

١٣ ٥٧٤

٢٠١٥



الجمهورية التونسية
وزارة الفلاحة
ووكالة استغلال الغابات

التقرير السنوي 2013



مارس 2014

الفهرس

(I) المقدمة ص.3

1 - 1 التعريف بالهيكل ص.3

1 - 2 مميزات سنة النشاط ص.5

(II) الانتاج الغابي ص.6

1 الخفاف ص.6

2 الخشب ص.12

(III) البيع ص.18

1 الخفاف ص.18

2 الخشب ص.20

3 المنتجات الثانوية ص.22

4 المداخل المباشرة الجمالية للمنتجات الغابية ص.27

(IV) نشاطات مختلفة ص.29

(V) أهم الإشكاليات المطروحة ص.31

(VI) الوسائل و الموارد ص.32

1 الموارد البشرية ص.32

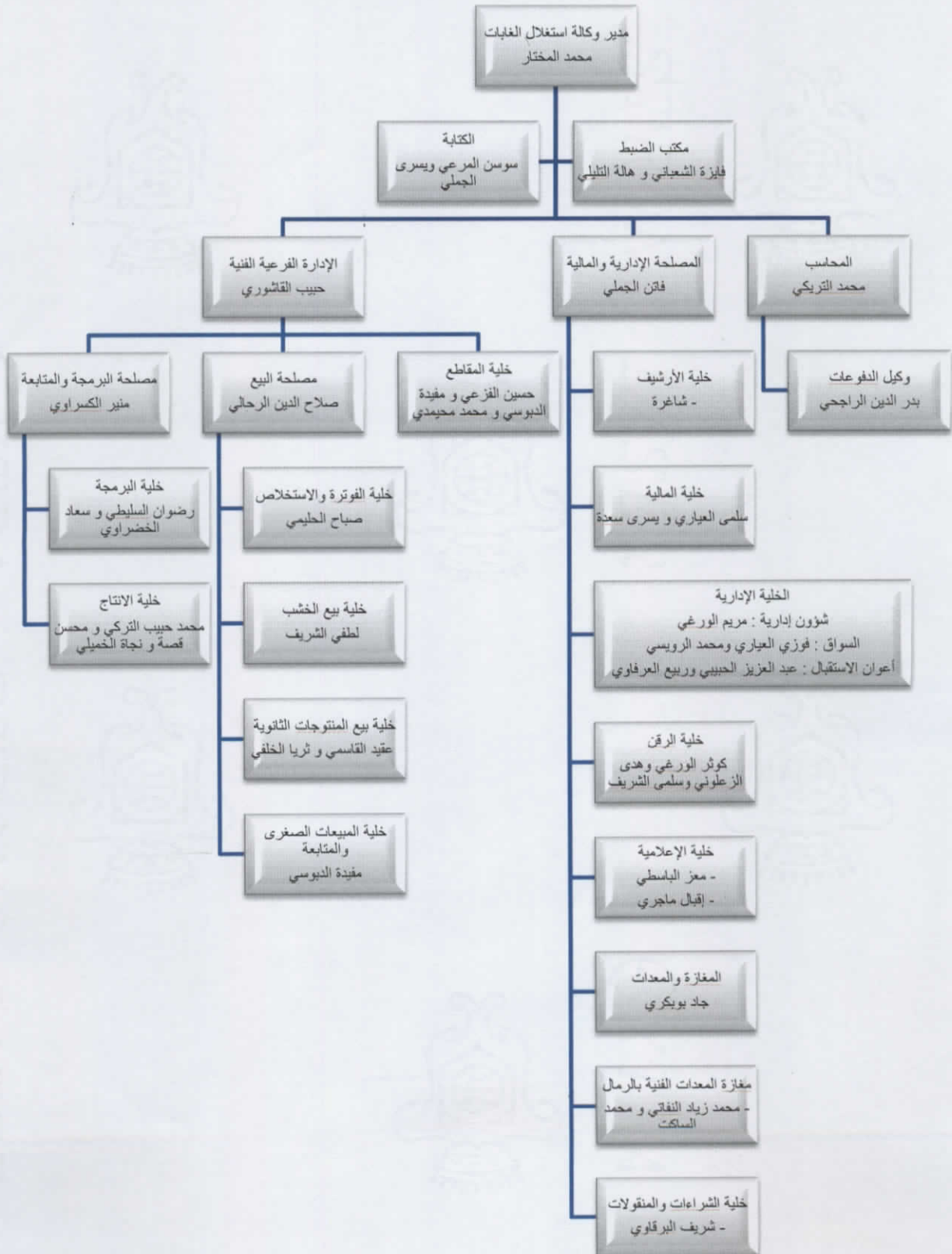
2 تنفيذ الميزانية ص.33

3 البناءات و المعدات ص.34

(VII) التحكم في الطاقة ص.35

(VIII) برنامج عمل سنة 2014 ص.35

التنظيم الهيكلي لوكالة استغلال الغابات



المقدمة

I المقدمة

1 - 1 التعريف بالهيكل

أحدثت وكالة استغلال الغابات بموجب قانون المالية لسنة 1973 مؤرخ في 27 ديسمبر 1972 (الفصل 24)، وقع تنظيم وكالة استغلال الغابات إداريا و ماليا طبقا للأمر عدد 1249 لسنة 1985 مؤرخ في 07 أكتوبر 1985 كالآتي :

وكالة استغلال الغابات مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية تتمتع بالشخصية المدنية والاستقلال المالي و ميزانية الوكالة ملحقة ترتيبيا بالميزانية العامة للدولة وهي تخضع لسلطة إشراف وزير الفلاحة.

تكلف وكالة استغلال الغابات بالقيام بالأشغال التالية في الأراضي الدولية أو الخاضعة لنظام الغابات :

(1) جمع ونقل الفلين من الغابات طبقا لنظام نزع وتقشير الفلين المقرر في مخطط مثال تهيئة غابات الفلين ؛

(2) قطع ونحت ونقل الحطب من الغابات الطبيعية والاصطناعية طبقا لبرامج الاستغلال المقررة في مخططات التهيئة ؛

(3) بيع الحطب المنحوت (مقطوع) والأشجار القائمة على ساقها والمواد الثانوية بالغابات كالنباتات العطرية والبذور والفطر وكل المواد الأخرى غير الحطب والخفاف المتأتية من الغابات الدولية وذلك حسب الإجراءات المنصوص عليها في مجلة الغابات ؛

(4) فتح مسالك التفريغ عند الحاجة قصد نقل المواد الغابية التي وقع استغلالها .

تقوم وكالة استغلال الغابات بتمويل جزء من الإنتاج الخشبي الذي توفره الحظائر العادية والبرامج والمشاريع الوطنية والجهوية أما الجزء الأكبر من الإنتاج الخشبي فيقع بيعه على ساقه في نباتات عمومية للخواص من ذوي المهنة .

عمليات جني الخفاف هي ممولة كذلك جزئيا من طرف وكالة استغلال الغابات وتقوم بإنجازها الدوائر الجهوية للغابات المعنية وذلك لاعتبارات فنية بحتة .

1 - 2 مميزات سنة النشاط

الخفاف =

• الإنتاج :

أفرزت عمليات جني الخفاف لموسم 2013 إنتاج **33025.49 قنطارا** ويمثل هذا الإنتاج 48 % من التقديرات النهائية (**69321.13 قنطار**). و هذا راجع بالاساس الى الظروف الامنية التي حالت دون امكانية استغلال الخفاف ببعض المناطق الغابية الحدودية بدائرتي الغابات بجندوبة و عين دراهم.

