquable du chiffre d'affaires.

La valeur ajoutée est totalement absorbée par les charges d'exploitation durant les exercices 1993 et 1995 et n'arrive plus à couvrir les frais de personnel. Par contre, l'agro-combinat a enregistré pour les exercices 1992 et 1994 une augmentation spectaculaire de la valeur ajoutée grâce au stock constitué par l'agro-combinat qui a amélioré la valeur totale de la production. Au cours de ces deux exercices, la valeur ajoutée a permis de couvrir en moyenne 50 % des frais du personnel,

- l'écart entre le recouvrement des dettes fournisseurs et les créances clients est en faveur de l'agro-combinat, ce qui permet d'améliorer les liquidités de la trésorerie.

5. ENDETTEMENT

L'endettement affecté à l'agro-combinat BIR ALI et évalué à la date du 31 Août 1996, est de 37 000 dinars.

6. SCHEMA DE RESTRUCTURATION

Il s'agit de consolider l'agro-combinat BIR ALI sous la gestion de l'OTD dans le but de préserver le domaine d'oliveraie de l'Etat. Compte tenu des potentialités offertes, il existe encore des possibilités d'amélioration du niveau de développement de l'agro-combinat, notamment par l'intégration de nouvelles plantations susceptibles de combler le phénomène de saisonnement qui caractérise la culture d'oliviers et de redresser le niveau de production et par l'intensification de l'élevage en améliorant les parcours existants.

AGRO-COMBINAT BIR ALI
(Gouvernorat de SFAX)

Entité filiale de L'O.T.D

EL FATH

Entité filiale de L'O.T.D

EL AMRA

Entité filiale de L'O.T.D

EL FAOUZ

Extrait de la carte de J. Goubier, Gaunfido, Bir ali. b. Kheila
et Irriogo au 1/50000

**AGRO-COMBINAT
INTILAKA**

SOMMAIRE

	Pages
1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT	1
1.1. Localisation	1
1.2. Occupation actuelle des sols	1
1.3. Ressources en sols	3
1.4. Ressources en eau	3
1.5. Production animale	4
2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION	4
3. LES MOYENS HUMAINS DISPONIBLES	4
4. INVESTISSEMENTS REALISES	4
5. RESULTATS FINANCIERS	5
6. RESTRUCTURATION DE L'AGRO-COMBINAT	11

L'AGRO-COMBINAT INTILAKA

1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE L'AGRO-COMBINAT

1.1. Localisation

La superficie totale de l'agro-combinat INTILAKA s'élève à 3 665 ha dont 517 ha environ sont en cours de cession pour constituer un lotissement pour les techniciens. L'agro-combinat est situé dans la délégation de Béni Khalled de part et d'autre de la route reliant Menzel Bouzelfa à Korba.

1.2. Occupation actuelle des sols

L'agro-combinat est constitué de 7 fermes : Ennajah (111 ha), El Joumhouria (441,5 ha), Kalboussi (464,5 ha), El Ahd El Jédid (444 ha), El Bousten (368 ha), Intilaka (952,5 ha) et Ettakadoun (885 ha).

L'occupation actuelle de ces fermes se présente comme suit :

- Ferme Ennajah :

Cette ferme couvre 111 ha irrigués à partir des eaux du nord. Une superficie de 13,5 ha va faire l'objet d'un lot technicien. La superficie restante est occupée comme suit :

· Agrumes	: 14,5 ha
· Olivier	: 28 ha
· Terres assolables	: 55 ha.

- Ferme El Joumhouria :

Elle couvre une superficie de 441,4 ha avec des cultures conduites en sec avec la répartition suivante :

. Vigne de cuve	:	51,5 ha
. Olivier à huile	:	151 ha
. Grandes cultures	:	151,8 ha
. Forêt + inculte	:	87,1 ha.

- Ferme Kalboussi :

Sa superficie est de 464,5 ha. 2 lots techniciens (60 ha et 64 ha) et 2 lots jeunes agriculteurs de 6 ha chacun ont été identifiés. La superficie restante, soit 328,5 ha, est occupée comme suit :

. Agrumes	:	30 ha irrigués à partir des puits de surface et du réseau des Eaux du Nord
. Olivier à huile	:	114 ha
. Grandes cultures	:	120 ha
. Forêt + inculte	:	64 ha.

- Ferme El Ahed Jédid :

Cette ferme couvre 444 ha dont 75,5 ha irrigués et 368,5 cultivés en sec. L'occupation du sol se présente comme suit :

- En irrigué : 75,5 ha

. Vigne de table	:	2,5 ha
. Agrumes	:	
	:	73 ha dont 55 ha de jeunes plantations

- En sec : 368,5 ha

• Olivier à huile	:	56,5 ha
• Amandier	:	2 ha
• Grandes cultures (fourrages + céréales)	:	255 ha
• Parcours	:	18,5 ha dont 13 ha de cactus inerme
• Forêt + inculte	:	36,5 ha.

- L'ensemble des fermes El Bosten, Intilaka et Ettakadoun :

Cet ensemble qui groupe les fermes EL Bosten (368 ha) Intilaka (952,5 ha) et Ettakadoun (885 ha) occupe une superficie totale de 2 205,5 ha dont 196 ha irrigués à partir du réseau des Eaux du Nord (193,5 ha d'agrumes et 2,5 ha de grenadiers). La superficie restante est conduite en sec (essentiellement l'arboriculture et les grandes cultures).

1.3. Ressources en sols

D'une façon générale, la nature des sols de l'agro-combinat INTILAKA est jugée d'une assez-bonne qualité. En effet les études pédologiques effectuées dégagent les résultats suivants :

• Sols sablonneux	:	1500 ha (41 % de la S.A.T.)
• Sols sablo-limoneux	:	50 ha (14 % de la S.A.T.)
• Sols argilo-limoneux	:	760 ha (21 % de la S.A.T.)
• Sols calcaires	:	905 ha (24 % de la S.A.T.)

1.4. Ressources en eau

L'agro-combinat INTILAKA dispose d'une quantité d'eau estimée à 407,5 l/s assurée par :

• 36 puits de surface	:	79 l/s
• 9 forages profonds	:	138,5 l/s
• le réseau des eaux du Nord	:	190 l/s

Il est à noter qu'un lac collinaire est en cours d'exécution dans la ferme El Jourhouria.

1.5. La production animale

Elle est représentée par l'élevage bovin avec 200 têtes, l'élevage caprin 723 ha têtes, l'apiculture avec 190 ruches et l'engraissement bovin avec 110 taurillons.

2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION

L'agro-combinat dispose de plusieurs bâtiments constitués de 4 locaux administratifs, 27 logements, 12 magasins, 6 hangars, 3 étables, une bergerie, une huilerie et 2 caves. Il est doté d'un matériel agricole et de transport formé de 31 tracteurs, une douzaine de voitures et de camions ainsi qu'un ensemble de matériel tracté.

3. MOYENS HUMAINS DISPONIBLES

Le personnel est relativement élevé en nombre, en particulier concernant les ouvriers dont l'effectif est de 318 répartis en :

· Ouvriers d'encadrement	:	40
· Ouvriers permanents	:	148
· Ouvriers occasionnels	:	130

Le personnel technique est au nombre de 18 avec en particulier 2 Ingénieurs principaux, 1 Vétérinaire et 4 Ingénieurs de Travaux d'Etat. Le personnel administratif est composé de 4 personnes.

4. LES INVESTISSEMENTS RÉALISÉS

La majorité des investissements réalisés concernent les plantations arboricoles, le matériel agricole, l'hydraulique, l'agro-industrie ainsi que l'élevage. Le montant de ces investissements est estimé à 850.000 D environ.

5. RÉSULTATS FINANCIERS

L'analyse financière des résultats de l'agro-combinat INTILAKA sera basée sur l'utilisation des trois bilans 1991, 1992 et 1993.

La consultation de ces documents comptables montre que le chiffre d'affaires est en moyenne de 971 500 dinars avec un coefficient de variation de 25 %.

Les activités entreprises par cet agro-combinat sont caractérisées par le domaine de l'élevage, l'arboriculture et la transformation des produits agricoles. En effet, comme le montre le tableau n° 1, la contribution moyenne de ces activités dans la formation du chiffre d'affaires est respectivement de 37,2 %, 27,7 % et 19 %. Le reste est représenté par les cultures annuelles.

TABLEAU N° 1 : IMPORTANCE DE CHAQUE ACTIVITÉ DANS LA FORMATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (en %)

RUBRIQUES	1991	1992	1993	Moyenne
Cultures annuelles	9,6	24,5	14,3	16,1
Arboriculture	30,6	15,8	38,6	27,7
Produits animaux	31,8	45,1	34,8	37,2
Transformation	28,0	14,6	14,3	19,0
TOTAL	100	100	100	100

L'examen du bilan et des quatre comptes de résultat relatifs aux trois années 1991, 1992 et 1993 fait ressortir les constatations suivantes :

- les résultats de l'exercice ne cessent d'être de plus en plus déficitaires avec une augmentation moyenne des pertes évaluées à 60 %. Les pertes sont passées de 97 300 dinars en 1991 à 188 900 dinars en 1992 et à 232 500 en 1993. Cela représente une moyenne de 172 900 dinars.

- Le report à nouveau est positif au cours des trois bilans avec une tendance vers la baisse concrétisée surtout en 1993. Son ampleur est de l'ordre de 398 000 dinars. Ce report est la partie de bénéfice qui va être mise en réserve et par conséquent, la trésorerie de cet agro-combinat va être affaiblie par la diminution des reports à nouveau au cours des trois années 1991, 1992 et 1993,
- le compte inter-fermes dont le solde est positif, ne cesse de prendre de l'importance ce qui tend à améliorer le niveau des comptes de liaison. Il est passé de 75 800 dinars en 1991 à 150 200 en 1992 et enfin à 252 900 en 1993,
- les fonds de l'OTD central dont dispose cet agro-combinat s'élèvent à 1 303 800 dinars en 1991, à 1 650 400 en 1992, et 1 592 200 en 1993. Cela correspond en moyenne à environ 68 % des capitaux permanents,
- les capitaux permanents sont formés essentiellement par les fonds de l'OTD (qui figurent dans les comptes de liaison) et par les report à nouveau. Le tableau n° 2 nous donne leur niveau de participation.

TABEAU N° 2 : COMPOSANTES ESSENTIELLES DES CAPITAUX PERMANENTS (en %)

RUBRIQUES	1991	1992	1993	Moyenne
- Fonds OTD/Capitaux permanents	63	70	71	68
- Comptes de liaison/Capitaux permanents	74	82	89	82
- Report à nouveau/Capitaux permanents	22	14	7	14

L'analyse de la structure du bilan à travers le calcul du fonds de roulement et des deux ratios "niveau de financement de l'actif circulant par les capitaux permanents", donne les résultats présentés dans le tableau n° 3.



SUITE EN

F

2



ONAGRI
TUNISIE

MICROFICHE N°

10565

REPUBLIQUE TUNISIENNE
MINISTRE DE L'AGRICULTURE

الجمهورية التونسية
وزارة الفلاحة

Observatoire National de l'Agriculture
30, Rue Alain Savary - 1002 Tunis

المركز الوطني للفلاحة
30، محمد الخامس - 1002 تونس

F

2

TABLEAU N° 3 : CALCUL DU FONDS DE ROULEMENT

RUBRIQUES	1991	1992	1993	Moyenne
Fonds de roulement (F.R.)	598 798 D.	805 799 D.	678 193 D.	694 264 D.
F.R./Actif circulant	70 %	87 %	70 %	76 %
F.R./Capitaux permanents	29 %	34 %	30 %	31 %

Ce tableau montre que l'agro-combinat INTILAKA réserve en moyenne 31 % de ses capitaux permanents pour financer 76 % de l'actif circulant. Cela nous amène à dire que le souci de la sécurité financière prédomine par rapport à l'efficacité de la gestion.

L'examen des ratios de liquidité qui figurent dans le tableau n° 4 expose les grandeurs suivantes :

TABLEAU N° 4 : LES RATIOS DE LIQUIDITÉ (%)

RUBRIQUES	1991	1992	1993
- Liquidité générale (actif circulant/DCT)	243 %	296 %	189 %
- Liquidité réduite (valeurs réalisables et disponibles sur DCT)	37 %	7 %	9 %
- Liquidité immédiate (valeurs disponibles/DCT)	18 %	0,1 %	0,02 %

A part l'année 1991 dont la liquidité réduite et immédiate restent à la limite du seuil adéquat dans le remboursement et la capacité à faire face aux dettes à court terme, les deux années 1992 et 1993 présentent une solvabilité très limitée. Si l'on se situe à un niveau plus général, on s'aperçoit que la solvabilité devient importante en tenant compte des valeurs d'exploitation qui représentent en moyenne 93 % de l'actif circulant.

Le délai de paiement des dettes fournisseurs et de recouvrement des créances des clients ainsi que l'écart entre ces deux grandeurs paraissent raisonnables, ce qui est un signe d'une bonne gestion. D'après le tableau n° 5, l'agro-combinat accorde plus de délai de remboursement à ses fournisseurs qu'à ces clients.

TABLEAU N° 5 : DÉLAI DE RECOUVREMENT EN JOURS

RUBRIQUES	1992	1993	1993	Moyenne
Clients	28	10	13	17
Fournisseurs	143	139	111	131
Ecart	115	129	98	114

Les écritures comptables montrent que les capitaux permanents sont constitués exclusivement de fonds propres et que les dettes se limitent aux comptes de tiers et aux emprunts à court terme. Toutefois, le calcul de la solvabilité globale (ensemble des dettes divisé par les fonds propres) fait ressort un ratio moyen de 17 % (17 % en 1991, 13 % en 1992 et 22 % en 1993). Cela relève l'existence d'une autonomie financière très importante au niveau de l'acquisition des immobilisations.

En conclusion, l'examen des caractéristiques de base de l'agro-combinat, l'appréciation de sa rentabilité, l'étude détaillée de la trésorerie et du fonds de roulement, ont permis de repérer des difficultés financières localisées au niveau du court terme, donc apparaissent à travers une trésorerie chroniquement insuffisante, les mesures envisagées à travers l'amélioration du fonds de roulement permettant de redresser la situation, en contrôlant de manière plus précise les flux financiers de recettes et de dépenses pour la période à venir. Cette prévision fondée sur l'analyse à posteriori des flux est ajustée en fonction des variations (prix, quantités, choix de gestion, ...) anticipés, repose sur le budget de trésorerie.

6. RESTRUCTURATION DE L'AGRO-COMBINAT

La plupart des terres de l'agro-combinat Intilaka ont été restructurées dans le cadre de la deuxième phase du programme de restructuration.

La superficie totale déjà cédée s'élève à 591 ha, celle en cours de restructuration est de 2 474 ha, ventilée comme suit :

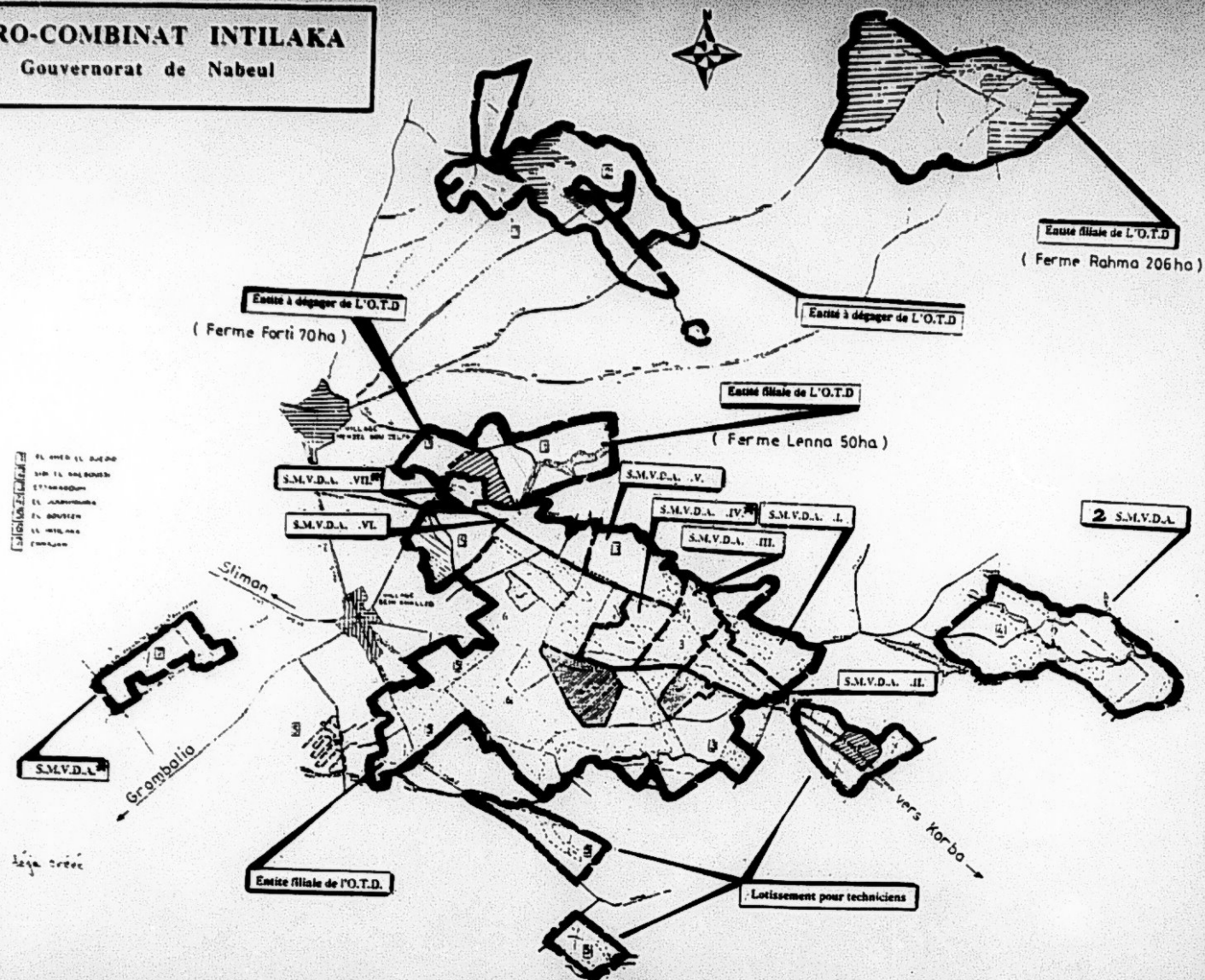
- Grandes cultures	:	600,4 ha
- Olivier à huile	:	477 ha
- Arboriculture	:	360,2 ha
- Cultures maraîchères	:	25 ha
- Parcours	:	722 ha
- Inculte	:	289,4 ha.

Toutefois, l'OTD maintiendra une superficie de 600 ha dont 354 ha appartenant à la ferme Intilaka et 246 ha à la ferme Rizzo. La ventilation de cette superficie par type de spéculation se présente comme suit :

Ferme Intilaka	:	345 ha
- Agrumes en production	:	94,2 ha
- Agrumes jeunes plantations	:	19,8 ha
- Olivier	:	51 ha
- Arbres fruitiers divers	:	3,5 ha
- Terres nues + Parcours	:	146,2 ha
- Inculte + Forêts	:	39,3 ha
Ferme Rizzo	:	246 ha
- Agrumes	:	16 ha
- Vigne	:	34 ha
- Terres nues	:	160 ha
- Forêts + Inculte	:	36 ha.