• المصاريف:

قدرت مصاريف جني الخفاف خلال سنة 2013 بـ **1929431.771 دينار** وهي مفصلة كما يلي :

- **1253828.172 دينار** على حساب ميزانية وكالة استغلال الغابات

- **675303.599 دينار** على حساب البرنامج الوطني للغابات

وقد بلغ معدل إنتاج القنطار الواحد من الخفاف **58.172 دينار** وهي تقريبا نفس التكلفة لسنة 2012، ويبقى هذا المعدل مرتفعا نسبيا مقارنة بالسنوات الفارطة نظرا لضعف مردودية العملة والنقص المسجل في وسائل النقل لدى دوائر الغابات لتمكين الاعوان من عملية التاثير و مراقبة الحظائر بصفة مكثفة في بعض المراكز الغابية.

بلغت اليد العاملة، بالنسبة لموسم جني الخفاف أوجها خلال شهر **جويلية** إذ وصل عدد العملة خلال هذا الشهر إلى **2857 عاملا** ، كما وصل عدد أيام العمل ذروته خلال **نفس الشهر**، أما العدد الجملي لأيام العمل لهذا النشاط بالنسبة لسنة 2013 فقد بلغ **162734 يوم عمل**.

• البيع :

لقد بلغت جملة المداخل المتأتية من بيع الخفاف خلال سنة 2013 مبلغا قدره **3768780,000 دينار** مقابل التفويت في كميات تقدر بـ **26726,41 قنطارا** موزعة كما يلي :

البيع بالمزاد العلني : تم التفويت خلال البتة المجرة بتاريخ 2013/10/22 في كمية تقدر بـ **12921,04 قنطارا** أي ما يعادل حوالي 27 % من جملة كميات الخفاف المقترحة للبيع والمقدرة بـ **48562,89 قنطارا**. وقد قدرت المداخل خلال هذه البتة بـ **1798230,000 دينار**.
علما وأن المصنعين اعتبروا أثمان الإفتتاح مرتفعة مقارنة بجودة الفلين المعروض للبيع وعبروا عن الصعوبات التي تعترضهم في تحويل المنتج وترويجيه وطالبوا بتخفيضها لإقتناء الكميات اللازمة لمواصلة النشاط. وقد تم برمجة بتة ثانية مع بداية سنة 2014 للتفويت في الكميات المتبقية بعد أن تم الاتفاق على مراجعة الأثمان الافتتاحية بنسبة تخفيض 10 %.

البيع بالمراكنة : تم التفويت مراكنة في كميات تقدر بـ **13802,37 قنطارا** موضوع فصول مسحوبة من بتة الخفاف بتاريخ 2012/11/29 بقيمة جمالية قدرها **1970550,000 دينار**.

الخشب=

• الإنتاج :

أفرزت عمليات استغلال الخشب لسنة 2013 على النتائج المبينة بالجدول التالي :

نوع المنتج	التوقعات حسب برامج الإستغلال (م ³)	الكميات المنتجة (م ³)	نسبة الإنجاز	الكمية المعروضة للبيع عن طريق البتات (م ³)	الكميات المباعة بالمزاد العلني (م ³)	الكميات المباعة بالمراكنة (م ³)	جملة الكميات المباعة (م ³)
خشب مقطوع و مصنف	67019.326	19806	30	10176.130	7750.595	17956.841	25707.436
أشجار قائمة	394203	239369	88	239369	207672	4361	212033
أحراج		106695		106695	47940	-	47940
المجموع	461222.176	365870	79	356240.130	263362.595	22317.841	285680.436

ملاحظة : الكميات المباعة تفوق الكميات المنتجة بالنسبة للحطب المنحوت باعتبار وجود كميات متبقية من السنوات السابقة.

• المصاريف :

قدرت المصاريف الجمالية لإنتاج الخشب المنحوت لسنة 2013 بـ 848755,210 دينار مفصلة كما يلي :

- 790192,850 ديناراً لتمويل مختلف البرامج والمشاريع في نطاق القيام بالعمليات الغابية (تشذيب وتخفيف الغابات)
- 58562,360 ديناراً لتمويل وكالة استغلال الغابات في نطاق عمليات قص صحي لأشجار كالتوس في منطقة الرمال و الحنية التابعة لدائرة الغابات ببزرت و عمليات تجديد صنوبر حليبي في منطقة تالة التابعة لدائرة الغابات بالقصرين, وعمليات قص كلي لصنوبر حليبي محروق بمنطقة غار الدماء التابعة لدائرة الغابات بجندوبة. وكذلك في حراسة الحطب المقطوع بكل من دوائر الغابات بعين دراهم وجندوبة وباجة.

• البيع :

لقد بلغت جملة المداخل المتأتية من بيع مادة الخشب خلال سنة 2013 : 6842345,318 دينار مقابل التفويت في كميات تقدر بـ 285680,436 موزعة كما يلي :

البيع بالمزاد العلني : بلغت الإيرادات المتأتية من بيع الخشب بالمزاد العلني 6638210,000 ديناراً مقابل كميات تقدر بـ 263362,595 م3 لمختلف أنواع الخشب (حطب منحوت، أشجار قائمة وأحراج غابية) من جملة الكميات المقترحة والمقدرة بـ 356240,13 م3. وكانت نسبة بيع الكميات المعروضة في حدود 72% موزعة كما يلي :

- 76 % بالنسبة للحطب المنحوت
- 87 % بالنسبة للأشجار القائمة
- 45 % بالنسبة للأحراج الغابية

البيع بالمراكنة : بلغت الإيرادات المتأتية من بيع الخشب بالمراكنة عن طريق العقود والفوترة والبيوعات الصغرى 204135,318 ديناراً مقابل التفويت في كميات تقدر بـ 22317,841 م3.

المنتجات الغابية الغير خشبية=

• البيع بالمزاد العلني

بلغت جملة المداخل المتأتية من البيع بالمزاد العلني للمنتجات الغابية باستثناء الخشب والخفاف ما قيمته 974890,000 دينار كما يبينه الجدول التالي :

نوع المنتج	تاريخ البتة	المساحة المقترحة للبيع (هـك)	المساحة المباعة (هـك)	نسبة البيع (%)	المداخل الجميلية (دينار)	ثمن الهكتار (د/هـك)
الإكليل	2013/03/14	107300	44000	50	356 500,000	8,306
الريحان	2013/05/30	26215	8724	33	230 800,000	26,456
الذرو	2013/09/19	18277	10605	58	133 250,000	12,565
الفقاع	2013/09/24	172000	172000	100	227 500,000	1,323
		المجموع (1)			948 050,000	

نوع المنتج	تاريخ البتة	عدد الرؤوس المقترحة	عدد الرؤوس المباعة	نسبة البيع (%)	المداخل الجميلية (دينار)	ثمن الوحدة
بقر جاموس (اشكل)	2013/07/04	15	15	100	22580,000	1505,333
بقر جاموس (دار شيشو)	2013/09/18	3	3	100	4260,000	1420,000
		المجموع (2)			26 840,000	

المجموع (1) + (2)	974 890,000
-------------------	-------------

• البيع بالمراكنة

كما بلغت الإيرادات المتأتية من البيع بالمراكنة لمختلف المنتجات الغابية باستثناء الخشب والخفاف ما قيمته 128795,000 دينار كما هي مبينة بالجدول التالي :

نوع المنتج	الإنتاجات	المداخل الجميلية (دينار)
الإكليل	8985 هـك	52850,000
الذرو	260 هـك	4100,000
الزقوقو	9933 هـك (6,1009 طن من المخاريط)	66295,000
الزيتون	-	2650,000
أشجار الجوز	16 شجرة	2900,000
المجموع		128795,000

المدخلات المباشرة الجمالية =

بلغت المدخلات المباشرة الجمالية خلال سنة 2013 مبلغا قدره 12 179 118,100 ديناراً مبنية حسب :
• نوعية المنتج :

النسبة %	القيمة (د)					نوع المنتج
	المجموع	الفوترة	البيوعات الصغرى	المراكنة	البتات	
30,94	3768780,000	-	-	1970550,000	1798230,000	الخفاف
56,18	6842345,318	6143,200	159172,118	38820,000	6638210,000	الخشب
9,06	1103685,000	-	-	128795,000	974890,000	المنتجات الثانوية
0,45	54736,700					المراعي
1,09	132739,000					المصيد
0,78	94574,420					اقامات وقتية
1,19	144935,202					المصالحات الغابية
0,31	37322,460					مدخلات مختلفة (كراسات شروط، معالم مصاريف بنة وتمديد)
100	12 179 118,100					المجموع

• طريقة البيع :

النسبة %	القيمة (د)	طريقة البيع
77,27	9411330,000	البتات
1,76	213908,818	البيوعات الصغرى
17,56	2138165,000	المراكنة
0,05	6143,200	الفوترة
3,36	409571,082	بيوعات أخرى (كراسات شروط، معالم مصاريف بنة وتمديد، المصيد، المصالحات الغابية والإقامات الوقتية)
100	12 179 118,100	المجموع

II الإنتاج الغابي

1 - الخفاف

1 - 1 تقديرات جني الخفاف

لقد بلغت تقديرات جني الخفاف بالنسبة لسنة 2013، طبقاً لأمثلة التهيئة والتعديلات على إثر الزيارات الميدانية، **69321.13 قنطاراً** وهي موزعة كالتالي :

التقديرات				الدوائر
%	الكمية بالقنطار	%	عدد الأشجار	
61	42159.42	59	458005	عين دراهم
25.5	17695.35	23	181699	جندوبة
12.5	8841.36	17	134317	باجة
1	625	1	9000	بنزرت
100	69321.13	100	783021	المجموع

وتقدر الإعتمادات التي تم تخصيصها لجني الخفاف بـ 2345000 ديناراً منها 1445000 دينار على حساب ميزانية وكالة استغلال الغابات و 900000 دينار على حساب اعتمادات العنوان الثاني لميزانية المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بجندوبة.

هذا وقد تمت مختلف عمليات جني الخفاف بالنسبة لسنة 2013 حسب الرزنامة التالية :

نوع العملية	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
فتح المسالك									
الجني									
نقل الخفاف									
أشغال المناشر									

1 - 2 النتائج الفنية

لقد تم جني 33025.49 قنطارا من الخفاف خلال موسم 2013 والذي يمثل 48 % من الكميات المقدرة بـ 69321.13 قنطار وتوزع هذه النتائج على النحو التالي :

الدوائر	التقديرات		الإنجازات		نسبة الإنجاز
	عدد الأشجار	الكمية بالقنطار	عدد الأشجار	الكمية بالقنطار	
عين دراهم	458005	42159.42	244899	19982.950	47
جندوبة	181699	17695.35	149060	10299.39	58
باجة	134317	8841.36	14810	2267	26
بنزرت	9000	625	-	476.15	76
المجموع	783021	69321.13	-	33025.49	48

1 - 2 - 1 تحليل النتائج الفنية

تعتبر النتائج الجمالية لموسم جني الخفاف لسنة 2013 ضعيفة باعتبار التقديرات إذ وقع إنتاج 33025.49 قنطار ما يمثل 48 % من الكميات المزمع جنيها والمقدرة بـ 69321.13 قنطارا

وتعتبر نتائج دائرة الغابات بعين دراهم ضعيفة في مجملها (47 %) باعتبار التقديرات الأولية للدائرة دون اعتبار الكميات المؤجلة وقد شمل الضعف في الإنتاج كل الغابات المبرمجة دون استثناء ويرجع ذلك الى انطلاق عمليات موسم الجني في شهر جوان مما أدى الى اختصار عملية فتح المسالك ببعض الغابات وتزامنها مع عملية الجني بغابات أخرى نتج عنه عملية جني في ظروف غير عادية أدت الى التخلي عن انجاز بعض القطع وكذلك العجز عن استغلال كامل الأشجار المعدة للجني.

أما نتائج دائرة الغابات بجندوبة فهي متوسطة في الجملة (58 %) وتبقى دون المستوى المطلوب باعتبار التقديرات الأولية للدائرة. علما وأن الظروف الأمنية قد حالت دون استغلال بعض القطع بالمناطق الحدودية بدائرتي الغابات بعين دراهم وجندوبة.

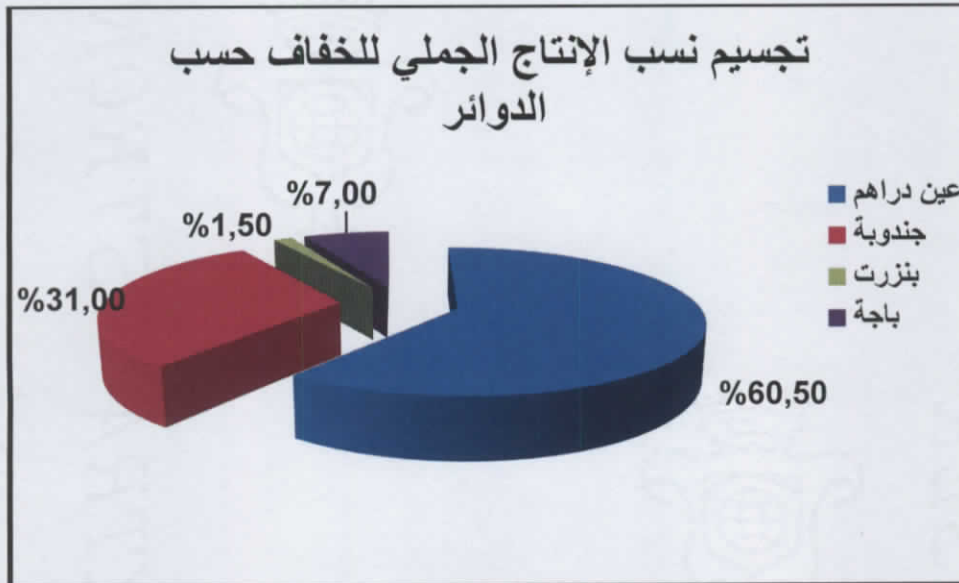
كما تعتبر نتائج دائرة الغابات بباجة ضعيفة جدا في مجملها (26 %) باعتبار التقديرات الأولية للدائرة وذلك لعدم التمكن من جني كافة القطع المبرمجة نظرا لعزوف العملة على تحقيق المردود اليومي المطلوب والصعوبات التي اعترضت الأعوان في مراقبة الحظائر.