AGRO-COMBINAT INTILAKA

Gouvernorat de Nabeul



1/2 S.M.V.D.A. S.M.V.D.A. 1/2 ha 1/2

AGRO-COMBINAT
MOHSEN LIMAM

SOMMAIRE

	Pages
1. PRESENTATION DE L'AGRO-COMBINAT	
1.1. Localisation	1
1.2. Climat	1
1.3. Ressources en sois	2
1.4. Ressources en eau	2
1.4.1. Sources d'irrigation	2
1.4.2. Modes d'irrigation et superficies équipées	2
2. BATIMENTS ET INFRASTRUCTURE DE PRODUCTION	
3. PRODUCTION VEGETALE	
3.1. Occupation du sol	4
3.2. Rendements des cultures	6
4. PRODUCTION ANIMALE	
4.1. Types et effectifs de l'élevage	8
4.2. Mode de conduite de l'élevage	10
4.3. logements des animaux	12
4.4. Niveaux actuels de productions	12
5. RESSOURCES HUMAINES	
6. ANALYSE FINANCIERE	
6.1. Ratios de structure du bilan	15
6.2. Ratios de trésorerie	15
6.3. Ratios d'activité	15
6.4. Ratios de rentabilité économique et financière	17
7. DESCRIPTION DU SCHEMA DE RESTRUCTURATION	
8. ETUDE DE VIABILITE TECHNICO-ECONOMIQUE DE L'ENTITE MOHSEN LIMAM	

AGRO-COMBINAT MOHSEN LIMAM

1. PRÉSENTATION DE L'AGRO-COMBINAT

1.1. Localisation

L'agro-combinat Mohsen Limam est situé au Nord-Ouest de la délégation du Krib du gouvernorat de Siliana. Il couvre une superficie totale de 2 618 ha, répartie comme suit :

- Superficie agricole utile	:	1 986 ha
Arboriculture irriguée		72,5 ha
Arboriculture en sec	:	510,5 ha
Superficie assolable irriguée	:	108 ha
Superficie assolable en sec	:	1295 ha
- Forêt et inculte	:	632 ha
Total	:	2 618 ha

1.2. Climat

L'agro-combinat se trouve dans l'étage bio-climatique semi-aride supérieur à hiver tempéré, caractérisé par l'alternance des deux saisons: une saison humide et fraîche en hiver et une saison sèche et chaude en été.

La pluviométrie se caractérise par des irrégularités aussi bien intra-annuelles qu'inter-annuelles. En moyenne, la pluviométrie annuelle est de 400 mm.

La température moyenne annuelle est de 17,4°C. Les températures moyennes des minima et des maxima sont respectivement de 9,9°C et 24,9°C. La température moyenne du mois le plus chaud (Août) est de 27,1°C. La température moyenne du mois le plus froid (janvier) est de 8,6°C.

Les vents dominants sont de direction Nord-Ouest. Le nombre de jours de sirocco est de 20. Le risque de grêle est limité (1 jour sur dix années).

1.3. Ressources en sols

Les sols de l'agro-combinat se répartissent selon leur nature comme suit :

- Nature des sols	Superficie (ha)
- Argilo-limoneux	700
- Limono-argileux	700
- Bruns calcaires	586
- Margineux (forêt et inculte)	632
Total	2618

1.4. Ressources en eau

1.4.1. Sources d'irrigation

L'eau d'irrigation au niveau de l'agro-combinat Mohsen Limam provient de cinq sondages profonds débitant 69 l/s, et cinq puits de surface d'un débit de 15 l/s, soit au total 84 l/s. Ils sont tous équipés en moto-pompes et l'eau d'irrigation est jugée de bonne qualité avec moins de 1g/l de salinité.

1.4.2. Modes d'irrigation et superficies équipées

L'irrigation au niveau de l'agro-combinat est basée sur un système de collecte en maille entre les différents forages. A la parcelle, les cultures fourragères et maraîchères sont irriguées par aspersion, et les cultures arboricoles sont irriguées en goutte à goutte.

Les superficies irriguées sont réparties entre l'irrigation par aspersion pour 244,5 ha (132,5 ha d'irrigation et 112 ha d'irrigation d'appoint) et l'irrigation en goutte à goutte pour 72,5 ha (54 ha de pommiers, 12,5 ha de vignes de table, 5 ha d'abricotiers et 1 ha de pruniers).

Les superficies équipées sont de 454,5 ha dont 382 ha irrigués par aspersion et 72,5 ha irrigués en goutte à goutte. Le tableau n°1 présente les superficies équipées.

2. BATIMENTS ET INFRASTRUCTURES DE PRODUCTION

L'Agro-combinat Mohsen Limam est doté de bâtiments et d'infrastructures de production et de transformation assez considérables, comme l'indique le tableau n°2. Il dispose entre autres :

- . d'une huilerie de type super presses d'une capacité de stockage d'huile de 400 tonnes,
- . d'une fromagerie,
- . de trois chambres froides pour le stockage des fruits, en particulier les pommes, et
- . d'une usine de concentré.

3. PRODUCTION VEGETALE

3.1. Occupation du sol

L'utilisation actuelle du sol au niveau de l'agro-combinat Mohsen Limam a été établie sur la base des documents et données fournis par le gestionnaire de la ferme. L'analyse de ces données et leur recoupement ont conduit aux résultats indiqués dans le tableau n° 3.

Le mode d'exploitation actuel est axé principalement sur les grandes cultures et l'arboriculture. Les spéculations arboricoles sont essentiellement le pommier, le raisin de table, l'abricotier et le prunier, cultivées en irrigué sur une superficie de 72,5 ha et l'olivier à huile et l'amandier cultivés en sec sur une superficie de 510,5 ha.

Tableau n° 1 : Ressources en eau

Désignation	Mohsen Limam	
	Nombre	Débit
Sonauge	5	69 l/s
Puits de surface	5	14.5 l/s
surface irriguée en Asperision		
Irrigation (lia)	132.5	
Irrigation d'appoint (lia)	112	
surface irriguée en G. à G.	72.5	

Tableau n° 2 : Infrastructures et Bâtiements

Types	Mohsen Limam		Etat	Capacité
	Nombre			
Administration	1		Moyen	
Etable vaches laitières + annexes	2		Bon	
Etable génisses	2		Bon	1000 têtes
Etable (engraissement)	1		Bon	
Bérgeria (Gircha)	4		Moyen	2500 têtes
Logement	9		Moyen	
Magasin	7		Moyen	
Hangar	4		Moyen	
Huilerie	1		Bon	40 T/j
Fromagerie	1			1000 LA
Chambre froide	3		Bon	300 T
Unité de concentré	1		Moyen	6 T/j

Tableau n° 3 : Occupation du sol

forme	Mohsen Limam
Superficie totale (ha)	2618
Forêt et inculte (ha)	632
SAU (ha)	1986
En irrigue	180,5
Arbonculture	72,5
Pommier	54
Vigne de table	12,5
Abricotier	5
Prunier	1
Raisin de table (jeune plantation)	5
Superficie assolable	108
Fourrages d'hiver	40
Verdure	40
Fourrages d'été	20
Verdure	20
Sorgho	26
Maraîchage	12
Pomme de terre S	10
Pomme de terre A/S	2
En Sec	1805,5
Arbonculture	510,5
Olivier à huile	506
Amandier en plein	4,5
Amandier intercalaire	28
Superficie assolable	1296
Céréales	610
Blé dur	124
Blé tendre	174
Orge	196
Triticale	68
Avoine	48
Fourrages	656
Vesce-Avoine ensilage	322
V-A Foin	254
Verdure	80
Légumineuses	29
Vesce	29

Les cultures assolables sont pratiquées selon deux types d'assolement :

En irrigué, l'assolement adopté généralement est le biennal et se base sur les grandes cultures :

1ère sole	: céréales (orge)
2ème sole	: cultures fourragères (Ray Grass, bersim, sorgho)

Pour la campagne 1995/96, l'assolement adopté est axé sur les cultures fourragères (Ray Grass, bersim, Sorgho) et maraîchères (pomme de terre de saison et d'arrière saison).

En sec, l'assolement pratiqué est également le biennal.

1ère sole	: céréales
2ème sole	: fourrages-légumineuses

Les cultures annuelles couvrent une superficie de 108 ha irrigués et 1295 ha en sec.

Il est prévu d'arracher 28 ha d'amandiers en intercalaire avec l'olivier.

3.2. Rendements des cultures

Les rendements des cultures pratiquées, durant les cinq dernières campagnes, sont présentés dans le tableau n°4.

Ces rendements sont généralement au deçà des moyennes de l'OTD et peuvent être améliorés dans le futur.

Tableau n° 4 : Rendements des cultures

Cultures	Rendement moyen T / Ha
En irrigue	
Arboriculture	
Pommier	8.3
Vigne de table	6.5
Abricotier	2.5
Prunier	0.6
Raisin de table (jeune plantation)	5.6
Superficie assolable	
Fourrages d'hiver	
Verdure	57.5
Fourrages d'été	
Verdure	22.5
Sorgho	33
Maraichage	
Pomme de terre S	21.4
Pomme de terre A/S	17.6
En Sec	
Arboriculture	
Olivier à huile	0.6
Amandier en plein	2
Amandier intercalaire	0.6
Superficie assolable	
Céréales	
Blé dur	2.4
Blé tendre	2.8
Orge	2.2
Tricale	2.3
Avoine	1.6
Fourrages	
Vesce-Avoine ensilage	16.7
1 ^{re} A Foin	3.6
Verdure	17
Légumineuses	
Vesce	2

4. LA PRODUCTION ANIMALE

4.1. Types et effectifs de l'élevage

L'agro-combinat pratique un système cultural diversifié où l'élevage constitue l'activité dominante. Les cultures en sec et en irrigué sont généralement orientées vers la satisfaction quasi-totale des besoins alimentaires du cheptel existant. Cet aspect, en plus de la maîtrise des techniques d'élevage et des conditions de conduite générale des troupeaux, font que les performances obtenues par l'agro-combinat Mohsen Limam, notamment en matière d'élevage bovin laitier, sont considérées parmi les meilleures de la Tunisie.

L'élevage bovin laitier de race Pie Noire x Hostein compte 1420 têtes dont 473 vaches laitières (tableau n° 5). Cet effectif est réparti comme suit :

- Vaches laitières	473 têtes
- Génisses	297 têtes
- Taureaux	3 têtes
- Taurillons	194 têtes
- Veaux	355 têtes
- Velles	98 têtes

L'élevage ovin est du type à viande de race Noire de Thibar. L'effectif total des ovins est de l'ordre de 1556 têtes (tableau n°5), réparti en 4 troupeaux et se compose par catégorie animale comme suit :

- Brebis	1091 têtes
- Antenaise	130 têtes
- Béliers	40 têtes
- Anténais	26 têtes
- Agneaux	17 têtes
- Agnelles	252 têtes

En plus des élevages bovin et ovin, l'agro-combinat pratique l'apiculture, avec 96 ruches. Cette activité est adoptée essentiellement pour contribuer efficacement à la pollinisation des arbres fruitiers. La production de miel passe en second lieu et est considérée comme un sous-produit (voir tableau n° 5).

Tableau n° 5 : Evolution de l'effectif d'élevage

Especes	Race	Effectif Au 31 Août			
		1982	1984	1985	1986
Bovine (alt)	Pie Noire * Holstein	264	475	436	473
Bovine (rempassement)	Pie Noire * Holstein			314	
Bovine (engraissement)	Pie Noire	844	722	571	550
Ovin (nuptes)	Naine de Thaur	2223	2462	1816	1336
Agroiculture (chèvres)		128	75	36	36

Tableau n° 6 : Production laitière et agro-industrielle

Production laitière, dérivée essentiellement						
Especes	1982	1983	1984	1985	1986	Moy
Bovine (Pie Noire * Holstein)	5970	6080	6030	5738	5614	5866
Productions agro-industrielles L1265 (1986)						
Activité	Production (Tonnes)	Valeur (milliers)				
Fromage	10.615	28842				
Pâtisseries	4.412	22628				
Beurre	1.851	7610,3				

Tableau n° 7 : Encadrement et Emploi

Personnel technique			Personnel administratif		
Catégorie	Nombre	spécialité	Catégorie	Nombre	Fonction
Ingénieur principal	1	Elevage	Administrateur	2	
Ingénieur T.E.	5		Secrétaire d'adm		
Vétérinaire	1	stagiaire	Commissaire d'adm	1	
Ingénieur adjoint	2		Agent	4	
Agent technique	2				
Personnel ouvrier					
	Nombre	Domaine d'activité			
Ouvrier d'encadrement	26	Agricole			
Ouvrier permanent	91				
TOTAL	117				
Travail occasionnel journal	50 000				

4.2. Mode de conduite de l'élevage

4.2.1. Alimentation du cheptel

Le système alimentaire du cheptel est du type intensif, les fourrages verts (orge, ray grass-bersim, sorgho) ou conservés (foin et ensilage de vesce avoine) constituent la base de l'alimentation des troupeaux. Le mode d'exploitation de ces fourrages, notamment en vert ou en ensilage fait que le cheptel dispose pendant toute l'année d'aliments de bonne qualité. Les aliments concentrés distribués selon le stade physiologique et de croissance des animaux ne fait que corriger la ration de base et améliorer les rendements en lait et en viande.

Les emblavures fourragères, destinées presque exclusivement aux bovins laitiers, ont porté au cours de la campagne 1995/96 sur 752 ha dont 656 ha en sec et 96 ha en irrigué, répartis comme suit :

- ensilage en sec	322 ha
- foin en sec	254 ha
- ray grass-bersim en irrigué	60 ha
- orge en vert et en sec	80 ha
- sorgho fourrager en irrigué	36 ha

En ce qui concerne les ovins, les pailles et les chaumes de céréales, les résidus de la récolte des fourrages en sec, le foin et le pâturage sur les parcours constituent la base du système alimentaire. Les ovins disposent également d'un parcours amélioré à base d'acacia s'étendant sur 40 ha. La conduite alimentaire du cheptel ovin de race Noire de Thibar est semi-intensive. Les apports de foin et d'aliments concentrés sont conformes aux normes recommandées en considération avec les différents stades physiologiques des animaux.

Bien qu'elle semble convenable, la situation alimentaire du cheptel appelle à plus d'intensification notamment dans le périmètre irrigué pour une plus grande sécurité alimentaire, car les cultures fourragères dans les périmètres en sec peuvent avoir des rendements faibles, ce qui, en cas où leur contribution devrait être significative, porterait préjudice à la rentabilité de l'élevage notamment celui des bovins laitiers.

4.2.2. Reproduction du cheptel

La reproduction du cheptel bovin est assurée par le biais de l'insémination artificielle. L'agro-combinat est doté de l'équipement nécessaire (équipement frigorifique, semences de taureaux,...) et du personnel qualifié pour accomplir correctement cette opération. Le troupeau bovin laitier dispose également de taureaux reproducteurs qui sont utilisés en cas de difficulté de reproduction présentée par quelques vaches.

Pour les ovins, la reproduction est réalisée par la monte naturelle. Chaque troupeau dispose de béliers de la même race, qui sont retirés du troupeau en dehors de la période de la lutte. Cette dernière est suivie par le berger qui identifie le couple reproducteur et sa filiation. Les béliers reproducteurs sont systématiquement renouvelés par échange entre troupeau et à travers l'élevage de jeunes agneaux et antenais et ce, en vue de diminuer, voire éviter l'effet de la consanguinité.

Les principaux indicateurs (fertilité, taux de mise bas, productivité numérique) obtenus dans l'agro-combinat montrent que la conduite de la reproduction, aussi bien pendant le cycle de reproduction que pendant la période d'avant sevrage des jeunes animaux, se fait convenablement, conformément aux recommandations et techniques d'élevage vulgarisées.

4.2.3. Hygiène et santé animale

L'état sanitaire du cheptel et l'hygiène des locaux d'élevage reflète une maîtrise des conditions d'élevage et une assistance vétérinaire et technique satisfaisantes, comme en témoignent les bonnes performances réalisées.

L'encadrement en matière de santé animale est assuré par un vétérinaire assisté par des techniciens d'élevage. Les traitements courants et les interventions d'urgence sont réalisés par cette équipe. La prophylaxie animale et le contrôle des maladies contagieuses sont réalisés dans le cadre du programme national qui fait intervenir l'arrondissement de la production animale du CRDA de Siliana avec la coordination du vétérinaire de l'agro-combinat.

4.3. Logements des animaux

L'agro-combinat Mohsen Limam dispose d'un ensemble de bâtiments d'élevage qui sont pour la plupart dans un bon état. Ces bâtiments sont occupés par les bovins laitiers (vaches laitières, génisses d'élevage et taurillons d'engraissement). Les ovins sont logés dans des bergeries traditionnelles du type Gricha.

La capacité en logements pour les animaux est entièrement fonctionnelle et se répartit comme suit :

- 2 étables pour vaches laitières munies de locaux annexes (salle de vêlage, salle de traite, tank à lait)
- 2 étables pour l'élevage de génisses, de différents stades d'âge.
- 1 étable pour l'engraissement de veaux et de taurillons.

4.4. Niveaux actuels de productions

Les performances réalisées par l'agro-combinat, notamment en matière de produits d'élevage bovin laitier, sont considérées parmi les meilleures des entités de l'OTD.

Ces performances sont dues à la conjonction de plusieurs facteurs favorables dont on peut citer le système cultural pratiqué, l'intensification fourragère adoptée et les niveaux d'encadrement technique et vétérinaire.

Les niveaux de production ne cessent d'augmenter d'une année à l'autre. Pendant la campagne 1995/96, la production animale réalisée est comme suit :

- Lait	2 442 369 litres
- Veaux et veilles (naissances)	511 têtes
- Vaches reformées	41,82 tonnes
- Agneaux (naissance)	672 têtes
- Agnelles (naissance)	686 têtes
- Laine	3,72 tonnes

Tableau n° 8 : Résultats Financiers

En Dinars

	1991	1992	1993	1994	1995
capitaux propres	3403750,02	3738848,68	4053742,82	4102071,8	3128417,6
D.L.M.T	0	0	0	0	0
capitaux permanents	3403750,02	3738848,68	4053742,82	4102071,8	3128417,6
actif immobilisé	1747220,57	1919664,87	2065326,19	2364254,7	2141429,7
stocks	1071739,77	1287936,09	1396018,58	1575334,2	1064501,7
réalisable	278996,7	391336,69	308314,03	176367,29	139951,33
disponible	383894,74	230298,22	419622,22	126263,71	22,85
actif circulant	1739633,21	1909571	2123954,83	1877965,2	1204475,8
D.C.T	83103,75	90387,19	135538,19	140148,12	217487,93
crédits fournisseurs	29957,15	14777,29	48838,81	43433,43	72087,19
fonds de roulement	1656529,45	1819183,81	1988416,63	1737817	986987,92
besoins en F.R	1267634,71	1588885,59	1568794,41	1611553,3	986965,07
chiffre d'affaire	1910729,8	1748798,36	2136287,07	1842052,2	1709359,5
valeur ajoutée	1491486,91	1185056,25	1659980,05	1180513	343826,72
frais du personnel	527789,38	578908,03	693374,04	636286,31	691248,16
achats	843606,82	854179,52	837696,35	873311,44	1019910,5
production totale	2466047,54	2350911,27	2788154,6	2718027	1907380,8
dotation aux amortissements	218485,04	247583,98	302472,68	386178	396130,47
R.B.E	971294,99	605672,7	938029,69	475748,67	-433562,39
Rés.net d'exploitation	692573,15	293088,72	570557,02	89570,66	-829692,87
Résultat de l'exercice	709079,34	277866,11	560126,41	-22244,43	-972826,84
F.D.R/cap.permanents	48,7%	48,7%	49,1%	42,4%	31,5%
F.D.R/actif circl.	95,2%	95,3%	93,6%	92,5%	81,9%
F.D.R/crédits fournisseurs	5530%	12311%	4071%	4001%	1369%
F.D.R/stocks	154,6%	141,2%	142,4%	110,3%	92,7%
F.D.R/créances clients	593,7%	464,9%	644,9%	985,3%	705,2%
liquidité générale	2093,3%	2112,7%	1567,1%	1340,0%	553,8%
liquidité réduite	803,7%	687,7%	537,1%	215,9%	64,4%
liquidité immédiate	467,96%	254,79%	309,60%	90,09%	0,01%
act.circl/cap.permanents	51,1%	51,1%	52,4%	45,8%	38,5%
ventes/production totale	77,5%	74,4%	76,6%	67,8%	89,6%
amortissement/val.ajoutée	15%	21%	18%	33%	115%
val.ajoutée/production totale	60,5%	50,4%	59,5%	43,4%	18,0%
frais pers./chiffre d'aff.	27,6%	33,1%	32,5%	34,5%	40,4%
frais pers./val.ajoutée	35,4%	48,9%	41,8%	53,9%	201,0%
frais pers./S.A.U	265,75	291,49	349,13	320,39	348,06
Détail de recouvrement en jours					
Clients	53	81	52	34	29
Fournisseurs	13	6	21	18	25
Ecart	-40	-74	-31	-17	-4

Le lait est en partie usiné sur place pour la fabrication de fromage et de beurre. l'agro-combinat dispose en effet d'une unité de fabrication de fromage d'une capacité de 1000 l/j, fonctionnelle pendant toute l'année.