أما نتائج دائرة الغابات ببنزرت فهي تعتبر نتائج مرضية (76 %) مقارنة ببقية الدوائر المنتجة لمادة الخفاف وذلك على عكس السنة الفارطة.

1 - 2 - 2 الإنتاج الجملي للخفاف حسب النوعية

يمثل الجدول التالي الكميات الجمالية لمادة الخفاف التي تم انتاجها خلال موسم 2013 حسب النوعية :

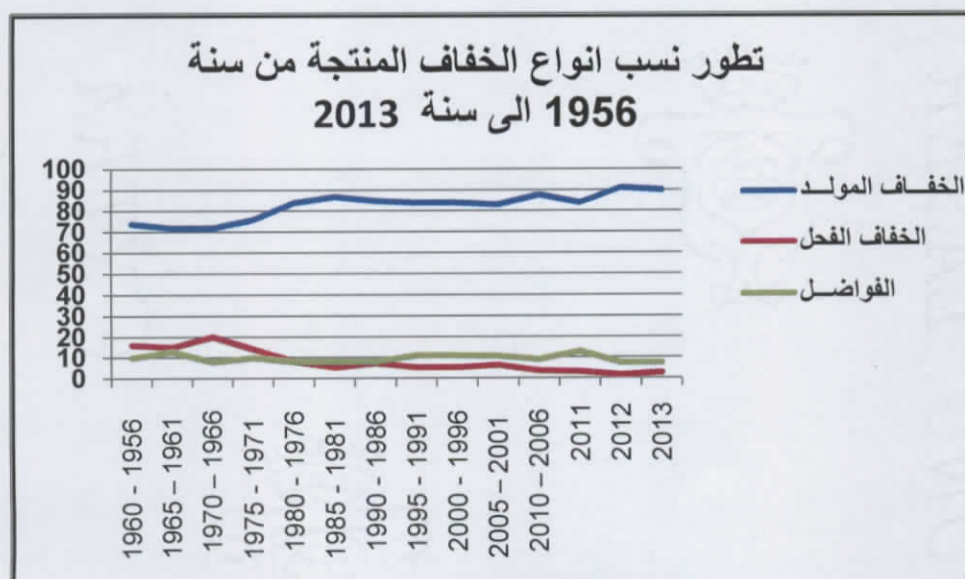
النسبة	المجموع (ق)	الفواضل (ق)	خفاف فحل (ق)	خفاف مولد (ق)	الدائرة
60.5	19982.95	965.24	505.81	18511.90	عين دراهم
31	10299.39	1222.48	84.86	8992.05	جندوبة
7	2267	234.17	63.12	1969.71	باجة
1.5	476.15	32.03	132.12	312	بنزرت
100	33025.49	2453.92	785.91	29785.66	المجموع
	100	7.4	2.4	90.2	النسبة



1 - 2 - 3 تطوّر إنتاج الخفاف المستغل حسب النوعية

يعطي الجدول التالي فكرة على التدرج بالمقارنة مع السنوات الفارطة فيما يتعلق بأنواع الخفاف المستغل :

السنة	الخفاف المولد %	الخفاف الفحل %	الفواضل %
معدل 1956 - 1960	74	16	10
معدل 1961 - 1965	72	15	13
معدل 1966 - 1970	72	20	8
معدل 1971 - 1975	76	14	10
معدل 1976 - 1980	84	8	8
معدل 1981 - 1985	87	5	8
معدل 1986 - 1990	85	7	8
معدل 1991 - 1995	84	5	11
معدل 1996 - 2000	84	5	11
معدل 2001 - 2005	83,2	6,1	10,7
معدل 2006 - 2010	87,8	3,4	9,1
2011	84	3	13
2012	91,2	1,4	7,4
2013	90.2	2.4	7.4



يفرز الجدول أعلاه أنه منذ السبعينات ونسبة الخفاف الفحل في تقلص ، إلا أن هذا التراجع برز بصفة ملحوظة سنة 2012 حيث سجل أضعف إنتاج للخفاف الفحل على امتداد سنوات عديدة 1.4% من جملة الانتاج

وهذا إنما دليل على عدم قدرة الغابات الطبيعية للفلين على التجديد لوحدها لذا بات من الضروري أن تحظى غاباتنا بعناية خاصة تتمثل في عمليات التجديد والتشبيب وتكثيف الغراسات وكذلك الحد من الرعي العشوائي داخلها .

1 - 3 النتائج المالية

قدرت مصاريف جني الخفاف خلال سنة 2013 ب 1921153.676 ديناراً منها 1245550.077 ديناراً على حساب ميزانية وكالة استغلال الغابات و 675603.599 ديناراً على حساب البرنامج الوطني وذلك دون احتساب 8278.095 ديناراً وقع خلاصها على حساب ميزانية سنة 2013 و هي تتمثل في ملحق خلاص نقل و جني الخفاف في سنة 2012 و بالتالي لا يقع احتسابها في تكلفة إنتاج الخفاف لموسم 2013.

- عين دراهم : 1309487.878 ديناراً وتمثل 68 %

- جندوبة : 496283.461 ديناراً وتمثل 26 %

- باجة : 82210.451 ديناراً وتمثل 4 %

- بنزرت : 33171.886 ديناراً وتمثل 2 %

تحليل النتائج المالية

جدول مفصل لمصاريف جني الخفاف حسب الدوائر و حسب العمليات (بالدينار) :

الدوائر	فتح المسالك	جني الخفاف	نقل الخفاف	اشغال المنشر	الحراسة	المجموع
عين دراهم	81848.008	786913.185	122052.839	179969.858	138703.988	1309487.878
جندوبة	12908.096	255879.010	62908.673	80429.682	84158	496283.461
باجة	0	37985.479	13846.836	14092.112	16286.024	82210.451
بنزرت	0	16682.202	2908.324	5107.520	8473.840	33171.886
المجموع	94756.104	1097459.876	201716.672	279599.172	247621.852	1921153.676

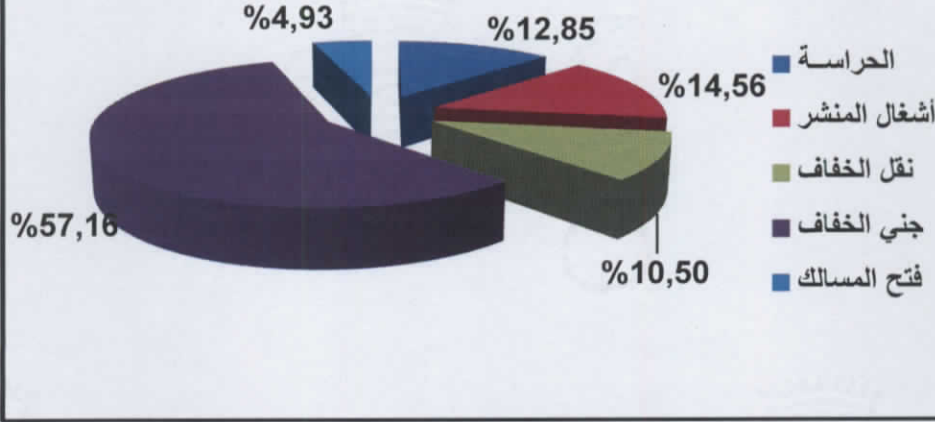
جدول النسب المئوية لمصاريف مختلف عمليات الجني:

الجدول الموالي يعطي بسطة على النسبة المئوية لمصاريف مختلف عمليات الجني لسنة

2013 .