5. ENCADREMENT ET EMPLOI

L'encadrement technique des activités de l'agro-combinat est assuré par un effectif de techniciens composé d'ingénieur principal, d'ingénieurs de travaux d'Etat, d'ingénieurs adjoints et d'agents techniques. Le personnel administratif se compose d'administrateurs, de commis d'administration et d'agents. Quant à la main d'oeuvre, elle est assurée par des ouvriers d'encadrement, des ouvriers permanents et occasionnels (tableau n°7).

6. ANALYSE FINANCIERE

L'analyse de la situation financière de cet agro-combinat sera basée, sur l'utilisation et l'exploitation des cinq derniers bilans des années 1991 à 1995. Les principaux résultats financiers sont présentés dans le tableau n°8. Il en résulte de ce tableau que le chiffre d'affaires de l'agro-combinat est en moyenne de 1869 446 dinars, avec un coefficient de variation de 6 %. L'activité animale contribue en moyenne à 60 % dans la constitution du chiffre d'affaires. L'activité végétale, l'agro-industrie et les sous produits ont des contributions moyennes respectives de 29 %, 9 % et 3 % (tableau n°9).

Tableau n°9: Consistance du chiffre d'affaires par activité
(unité dinar)

Activité	1990/91	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	Moyenne	%
Production végétale	722 323,37	464 803,31	734 511,02	462 530	285 426	533 919	29 %
Production animale	1002 785,4	1117 800,76	1084829,51	1168 890	1243 772	1123 575	60 %
Agro-industrie	125 728,84	132 903,46	299 187,63	204 779	54 273	163 374	9 %
Autres	59 892,19	33 290,84	17 958,92	5 853	125 888	48 577	2 %
Total	1 910 729,8	1748 798,37	2 136287,08	1 842 052	1 709 380	1 869 446	

Concernant la campagne 1995/96, l'Agro-combinat a réalisé un chiffre d'affaires de 2 103 273 (non encore audité).

L'agro-combinat a réalisé durant les trois premières campagnes (90/91 à 93/94) un bénéfice variant entre 277 866 dinars en 1992 et 709 079 dinars en 1991, par contre le résultat des exercices 93/94 et 94/95 était négatif atteignant en 95 une perte de 972 827 dinars concrétisée par une baisse importante de la valeur ajoutée et engendrée par une diminution des valeurs de la production végétale et de l'agro-industrie. Cette situation financière est nettement améliorée du fait que l'agro-combinat a réalisé un bénéfice de 80 974 dinars relatif à l'exercice 1995/96 (non encore audité).

Pour mieux analyser la situation financière actuelle de l'agro-combinat et valoriser les résultats financiers, l'interprétation par les ratios est la méthode la plus appliquée pour mettre en valeur les relations existantes entre les différents niveaux d'analyse. Le choix est porté sur les ratios les plus significatifs couvrant les différentes fonctions de l'entité et qui constituent des critères utiles pour préciser les divers aspects de l'évolution de l'agro-combinat et de déceler les points critiques ou vulnérables sur lesquels une réaction devra être œuvrée.

6.1. Ratios de structure du bilan

Fonds de roulement/capitaux permanents

L'agro-combinat réserve entre 32 et 49 % de ses capitaux permanents pour financer le fonds de roulement; aussi, le rapport capitaux permanents/actif immobilisé est grand (supérieur à 145 %); cette situation se traduit par une indépendance financière de l'agro-combinat à l'égard de ses clients et une marge de sécurité appréciable en cas de ralentissement de ses activités.

Fonds de roulement/actif circulant

L'agro-combinat réserve en moyenne 44 % de ses capitaux permanents pour financer 92 % de l'actif circulant, ce qui prouve un certain équilibre financier au sein de cette entité, lequel équilibre est concrétisé au niveau des rapports suivants :

Fonds de roulement/crédits fournisseurs

Fonds de roulement/ stocks

Fonds de roulement/ créances clients

Ces rapports sont très grande et dépassent de loin l'unité, ceci confère à l'agro-combinat une sécurité quant à tout retard de paiement de la part des clients ou encore tout risque de périssabilité de certains produits stockés, et une capacité appréciable à faire face aux crédits fournisseurs.

6.2. Ratios de trésorerie

- . Liquidité générale : liquidité actif circulant/dettes à court terme
- . Liquidité réduite : liquidité réalisable et liquidité disponible/DCT
- . Liquidité immédiate : liquidité disponible/DCT

L'agro-combinat dispose d'une trésorerie générale importante lui permettant de faire face aux dettes à court terme. Cette capacité a largement diminué durant la campagne 94/95 à tel point que la valeur de liquidité disponible est devenu insignifiante. L'évolution d'une telle situation de trésorerie entrave l'équilibre financier de l'agro-combinat et risque de nuire sa solvabilité, d'autant plus que l'agro-combinat procède au remboursement de ses dettes bien avant de récupérer ses créances. L'écart entre le recouvrement des fournisseurs et la récupération des créances évolue vers un résultat positif au cours de la campagne 1995/96, ce qui permettra d'améliorer la trésorerie.

6.3. Ratios d'activité

Ventes/production totale

Ce ratio a largement augmenté durant la campagne 94/95, il est passé de 68 % à 90 % confirmant l'efficacité du processus de production et de commercialisation durant les deux dernières campagnes 94/95 et 95/96, obtenue grâce à l'orientation de l'agro-combinat vers une politique de commercialisation (vente) des produits au détriment du stockage.

. Valeur ajoutée/production totale

La valeur ajoutée dégagée à partir du compte de production est sérieusement affectée en 1995 puisqu'elle ne présente que 18 % de la production totale accusant une chute de 70 % par rapport à l'année 93, l'augmentation des charges de production et la baisse des rendements des cultures céréalières et arboricoles en sont les principaux facteurs.

. Frais du personnel/chiffre d'affaires

. Frais du personnel/valeur ajoutée

L'évolution ascendante de ces deux rapports entre les campagnes 90/91 et 94/95 révèle un sureffectif et un pléthore du personnel existant dans l'agro-combinat, ceci amène à mettre en place un plan de formation du personnel aux besoins de l'agro-combinat.

. Frais du personnel/SAU

La charge moyenne du personnel par ha a tendance à augmenter, passant de 266 dinars/ha (91) à 348 dinars/ha(95), et son évolution risque de détériorer davantage la valeur ajoutée et par conséquent le résultat d'exploitation de l'agro-combinat.

. Amortissement/valeur ajoutée

La valeur des amortissements des capitaux fixes n'affecte pas le niveau de production sauf pour l'année 1995 où les charges d'entretien et d'amortissement sont lourdes et considérables et représentent 115 % de la valeur ajoutée ce qui perturbe l'équilibre financier et la gestion de l'Agro-combinat.

6.4. Ratios de rentabilité économique et financière RBE/actif net

La rentabilité des capitaux engagés est acceptable pour les premiers exercices des années 91, 92, et 93, cette rentabilité semble être détériorée en 1994 (11 %) et fini par s'annuler pour devenir négative en 1995.

La marge bénéficiaire de l'arboriculture fruitière, qui dépend plus de la production physique récoltée et de la fraction vendue que des charges de production, en est le principal acteur de cette situation exceptionnelle.

Résultat net d'exploitation/capitaux propres

La rentabilité économique de l'agro-combinat varie entre 8 et 20 % pour la période 91-93; à partir de 94, elle devient très faible et l'agro-combinat présente des pertes qui ont atteint en 1995, un montant de 792 827 dinars.

L'endettement affecté à l'agro-combinat Mohsen Limam, à moyen et long termes est de 1249 965 dinars, imputé sur des lignes étrangères hollandaise et autrichienne, et consentis dans la construction de l'usine de fromage et de trois entrepôts frigorifiques ainsi que la création du périmètre irrigué.

7. PROPOSITION DE RESTRUCTURATION DE L'AGRO-COMBINAT

L'analyse de la situation actuelle de cet agro-combinat (chapitre II) a montré d'un côté une intégration quasi totale entre les différentes spéculations et le système d'irrigation actuellement en fonction, et d'un autre côté entre les diverses activités entreprises au sein de l'agro-combinat (végétale, animale et agro-industrielle).

Sur le plan foncier, cet agro-combinat ne présente ni parcelles satellites, ni enclaves ; une superficie de 632 ha de forêts et inculte sera cédée à la direction Générale des Forêts.

Sur le plan financier, les investissements réalisés depuis la campagne 1975/76 ont atteint 3 millions de dinars. Ils ont été consentis dans les domaines suivants :

- le matériel agricole;
- l'équipement hydraulique;
- l'arboriculture;
- l'élevage;
- l'agro-industrie.

Pour son développement, l'agro-combinat ne nécessite pas de nouveaux investissements.

Tous ces facteurs militent pour le maintien de Mohsen Limam en une entité au sein de l'office sous la forme actuelle, un seul tenant, tout en assurant l'entretien et la maintenance des infrastructures et des équipements existants.

la superficie totale de l'agro-combinat Mohsen Limam, après sa restructuration, est de 1986 ha, répartie comme suit :

. Arboriculture en irrigué	72,5 ha
. Arboriculture en sec	510,5 ha
. Superficie assolable en irrigué	108 ha
. Superficie assolable en sec	1295 ha
Total	1 986 ha

8. ETUDE DE VIABILITE TECHNICO-ECONOMIQUE DE L'ENTITE MOHSEN LIMAM

Il s'agit d'étudier la viabilité financière et économique de l'entité Mohsen Limam compte tenu du schéma de restructuration retenu et argumenté dans le chapitre précédent.

L'évaluation du patrimoine et du potentiel naturel existant ainsi que l'analyse du niveau de production actuel ne seront pas abordées dans cette étude, étant donné d'une part, que l'agro-combinat sera maintenu en une entité filiale de l'OTD sous la forme de gestion actuelle, et d'autre part, que ces aspects ont été détaillés au niveau du chapitre II (présentation de l'agro-combinat).

Cette étude consistera en premier lieu à assurer l'exploitation optimale du potentiel existant par :

- L'amélioration des rendements des produits agricoles (végétales et animales) compte tenu de la marge de progression et en se référant aux moyennes réalisées dans la même région par les fermes de l'OTD et aux normes préconisées et appliquées par celui-ci.
- Les investissements complémentaires à entreprendre dans le futur (période 1997 à 2002) et les renouvellements prévus compte tenu de l'état actuel des investissements réalisés.

L'étude développera en second lieu, la viabilité proprement dite de l'entité en question à travers l'analyse des principaux comptes, en particulier, le compte d'exploitation et le compte de la trésorerie par le biais des charges, des produits et des investissements complémentaires projetés.

Finalement, il s'agit de tester la capacité de l'entité à absorber l'endettement qui lui est affecté à travers l'excédent de la trésorerie dégagé.

8. ETUDE DE VIABILITE TECNICO-ECONOMIQUE DE L'ENTITE MOHSEN LIMAM

Il s'agit d'étudier la viabilité financière et économique de l'entité Mohsen Limam compte tenu du schéma de restructuration retenu et argumenté dans le chapitre précédent.

L'évaluation du patrimoine et du potentiel naturel existant ainsi que l'analyse du niveau de production actuel ne seront pas abordées dans cette étude, étant donné d'une part, que l'agro-combinat sera maintenu en une entité filiale de l'OTD sous la forme de gestion actuelle, et d'autre part, que ces aspects ont été détaillés au niveau du chapitre II (présentation de l'agro-combinat).

Cette étude consistera en premier lieu à assurer l'exploitation optimale du potentiel existant par :

- L'amélioration des rendements des produits agricoles (végétales et animales) compte tenu de la marge de progression et en se référant aux moyennes réalisées dans la même région par les fermes de l'OTD et aux normes préconisées et appliquées par celui-ci.
- Les investissements complémentaires à entreprendre dans le futur (période 1997 à 2002) et les renouvellements prévus compte tenu de l'état actuel des investissements réalisés.

L'étude développera en second lieu, la viabilité proprement dite de l'entité en question à travers l'analyse des principaux comptes, en particulier, le compte d'exploitation et le compte de la trésorerie par le biais des charges, des produits et des investissements complémentaires projetés.

Finalement, il s'agit de tester la capacité de l'entité à absorber l'endettement qui lui est affecté à travers l'excédent de la trésorerie dégagé.

8.1. hypothèses de base

- . Tous les calculs effectués et concernant les productions et les charges sont exprimés aux prix constants de la campagne 1996/1997.
- . Les prix des intrants et des produits utilisés dans l'analyse financière sont les prix appliqués sur le marché et donc des grandeurs constantes de la campagne 1996/1997.
- . Les rendements des cultures sont projetés selon les perspectives de développement de l'entité en question, en tenant compte des productions moyennes réalisées au cours des cinq dernières campagnes tout en respectant la marge de progression consentie par cette entité. La production potentielle sera atteinte au bout de la sixième année après la restructuration.
- . Concernant l'activité animale, l'effectif des troupeaux ovin et bovin demeure celui de la situation actuelle (1995/1996). Les charges relatives à cette activité restent constantes, alors qu'il a été considéré une augmentation de la production animale, en particulier, la production laitière en tenant compte du potentiel existant au niveau de l'entité (ressources fourragères, conduite alimentaire, hygiène, infrastructures et bâtiments ...) et en prenant en considération les performances moyennes réalisées au cours des cinq dernières campagnes par les fermes de l'OTD.
- . Les perspectives de développement de l'agro-industrie concerne uniquement l'huile d'olives. L'amélioration en terme financier de cette activité suit le rythme du niveau de développement de la production d'olives à huile. Les valeurs des productions de fromage et du beurre restent constantes à savoir les moyennes de la situation actuelle (période 91-96).

. Les investissements complémentaires à prévoir sont déduits à partir du programme des investissements de l'entité au cours du neuvième plan et fournis par le gérant, de l'agro-combinat.

8.2. Analyses financière et économique

Les rendements moyens des cultures pratiquées au sein de l'agro-combinat Mohsen Limam avant sa restructuration figurent dans le tableau n°4, alors que ceux à réaliser au cours du IXème plan (période 1997 à 2002) sont présentés dans les tableaux n°10,11,12,13,14.

Tenant compte des fiches technico-économiques des cultures, et des hypothèses de base, on relève une amélioration importante des valeurs des productions offertes par la situation après restructuration de l'entité, concrétisée par :

- une augmentation de 10,2 % de la valeur de la production végétale durant la troisième année après restructuration et atteindra 54 % au bout de la sixième année (année de croisière), par rapport à la situation actuelle (1995/96) (tableau n°15).

- une augmentation de 2 % de la production laitière par vache présente chaque année. En partant d'une moyenne de 5886 l/an on atteindra au bout de la cinquième année une production de 6497 l/vache présente/an. Cette amélioration de la production laitière entrainera bien évidemment une augmentation de 2 % de la valeur de la production animale par rapport à la moyenne des dernières campagnes (période 90 à 96) ce qui correspond à une augmentation de 18 % en comparaison avec la situation actuelle 1995/1996 (tableau n° 16.)

- Une augmentation de la valeur de la production d'huile d'olives de 47 % après la 4ème année de restructuration par rapport à la moyenne des 6 dernières campagnes (90/96); cette augmentation atteindra 163 % en année de production potentielle; en comparaison avec la situation actuelle (1995/96), elle serait de 55 %.

En totalité, l'activité agro-industrielle réalisera en année de croisière une amélioration en terme absolu de 139 000 dinars par rapport à la situation actuelle, ce qui correspond à une augmentation de 55 %.

Remarque : Les charges relatives à l'agro-industrie ne figurent pas dans le tableau n°11, elles ont été affectées au niveau des charges de production.

En conclusion, la production végétale qui contribuait en moyenne de 29% au cours des cinq dernières campagnes, dans la constitution du chiffre d'affaires contribuera en moyenne, après la restructuration de l'entité, à raison de 39 %. La contribution de la production animale qui était de 60 % accuse une diminution de 10 % au niveau de la situation après restructuration.

La stratégie et les perspectives de développement seront donc en faveur de la production végétale et ceci permettra d'atténuer l'importance de la relation étroite existante entre la marge de l'élevage et le résultat d'exploitation, déduite à partir de l'analyse financière de la situation actuelle de l'agro-combinat (tableau n°9).

8.3. Analyse des comptes financiers

8.3.1. Compte d'exploitation

Le calcul des charges indirectes (exploitation et production) est établi à partir des bilans des cinq derniers exercices, en prenant la moyenne des cinq dernières campagnes. (1990/91 à 1994/95) (tableau n°17).

Le calcul des dotations aux amortissements est fait en prenant en considération uniquement les investissements complémentaires prévus pour la situation après restructuration et échelonnés sur la période du 9ème plan (tableau n°18).

L'analyse du tableau n°19 révèle les points suivants :

- Le résultat de l'exercice de l'entité, relatif à la première année de la situation " après restructuration " est déficitaire dégageant une perte d'environ 60 000 dinars.
- L'entité Mohsen Limam réalisera, à partir de la 2ème année après la restructuration des bénéfices qui atteindront un montant de 696 280 dinars en année de croisière, égalisant ou presque la performance réalisée au cours des six dernières campagnes (résultat de l'exercice 1990/91).

8.3.2. Compte de trésorerie

Les capitaux à moyens et long termes n'ont pas été comptabilisés comme ressources de l'entité étant donné qu'il s'agit d'une étude de "viabilité " et non de rentabilité à partir d'une situation actuelle donnée. Les recettes de l'entité en question se résument en la matière de son chiffre d'affaires.

L'entité Mohsen Limam dégagera au bout de la troisième année "après restructuration " un excédent de trésorerie de 141 630 dinars. (tableau n°20).

L'excédent cumulé de la trésorerie en année de croisière est très appréciable, il est d'un montant de 1 255 465 dinars, on rappelle que l'endettement affecté à l'agro-combinat Mohsen Limam, à moyen et long termes, est de 1 249 965 dinars.

8.3.3. Conclusion

L'entité Mohsen Limam aura la capacité d'absorber l'endettement qui lui est affecté. Un programme de remboursement des dettes à long et moyen termes, pourrait être établi de la façon suivante :

- . L'entité remboursera ses dettes sur une durée de 7 ans à partir de la 4ème année après restructuration. Le montant annuel à rembourser est de 178 567 dinars compte tenu du niveau de l'excédent de trésorerie (tableau n° 21 de l'annexe).
- . L'échelonnement des dettes, ainsi établi permettra à l'entité de bénéficier d'un apport en fonds de roulement appréciable pour absorber une partie des charges annuelles des différentes activités, et pour ne pas épuiser totalement les liquidités disponibles. On remarque bien que l'entité Mohsen Limam disposera en année de croisière (6ème année après restructuration) d'un excédent cumulé capable d'absorber totalement son endettement : Mais pour les raisons citées auparavant et pour mieux alléger les dépenses totales de l'entité, on suggère de suivre le programme de remboursement préconisé.

ANNEXE

Tableau n° 11 : Fiches technico-économiques pour l'entretien d'un hectare de cultures annuelles en irrigué

Rubriques	cultures	Unités	P.U. en dinars	Vesce avoine ensilage		Ray grass Bersim		Sorgo	
				Quantité	valeur	Quantité	valeur	Quantité	valeur
Semences				0,6	31,92	0,3	70,5	0,3	48,0
Fumier								20	
Ammonitrite 33 %			21	2	42	1,5	31,5	3	63
DAP			26,9	2	53,8	2	53,8	2	53,8
Sulfate de Potasse			36			1	36	1	36
Phosphate (super 45%)			20,1						
Eau d'irrigation				3000		5500		9000	
Traction mécanique				23	207	30	270	35	315
Main d'oeuvre			8	9	45	10	50	20	100
Charge totale			5		378,7		511,8		615,8
Production 1ère année				23		50		33	
Production 2ème année				25		53		37	
Production 3ème année				28		55		40	
Production 4ème année				30		57		45	
Production 5ème année				33		60		52	
Production croisière				33		60		58	
Marge brute					-378,7		-511,8		-615,8

Tableau n° 12 : Fiches technico-économiques pour l'entretien d'un hectare de cultures maraichères en plein champ

Rubriques	cultures	Unités	P.U. en dinars	Pomme de terre A/S		Pomme de terre de Saison	
				Quantité	valeur	Quantité	valeur
Semences ordinaires				2500	1482,5	2500	1875
Plants							
Fumier				25		25	
Ammonitrite 33 %			21	3	63	3	63
Super 45 %			20,1	3	60,3	3	60,3
Sulfate de potasse			36	4	144	4	
Eau d'irrigation				3000		5000	
Traitement							
Traction mécanique			9	60	70	60	60
Traction animal			10	5	540	5	540
Main d'oeuvre			5	150	750	180	900
Charge totale					3138,8		3648,3
Production 1ère année				16	4000	20	5000
Production 2ème année				16,5	4125	21	5250
Production 3ème année				17	4250	22	5500
Production 4ème année				17,5	4375	23	5750
Production 5ème année				18	4500	24	6000
Production croisière				18	4680	24,5	6125
Marge brute					1580,2		2578,7

Rubriques	cultures	Unités	P.U. en dinars	Olivier		Amandier vert	
				Quantité	valeur	Quantité	valeur
Engrais							
Ammonitrite 33 %	Ox		21	2	42	2	42
Super 45 %	Ox		20,1			1	20,1
Sulfate de potasse	Ox		36				
Traction mécanique	H		9	12,4	111,6	15	135
Main d'oeuvre	Jour		5	24	120	19	95
Charge totale	DT				273,6		292,1
Production 1ère année	Tonne			0,5	190	1,6	640
Production 2ème année	Tonne			0,8	304	1,8	720
Production 3ème année	Tonne			1,1	418	1,9	760
Production 4ème année	Tonne			1,4	532	2	800
Production 5ème année	Tonne			1,6	608	2,2	880
Production croisière	Tonne			2	760	2,3	920
Marge brute	DT				486,4		627,9

Tableau n° 14 : Fiches technico-économiques pour l'entretien d'un hectare de cultures arboricoles en Irrigué

Rubriques	cultures	Unités	P.U. en dinars	Vigne de table		Pommier		Abricotier		Prunier	
				Quantité	valeur	Quantité	valeur	Quantité	valeur	Quantité	valeur
Engrais											
Ammonitrite 33 %	Ox		21	6	126	6	126	6	126	6	126
Super 45 %	Ox		20,1	2	40,2	2	40,2	2	40,2	2	40,2
Sulfate de potasse	Ox		36	2	72	3	108	2	72	2	72
Fumier	T			10		10		5		5	
Eau d'irrigation	m3		9	2000	504,9	4000	544,5	4000	337,5	4000	382,5
Traction mécanique	H		5	56,1	485	60,5	440	37,5	42,5	42,5	360
Main d'oeuvre	Jour		5	97	1228,1	88	1080,7	64	320	76	300
Charge totale	DT										
Production 1ère année	Tonne			6,5	2925	6,5	5100	2	895,7	0,7	1000,7
Production 2ème année	Tonne			7	3150	9	5400	2,5	1500	1,5	420
Production 3ème année	Tonne			7,5	3375	10	6000	3	1800	2,5	900
Production 4ème année	Tonne			8,5	3825	12	7200	3,5	2100	3,5	1500
Production 5ème année	Tonne			10	4500	14	8400	3,7	2220	5	2100
Production croisière	Tonne			12,5	5625	17	10300	4	2460	6	3000
Marge brute	DT				4390,9		8941,3		1804,3		3790,3

Tableau n° 15 : Charges et produits des cultures de l'A/C unité : Dinars

Charges directes	1	2	3	4	5	6 et +
Années						
Spéculations végétales						
En irrigué	180798,1	180798,1	180798,1	180798,1	180798,1	180798,1
Vesce avoine ensilage	7594,4	7594,4	7594,4	7594,4	7594,4	7594,4
Ray grass Bersim	20472,0	20472,0	20472,0	20472,0	20472,0	20472,0
Sorgho	22168,8	22168,8	22168,8	22168,8	22168,8	22168,8
Pommier	67969,8	67969,8	67969,8	67969,8	67969,8	67969,8
Vigne de table	15351,3	15351,3	15351,3	15351,3	15351,3	15351,3
Abricotier	4478,5	4478,5	4478,5	4478,5	4478,5	4478,5
Prunier	1000,7	1000,7	1000,7	1000,7	1000,7	1000,7
Pomme de terre de saison	35483,0	35483,0	35483,0	35483,0	35483,0	35483,0
Pomme de terre d'arrière s	6279,6	6279,6	6279,6	6279,6	6279,6	6279,6
En sec	403481,0	403481,0	403481,0	403481,0	403481,0	403481,0
Blé dur	30541,2	30541,2	30541,2	30541,2	30541,2	30541,2
Blé tendre	41638,2	41638,2	41638,2	41638,2	41638,2	41638,2
Triticale	14042,0	14042,0	14042,0	14042,0	14042,0	14042,0
Orge grain	31575,6	31575,6	31575,6	31575,6	31575,6	31575,6
Avoine grain	8841,6	8841,6	8841,6	8841,6	8841,6	8841,6
Vesce avoine foin	49484,3	49484,3	49484,3	49484,3	49484,3	49484,3
Vesce avoine ensilage	62732,0	62732,0	62732,0	62732,0	62732,0	62732,0
Orge en vert	16760,0	16760,0	16760,0	16760,0	16760,0	16760,0
Vesce	8120,0	8120,0	8120,0	8120,0	8120,0	8120,0
Olivier à huile	138441,6	138441,6	138441,6	138441,6	138441,6	138441,6
Amandier	1314,5	1314,5	1314,5	1314,5	1314,5	1314,5
Total	584289,0	584289,0	584289,0	584289,0	584289,0	584289,0
Produits						
En irrigué	376382,5	400125	440187,5	515482,5	582960	708162,5
Vesce avoine ensilage						
Ray grass Bersim						
Sorgho						
Pommier	275400	291600	324000	388800	453600	550600
Vigne de table	36562,5	35375	42187,5	47812,5	56250	70312,5
Abricotier	6000	7500	9000	10500	11100	12000
Prunier	420	900	1500	2100	3000	4800
Pomme de terre de saison	50000	52500	55000	57500	60000	61250
Pomme de terre d'arrière s	8000	8250	8500	8750	9000	9000
En sec	338396	388788	384888	423072	489148	488808
Blé dur	84816	91884	98952	106020	113088	113088
Blé tendre	126672	131196	135720	144768	153816	153816
Triticale	26588	28900	30056	32368	34880	34880
Orge grain	58976	66640	73304	78636	78636	78636
Avoine grain	29184	31008	34656	36480	40128	40128
Vesce avoine foin						
Vesce avoine ensilage						
Orge en vert						
Vesce	9280	13920	18560	23200	27840	37120
Olivier à huile						
Amandier	2880	3240	3420	3600	3960	4140
Total	715778,5	788913	824865,5	938554,5	1063088	1167770,5

Tableau n° 16 : Evolution des charges et des produits dans l'A/C

Unité : D.T

Produit	Année		Sit. actuelle 1985/86	A1	A2	A3	A4	A5	A6 et +
	Moyenne (1980-1988)								
Cultures en sec				339396	366788	394668	423072	450148	459606
Cultures en irrigué				376383	400125	440188	515463	592950	708163
Total cultures			757361	715779	766913	834856	938535	1043098	1167771
Elevage			1033708	1130769	1153384	1176452	1199981	1223980	1223980
Agro-industrie									
Huile d'olive			222265	86020	137632	192644	240856	275264	344080
Autres			30238	47420	47420	47420	47420	47420	47420
Total				133440	185052	240064	288276	322684	391500
Total				1979968	2105349	2251372	2426792	2586762	2783351
Charges									
Cultures en sec				403491	403491	403491	403491	403491	403491
Cultures en irrigué				180798	180798	180798	180798	180798	180798
Elevage				370122	370122	370122	370122	370122	370122
Agro-industrie									
Total				954411	954411	954411	954411	954411	954411
Marges									
Cultures en sec				-64095	-36703	-8823	19581	48657	56117
Cultures en irrigué				195584	219327	259389	334664	412152	527364
Elevage			760647	760647	783262	806330	829059	853858	853858
Agro-industrie			133440	133440	185052	240064	288276	322684	391500
Total				1025576	1150938	1296960	1472360	1635351	1826639

Tableau n° 17 : Evolution des charges indirectes

	1980/81	1981/82	1982/83	1983/84	1984/85	Moy.
Frais divers de production	8405,562	9993,636	11871,506	9437,978	10331,102	10007,9558
T.F.S.E	122803,642	152407,17	216487,45	162432,913	138597,149	158545,665
Transports et déplacements	3655,594	4292,783	6226,096	7551,75	8849,377	6115,122
F. Financiers de Fonctionnement	9,289	13,664	6832		16,369	1717,8305
Frais de personnel	527789,381	578908,03	683374,041	636286,308	691248,16	625521,184
F. Divers d'exploitation	1394,4	1250		1472,698		1372,366
Echages		46773,6	270508,577	390878,742	353398,723	265389,911
Impôts et Taxes	1794,282	9630,42	31478,238	1369,18	29028,643	14660,1526
					Total	1083330,19

Tableau n° 18 : Tableau d'amortissement

A1	A2	A3	A4	A5	A6 et +
1428	1428 1900	1428 1900 16000	1428 1900 16000 972	1428 1900 16000 972 16072	1428 1900 16000 972 16072 12657
1428	3328	19328	20300	36372	49229

Tableau n° 19 : Compte d'exploitation

	1	2	3	4	5	6 et +
Chiffre d'affaire	1979987,5	2105349	2251371,5	2426791,5	2589762	2783250,5
Total des Charges	2037741,207	2037741,21	2037741,21	2037741,20	2037741,21	2037741,21
Résultat brut d'exploitation	-57753,707	67607,793	213630,293	389050,293	552020,793	745509,293
Dotations aux amortissements	1428	3328	19328	20300	36372	49229
Frais Financiers de Financement						
Résultat avant impôts	-59181,707	64279,793	194302,293	368750,293	515648,793	696280,293
Impôts						
Résultat de l'exercice	-59181,707	64279,793	194302,293	368750,293	515648,793	696280,293

Tableau n° 20 : Compte de trésorerie

	1	2	3	4	5	6 et +
Ressources						
Chiffre d'affaire	1979987,5	2105349	2251371,5	2426791,5	2589762	2783250,5
Recettes totales						
Emplois	1979987,5	2105349	2251371,5	2426791,5	2589762	2783250,5
Investissements et renouv.	90000	105300	172000	33800	163500	90000
Charges	2037741,21	2037741,21	2037741,21	2037741,207	2037741,21	2037741,21
Impôts						
Dépenses totales	2127741,21	2143041,21	2208741,21	2071541,207	2201241,21	2127741,21
Excédent	-147753,707	-37692,207	41630,293	355250,293	388520,793	655508,293
Excédent cumulé	-147753,707	-185445,914	-143815,622	211434,671	599955,464	1255464,757

Tableau n° 21 : Remboursement des dettes

ENDETTEMENT : 1 249 965 Dinars										
	Année									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Excédent cumulé	-147753,707	-185445,914	-143815,622	211434,671	599955,464	1255464,757	1910974,05	2566483,34	3221982,64	3877501,93
Remboursement en Principal				178566,43	178566,43	178566,43	178566,43	178566,43	178566,43	178566,43
Solde net				32868,241	421389,034	1076898,327	1732407,620	2387916,912	3043428,205	3688835,488

AGRO-COMBINAT MOHSEN LIMAM (Gouvernorat de SILIANA)

Entité filiale de L'O.T.D

OFFICE DES TERRES DOMANIALES

LEGE NDE

-  Arboriculture
-  Grandes cultures
-  Forêts
-  Oliviers

Extrait des cartes de Teboursouk S.O et Gaafour N.O au 1/25000

Superficie à céder au profit de D.G/Forêts

**AGRO-COMBINAT
EL ALEM**

SOMMAIRE

	Pages
1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT	1
1.1. Localisation	1
1.2. Climat	1
1.3. Ressources en sols	2
1.4. Ressources en eau	2
1.5. La production végétale	4
1.6. La production animale	7
2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION	13
2.1. Bâtiments d'exploitation et de production	13
2.2. Matériels agricole et de transport	14
2.3. L'agro-industrie	15
3. ENCADREMENT ET EMPLOI	16
3.1. Personnel technique	16
3.2. Personnel administratif	16
3.3. Personnel ouvrier	16
4. INVESTISSEMENTS REALISES	16
5. ANALYSE FINANCIERE ET ENDETTEMENT	17
5.1. Analyse financière	17
5.2. Analyse financière	18
5.3. Endettement	21
6. ETUDE DE VIABILITE TECHNICO-ECONOMIQUE	21
6.1. Hypothèses de base	22
6.2. Analyse financière	22
6.3. Analyse des comptes financiers	25
7. PROPOSITION DE RESTRUCTURATION	27

L'AGRO-COMBINAT EL ALEM

1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT

1.1. Localisation

L'agro-combinat EL ALEM fait partie de la délégation de Sbikha du gouvernorat de Kairouan (voir carte de localisation).

Il couvre une superficie totale de 8 386 ha, répartie comme suit :

- Superficie agricole utile	:	7 983 ha
- Superficie assolable en irrigué	:	2 600 ha
- Superficie assolable en sec	:	160 ha
- Arboriculture en sec	:	306 ha
- Parcs	:	4 917 ha
- Naturels	:	3 606 ha
- Améliorés	:	1 311 ha
- Forêt et inculte	:	403 ha

1.2. Climat

L'agro-combinat EL ALEM se situe dans l'étage bioclimatique semi-aride inférieur à hiver tempéré. La quantité moyenne des précipitations est de 290 mm. Cette pluviométrie connaît d'importantes fluctuations inter-annuelles (190-360 mm). Le nombre de jours de pluie est de 45 jours par an.

La température moyenne annuelle, enregistrée à la station de Kairouan est de 19,1°C. La température moyenne des maxima du mois le plus chaud (Juillet) est de 37,7°C. La température moyenne des minima du mois le plus froid (Janvier) est de 4,5°C. Le sirocco, relativement fréquent, se fait sentir surtout en été avec une moyenne de 51 jours par an.

1.3. Ressources en sols

Les sols de l'agro-combinat EL ALEM sont du type limono-argileux convenant aux besoins des grandes cultures. Cependant, il existe des terres de nature sableuse, calcaire et vertisole.

1.4. Ressources en eau

Les ressources en eau, au niveau de l'agro-combinat, proviennent de 10 forages et des lâchures du barrage Nebhana.

1.4.1. Potentialités des ressources

Les dix forages assurent d'une façon permanente un débit global de 570 l/s. Six forages débitant 360 l/s, sont localisés dans les secteurs A, B, C et D, et 4 forages débitant 210 l/s, permettent l'irrigation des secteurs E et F.

L'apport des lâchures du barrage Nebhana intervient pendant le mois de pointe durant 5 à 6 h/j, avec un débit variable pouvant atteindre 30 l/s.

L'eau d'irrigation est jugée de bonne qualité, elle est d'une salinité comprise entre 0,8 et 1,5 g/l.

L'agro-combinat est doté d'un puits de surface qui n'est pas exploité à cause de la salinité de l'eau élevée (3 à 4 g/l).

Les ressources en eau sont exploitées de la manière suivante :

- une quantité représentant en moyenne 30 % de l'eau des forages, est utilisée pour l'abreuvement du cheptel et les besoins de la fromagerie,
- le reste des ressources en eau est affecté à l'irrigation des grandes cultures et des cultures maraîchères :

- 2 600 ha de céréales et de fourrages sont irrigués par aspersion classique (conduites mobiles),
- 20 ha de pommes de terre sont arrosés en goutte à goutte.

1.4.2. Equipements hydrauliques

Les équipements hydrauliques sont les suivants :

- un réseau principal enterré, constitué de conduites en P.V.C. qui partent des forages jusqu'à la zone à irriguer,
- un réseau secondaire aérien et mobile (2 rampes/25 ha), constitué de conduites en acier (conduites à raccords rapides, type Bauer),
- les équipements des forages, où chaque forage est équipé d'un groupe électropompe refoulant l'eau directement dans le réseau (absence de bassin et de réservoir de stockage).

Les forages irriguent des secteurs indépendants, mais il y a des points de raccordement entre les secteurs voisins. Ces points de raccordement sont réalisés à l'aide des vannes de sectionnement. ils représentent une solution de secours en cas de panne d'un groupe de pompage :

- un groupe de pompage installé sur la rive d'oued Nebhana, refoule directement l'eau dans un réseau d'irrigation par aspersion.

D'une façon générale, le réseau d'irrigation ne présente pas de problèmes de fonctionnement tels que la chute de pression, les casses, etc.. Toutefois, les disponibilités en eau sont inférieures aux besoins d'irrigation et d'abreuvement du cheptel surtout en année de sécheresse, car les lâchures du barrage Nebhana ne s'effectuent que pendant les années pluvieuses.

1.5. Production végétale

1.5.1. Occupation actuelle du sol

L'utilisation actuelle du sol au niveau de l'agro-combinat a été établie sur la base des documents et données fournis par le gestionnaire de l'agro-combinat.

L'analyse de ces données et leur recoupement ont conduit aux résultats présentés dans le tableau n° 1 :

TABLEAU N° 1 : OCCUPATION ACTUELLE DU SOL

CULTURES	SUPERFICIE (ha)	Unité : ha
		%
EN IRRIGUÉ :	1 912	23
Céréales :	800	9,5
. Blé dur	500	-
. Orge grain	200	-
. Avoine grain	100	-
Fourrages :	1 050	12,5
. Foin	200	-
. Ensilage	450	-
. Bersim	100	-
. Maïs fourrager	250	-
. Sorgho	50	-
Maraîchage :	62	1
. Pomme de terre de saison	62	-
EN SEC :	6 071	72
Arboriculture :	306	4
. Oliviers à huile	306	-
Céréales :	185	2
. Orge grain	185	-
Jachère	663	8
Parcours :	4 917	59
. Améliorés	1 311	-
. Naturels	3 606	-
Forêt et Inculte	403	5
TOTAL	8 398	100

Compte tenu des contraintes naturelles caractérisant l'agro-combinat (en particulier le climat) et grâce à la mobilisation des ressources en eau, le mode d'exploitation actuel est axé essentiellement sur les cultures en irrigué.