الدائرة	فتح المسالك %	جني الخفاف %	نقل الخفاف %	اشغال المنشر %	الحراسة %
عين دراهم	6.25	60.09	9.32	13.75	10.59
جندوبة	2.6	51.56	12.67	16.20	16.97
باجة	0	46.85	17.08	17.38	19.81
بنزرت	0	50.29	8.77	15.40	25.54
الجملة	4.93	57.16	10.5	14.56	12.85

توزيع المصاريف حسب مختلف عمليات الجني



إن مصاريف فتح المسالك تعتبر جملياً دون المعدل العام (10 %) وذلك راجع للتأخير الحاصل عند انطلاق العملية بعين دراهم و جندوبة ولكون مناطق التدخل لا تستوجب فتح بالنسبة لدائرتي الغابات ببزرت وباجة.

أما مصاريف الجني فهي في مجملها عادية ما عدى غابات عين دراهم ويعزى ذلك للتأخير الحاصل في انطلاق عملية فتح المسالك علماً و أنها مناطق جبلية ذات تضاريس حادة و أحراج كثيفة .

وبخصوص مصاريف أشغال المنشور فهي تعتبر عالية مقارنة بالمعدل العام (10 %) ويعزى ذلك إلى التقلص العددي للإطار الفني وعدم المراقبة المستمرة لأشغال المنشور وبذلك تم استهلاك نسبة عالية من أيام العمل.

وتعتبر مصاريف الحراسة كذلك مشطّة مقارنة بالسنوات الماضية ويعود ذلك الى عزوف المصنعين عن اقتناء كامل كميات الخفاف المعروضة مما أدى الى مواصلة حراسة المنشور المسحوبة الى حد الان

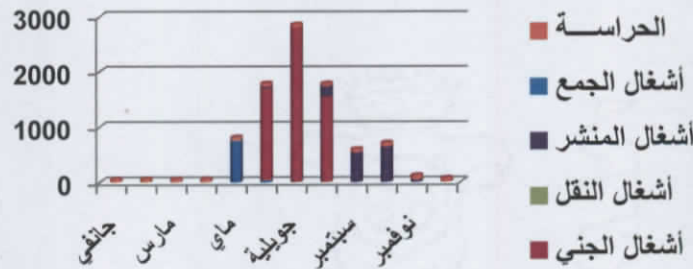
1 - 4 أهمية اليد العاملة الأجيرة خلال موسم 2013

بلغت اليد العاملة، بالنسبة لموسم الجني أوجها خلال شهر جويلية إذ وصل عدد العملة خلال هذا الشهر إلى 2857 عامل . كما وصل عدد أيام العمل ذروته خلال نفس الشهر، أما العدد الجملي لأيام العمل لهذا النشاط بالنسبة لسنة 2013 فقد بلغ 162734 يوم عمل.

ويوزع عدد العمال وأيام العمل حسب نوعية الأشغال كما يلي :

العملية الشهر	فتح المسالك		أشغال الجني		أشغال النقل		أشغال المنشر		أشغال الجمع		الحراسة		المجموع	
	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام
جانفي													59	1786
فيفري													62	1704
مارس													61	1874
أفريل													63	1886
ماي	760	7783											54	1621
جوان	38	380	1669	22133			32	352					52	1554
جويلية			2804	56860									53	1626
أوت			1551	9293			190	2237					50	1531
سبتمبر							542	10728					54	1620
أكتوبر							646	8343					68	2064
نوفمبر					-	20814	49	580					74	2214
ديسمبر					-	1444							76	2307
المجموع		8136		88286		22258		22240					21787	
		% 5		%54		%14		%14					%13	
													%100	

تجسيم تطور اعداد العمال حسب الاشهر و حسب مختلف عمليات الجني



ملاحظة : لم يقع إدراج عدد العمال في الجدول الخاص بأشغال نقل الخفاف لأن عملية خلاص أجور النقل تتم باحتساب الكميات المنقولة.

2 - الخشب

إن عمليات استغلال الخشب خلال سنة 2013 وقع إنجاز معظمها عن طريق المقاولات الخاصة (بيع عن طريق البتات العمومية) أما البقية فقد وقع إنجازها من طرف الإدارة .

2 - 1 استغلال من طرف الإدارة

هذه السنة وقع اعتماد طريقتين للاستغلال من طرف الإدارة وهي :

* **الحظائر العادية :** هي حظائر يتقاضى العمال فيها أجر يومي وتقوم الإدارة بتوفير معدات الاستغلال والتأطير .

* المقاولات الصغرى : تعهد عمليات الإستغلال لمقاولات صغرى وفق استشارة جهوية. ويمثل هاته المقاولات أشخاص معنويون أو ماديون لهم خبرة متينة أو متحصلون على شهادت في الإستغلال الغابي و كذلك مجامع التنمية.

2 - 1 - 1 الحظائر العادية

1-1-1-2 تمويل وكالة استغلال الغابات

قامت وكالة استغلال الغابات بتمويل جزء من برنامج الاستغلال ويتطلب تمويل الوكالة مردودية قارة ويرتكز الاستغلال الممول من طرفها خصوصا على عمليات القص الصحي والقطع المحروقة وتوسعة الحواجز النارية وكذلك القطع التي تتطلب فنيات خاصة .

الجدول أسفله يعطي بسطة على الجهات التي استهدفها هذا التمويل ومدى إنجاز برامجها لسنة

2013

الدائرة	التقديرات م ³	الإنجازات م ³	النسبة %	المصاريف دينار	التكلفة د/م ³
عين دراهم	1500	0	0	0	0
جندوبة	1000	2778	277.8	20801.536	7.488
باجة	9640.280	0	0	0	0
بنزرت	9275	524.661	5.7	6941.584	13.230
نابل	2000	0	0	0	0
الكاف	4912	0	0	0	0
القصرين	934	1098.100	117.6	12281.264	11.184
زغوان	100	0	0	0	0
الجملة	29361.280	4400.761	15	40024.384	9.095

عدد أيام العمل : 3448 يوم

مصاريف الحراسة : 18537.976 دينار ما يعادل 1573 يوم عمل

و مثل الاستغلال الآلي : 78 % واليدوي : 22 %

2-1-1-2 تمويل البرامج الوطنية

استهدفت الحظائر العادية للبرامج الوطنية عمليات القص الصحي وتحسين الغابات (تقليم وتخفيف المشاجر) وتكون هذه العمليات على مستوى الإنتاج ضعيفة وذلك باعتبار أنها ترمي إلى تحسين الغابات على المدى الطويل .