Afin de répondre aux besoins d'un élevage bovin à haute productivité, le système cultural retenu réserve une place de choix pour les cultures fourragères (1 050 ha, soit 13 % de la SAU) de manière à assurer au cheptel une alimentation fourragère continue et suffisante tout au long de l'année. Les principales cultures fourragères pratiquées sont : le maïs fourrager, l'avoine, le foin, l'ensilage, le sorgho et le bersim.

Les céréales en irrigué occupent une superficie de 800 ha, soit 10 % de la SAU. Les principales cultures pratiquées sont le blé dur, l'orge et l'avoine grain.

L'assolement adopté est le triennal : céréales-fourrages-jachère. Les cultures pratiquées en sec sont l'olivier à huile sur une superficie de 306 ha et l'orge grain occupant une superficie de 185 ha. Les terres de parcours couvrent une superficie de 4 917 ha, soit 60 % de la SAU, ce qui justifie l'intensification de l'élevage ovin.

1.5.2. Rendements réalisés

Les rendements des principales cultures pratiquées dans l'agro-combinat EL ALEM durant les cinq dernières campagnes tels qu'ils ressortent de la fiche signalétique, sont présentés dans le tableau n° 2.

L'évolution de la production végétale au cours de la même période est présentée dans le tableau n° 3.

**TABEAU N° 2 : RENDEMENTS MOYENS DES
PRINCIPALES CULTURES**

CULTURES	RENDEMENTS (Q/Ha)
EN IRRIGUÉ :	
Céréales :	
. Blé dur	39
. Orge grain	26
. Avoine grain	20
Fourrages :	
. Avoine foin	70
. Avoine ensilage	305
. Bersim	514
. Maïs fourrager	291
. Sorgho	350
Maraîchage :	
. Pom. de terre de saison	232
EN SEC :	
Arboriculture :	
. Olivier à huile	9,96
Céréales :	
. Orge grain	20

**TABEAU N° 3 : EVOLUTION DES PRODUCTIONS VEGETALES AU COURS
DES CINQ DERNIERES CAMPAGNES**

Campagne	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96
Cultures					
Céréales (Q)	38 058	45 824	36 262	31 967	25 126
Olives (tonne)	700	156	596	10	62
Pommes de terre (tonne)	-	-	-	533	1 394

Comparés aux potentialités agronomiques des terres, ces rendements sont en deçà des rendements optimums.

Les productions issues des céréales restent tributaires des conditions climatiques même si la majorité de la superficie réservée à la céréaliculture se trouve en irrigué.

Des marges d'intensification, notamment en irrigué, demeurent possibles moyennant une meilleure conduite des cultures.

1.6. La production animale

1.6.1. Types et effectifs de l'élevage

L'agro-combinat EL ALEM est considéré parmi les grands pôles de développement de l'élevage de par l'envergure de son périmètre irrigué et de sa place stratégique en tant que fournisseur de produits animaux dans toute la région de Kairouan.

L'activité d'élevage repose sur l'élevage des bovins laitiers avec ses différentes composantes (lait, engraissement de veaux et élevage de génisses), l'élevage des ovins à viande et l'élevage de camélidés, comme l'indique le tableau n° 4.

TABLEAU N° 4 : EVOLUTION DES EFFECTIFS DES ANIMAUX

DESIGNATION	EFFECTIFS AUX 31 AOUT			
	1993	1994	1995	1996
Bovin laitier	1 214	1 565	1 568	1 478
Bovin d'engraissement	1 278	1 516	1 478	1 033
Ovin à viande	11 337	10 479	8 605	8 582
Camélidés	100	95	85	69

L'élevage bovin de race Pie Noire x Holsteïn, est divisé en unités spécialisées et compte au total près de 2 511 têtes⁽¹⁾ :

- vaches laitières	:	798 têtes
- génisses	:	680 têtes
- velles	:	578 têtes
- veaux sevrés	:	163 têtes
- taureaux	:	2 têtes
- taurillons	:	290 têtes.

En plus des autoproduits du troupeau bovin, l'agro-combinat achète des autres entités de l'OTD, les veaux et les velles destinés respectivement à l'engraissement et l'élevage de génisses.

L'élevage ovin est de race barbarine, à têtes rousse et noire. Il compte 33 troupeaux de 200 à 250 unités femelles chacun. L'effectif total est de 8 592 têtes dont 5 463 brebis et 1 100 antenaises :

- brebis	:	5 463 têtes
- antenaises	:	1 100 têtes
- agnelles	:	1 155 têtes
- béliers	:	487 têtes
- antenais	:	102 têtes
- agneaux	:	285 têtes.

La garde des troupeaux est confiée à des bergers employés sous contrat sur la base du nombre de femelles reproductrices en charge et non sur la base de la production pouvant être dégagée par le troupeau. Ce type de contrat qui concerne la région de Kairouan est de nature à limiter l'intéressement du berger quant à l'amélioration du niveau de productivité du troupeau ovin qui lui est confié.

Pour éviter cette situation et en vue d'une coordination des activités des bergers, les 33 troupeaux existants sont scindés en deux lots supervisés par des chefs-bergers ayant pour attributions le contrôle des troupeaux et des bergers, la programmation de l'approvisionnement sur champs des aliments concentrés, la répartition des aires de pâturage, etc..

(1) Effectif arrêté au 31-08-1996

En plus de l'élevage de ruminants, l'agro-combinat dispose d'un élevage camelin dont l'effectif s'élève à 69 têtes, réparti comme suit :

- 20 chamelles,
- 36 chamelons,
- 11 chamelonnes,
- 2 chameaux.

Cet élevage est confié à un chamelier et est conduit sur les parcours à plantes halophytes que ce soit à l'intérieur du périmètre de l'agro-combinat ou dans les espaces avoisinants. Un projet visant à rationaliser la conduite de cet élevage (intensification de la production, amélioration des conditions alimentaires, ...) est en cours d'étude avec le concours de l'Office de l'Elevage et des Pâturages dans le cadre de son programme d'assistance à l'élevage de camélidés.

1.5.2. Mode de conduite de l'élevage

1.6.2.1. Alimentation de l'élevage

L'élevage bovin laitier est conduit en intensif. L'alimentation est assurée par les fourrages produits en sec et en irrigué. Elle est formée par les fourrages verts et ensilés et le foin. En 1995/96, les emblavures en fourrages ont porté sur 750 ha en hiver et 300 ha en été. C'est grâce à l'existence du périmètre irrigué dont la superficie équipée est de 2 600 ha que ces fourrages sont produits.

L'intensification fourragère au niveau du périmètre irrigué demeure toutefois limitée vu les disponibilités en eau provenant des forages, estimées à 570 l/s dont environ 30 % sont alloués au cheptel (abreuvement, lavage des locaux, fromagerie,....).

L'entretien de l'important cheptel bovin détenu par l'agro-combinat est à coup sûr assuré grâce à l'apport relativement massif d'aliments concentrés, fabriqués sur les lieux de la ferme. Le développement de l'élevage bovin laitier reste donc subordonné à l'amélioration des ressources hydriques.

Pour les ovins, la conduite alimentaire repose sur le pâturage. L'agro-combinat dispose de 3 606 ha de parcours naturels et 1 311 ha de parcours améliorés par des arbustes fourragers (atriplex et acacia). La production fourragère de ces parcours avec celle des pailles, des chaumes de céréales et des résidus de récolte de fourrages (2 000 ha en moyenne) plus ou moins répartis dans le temps et dans l'espace permettent d'entretenir convenablement le cheptel ovin. Les ovins reçoivent également des aliments concentrés distribués par les lieux de pâturage en fonction des besoins des animaux et de leur stade physiologique.

L'amélioration pastorale des parcours naturels devra permettre de sécuriser l'alimentation des ovins et de développer davantage les effectifs.

Pour les camélidés, leur conduite demeure traditionnelle. Les parcours sont leur principale ressource fourragère. Le projet d'amélioration des conditions d'élevage des camélidés est de nature à promouvoir cette spéculation animale et intensifier sa production.

1.6.2.2. Reproduction du cheptel

La reproduction des bovins est réalisée par voie de l'insémination artificielle: Elle est programmée par le responsable de la production animale et exécutée par les techniciens qui veillent quotidiennement sur l'état de reproduction des vaches laitières. L'agro-combinat dispose des moyens matériels permettant de bien mener l'opération d'insémination artificielle. De même, un effort d'amélioration des performances notamment en lait a été toujours pris en considération en injectant du "sang de race améliorante Holsteïn" dans le troupeau de base.

Des taureaux de race Pie Noire assurent la reproduction par saillie naturelle pour les quelques sujets montrant des difficultés quant à l'insémination artificielle.

Pour les ovins et les camélidés, la monte est le procédé de reproduction des deux espèces. Si pour les ovins, le phénomène de reproduction est bien suivi et maîtrisé en vue d'une meilleure productivité du cheptel, la conduite générale des camélidés et notamment la conduite de la reproduction des chameelles demeure traditionnelle.

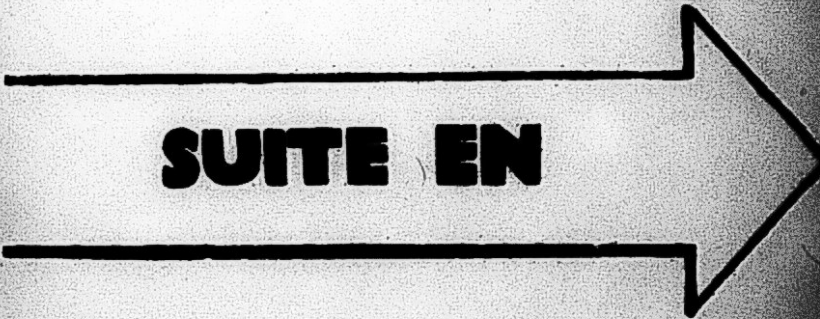
L'introduction de nouvelles techniques d'élevage visant principalement à écourter l'intervalle entre mise-bas, augmenter la production de lait et améliorer le gain de poids des chameçons, devra permettre de rentabiliser cette spéculation. Le cadre de l'agro-combinat avec ses moyens humains et matériels milite favorablement dans le sens de l'intensification de la production cameline.

1.6.2.3. Hygiène et santé animale

Le personnel affecté au secteur de l'élevage, supervisé par le vétérinaire, veille à l'état de santé du cheptel. Les règles d'hygiène générale et le contrôle de l'état des animaux sont systématiquement appliqués. Les traitements courants et les interventions d'urgence sont réalisés par le vétérinaire de l'agro-combinat.

La prophylaxie animale et le contrôle des maladies contagieuses sont réalisés dans le cadre du programme national par l'Arrondissement de la production animale du CRDA en étroite collaboration avec le personnel de l'agro-combinat.

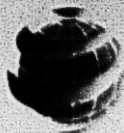
D'une manière générale, l'état sanitaire du cheptel avec toutes ses composantes est satisfaisant. On note toutefois, l'état hygiénique déplorable des étables pour les vaches laitières, celles-ci mal situées, posent d'énormes problèmes pour leur entretien (raclage, stagnation des eaux et urines, difficultés de déplacement des vaches laitières dans l'aire paillée, etc..).



SUITE EN

F

3



ONAGRI
TUNISIE

MICROFICHE N°

10565

REPUBLIQUE TUNISIENNE
MINISTRE DE L'AGRICULTURE

الجمهورية التونسية
وزارة الفلاحة

Observatoire National de l'Agriculture
30, Rue Alain Savary - 1002 Tunis

المركز الوطني للفلاحة
٣١، محمد الخامس - ١٠٠٢ تونس

F

3

1.6.3. Logements des animaux

L'agro-combinat EL ALEM dispose d'une série de bâtiments d'élevage exploités exclusivement pour loger les bovins. Ces bâtiments se répartissent en trois centres : un centre laitier, un centre d'engraissement et un centre d'élevage de génisses.

Le centre laitier est composé de 4 étables à stabulation libre, munies des locaux annexes et des équipements nécessaires (salle de traite, tank à lait,...). Le centre laitier abrite environ 800 vaches laitières.

Le centre d'engraissement est doté de deux étables, l'un pour le démarrage et pouvant abriter 1 000 têtes et l'autre pour la finition d'une capacité de 100 têtes. Les taurillons sont vendus à l'âge de 14 à 16 mois et à un poids vif de 420 à 450 kg/tête.

Le centre d'élevage de génisses est formé d'une étable pouvant loger 1200 têtes de différents âges. Il est divisé en compartiments selon le stade physiologique et l'âge des génisses. Les vaches sont réceptionnées dans le centre dès le sevrage et proviennent de l'élevage laitier de l'agro-combinat ou des autres entités de l'OTD. Les génisses sont vendues à l'état grande jusqu'à 5 mois de gestation. Les génisses gestantes de plus de 7 mois sont gardées pour le renouvellement et l'auto-accroissement du troupeau des vaches laitières.

1.6.4. Niveaux actuels de productions animales

L'agro-combinat EL ALEM est considéré parmi les principales entités de l'OTD, notamment en matière d'élevage. L'importance des effectifs élevés et la diversité des produits offerts font de l'agro-combinat un pôle de développement à l'échelle régionale et un noyau essentiel sur lequel repose la production animale de l'OTD d'une façon générale.

La production animale, qui peut être améliorée davantage moyennant l'intensification fourragère dans le périmètre irrigué, la consolidation de l'encadrement et de l'assistance technique, ainsi que l'introduction des nouvelles techniques d'élevage (notamment pour les camélidés), est estimée pendant la campagne 1995/96 comme suit :

- 3 939 943 litres de lait,
- 870 têtes (veaux et velles),
- 234 vaches de réforme,
- 5 953 agneaux et agnelles,
- 11,4 tonnes de laine.

L'évolution des produits des animaux au cours des cinq dernières campagnes est résumée dans le tableau n° 5.

TABLEAU N° 5 : EVOLUTION DES PRODUCTIONS ANIMALES

Produits	Campagne	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96
Lait (litre)		4 443 330	4 223 575	3 978 059	4 538 545	3 939 943
Viandes rouges (tonne)		805	654	527	661	503

2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION

2.1. Bâtiments d'exploitation

L'agro-combinat EL ALEM dispose d'une importante infrastructure en matière de bâtiments d'exploitation ; il s'agit :

- d'un centre laitier constitué de 4 étables d'une capacité de 210 têtes chacune. Chaque étable renferme une salle de traite avec un tank à lait (3 000 litres) et une salle de vêlage et de soins,

- d'un centre d'engraissement pour 1 000 têtes constitué d'une étable à stabulation libre et d'une étable pour la finition,
- d'un centre pour génisses de 1 200 têtes,
- de quelques zones ombragées (gricha) pour abriter les ovins.

L'agro-combinat est doté aussi d'un local administratif, de 23 logements, de 3 magasins et de 9 hangars.

2.2. Matériel agricole et de transport

L'agro-combinat exploite une grande superficie agricole qui nécessite l'utilisation d'un volume important de matériel agricole, constitué :

- de 36 tracteurs avec leurs attachements,
- de 5 moissonneuses-batteuses,
- de 7 pulvérisateurs,
- de 4 épandeurs d'engrais.

Les moyens de transport existants, sont constitués :

- de 7 voitures,
- de 5 camions, et
- de 7 camionnettes.

L'agro-combinat El ALEM dispose entre autres de 2 trax et d'un bulldozer.

2.3. L'agro-industrie

2.3.1. Infrastructure de transformation

Elle est composée :

- d'une huilerie d'une capacité de 15 tonnes/jour, constituée de 3 super-presses et d'un broyeur. Elle assure la trituration de la production de l'agro-combinat et celle des privés. La capacité de stockage d'huile est de 30 tonnes,
- d'une fromagerie d'une capacité de 2 080 litres/jour pour deux postes de travail. Cette unité est constituée de 2 chambres de maturation et de stockage, de 4 cuves de capacité 5 000 litres et d'un pasteurisateur,
- d'une usine de concentré composée de 2 broyeurs d'une capacité de 32 tonnes/jour. Une proportion de 52 % de la production annuelle est utilisée pour satisfaire les besoins propres de l'agro-combinat, alors que les 48 % restant sont vendus aux éleveurs privés et à certaines fermes de l'OTD.

2.3.2. Productions agro-industrielles

Les productions agro-industrielles contribuent à raison de 25 % dans la constitution du chiffre d'affaires de l'agro-combinat. L'évolution des productions agro-industrielles durant les cinq dernières campagnes est résumée dans le tableau n° 6.

TABLEAU N° 6 : EVOLUTION DES PRODUCTIONS AGRO-INDUSTRIELLES

Produits	Campagnes	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96
Huile d'olives (tonne)		177	24	90	1,4	8
Concentré (tonne)		10 291	8862	6 527	6 931	7 500
Fromage (tonne)		66	68	65	61	57

3. ENCADREMENT ET EMPLOI

3.1. Personnel technique

Il est composé d'un ingénieur principal, un vétérinaire, 5 ingénieurs des travaux de l'Etat, 11 ingénieurs adjoints, 5 adjoints techniques et un agent technique, soit au total 24.

3.2. Personnel administratif

Neuf employés assurent le travail administratif dont un administrateur, 2 attachés d'administration, 3 secrétaires d'administration, un commis d'administration et 2 agents d'accueil.

3.3. Personnel ouvrier

La main d'oeuvre de l'agro-combinat EL ALEM est composée de 52 ouvriers d'encadrement et 211 ouvriers permanents. Le nombre de jours de travail occasionnel est d'environ 55 000 jours, soit l'équivalent de 186 ouvriers permanents.

4. LES INVESTISSEMENTS REALISES

Les investissements réalisés au cours des 7ème et 8ème plans ont été consentis dans plusieurs activités agricoles, à savoir le matériel agricole et hydraulique, le génie civil, le cheptel vif, l'agro-industrie et le pastoralisme.

Le montant global de ces investissements est réparti par campagne dans le tableau n° 7.

**TABEAU N° 7 : INVESTISSEMENTS REALISES AU COURS DES
7ème ET 8ème PLANS**

Campagnes	Montant (D)
1986/87	157 226
1987/88	185 100
1988/89	21 556
1989/90	213 929
1990/91	388 796
1991/92	216 991
1992/93	359 535
1993/94	1 025 481
1994/95	1 050 572
1995/96	729 336
TOTAL	4 343 022

5. RESULTATS FINANCIERS ET ENDETTEMENT

5.1. Résultats financiers

Les principaux résultats financiers sont déduits à partir des bilans et documents fournis par le gérant de l'agro-combinat. Ces résultats figurent dans le tableau n° 8.

TABEAU N° 8 : RESULTATS FINANCIERS (1000 D)

	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92	92/93	93/94	94/95
Résultats de l'exercice	176	9	491	474	506	-7	91	-343	-489
Valeur ajoutée	1 680	1 564	1 890	2 081	2 367	2 072	2 372	2 625	2 300
Chiffre d'affaires	2 024	2 554	2 773	3 059	3 446	3 951	4 207	3 747	3 813
Frais du personnel	598	650	652	822	904	1 014	1 057	1 196	1 284
Amortissements	444	479	427	440	455	497	549	780	895
RBE	1 078	896	1 206	1 146	1 244	726	975	1 080	636

Le résultat de l'exercice est bénéficiaire au cours des campagnes 1986/87 à 1992/93 et déficitaire pendant les dernières campagnes, réalisant des pertes atteignant 489 000 dinars en 1995. On estime pour la campagne 1995/96 une perte de 482 510 dinars (non encore audité). La détérioration de la situation financière de l'agro-combinat est engendrée par une baisse de la valeur des productions végétales et agro-industrielles, auxquelles, on ajoute l'augmentation des frais d'exploitation, notamment les dotations aux amortissements et des frais du personnel qui représentent à eux seuls 95 % de la valeur ajoutée.

La situation financière au cours des deux dernières campagnes semble devenir fragile et risque de créer, à long terme, des difficultés au sein de l'agro-combinat.

5.2. Analyse financière

Elle est basée sur l'utilisation et l'exploitation des cinq derniers bilans et sur l'interprétation des résultats financiers par la méthode des ratios (tableau n° 9).

5.2.1. Ratios de structure du bilan

Vu que l'agro-combinat réserve en moyenne 44 % de ses capitaux permanents pour financer le fonds de roulement, et que le rapport des capitaux permanents par l'actif immobilisé est grand (supérieur à 1) ; on peut dire qu'il existe une indépendance financière de l'agro-combinat à l'égard de ses clients et qu'il dispose d'une marge de sécurité appréciable en cas de ralentissement de ses activités.

- Fonds de roulement/Actif circulant

Le fonds de roulement représente en moyenne 89 % de l'actif circulant, on signale que l'agro-combinat réserve 49 % de ses capitaux permanents pour financer l'actif circulant, ceci milite vers une politique de sécurité de l'agro-combinat, d'autant que les rapports du fonds de roulement par les crédits fournisseurs, les stocks et les créances clients sont très grands, ce qui confère à l'agro-combinat une marge de sécurité quant à tout retard de paiement de la part des clients ou encore tout risque de périssement de certains produits stockés et une capacité appréciable à faire face aux crédits fournisseurs.

Tableau n° 9 : Interprétation des résultats financiers

	En Dinars				
	1991	1992	1993	1994	1995
capitaux propres	11985678.1	12200948.7	12042421.4	12035868.2	11372677.8
D.L.M.T					
capitaux permanents	11985678.1	12200948.7	12042421.4	12035868.2	11372677.8
actif immobilisé	6780220.2	6778447.7	6556680.8	6681265.4	6588332.3
stocks	3271786.7	2691341.6	2879595.8	3743257.4	3888514.3
realisable	330388.2	632510.6	280881.1	248056.2	257732.6
disponible	2126322.1	2981874.2	2952586.6	1792199.7	1344080.9
actif circulant	5728497.0	6305726.4	6113063.5	5783513.4	5480307.7
D.C.T.	523039.1	883225.4	627322.9	408910.6	717265.2
credits fournisseurs	130376.4	298454.8	275772.3	129435.6	322328.6
fonds de roulement	5205457.9	5422501.0	5485740.6	5374802.8	4773042.6
besoins en F.R	3079135.8	2440626.8	2533154.0	3582403.1	3429861.7
chiffre d'affaire	3445639.1	3956695.0	4220551.8	3551307.7	3827357.8
valeur ajoutée	2367967.5	2071987.0	2372185.9	2624929.6	2300179.7
francs du personnel	903800.4	1014540.3	1056937.4	1195836.9	1283664.4
amortissements	440490.9	497545.3	548954.4	780382.1	894972.7
achats	2368089.3	2499136.5	2708108.3	2178429.5	2386460.9
production totale	5338987.9	5465344.4	6036682.2	5718627.3	5686101.8
R.B.E	1244048.7	725532.7	974665.8	1079573.6	636145.3
Resultat net d'exploitation	546103.6	97528.6	295394.4	173571.7	-425884.9
Resultat de l'exercice	473791.0	-6770.7	90994.4	-342620.7	-488770.0
D.C.T./cap.permanents	4.4%	7.2%	5.2%	3.4%	6.3%
F.D.R./cap.permanents	45.4%	44.4%	45.8%	44.7%	42.0%
F.D.R./actif circulant	90.9%	86.0%	89.7%	92.9%	86.9%
F.D.R./credits fournisseurs	3992.6%	1816.9%	1989.2%	4152.3%	1480.8%
F.D.R./stocks	159.1%	201.5%	190.5%	143.8%	122.7%
F.D.R./creances clients	1575.6%	857.3%	1953.0%	2166.7%	1851.9%
liquidite generale	1096.2%	713.9%	974.5%	1414.4%	785.5%
liquidite reduite	469.7%	409.2%	515.4%	498.9%	223.3%
liquidite immediate	406.5%	337.6%	470.7%	438.3%	187.4%
cap.permanents/act.immob.	176.8%	180.0%	183.7%	180.7%	172.3%
act.circ./cap.permanents	47.8%	51.7%	50.8%	48.1%	48.3%
ventes/production totale	64.6%	72.4%	69.9%	62.1%	67.3%
chiffre d'aff./stocks	105.3%	147.0%	146.6%	94.9%	98.4%
amortissements/valeur ajoutée	18.6%	24.0%	23.1%	29.7%	38.9%
valeur ajoutée/production	44.3%	37.9%	39.3%	45.9%	40.4%
R.B.E/actif net	9.9%	5.5%	7.7%	8.7%	5.3%
resultat net/cap.propres	4.6%	0.8%	2.5%	1.4%	-3.7%
francs pers./SAU	113.2	127.1	132.4	149.8	160.8
francs pers./chiffre d'aff.	26.2%	25.6%	25.0%	33.7%	33.5%
francs pers./valeur ajoutée	38.2%	49.0%	44.6%	45.6%	55.8%
Décalage de recouvrement en jours					
Clients	35	58	24	25	24
Fournisseurs	20	43	37	21	49
Ecart	-15	-15	13	-4	25

5.2.2. Ratios de trésorerie

L'agro-combinat dispose d'une trésorerie, que ce soit générale, réduite ou immédiate, satisfaisante, lui permettant de faire face aux dettes à court terme, dans la mesure où tous les rapports de liquidité sont très grands.

5.2.3. Ratios d'activité

- Chiffre d'affaires/Production totale

Le chiffre d'affaires représente en moyenne 67 % du flux financier issu de la production totale, ce qui montre que l'agro-combinat poursuit un processus de commercialisation assez efficace orienté plutôt vers la vente de la production que le stockage

- Valeur ajoutée/Chiffre d'affaires

La valeur ajoutée représente 62 % du chiffre d'affaires, mais elle se trouve absorbée par les charges d'exploitation, essentiellement les dotations aux amortissements et les charges du personnel.

En effet, les amortissements représentent en moyenne 27 % de la valeur ajoutée, ils ont enregistré en 1995 une augmentation de 62 % par rapport à l'année 1992, alors que les frais du personnel représentent en moyenne 46,6 % de la valeur ajoutée. L'augmentation de ces frais pour l'année 1995 est de 26 % par rapport à l'année 1992. Son évolution risque de perturber l'équilibre financier de l'agro-combinat.

5.2.4. Ratio de rentabilité

R.B.E./Actif net

La rentabilité moyenne des capitaux engagés est de 7,4 %, elle a accusé en 1995 une chute de 39 %, enregistrant un taux de 5,3 %.

Résultat net/Capitaux propres

La rentabilité économique de l'agro-combinat durant la période 1991-1994 est très limitée (2,3 %), et elle devient négative en 1995 où l'agro-combinat a enregistré une perte de 488 770 dinars.

5.3. Endettement

L'endettement de l'agro-combinat EL ALEM, évalué à la date du 31 Août 1996, est de 16 018 546 dinars.

6. ETUDE DE VIABILITÉ TECHNICO-ECONOMIQUE DE L'AGRO-COMBINAT EL ALEM

Il s'agit d'étudier la viabilité financière et économique de l'agro-combinat, compte tenu des potentialités des terres et des ressources existantes et du niveau actuel de développement et des améliorations à entreprendre dans le futur.

Cette étude consistera en premier lieu à assurer l'exploitation optimale du potentiel existant par l'amélioration :

- des rendements des produits agricoles (végétaux, et animaux), en tenant compte de la marge de progression, des normes appliquées et des rendements réalisés par les fermes de l'OTD, dans les mêmes conditions climatiques et agro-pédologiques,
- de la conduite des cultures et,
- de l'état hygiénique des étables pour les vaches laitières, jusque là déplorable.

L'étude développera en second lieu la viabilité proprement dite de l'agro-combinat, à travers l'analyse des comptes d'exploitation et de trésorerie, par le biais des charges, des produits agricoles et agro-industrielles, des investissements et des renouvellements projetés.

En dernière étape, il s'agit de tester la capacité de l'agro-combinat à absorber l'endettement qui lui est affecté à travers l'excédent de la trésorerie dégagé.

6.1. Hypothèses de base

- les prix des intrants et des produits utilisés dans l'analyse financière sont les prix appliqués sur le marché et sont des grandeurs constantes de la campagne 1996/97,

- les rendements des cultures sont projetés selon les potentialités des terres et les perspectives de développement de l'agro-combinat, en tenant compte des productions moyennes réalisées au cours des cinq dernières campagnes et des améliorations indiquées auparavant. Les rendements potentiels seront atteints au bout de la sixième année (année de croisière),

- l'effectif des troupeaux bovin, ovin et camelin est supposé constant (campagne 1996/97), alors qu'il a été considéré une augmentation de la production laitière en tenant compte de l'amélioration des ressources fourragères,

- les perspectives de développement de l'agro-industrie concernent l'huile d'olives et le fromage. L'amélioration en terme financier de cette activité suit le rythme de développement des productions d'olives à huile et de lait,

- les investissements et les renouvellements prévus sont déduits à partir du programme des investissements de l'agro-combinat au cours du IXème plan.

6.2. Analyse financière

Les tableaux n° 10 et 11 relatifs au calcul des charges et des produits agricoles de l'agro-combinat permettent de détecter les améliorations suivantes :

- une augmentation de 43 % des flux financiers, issus des cultures annuelles et des plantations arboricoles dès la première année, par rapport à la situation actuelle (campagne 1995/96). Elle atteindra 117 % en année de croisière,

- une augmentation de la valeur du chiffre d'affaires issue de la production animale concrétisée par une croissance de 13 %, en année de croisière, des produits animaux essentiellement le lait,

Tableau n° 19: Charges, produits et marges des cultures

Unité : dinars

Groupes d'opérations	Superficie	1	2	3	4	5	6 et +
Au total							
Cultures		881451,1	881451,1	881451,1	881451,1	881451,1	881451,1
Blé dur	500	163285,0	163285,0	163285,0	163285,0	163285,0	163285,0
Orge grain	200	41580,0	41580,0	41580,0	41580,0	41580,0	41580,0
Avoine grain	100	23840,0	23840,0	23840,0	23840,0	23840,0	23840,0
Verre avoine fon	200	59462,0	59462,0	59462,0	59462,0	59462,0	59462,0
Verre avoine ensilage	450	170238,5	170238,5	170238,5	170238,5	170238,5	170238,5
Baron	100	34230,0	34230,0	34230,0	34230,0	34230,0	34230,0
Mais fourrage	250	140200,0	140200,0	140200,0	140200,0	140200,0	140200,0
Sorgho	50	28540,0	28540,0	28540,0	28540,0	28540,0	28540,0
Pomme de terre de S.	62	219884,6	219884,6	219884,6	219884,6	219884,6	219884,6
Blé tendre		71383,5	71383,5	71383,5	71383,5	71383,5	71383,5
Orge grain	185	29803,5	29803,5	29803,5	29803,5	29803,5	29803,5
Orge à paille	380	41580,0	41580,0	41580,0	41580,0	41580,0	41580,0
Total		952834,6	952834,6	952834,6	952834,6	952834,6	952834,6
Produits							
Blé dur		888888	888888	1085706	1084108	1142308	1228388
Orge grain	500	470250,00	486750	541500	570000	588500	641250
Avoine grain	200	612000	680000	748000	814000	884000	1122000
Verre avoine fon	100	48400	57000	68400	78000	87000	87400
Verre avoine ensilage	200						
Baron	450						
Mais fourrage	100						
Sorgho	280						
Pomme de terre de S.	50						
Blé tendre	62	310000	325000	341000	358500	372000	387500
Total		948850	1181700	1418650	1723800	2088800	2742890
Orge grain	185	53448,00	54810,00	58755,00	62800,00	66045,00	68190,00
Orge à paille	380	41040,00	61560,00	82080,00	103440,00	136800,00	205200,00
Total		940388	1185428	1467336	1756440	1995045	2587490
Marges brutes							
Blé dur		308885,0	335466,0	378235,0	406735,0	435235,0	477385,0
Orge grain	500	18820,0	28420,0	33220,0	40020,0	46820,0	70820,0
Avoine grain	25480,0	33080,0	44480,0	52080,0	58880,0	63480,0	63480,0
Verre avoine fon	59462,0	59462,0	59462,0	59462,0	59462,0	59462,0	59462,0
Verre avoine ensilage	-170238,5	-170238,5	-170238,5	-170238,5	-170238,5	-170238,5	-170238,5
Baron	-34230,0	-34230,0	-34230,0	-34230,0	-34230,0	-34230,0	-34230,0
Mais fourrage	-140200,0	-140200,0	-140200,0	-140200,0	-140200,0	-140200,0	-140200,0
Sorgho	-28540,0	-28540,0	-28540,0	-28540,0	-28540,0	-28540,0	-28540,0
Pomme de terre de S.	98088,4	105505,4	121008,4	135905,4	152005,4	167505,4	
Blé tendre		23881,5	26808,5	29861,5	33098,5	36241,5	38088,5
Orge grain	-348,0	19880,0	40500,0	67880,0	95230,0	123020,0	163020,0
Orge à paille	38838,4	114888,4	214708,4	38888,4	388518,4	54888,4	
Total		38838,4	114888,4	214708,4	38888,4	388518,4	54888,4

Tableau n° 12 : Evolution des charges et des produits dans l'A/C

	Année	Sit actuelle 1985/86	A1	A2	A3	A4	A5	A6 et +
Produit								
Cultures		689965	985355	1067420	1167535	1256440	1345345	1502740
Elevage		3083942	3145621	3208533	3272704	3338158	3404821	3473020
Agro-Industrie		313770	320045	326446	332975	339635	346427	353356
Total		4087677	4461021	4602400	4773214	4834233	5006694	5329116
Charges								
Cultures			952835	952835	952835	952835	952835	952835
Elevage			324723	324723	324723	324723	324723	324723
Agro-Industrie								
Total			1277558	1277558	1277558	1277558	1277558	1277558
Marges								
Cultures			32520	114585	214700	303605	392510	549905
Elevage			2820898	2883810	2947881	3013435	3080198	3148297
Agro-Industrie			320045	326446	332975	339635	346427	353356
Total			3173464	3324842	3495657	3656675	3819136	4051568

- une croissance du flux financier issu de l'activité agro-industrielle estimée à 12,6 % en année de croisière, suite à l'amélioration des productions d'olives à huile et du fromage.

Le chiffre d'affaires issu de toutes ces activités accusera en année de croisière une augmentation de 30 % par rapport à la campagne 1995/96. La contribution de la production végétale qui était de 17 % dans la constitution du chiffre d'affaires sera de 28 %, celle de la production animale accusera une baisse de 10 % pour atteindre 65 % et celle de l'agro-industrie demeure constante, soit 7 %.

6.3. Analyse des comptes financiers

6.3.1. Compte d'exploitation

Les dotations aux amortissements, les charges d'exploitation et de production prises en considération dans le calcul du résultat d'exploitation, sont celles de la campagne 1995/96.

Le tableau n° 12 fait ressortir dans le premier exercice, un bénéfice de 129 034 dinars qui augmentera pour atteindre la somme de 1 007 128 dinars, en année de croisière.

6.3.2. Compte de trésorerie

Les capitaux à moyen et long termes n'ont pas été comptabilisés comme ressources étant donné qu'il s'agit d'une étude de viabilité et non de rentabilité. Les recettes de l'agro-combinat sont représentées par son chiffre d'affaires.

L'excédent dégagé la première année est de 136 099 dinars, il augmentera progressivement pour atteindre 1 902 101 dinars au bout de la sixième année, alors que l'excédent cumulé pour la même année sera de 4 185 049 dinars.

6.3.3. Remboursement des dettes

L'endettement affecté à l'agro-combinat EL ALEM est de 16 018 546 dinars. Compte tenu de l'excédent cumulé de la trésorerie, l'agro-combinat pourrait rembourser ses dettes sur une durée de 15 ans, à partir de la cinquième année du schéma établi moyennant un montant annuel de 1 070 000 dinars (non inclus les intérêts du crédit).

L'échelonnement des dettes ainsi établi (tableau n°15), permettra à l'agro-combinat de bénéficier d'un apport en fonds de roulement appréciable pour couvrir les charges des différentes activités entreprises et ne pas épuiser totalement sa trésorerie.

Tableau n° 19 : Coefficients d'exploitation)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	5																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											

Tableau n° 14 : Compte de trésorerie

[illegible]

Tableau n° 15 : Recensement des délinquants

INVESTMENT, \$3.34 PER SHARE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Unlevered costs	1.0000	62.5%	66.967	1.00117	2.26249	4.66116	7.99011	11.7143	15.28072	17.6972	19.0072	19.9929	20.7167	21.2067	21.5067	21.6567	21.6867	21.6867
Repayment on Principal					157.926	147.936	137.946	127.956	117.966	107.976	97.986	87.996	77.996	67.996	57.996	47.996	37.996	27.996
10% Int					12.596	11.796	10.996	10.196	9.396	8.596	7.796	6.996	6.196	5.396	4.596	3.796	2.996	2.196

7. PROPOSITION DE RESTRUCTURATION

L'agro-combinat EL ALEM exploite un important périmètre irrigué d'une superficie de 2 600 ha disposant de neuf sondages pour lesquels sont irrigués six secteurs répartis de part et d'autre de la route menant à Sbikha.

Les activités agricoles sont diversifiées (végétales, animales et agro-industrielles) et ont nécessité d'importants investissements en vue de leur intégration. Ceci a confié à l'agro-combinat une place stratégique dans la dynamisation de la vie économique de la région.

La restructuration concernera l'agro-combinat dans son intégralité suivant les secteurs identifiés géographiquement sur la carte.

- Secteur A. :

2 SMVDA à créer sur les terres de ce secteur d'une superficie totale de 436 ha :

- * 1 SMVDA d'une superficie de 179 ha sera installée dans la zone A1 irriguée à partir du sondage n° 1 et dont l'occupation du sol est dominée par les grandes cultures. Elle sera dotée de 2 étables pour les vaches laitières. Chaque étable, d'une capacité de 210 têtes, est équipée d'une salle de traite, une salle de vêlage et de soins et un tank à lait (3 000 litres).

La parcelle A17 d'une superficie de 6 ha fera l'objet de lots pour jeunes agriculteurs.

- * 1 SMVDA à créer sur les terres de la zone A2, irriguée à partir du sondage n° 2 et dont la superficie est de 251 ha, occupée par les grandes cultures.

Elle disposera de 2 étables pour les vaches laitières .
Chaque étable, d'une capacité de 210 têtes, est équipée d'une
salle de traite et d'une salle de vêlage et de
soins.

- Secteur B :

La superficie totale de ce secteur est de 626 ha dont 476 ha
sont conduits en irrigué. Deux SMVDA seront installées sur ce secteur :

- * 1 SMVDA de 295 ha, irriguée à partir du sondage n° 3 A de
la zone B1, à vocation grandes cultures (céréales-
fourrages),
- * 1 SMVDA sur la zone B2, irriguée à partir du sondage n° 3.B
et d'une superficie de 322 ha et dont l'occupation du sol
est répartie comme suit :
 - terres assolables en irrigué
(grandes cultures) : 172 ha
 - terres assolables en sec (céréales) : 120 ha
 - parcours améliorés : 30 ha

Les parcelles B2-10 (6 ha) et B2-11 (3 ha) seront attribuées
aux jeunes agriculteurs.

- Secteur C :

On propose la création de 2 SMVDA sur les terres de ce
secteur dont la superficie est de 368 ha, irriguée à partir du sondage
n° 4 .

- * 1 SMVDA de 200 ha divisée en 8 parcelles (C1, C2, C3,
C4, C5, C6, C7 et C8) occupées par les grandes cultures
(céréales et fourrages),
- * 1 SMVDA de 162 ha de grandes cultures, divisée en
7 parcelles : C10, C11, C12, C13, C14, C15 et C16.

La parcelle C9 d'une superficie de 6 ha fera l'objet de
quelques lots pour jeunes agriculteurs.