الجدول أسفله يعطي بسطة على الجهات المستهدفة وكذلك مدى الإنجاز :

الدائرة	التقديرات م3	الإنجاز م3	النسبة %	المصاريف دينار	التكلفة د/م ³
سليانة	3210.056	944.749	29.43	244730.042	259.042
زغوان	-	433.042	-	244743.072	565.172
جندوبة	900	327.626	36.4	3886.072	11.861
باجة	870	87.650	10	1392.960	15.892
قابس	-	125.429	-	29020	231.366
الكاف	7574	4109.402	54.2	97716.144	23.778
مدنين	-	86.250	-	860	9.971
بنزرت	1100	545.971	49.6	64087.768	117.383
سوسة	313	0	0	0	0
نابل	1004	1255.993	125	28764.624	22.902
بن عروس	-	53.300	-	1973.360	37.023
المهدية	-	113.952	-	12560	110.221
الجملة	14971.056	8083.366	54	729734.042	90.272

عدد أيام العمل : 62872 يوم عمل

مثل الاستغلال الآلي : 15 % والاستغلال اليدوي : 85 %

3-1-1-2 تمويل مشاريع أخرى

اعتنت الحظائر العادية الممولة من طرف هذه المشاريع بعمليات تحسين الغابات و قد خصت كل من دائرتي الغابات بسوسة و زغوان

الجدول التالي يعطي بسطة على الكميات المنجزة خلال سنة 2013:

الدوائر	التقديرات م3	الإنجاز م3	النسبة %	المصاريف/ دينار	التكلفة د/م3
سليانة	1855.990	0	0	0	0
بنزرت	500	0	0	0	0
باجة	20331	0	0	0	0
سوسة	-	115.855	-	812.560	7.013
زغوان	-	4	-	9646.248	2411.562
الجملة	22686.99	119.855	0.53	10458.808	87.262

مثل الاستغلال الآلي : 0 % والاستغلال اليدوي : 100 %

2 - 1 - 2 أشغال عن طريق المقاولات

وقع تمويل أشغال استغلال الخشب عن طريق المقاولات ضمن المشروع الثاني للتصرف المندمج في الغابات واستهدف هذا التمويل عمليات تخفيف وتقليم المشاجر الحديثة من الصمغيات. الجدول أسفله يعطي بسطة على مناطق تدخل هذا البرنامج ومدى الإنجاز.

الدائرة	التقديرات هكتار	الإنجازات هكتار	النسبة %	الإنجازات م3	المصاريف دينار	التكلفة د/هك
باجة	200	200	100	32.200	50000	1552.79
الجملة	200	200	100	32.200	50000	1552.79

مثل الاستغلال الآلي : 100 % والاستغلال اليدوي : 0 %

العدد الجملي للمقاولين : 1 ، العدد الجملي للعقود : 1 ،

2 - 1 - 3 الانتاج العرضي للخشب

مثل الإنتاج العرضي هذه السنة نسبة 36.2 % من جملة انتاج الخشب المقطوع و المصنف وهو متأتى خاصة من قطع أشجار يابسة و ميتة متفرقة داخل القطع الغابية أو أشجار وقعت أرضا جراء العواصف وتساقط الثلوج أو كميات من الخشب ناتجة عن تقليم الأشجار المحاذية للطرق اثر عمليات توسعتها وكذلك كميات الأغصان التي يقع بيعها إلى المواطنين وهي ناتجة عن عمليات تشييب الأكاسيا أو قطع غابية محروقة منذ مدة طويلة أو استغلال الأحرار الغابية.

الجدول أسفله يعطي بسطة على هذا الإنتاج العرضي والجهات المعنية به لسنة 2013 :

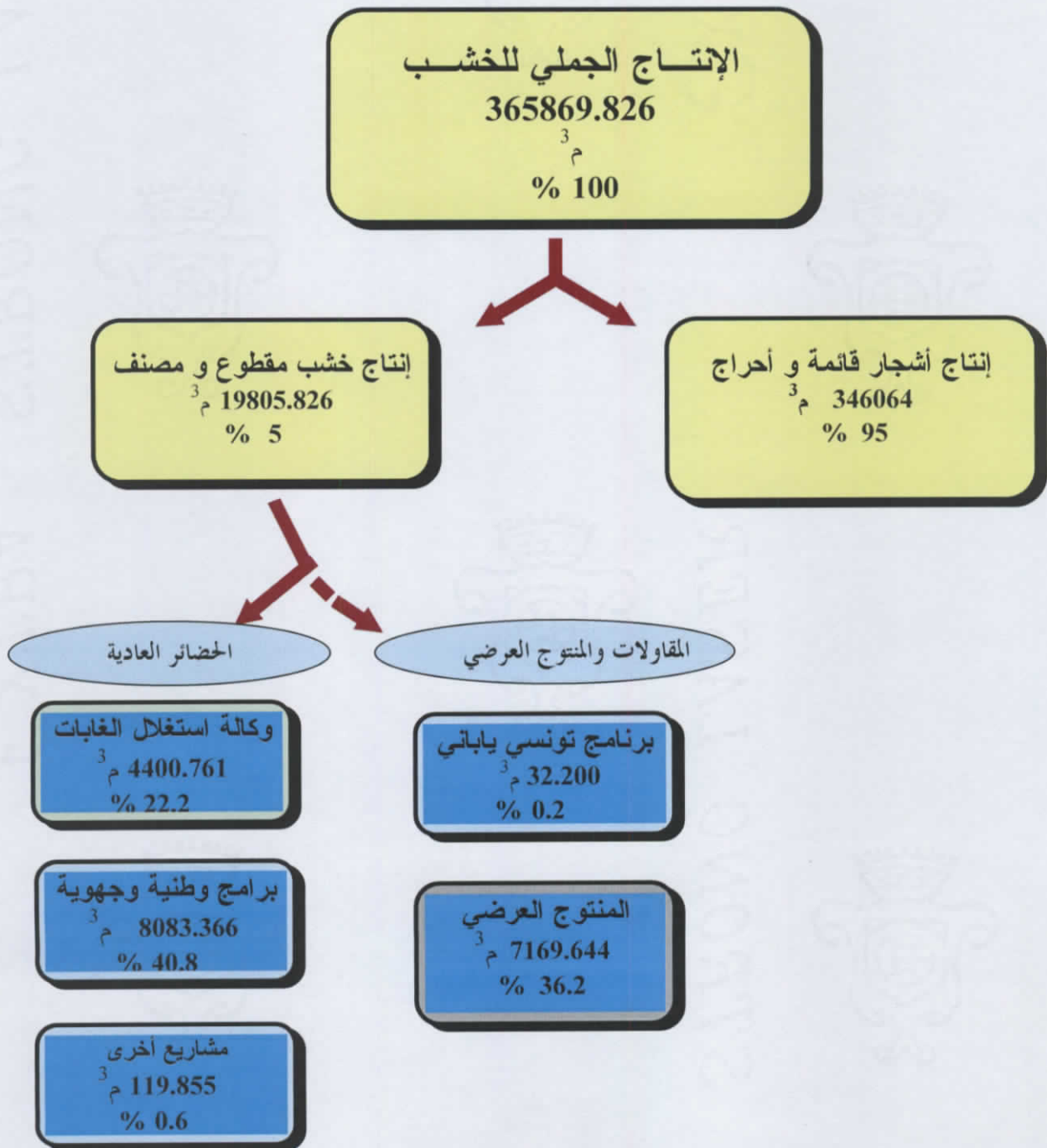
الدائرة	الإنتاج م ³
الكاف	54.5
جندوبة	1119.472
سليانة	63.750
القيروان	157.700
المهدية	39.750
تونس	14.200
بن عروس	156.800
منوبة	83
المنستير	24
قبلي	10
تطاوين	70.500
ارياانة	28.302
قفصة	84.850
عين دراهم	3010.820
باجة	1335.256
بنزرت	866.879
نابل	24.365
القصرين	19
سيدي بوزيد	6.5
الجملة	7169.644

2- استغلال الخشب عن طريق المقاولات الخاصة

تقوم المقاولات الخاصة باستغلال الأشجار القائمة والأحراج الغابية إثر اقتنائها عن طريق البتات العمومية التي تنظمها وكالة استغلال الغابات على الصعيد الوطني، وقد أسفرت نتائج استغلال الخشب عن هذه المقاولات خلال سنة 2013 على النتائج التالية :