Elle disposera de 2 étables pour les vaches laitières .
Chaque étable, d'une capacité de 210 têtes, est équipée d'une salle de traite et d'une salle de vêlage et de soins.

- Secteur B :

La superficie totale de ce secteur est de 626 ha dont 476 ha sont conduits en irrigué. Deux SMVDA seront installées sur ce secteur :

- * 1 SMVDA de 295 ha, irriguée à partir du sondage n° 3 A de la zone B1, à vocation grandes cultures (céréales-fourrages),
- * 1 SMVDA sur la zone B2, irriguée à partir du sondage n° 3.B et d'une superficie de 322 ha et dont l'occupation du sol est répartie comme suit :

- terres assolables en irrigué
(grandes cultures) : 172 ha
- terres assolables en sec (céréales) : 120 ha
- parcours améliorés : 30 ha

Les parcelles B2-10 (6 ha) et B2-11 (3 ha) seront attribuées aux jeunes agriculteurs.

- Secteur C :

On propose la création de 2 SMVDA sur les terres de ce secteur dont la superficie est de 368 ha, irriguée à partir du sondage n° 4 .

- * 1 SMVDA de 200 ha divisée en 8 parcelles (C1, C2, C3, C4, C5, C6, C7 et C8) occupées par les grandes cultures (céréales et fourrages),
- * 1 SMVDA de 162 ha de grandes cultures, divisée en 7 parcelles : C10, C11, C12, C13, C14, C15 et C16.

La parcelle C9 d'une superficie de 6 ha fera l'objet de quelques lots pour jeunes agriculteurs.

- **Secteur D :**

2 SMVDA seront créées dans ce secteur irrigué à partir du sondage n° 5 .

- * 1 SMVDA de 175 ha, divisée en 7 parcelles (D4, D5, D6, D7, D8, D9 et D10) occupées par les grandes cultures,
- * 1 SMVDA d'une superficie de 224 ha, répartie ainsi :
 - . terres assolables en irrigué composées de 7 parcelles (D1, D2, D11, D12, D13, D14 et D15 : 117 ha)
 - . olivier à huile en sec : 107 ha.

La parcelle D3 d'une superficie de 6 ha, sera attribuée aux jeunes agriculteurs.

- **Secteur E :**

On propose la création de trois SMVDA dans ce secteur :

- * 1 SMVDA d'une superficie totale de 140 ha, dont 100 ha sont irrigués à partir du sondage n° 6 et renferme les parcelles E5, E6, E7, E8. L'occupation du sol est comme suit :

. terres assolables en irrigué	:	100 ha
. terres assolables en sec	:	40 ha
- * 1 SMVDA de 150 ha irrigués à partir du sondage n° 6, divisée en 10 parcelles : E13, E14, E15, E16, E17, E18, E19, E20, E25 et E26. Cette SMVDA aura à exploiter un centre d'élevage des jeunes d'une capacité de 100 têtes.

La parcelle E27 d'une superficie de 4 ha fera l'objet de quelques lots pour jeunes agriculteurs.

* 1 SMVDA de 244 ha irriguée à partir du sondage n° 7, divisée en 11 parcelles : E1, E2, E3, E4, E9, E10, E11, E12, E21, E22 et E23. Cette SMVDA aura à exploiter les bâtiments suivants :

- 1 centre d'engraissement composé de 4 étables d'une capacité de 1 000 têtes,
- 1 centre d'élevage de génisses composé de 4 étables d'une capacité de 800 têtes.

La parcelle E24 d'une superficie de 4 ha sera attribuée aux jeunes agriculteurs.

- **Secteur F :**

La superficie de ce secteur est de 520 ha irrigués à partir de deux sondages. On propose la constitution de 32 lots techniciens sur les terres de ce secteur, répartis de la manière suivante :

* zone F8 irriguée à partir du sondage n° 8 et dont la superficie est de 180 ha sera restructurée en 12 lots :

- . 4 lots de 15 ha chacun sur les parcelles F1, F2, F3 et F4
- . 4 lots de 16 ha chacun sur les parcelles F13, F14, F15 et F16
- . 2 lots de 14 ha chacun sur la parcelle F 17,
- . 2 lots de 14 ha chacun sur la parcelle F18.

* zone F9, irriguée à partir du sondage n° 9 et dont la superficie est de 340 ha, sera restructurée en 20 lots :

- . 4 lots de 15 ha chacun sur les parcelles F5, F6, F7 et F8,
- . 4 lots de 16 ha chacun sur les parcelles : F9, F10, F11 et F12,
- . 2 lots de 14 ha chacun sur la parcelle F19,
- . 2 lots de 14 ha chacun sur la parcelle F 20,
- . 2 lots de 20 ha chacun sur la parcelle F 21,
- . 2 lots de 20 ha chacun sur la parcelle F 22,
- . 2 lots de 20 ha chacun sur la parcelle F 23,
- . 2 lots de 20 ha chacun, sur la parcelle F 24.

Les futurs bénéficiaires des lots techniciens proposés pourront exploiter en commun une superficie de 3 606 ha de parcours naturels, dans le cas où l'élevage ovin sera envisagé.

En plus de la restructuration de ces secteurs, 2 SMVDA seront créées sur une superficie totale de 1 480 ha en sec, composée d'oliviers à huile et de parcours améliorés. Chaque SMVDA aura une superficie de 740 ha, répartie comme suit :

- oliviers à huile : 100 ha
- parcours améliorés : 640 ha.

En résumé, l'agro-combinat EL ALEM sera restructuré en 13 sociétés de mise en valeur et de développement agricole (SMVDA), 32 lots techniciens et 7 parcelles (35 ha) pour jeunes agriculteurs.

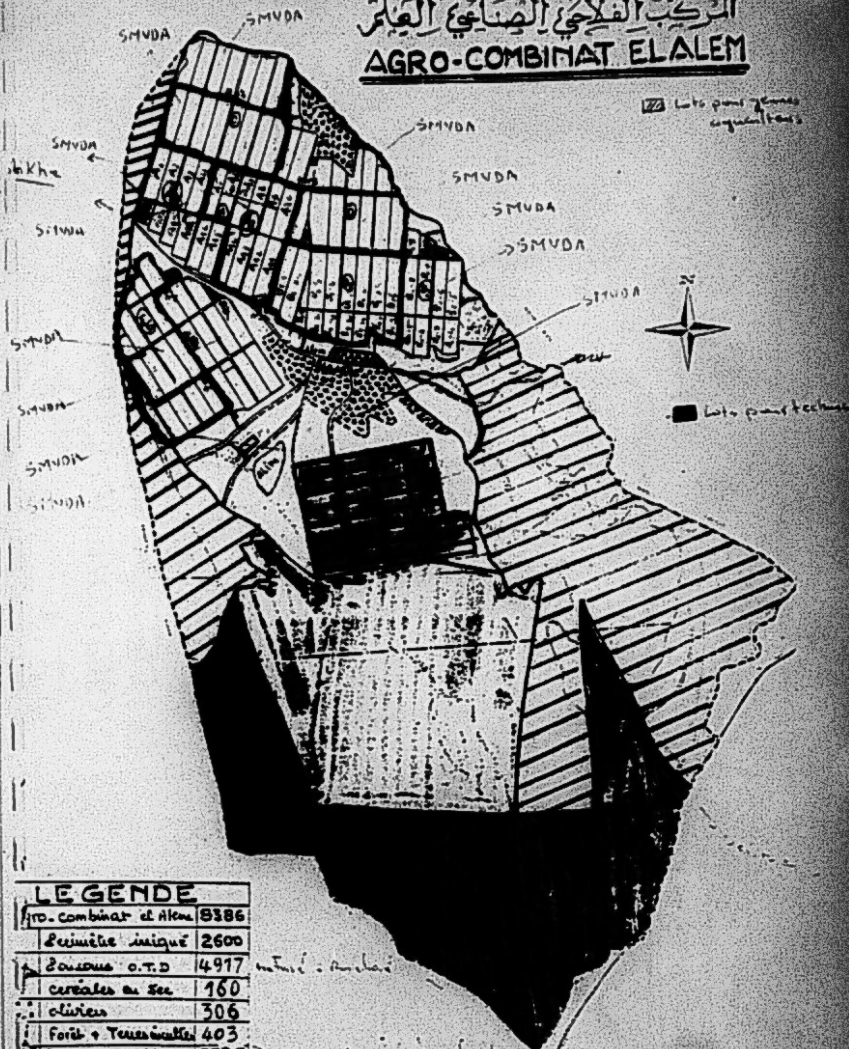
Concernant les unités de production et de transformation, elles seront restructurées en entités ou structures de commercialisation autonomes. Il s'agit :

- d'une huilerie d'une capacité de 15 tonnes/jour,
- d'une fromagerie d'une capacité de 2 080 litres/jour,
- d'une usine de concentré d'une capacité de 32 tonnes/jour.

**TABEAU RECAPITULATIF DE LA RESTRUCTURATION DE
L'AGRO-COMBINAT EL ALEM**

Secteurs	Superficie (ha)	Proposition de restructuration
Secteur A	436	1 SMVDA (179 ha) 1 SMVDA (251 ha) 6 ha : jeunes agriculteurs
Secteur B	626	1 SMVDA (295 ha) 1 SMVDA (322 ha) 9 ha : jeunes agriculteurs
Secteur C	368	1 SMVDA (200 ha) 1 SMVDA (162 ha) 6 ha : jeunes agriculteurs
Secteur D	405	1 SMVDA (175 ha) 1 SMVDA (224 ha) 6 ha : jeunes agriculteurs
Secteur E	542	1 SMVDA (140 ha) 1 SMVDA (150 ha) 1 SMVDA (244 ha) 8 ha : jeunes agriculteurs
Secteur F+ parcours améliorés	520 3 606	32 lots techniciens parcours naturels (3 606 ha)
Oliviers à huile + parcours améliorés	1 480	1 SMVDA (740 ha) 1 SMVDA (740 ha)
Forêt + inculte	29	403
Total		8 386 ha

SMVDA SMVDA



noted - Purch.

Pro. Combinat. d'Alena	8386
Lejunctie inique	2600
Sous-sous O.T.D	4917
Cereales au Sec	160
Olives	306
Forêt + Terres vagues	403
Cellules d'association	3735
Parcs Communs	3990
TOTAL	16111
Privé	

Donnerstag den 12. April.

AGRO-COMBINAT EL ALEM

(Gouvernorat de KAIROUAN)

Entité filiale de P.O.T.D.

Entité filiale de L'O.T.D.

Extrait des cartes de Ain Jeloulou, Setkhet Kelbia Sidi bouali,
et Jelitina au 1/50,000

**AGRO-COMBINAT
BADROUNA**

SOMMAIRE

	Pages
1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT	1
1.1. Localisation	1
1.2. Ressources en sols	2
1.3. Ressources en eau	2
1.4. Production végétale	2
1.5. Production animale	5
2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION	9
2.1. Bâtiments d'exploitation	9
2.2. Matériels agricole et de transport	9
2.3. L'agro-industrie	9
3. LES MOYENS HUMAINS DISPONIBLES	10
3.1. Personnel technique	10
3.2. Personnel administratif	10
3.3. Personnel ouvrier	10
4. INVESTISSEMENTS REALISES	10
5. RESULTATS FINANCIERS ET ENDETTEMENT	11
6. ANALYSE FINANCIERE	13
7. PROPOSITION DE RESTRUCTURATION	16

L'AGRO-COMBINAT BADROUNA

1. PRESENTATION GENERALE DE L'AGRO-COMBINAT

1.1. Localisation

L'agro-combinat Badrouna fait partie de la délégation de Bou Salem du gouvernorat de Jendouba.

Il est situé dans la zone d'influence des climats méditerranéens et arides qui se caractérisent par de fortes variations de température pendant l'année.

La quantité moyenne des précipitations est de 450 mm, répartie essentiellement entre les mois de Septembre et Février. La pluviométrie annuelle est comprise entre 282 et 650 mm. Le nombre moyen de jours de pluies par an est de 53.

Le régime thermique est généralement modéré, le mois le plus chaud est Août avec une moyenne de 27,8°C, le mois de Janvier est le plus frais enregistrant une température moyenne de 9,5 °C.

L'Agro-combinat Badrouna couvre une superficie totale de 1 725,5 ha, répartie comme suit :

- Superficie agricole utile	:	1 607 ha
- arboriculture en sec	:	274,5 ha
- superficie assolable en irrigué	:	1 194 ha
- superficie assolable en sec	:	138,5 ha
- Forêt et inculte	:	118,5 ha
Total	:	1 725,5 ha.

1.2. Ressources en sols

Les sols de l'agro-combinat appartiennent à la classe des sols peu évolués d'apport fluvial, formés sur alluvions récentes de la Medjerda.

La texture est dans l'ensemble limono-sablo-argileuse conférant aux sols une certaine compacité.

1.3. Ressources en eau

L'eau d'irrigation provient du barrage Bou Heurtma (eau titrée à 2 g/l), permettant d'irriguer une superficie de 334 ha et un bassin Badrouna-Sidi Smail (eau titrée à 3 g/l), à partir duquel est irriguée une superficie de 860 ha. L'agro-combinat Badrouna exploite au total 88 bornes débitant chacune 4,5 l/s.

Les équipements d'irrigation sont constitués d'un ensemble d'asperseurs, de tube Bauer et de tuyaux flexibles permettant une irrigation par aspersion.

Le périmètre irrigué de Badrouna se situe en fin du réseau, il souffre ainsi d'une faiblesse de pression et d'une multitude d'accidents (casses) produits dans le réseau principal. Cette situation est de nature à diminuer les fréquences d'irrigation et d'empêcher une irrigation dans des conditions normales.

1.4. Production végétale

1.4.1. Occupation actuelle du sol

L'utilisation actuelle du sol au niveau de l'Agro-combinat a été définie sur la base des données et des fiches signalétiques fournies par le gestionnaire. L'analyse de ces documents et leur recoupement ont conduit aux résultats présentés dans le tableau n° 1.

TABLEAU N° 1 : OCCUPATION ACTUELLE DU SOL

DESIGNATION	SUPERFICIE (ha)
EN IRRIGUÉ :	1 194
Céréales :	439,4
. Blé dur	310,4
. Blé tendre	95
. Avoine	34
Fourrages :	415,2
. Vesce-avoine ensilage	180
. Verduce d'hiver	135,2
. Verduce d'été	100
Cultures industrielles :	339,4
. Betterave à sucre	339,4
EN SEC :	413,2
Arboriculture :	274,7
. Olivier à huile	252,7
. Amandier	22
Céréales :	36
. Blé tendre	34
. Avoine	2
Fourrages :	102,5
. Vesce-avoine ensilage	92,5
. Verduce	10
Forêt et inculte	118,3

Le mode d'exploitation actuel est basé essentiellement sur les grandes cultures, les cultures industrielles (betterave à sucre) et l'arboriculture en sec (olivier, amandier).

Les grandes cultures, principales composantes du système cultural et la betterave à sucre sont pratiquées en irrigué selon un assolement triennal :

- 1ère sole : betterave à sucre
- 2ème sole : céréales
- 3ème sole : fourrages.

En sec, l'assolement adopté est le biennal et se présente comme suit :

- 1ère sole : céréales
- 2ème sole : fourrages.

Les superficies allouées aux cultures fourragères en sec et en irrigué, représentent 32 % de la SAU, demeurent insuffisantes pour répondre aux besoins d'un élevage bovin à grande productivité et à haut potentiel génétique.

Il est à signaler que l'Agro-combinat Badrouna est un multiplicateur de semences sélectionnées de blé dur et tendre pour la C.C.S.P.

1.4.2. Rendements des cultures

Les rendements moyens des principales cultures durant les cinq dernières campagnes, tels qu'ils ressortent des fiches signalétiques, sont présentés dans le tableau n° 2.

TABEAU N° 2 : RENDEMENTS MOYENS DES CULTURES

Cultures	Rendements (g/ha)
EN IRRIGUÉ :	
. Betterave à sucre	342
. Blé dur	30
. Blé tendre	28
. Avoine	19
. Bersim	357
. Vesce-avoine ensilage	267
EN SEC :	
. Olivier à huile	6.6
. Amandier	7.2
. Blé tendre	21
. Avoine	14
. Vesce-avoine ensilage	177
. Verdure	278

Les rendements des principales cultures restent en général en deçà des rendements optimums. Des marges d'intensification sont possibles en maîtrisant les techniques d'irrigation dans le but de satisfaire les besoins en eau des cultures.

L'évolution des productions végétales au niveau de l'Agro-combinat est donnée dans le tableau n° 3.

**TABLEAU N° 3: EVOLUTION DES PRINCIPALES PRODUCTIONS VEGETALES
(1991-1996)**

Campagnes	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96
- Céréales (Q)	62 179	59 227	18 852	11 396	9 279
- Olives (tonne)	1 229	1 574	100	202	198
- Raisin de table (tonne)	23	9	-	-	-
- Raisin de cuve (tonne)	522	459	-	-	-
- Agrumes (tonne)	25	32	-	-	-
- Betterave à sucre (tonne)	17 863	12 724	11 607	9 698	13 562

1.5. La production animale

1.5.1. Types et effectifs de l'élevage

L'élevage bovin laitier constitue l'unique activité animale de l'agro-combinat. C'est un élevage de race Pie Noire croisée avec Holstein spécialisé en production laitière ou on ne garde que les femelles (velles et génisses) pour le renouvellement du cheptel.

L'effectif actuel est composé de 763 vaches laitières en production et 248 génisses destinées au remplacement et à l'accroissement du troupeau.

Les autres catégories animales présentes sont les velles (306 têtes), les veaux (112 têtes), les taureaux (5 têtes) et les taurillons (21 têtes).

Les veaux sont généralement vendus à l'agro-combinat Koudiat qui procède à leur engraissement. Les taureaux sont utilisés pour la saillie naturelle des vaches ayant montré des problèmes de reproduction par insémination artificielle.

1.5.2. Mode de conduite de l'élevage

1.5.2.1. L'alimentation

Le mode de conduite est du type intensif, l'alimentation est basée sur les fourrages verts (orge, bersim, ensilage) et le foin. L'aliment concentré est distribué en fonction de la catégorie animale et du stade physiologique, il est fabriqué sur place à l'usine installée dans la ferme Mangoucha.

Compte tenu de l'importance des effectifs et sur la base des assolements pratiqués et des superficies allouées à chaque culture, il apparaît que l'élevage manque actuellement de fourrages grossiers. L'agro-combinat procède à l'achat de près de 30 000 balles de foin et l'équivalent de la production de 55 ha en vert (bersim ou ensilage).

1.5.2.2. La reproduction du cheptel

L'insémination artificielle est le principal procédé de la reproduction du cheptel, le calendrier de reproduction des vaches laitières est établi par le vétérinaire de l'agro-combinat et exécuté par l'inséminateur. On utilise de la semence de taureaux indexés en vue d'améliorer le potentiel laitier.

Pour les sujets montrant des difficultés de reproduction par insémination artificielle, on utilise les taureaux de la ferme pour l'accouplement naturel.

1.5.2.3. La santé et l'hygiène du cheptel

Le vétérinaire de l'agro-combinat veille à l'application stricte des règles d'hygiène et à la santé animale. Les honoraires du vétérinaire sont supportés à concurrence de 60 % par l'agro-combinat BADROUNA, étant donné qu'il s'occupe également du cheptel d'autres fermes.

Les interventions courantes (traitement, intervention en cas de vélage difficile, diagnostic d'infertilité, mise à la réforme,...) sont du ressort des attributions du vétérinaire de l'agro-combinat. La prophylaxie du cheptel entrant dans le cadre du programme national, est pratiquée par le service régional de la production animale en étroite collaboration avec le vétérinaire de l'agro-combinat.

1.5.2.4. Traite et les équipements de traite

La traite des vaches laitières est mécanique. Chaque étable (il existe actuellement 4 étables fonctionnelles) est dotée d'une salle de traite (2 x 8 postes) et d'un tank à lait de capacité de 4 000 litres.

La quasi-totalité de la production laitière, mis à part le lait consommé par les veaux, est usinée dans la région : 95 % du lait produit sont écoulés vers l'usine LAINO et 5 % sont transformés par l'usine de yaourt SAMY (Jendouba). On ne déplore aucun problème de commercialisation du lait ni au niveau de la qualité (lait rendu réfrigéré à 4°C à l'usine) ni au niveau du recouvrement.

1.5.3. Logement des animaux

L'agro-combinat dispose d'une série de bâtiments d'élevage qui sont en bon état et fonctionnels.

Les anciennes étables (6) sont récupérées en vue d'y loger les génisses et les velles destinées au remplacement et à l'auto-accroissement. Les velles, les génisses excédentaires et les veaux ne passent dans la ferme que de courts séjours.

L'infrastructure en bâtiments d'élevage de vaches laitières a été installée pendant les années 1987/88. Cette infrastructure est capable d'accueillir 1 000 têtes (250 vaches/étable) et seulement trois bâtiments sont actuellement utilisés.

Si le centre d'élevage est relativement bien placé (étables installées dans la ferme centrale BADROUNA), les étables pour les vaches laitières sont situées dans un terrain en bas-fond, ce qui rend difficile l'évacuation naturelle des lisières. Les animaux devraient même subir des difficultés de mouvement surtout en temps pluvieux. L'entretien des bâtiments (raclage, évacuation) devra être systématique.

1.5.4. Niveaux actuels de production

La production animale de la campagne (1995/96) est évaluée comme suit :

- lait bovin	:	3 453 tonnes
- veaux et velles	:	762 têtes
- vaches de réforme	:	188 têtes
- viandes bovines	:	76 tonnes.

L'évolution des productions animales au cours des cinq dernières campagnes est présentée dans le tableau n° 4.

TABLEAU N° : EVOLUTION DE LA PRODUCTION ANIMALE

Campagnes	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96
- Lait (litre)	3 033 373	3 375 887	3 447 445	3 612 550	3 452 879
- Viandes rouges (tonne)	152	158	68	114	75

2. INFRASTRUCTURE EXISTANTE ET MOYENS DE PRODUCTION

2.1. Bâtiments d'exploitation

L'agro-combinat Badrouna dispose de quelques bâtiments d'exploitation en l'occurrence :

- de 4 étables pour vaches laitières d'une capacité de 1 000 têtes. Chaque étable est dotée d'une salle de traite avec un tank à lait,
- de 6 anciennes étables transformées en logements de génisses et de vaches destinées au remplacement et à l'auto-accroissement.

Outre ces bâtiments d'élevage, l'agro-combinat est doté d'un local administratif, de 30 logements, de 10 magasins, de 15 hangars et d'un atelier.

2.2. Matériel agricole et de transport

Le matériel agricole et de transport utilisé par l'Agro-combinat est composé de :

- 31 tracteurs et leurs attachements,
- 2 moissonneuses-batteuses,
- 2 camions,
- 4 camionnettes, et
- 4 voitures.

2.3. L'agro-industrie

L'infrastructure de transformation se limite uniquement à une unité d'aliments de bétail pouvant produire 10 tonnes par jour de concentré.

L'activité agro-industrielle est donc peu développée au niveau de Badrouna. L'huile d'olives et le concentré sont les produits issus de cette activité.

TABLEAU N° 5 : EVOLUTION DES PRODUCTIONS AGRO-INDUSTRIELLES

Campagnes	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96
- Huile d'olives (tonne)	205	250	18	34	31
- Concentré (tonne)	-	-	641	1 684	1 867

3. LES MOYENS HUMAINS DISPONIBLES

3.1. Personnel technique

Il est composé d'un ingénieur principal, d'un vétérinaire, de 4 ingénieurs des Travaux de l'Etat, de 5 Ingénieurs adjoints, d'un adjoint technique et d'un agent technique.

3.2. Personnel administratif

Le travail administratif est assuré par un administrateur, une secrétaire, un commis d'administration et un agent d'accueil.

3.3. Personnel ouvrier

L'agro-combinat compte 44 ouvriers d'encadrement et 120 ouvriers permanents. La main d'œuvre occasionnelle est estimée à 58 000 jours par an, l'équivalent de 153 ouvriers permanents.

4. INVESTISSEMENTS REALISÉS

Les investissements réalisés au cours des 7ème et 8ème plans ont été consentis dans diverses activités notamment, les plantations arboricoles, le cheptel bovin, l'amélioration pastorale, le matériel agricole et de transport, l'agro-industrie, le génie civil et l'hydraulique. Le montant global des investissements au cours de la période 1986-1996 a atteint 4 232 625 dinars.

**TABLEAU N° 6 : INVESTISSEMENTS REALISÉS AU COURS DES
7ème et 8ème PLANS**

Campagnes	Montant (D)
1986/87	394 984
1987/88	860 077
1988/89	885 616
1989/90	301 642
1990/91	128 110
1991/92	134 622
1992/93	137 513
1993/94	588 264
1994/95	479 765
1995/96	322 032
Total	4 232 625

5. RESULTATS FINANCIERS ET ENDETTEMENT

Les principaux résultats financiers sont présentés dans le tableau n° 7.

TABLEAU N° 7 : RESULTATS FINANCIERS (1000 D)

	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92	92/93	93/94	94/95
Résultat de l'exercice	379	-137	-211	-363	239	-1040	134	-60	-1012
Valeur ajoutée	1 542	-	1 234	1 131	1 695	1 885	2 220	1 509	803
Chiffre d'affaires	1 915	1 738	1 918	-	2 578	3 209	3 298	2 361	2 052
Frais du personnel	980	1 043	1 017	-	1 037	1 131	1 227	811	822
Amortissements	186	207	277	-	346	355	341	375	420
R.B.E.	561	199	117	-11	650	743	997	682	-60

**TABEAU N° 6 : INVESTISSEMENTS REALISES AU COURS DES
7ème et 8ème PLANS**

Campagnes	Montant (D)
1986/87	394 984
1987/88	960 077
1988/89	885 616
1989/90	301 642
1990/91	128 110
1991/92	134 622
1992/93	137 513
1993/94	568 264
1994/95	479 765
1995/96	322 032
Total	4 232 625

5. RESULTATS FINANCIERS ET ENDETTEMENT

Les principaux résultats financiers sont présentés dans le tableau n° 7.

TABEAU N° 7 : RESULTATS FINANCIERS (1000 D)

	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92	92/93	93/94	94/95
Résultat de l'exercice	379	-137	-211	-363	239	-1040	134	-60	-1012
Valeur ajoutée	1 542	-	1 234	1 131	1 695	1 885	2 220	1 509	803
Chiffre d'affaires	1 915	1 738	1 918	-	2 578	3 209	3 298	2 361	2 052
Frais du personnel	980	1 043	1 017	-	1 037	1 131	1 227	811	822
Amortissements	186	207	277	-	346	355	341	375	420
R.B.E.	561	199	117	-11	650	743	997	682	-60

Tableau n° 8 : interprétation des résultats financiers

	1981	1982	1983	1984	1985
capitaux propres	3750086,15	4163488,41	4589890,92	3488583,77	3002547,47
D.L.M.T.	0	0	0	0	0
capitaux permanents	3750086,15	4163488,41	4589890,92	3488583,77	3002547,47
actif immobilisé	2520548,24	2504262,67	2362708,52	2203464,48	2088875,69
stocks	1209324,7	1268788,97	1469857,39	980522,82	894071,6
realisable	520109,7	914905,78	607083,77	318890,09	171888,7
disponible	146899,21	148781,87	655855,78	486241,6	179887,36
actif circulant	1876333,61	2332454,52	2732896,94	1795734,51	1246657,66
D.C.T.	646793,69	673218,77	535515,55	400635,21	342085,88
crédits fournisseurs	186308,79	178540,41	127947,88	173288,36	164004,9
fonds de roulement	1229539,91	1656235,74	2167181,4	1295119,29	903571,78
besoins en F.R.	1082640,7	1510453,87	1541525,62	808877,69	723894,42
chiffre d'affaire	2578701,12	3210781,76	3298450,73	2378510,17	2052419,76
valeur ajoutée	1894771,55	1885188,84	2219721,12	1509463,39	803867,23
fraix du personnel	1037528,97	1130886,24	1228956,93	811176,42	821977,28
achats	885988,75	954599,74	872158,07	699352,49	1038118,86
production totale	2919171,44	4057034,97	3978039,11	3092508,65	2618398,37
dotation aux amortissements	345794,38	355611,27	340763,57	374807,5	420200,21
R.B.E.	648624,26	743131,93	998642,84	682361,22	60406,45
résultat net d'exploitation	308139,28	17318,12	240370,88	-129804,61	-948642,83
résultat de l'exercice	238658,74	-1040054,86	134072,81	-62145,88	-1011793,21
D.C.T./cap permanents	17,2%	16,2%	11,7%	11,5%	11,4%
F.D.R./cap permanents	32,8%	39,9%	47,9%	37,0%	30,1%
F.D.R./actif circ.	65,5%	71,1%	80,4%	72,1%	72,5%
F.D.R./crédits fournisseurs	739%	929%	1717%	747%	561%
F.D.R./stocks	101,7%	130,8%	149,5%	130,8%	101,1%
F.D.R./créances clients	236,4%	181,4%	361,9%	406,0%	525,6%
liquidité générale	290,1%	346,5%	510,3%	448,2%	384,1%
liquidité réduite	103,1%	158,0%	235,8%	201,0%	102,8%
liquidité immédiate	22,71%	22,10%	122,43%	121,37%	52,53%
cap permanents/act. immob.	149%	166%	192%	159%	143%
act. circ./cap permanents	50,0%	56,0%	59,5%	51,3%	41,5%
ventes/pro. action totale	88,3%	79,1%	83,0%	76,9%	78,4%
chiffre d'aff./stocks	213%	253%	224%	240%	230%
amortissements/val. ajoutée	20%	19%	15%	25%	52%
val. ajoutée/production	58,1%	46,5%	55,8%	48,6%	30,7%
R.B.E./actif net	14,8%	15,4%	19,4%	17,1%	-1,6%
R.N.E. / cap. propres	6,2%	0,4%	5,2%	-3,7%	-31,5%
fraix pers. / S.A.U.	648	704	764	506	511
fraix pers./chiffre d'aff.	40,2%	35,2%	37,2%	34,1%	40,0%
fraix pers./val. ajoutée	61,2%	60,0%	58,3%	53,7%	102,3%
Détail de recouvrement en jours					
Clients	73	103	68	48	30
Fournisseurs	69	67	53	89	57
Ecart	-3	-36	-13	41	27

6. ANALYSE FINANCIERE

L'analyse de la situation financière, au niveau de cet agro-combinat, sera basée sur l'utilisation et l'exploitation des derniers bilans et sur l'interprétation des résultats financiers par la méthode des ratios (tableaux n° 7 et 8).

Les résultats des neuf derniers exercices sont globalement déficitaires sauf pour les campagnes 86/87, 90/91 et 92/93. Les pertes ont atteint, un montant de 1 012 000 dinars, en 1995.

Cette situation a été aggravée à partir de la campagne 93/94 lors de laquelle a eu lieu l'individualisation des agro-combinats Koudiat et Badrouna jusque là regroupés.

6.1. Ratios de structure du bilan

. Fonds de roulement/Capitaux permanents

L'agro-combinat réserve en moyenne 37 % de ses capitaux permanents pour financer le fonds de roulement ; de plus le rapport capitaux permanents/actif immobilisé est grand (supérieur à l'unité), ce qui signifie qu'il existe une indépendance financière de l'agro-combinat à l'égard de ses clients et qu'il dispose d'une marge de sécurité appréciable en cas de ralentissement de ses activités.

. Fonds de roulement/actif circulant :

Le fonds de roulement représente en moyenne 72 % de l'actif circulant, entre autres, l'agro-combinat réserve 51 % de ses capitaux permanents pour financer l'actif circulant, ceci indique que la politique poursuivie opte plutôt pour la sécurité de l'agro-combinat que pour l'efficacité de sa gestion. Cette stratégie est d'autant justifiée par les rapports suivants :

Fonds de roulement/crédits fournisseurs
F.D.R./ Stocks
F.D.R./Créances clients

Ces ratios sont supérieurs à l'unité, ce qui confère à l'agro-combinat une marge de sécurité quant à tout retard de paiement de la part des clients ou encore tout risque de périssabilité de certains produits stockés et une capacité appréciable à faire face aux crédits fournisseurs.

6.2. Ratios de trésorerie

Les ratios de liquidité générale et réduite dépassent l'unité (supérieur à 1), ce qui implique que l'agro-combinat dispose d'une trésorerie générale appréciable lui permettant de faire face aux dettes à court terme. Par contre, la valeur de liquidité disponible a largement diminué durant l'exercice 94/95 enregistrant une baisse de 57 % par rapport à la campagne 93/94. L'évolution d'une telle situation de trésorerie entrave l'équilibre financier de l'agro-combinat et risque à moyen terme de nuire sa solvabilité.

L'écart entre le remboursement des dettes et la récupération des créances était, jusqu'à la campagne 92/93, en faveur des clients ; il s'est amélioré ensuite de façon que l'agro-combinat procède à la récupération de ses créances avant le recouvrement des fournisseurs entraînant ainsi un redressement de la trésorerie.

6.3. Ratios d'activité

Chiffre d'affaires/Production totale

Le chiffre d'affaires représente en moyenne 81 % du flux financier issu de la production totale, l'agro-combinat poursuit donc un processus de commercialisation assez efficace orienté vers la vente de la production plus que le stockage.

. Valeur ajoutée/Production totale

La valeur ajoutée représente 48 % du flux financier issu de la production totale. Cette valeur a accusé une baisse de 37 % au cours de l'exercice 94/95 concrétisée par une diminution de la production végétale suite à un déficit hydrique très ponctué.

- . Frais personnel/Chiffre d'affaires**
- . Frais personnel/Valeur ajoutée**

L'évolution ascendante de ces deux rapports entre les campagnes 91/92 et 94/95 confirme le sur-effectif humain au niveau de l'agro-combinat, de telle façon que les frais personnel en 1995 ont absorbé la totalité de la valeur ajoutée, et que la charge à l'hectare a atteint 511 dinars.

. Amortissements/Valeur ajoutée

La valeur des amortissements des capitaux fixes représente en moyenne 26 % de la valeur ajoutée et n'affecte pas le niveau de production, sauf pour l'année 1995 où le coefficient de variation par rapport à la moyenne est de 97 %. Cette situation (augmentation des dotations aux amortissements avec diminution de la valeur ajoutée) risque de perturber l'équilibre financier de l'agro-combinat.

6.4. Ratios de rentabilité **R.B.E./Actif net**

La rentabilité moyenne des capitaux engagés pour les 4 exercices (91-94) est de 17 %. Elle a accusé en 1995 une baisse remarquable pour devenir négative. Le déficit hydrique enregistré au cours de l'année (chute de 38 % par rapport à la moyenne) en est le principal facteur.

. Résultat net d'exploitation/Capitaux propres

La rentabilité économique de l'agro-combinat est négative durant les deux dernières campagnes. Badrouna enregistre structurellement des pertes dont le montant a atteint 1 011 793 dinars en 1995.

6.5. Endettement

L'endettement affecté à l'agro-combinat Badrouna, évalué à la date du 31 Août 1996, est de 8 412 841 dinars.

7. PROPOSITION DE RESTRUCTURATION

L'agro-combinat Badrouna exploite un important périmètre irrigué d'une superficie de 1 194 ha. L'activité agricole est basée sur l'élevage bovin dont l'effectif est de 1 000 têtes composé de 763 vaches laitières et 248 génisses de remplacement, sur les grandes cultures (céréales et fourrages) et aussi sur la betterave à sucre étant donné que l'agro-combinat est situé dans un périmètre betteravier.

Le niveau actuel de développement peut être amélioré moyennant de nouveaux investissements en matière de ressources en eau pour faire face aux anomalies existantes dans le réseau principal d'irrigation, de bâtiments d'élevage situés dans un terrain en bas fond et de productions végétales par un choix judicieux des spéculations permettant d'augmenter la rentabilité économique et d'optimiser les ressources existantes.

La restructuration de l'agro-combinat concernera en premier lieu une superficie de 129 ha, composée de 6 parcelles satellites. L'occupation du sol de ces parcelles est comme suit :

EN SEC : 54 ha

- . Bou Halloufa : 6 ha
- . Mechlat El Bey : 4 ha
- . Litima : 4 ha
- . Bir Lakhdar (olivier en plein) : 40 ha

EN IRRIGUE : 72 ha

- . Bou Touilat : 40 ha
- . Larbâa : 32 ha.

Les parcelles Fayala 1 et 2 et Mnasria, dont la superficie est de 3 ha, sont déjà cédées.

Nous proposons pour le reste de la superficie (1 596 ha) deux schémas de restructuration :

- Schéma n° 1 :

il s'agit de consolider la superficie de 1 596 ha en un seul tenant tout en veillant à apporter les améliorations mentionnées ci-dessus afin de réhausser le niveau actuel de développement. Dans le cas de création d'une SMVDA sur ces terres, elle aura pour structure :

- Terres assolables en irrigué : 1 112 ha
- Terres assolables en sec : 121 ha
- Arboriculture en sec : 235 ha
 - . olivier à huile : 213 ha
 - . amandier : 22 ha
- Forêts et inculte : 118 ha

Elle aura à exploiter 4 étables pour vaches laitières, avec salle de traite et tank à lait, pouvant abriter 1 000 têtes, 6 anciennes étables utilisées pour loger les génisses de remplacement et une usine de concentré.

- Schéma n° 2 :

Il s'agit de créer deux SMVDA suivant une délimitation géographique à savoir la route qui mène à la ferme centrale Badrouna et qui sépare le secteur Nord situé au dessus de la route et le secteur Sud situé au dessous de la route (voir carte).

- Secteur Sud :

La SMVDA à créer sur les terres de ce secteur aura une superficie de 796 ha, répartie comme suit :

- S.A.U.	:	678 ha
. Terres assolables en sec	:	40 ha
. Arboriculture en sec	:	162 ha
. olivier à huile	:	140 ha
. amandier	:	22 ha
- Terres assolables en irrigué	:	476 ha
. Anad	:	106 ha
. Mheniette	:	94 ha
. Balloum	:	140 ha
. Metrabâa	:	42 ha
. Agilette	:	27 ha
. Lathman	:	67 ha.
- Forêts et inculte	:	118 ha.

Elle aura à exploiter 4 étables pour vaches laitières et leurs annexes.

- Secteur Nord :

La SMVDA à créer sur les terres de ce secteur aura une superficie de 678 ha, répartie comme suit :

- S.A.U.	:	678 ha
- Terres assolables en sec	:	81 ha
- Arboriculture en sec :		
- olivier à huile	:	73 ha
- Terres assolables en irrigué	:	646 ha
- Mnasria	:	73 ha
- Fayala	:	61,6 ha
- Attafine	:	108,4 ha
- Khmis	:	87 ha
- Coin Doumis	:	17 ha
- Djridia	:	47 ha
- Chafiette	:	76 ha
- Coin jardin	:	40 ha
- Coin de sol	:	36 ha
- Rhoumia	:	100 ha.

Elle sera dotée d'un local administratif, d'un centre d'élevage composé de 6 anciennes étables pour l'auto-accroissement des génisses et d'une unité d'aliments pour bétail de capacité 10 tonnes de concentré par jour.

BOUSALIM

AGRO-COMBINAT BADROUNA

(Gouvernorat de Jendouba)

Entité à dégager de L'O.T.D

Entité à dégager de L'O.T.D

Entité à dégager de L'O.T.D

Entité filiale de P.O.T.D.

FIN

157

VURS