صنف الخشب	الكميات المقترحة م ³	الكميات المباعة م ³	النسبة %	القيمة بالدينار	معدل الثمن د/ م ³
أشجار قائمة	239369	207672	87	6282800	30.253
أحراج	106695	47940	45	93000	1.940
الجملة	346064	255612	74	6375800	24.943

2 - 3 الإنتاج الجملي للخشب المتأتي من ملك الدولة للغابات



2 - 4 تحليل إنتاج الخشب

تم برمجة كمية جمالية من الخشب تقدر ب 461222.326 م³ مفصلة كما يلي :

- أشجار قائمة و أحراج غابية : 394203 م³

- خشب مقطوع و مصنف : 67019.326 م³

تم عرض كمية جمالية من الخشب للبيع تقدر ب 356240.130 م³ مفصلة كما يلي :

- أشجار قائمة و أحراج غابية : 346064 م³

- خشب مقطوع و مصنف : 10176.130 م³ من جملة 19805.826 م³ منتجة من طرف

الإدارة

تم بيع كمية جمالية من الخشب تقدر ب 263362.595 م³ مفصلة كما يلي :

- أشجار قائمة و أحراج غابية : 255612 م³ و هي تمثل الكمية الفعلية المستغلة من طرف

المقاولات

- خشب مقطوع و مصنف : 7750.595 م³ .

أما من ناحية التكلفة وحسب النتائج المضمنة بالجداول السابقة فإنه يمكن القول وأن الإنتاج الممول من طرف وكالة استغلال الغابات يبقى الوحيد ذا مردودية باعتبار وأن خلاص اجور العملة مرتبط كلياً بالمردود اليومي للعمال كما ان تدخل الوكالة يقتصر على عمليات التخفيف الثانوية والنهائية والقطع الكلي للأكاسيا والأشجار المحروقة وهي عمليات في أغلبها صحية أو لتلبية حاجيات متساكني الغابات من حطب التدخين و الخدمات. وتمثل كميات الخشب المنتجة عن طريق الوكالة 22.2 % من جملة إنتاج الخشب المقطوع و المصنف أما مصاريف الوكالة فقد مثلت 6.9 % من جملة مصاريف استغلال الخشب المقطوع و المصنف.

أما بالنسبة للتمويلات الأخرى فقد شملت في مجملها عمليات التحسين وتمثل في تقليل الصمغيات، التقليل من خلف الورقيات بعد قطعها وعمليات التخفيف الأولى . إن هذه العمليات لها مردودية ضعيفة وتجري على مساحات هامة وتكون الجدوى المرتقبة تحسين المشاجر بغية إنتاج خشب ذا نوعية ممتازة على المدى الطويل، وبالتالي تكون المردودية المباشرة من ناحية الإنتاج ضعيفة مقارنة بالمصاريف.

III - البيع :

1 - الخفاف

1 - 1 كميات الخفاف المقترحة للبيع

كل سنة يقع اقتراح كميات الخفاف المنتجة في الموسم الفارط أي سنة 2012 مع إضافة الكميات المتخلدة من السنوات السابقة إن وجدت .

يبين الجدول التالي كميات الخفاف المقترحة للبيع سنة 2013 حسب الدوائر و حسب الصنف:

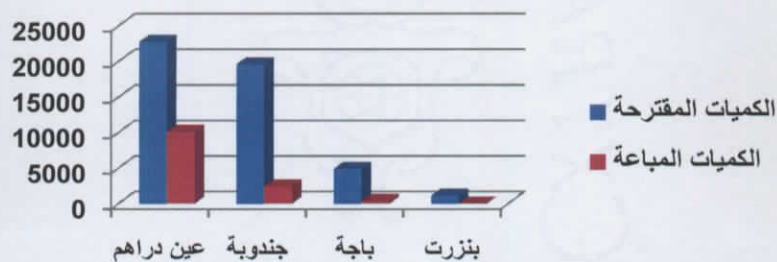
الدائرة	الصنف	الكميات المتبقية موسم 2011 (قنطار)	الكميات المنتجة موسم 2012 (قنطار)	الكمية الجمالية المعدة للبيع (قنطار)	% حسب الصنف
عين دراهم	خفاف مولد	865,8	20218,24	21084,04	93
	خفاف فحل	0	413,05	413,05	2
	فواضل	0	1294,59	1294,59	5
	مجموع الدائرة	865,8	21925,88	22791,68	100
جندوبة	خفاف مولد	6016	12288,82	18304,82	93
	خفاف فحل	17	14	31	1
	فواضل	30	1288,21	1318,21	6
	مجموع الدائرة	6063	13591,03	19654,03	100
باجة	خفاف مولد	328,58	4145,78	4474,36	90
	خفاف فحل	0	86,7	86,7	2
	فواضل	0	389,42	389,42	8
	مجموع الدائرة	328,58	4621,90	4950,48	100
بنزرت	خفاف مولد	761,42	328,58	1090	93
	خفاف فحل	0	46,16	46,16	4
	فواضل	0	30,54	30,54	3
	مجموع الدائرة	761,42	405,28	1166,7	100
المجموع	خفاف مولد	7971,8	36981,42	44953,22	93
	خفاف فحل	17	559,91	576,91	1
	فواضل	30	3002,760	3032,76	6
	المجموع العام	8018,8	40544,09	48562,89	100

1 - 2 كميات الخفاف المباعة عن طريق البتات العمومية

وقع الاعلان عن بطة الخفاف بتاريخ **22 اكتوبر 2013** للكميات التي تم انجازها في موسم الخفاف لسنة 2012 مع الكميات المتبقية من سنة 2011 وكانت النتائج كما يلي :

الدائرة	الصف	الكمية المقترحة (قنطار)	الكمية المباعة (قنطار)	نسبة البيع %	القيمة د	معدل ثمن القنطار د/ق
عين دراهم	خفاف مولد	21084.04	9139.54	43.34	1414000	154.712
	خفاف فحل	413.05	219.12	53.04	5180	23.04
	فواضل	1294.59	446.13	57.63	35850	48.04
	خفاف مجمع					
مجموع الدائرة		22791.68	10104.79	44.33	1455030	143.994
جندوبة	خفاف مولد	18304.82	2054.93	11	308000	149.883
	خفاف فحل	31	0	0	0	0
	فواضل	1318.21	377.03	28	18000	47.741
	خفاف مجمع					
مجموع الدائرة		19654.03	2431.96	12.37	326000	134.048
باجة	خفاف مولد	4474.36	0	0	0	0
	خفاف فحل	86.7	50.15	57.8	1200	23.928
	فواضل	389.42	334.14	86	16000	47.884
	خفاف مجمع					
مجموع الدائرة		4950.48	384.29	7.76	17200	44.757
بنزرت	خفاف مولد	1090	0	0	0	0
	خفاف فحل	46.16	0	0	0	0
	فواضل	30.54	0	0	0	0
	خفاف مجمع					
مجموع الدائرة		1166.7	0	0	0	0
المجموع	خفاف مولد	44953.22	11493.08	25	1722000	149.829
	خفاف فحل	576.91	269.27	46	6380	23.693
	فواضل	3032.76	1457.3	48	69850	47.931
	خفاف مجمع					
المجموع العام		48562.89	12921.04	26.6	1798230	139.170

كميات الخفاف المقترحة و المباعة حسب الدوائر



يلاحظ هذه السنة تراجع على مستوى الاقتناء حيث اعتبر المصنعون ان اثمان الافتتاح مرتفعة مقارنة بجودة الفلين المعروض للبيع و عبروا عن الصعوبات التي تعترضهم في نقل و تحويل المنتج و ترويجه و طالبوا بتخفيضها لاقتناء الكميات اللازمة لمواصلة النشاط. وقد تم برمجة بثة ثانية مع بداية سنة 2014 للتفويت في الكميات المتبقية بعد أن تم الإتفاق على مراجعة الأثمان الإفتتاحية بنسبة تخفيض 10 %.

2 - 2 كميات الخفاف المباعة عن طريق المراكنة

تم التفويت مراكنة في كميات تقدر ب 13802.370 قنطار موضوع فصول مسحوبة من بثة الخفاف بتاريخ 2012/11/29 بقيمة جمالية قدرها 1970550 ديناراً حسب ما يبينه الجدول التالي :

الدائرة	الصنف	الكمية المباعة (قنطار)	المبلغ (دينار)
عين دراهم	خ.مولد	9182.88	1432500
	خ.فحل	326.06	6880
	فواضل خفاف	660.31	28270
مجموع الدائرة		10169.25	1467650
جندوبة	خ.مولد	1497.28	245000
	خ.فحل	88.35	1850
	فواضل خفاف	209.45	8900
مجموع الدائرة		1795.08	255750
باجة	خ.مولد	1518.33	236500
	خ.فحل	138.05	2850
	فواضل خفاف	181.66	7800
مجموع الدائرة		1838.04	247150
المجموع العام		13802.370	1970550

2 - الخشب :

2 - 1 الخشب المباع عن طريق البتات العمومية

قامت وكالة استغلال الغابات بإجراء ثلاثة بتات خلال سنة 2013 وكانت نتائجها كالاتي :

2-1-1 الخشب المباع ببتة 2013/02/07

صنف الخشب	الكمية المقترحة ³ م	الكمية المباعة ³ م	النسبة %	القيمة (دينار)	معدل الثمن ³ د/م
خشب مقطوع و مصنف	5643.037	4490.911	80	150270	33.461
اشجار قائمة	89369	52510	59	2792980	53.189
احراج	84585	31845	38	41800	1.312
الجملة	179597.037	88845.911	49	2985050	33.598

2-1-2 الخشب المباع ببنة 2013/04/02

صنف الخشب	الكمية المقترحة م ³	الكمية المباعة م ³	النسبة %	القيمة (دينار)	معدل الثمن د/م ³
خشب مقطوع و مصنف	1560.469	808.793	52	29210	36.116
أشجار قائمة	59502	22593	38	1084410	47.998
أحراج	54065	0	0	0	0
الجملة	115127.469	23401.793	20	1113620	47.587

3-1-2 الخشب المباع ببنة 2013/09/26

صنف الخشب	الكمية المقترحة م ³	الكمية المباعة م ³	النسبة %	القيمة (دينار)	معدل الثمن د/م ³
خشب مقطوع و مصنف	4876.426	2450.891	50	82930	33.837
أشجار قائمة	164266	132569	81	2405410	18.145
أحراج	74850	16095	22	51200	3.181
الجملة	243992.426	151114.891	62	2539540	16.805

4-1-2 جدول شامل لكميات الخشب المباعة عن طريق البتات العمومية لسنة

2013

صنف الخشب	الكمية المقترحة م ³	الكمية المباعة م ³	النسبة %	القيمة (دينار)	معدل الثمن د/م ³
خشب مقطوع و مصنف	10176.13	7750.595	76	262410	33.857
أشجار قائمة	239369	207672	87	6282800	30.253
أحراج	106695	47940	45	93000	1.940
الجملة	356240.13	263362.595	72	6638210	25.206

2- 2 المبيعات الصغرى

صنف الخشب	الكمية م ³	القيمة (دينار)	معدل الثمن د/م ³
حطب التصنيع	39.840	1994.4	50.060
حطب لصنع التحف	0.225	45	200
حطب العجين	7.7	143	18.571
حطب التسخين	13978.050	119296.2	8.535
أوتاد	360.690	14541.8	40.317
أعمدة	235.770	10181.850	43.186
دعامات	161.746	4526.568	27.986
فحم	50.970	2548.5	50
أغصان	1978.4	5894.8	2.980
الجملة	16813.591	159172.118	9.467

2 - 3 الفوترة

صنف الخشب	الكمية م ³	القيمة (دينار)	معدل الثمن د/م ³
حطب التصنيع	1.75	73.5	2.381
حطب التسخين	792.5	4960	15.978
أوتاد	10	589	1.698
أعمدة	16	520.7	3.073
الجملة	820.25	6143.2	13.352

2 - 4 البيع عن طريق المراكنة

صنف الخشب	الكمية م ³	القيمة (دينار)	معدل الثمن د/م ³
خشب مقطوع و مصنف	323	2900	8.978
أشجار قائمة	4361	35920	8.236
الجملة	4684	38820	8.287

2 - 5 مجموع بيع الخشب

طريقة البيع	الكمية م ³	نسبة الكمية المباعة %	القيمة (دينار)	نسبة المداخل %
البنات	263362.595	92.0	6638210	97.0
المبيعات الصغرى	16813.591	6.0	159172.118	2.3
المراكنة	4684	1.7	38820	0.6
الفوترة	820.25	0.3	6143.2	0.1
الجملة	285680.436	100	6842345.318	100



3 - المنتجات الثانوية

3 - 1 الإكليل

تم بيع حق استغلال القمم النامية للإكليل قصد استخراج زيوته وتجفيف أوراقه عن طريق بطة عمومية بتاريخ 14 مارس 2013 و عن طريق المراكنة لبعض المساحات المسحوبة من البطة. و شملت عمليات البيع دوائر الغابات بسليانة، زغوان، القيروان، القصرين، الكاف، سيدي بوزيدو سوسة.

نتيجة بطة الإكليل بتاريخ 14 مارس 2013

الدائرة الجهوية	عدد المقاسم (وحدة)		المساحة (هك)		نسبة المساحة المباعة %	ثمن البيع (بالدينار)	متوسط الثمن (بالدينار/هك)
	المقترحة	المباعة	المقترحة	المباعة			
القيروان	10	8	10200	7700	75	83100	10.792
زغوان	11	1	15797	880	6	6200	7.045
سليانة	13	3	11926	1100	9	11250	10.227
القصرين	13	10	40037	27137	68	227700	8.391
الكاف	24	6	27986	6245	22	25650	4.107
سيدي بوزيد	1	0	250	0	0	0	0
سوسة	3	2	1100	900	82	2600	2.890
المجموع	75	30	107296	43962	41	356500	8.111

نتيجة البيع عن طريق المراكنة

الدائرة الجهوية	المساحة المباعة (هك)	ثمن البيع (دينار)
زغوان	5789	22050
سليانة	2300	26200
الكاف	896	4600
المجموع	8985	52850

3 - 2 الريحان

تم بيع حق استغلال القمم النامية للريحان قصد استخراج زيوته عن طريق بثة عمومية بتاريخ 30 ماي 2013. وشملت هذه البثة دوائر الغابات بعين دراهم، جندوبة و باجة.

نتيجة بثة الريحان بتاريخ 30 ماي 2013

الدائرة الجهوية	عدد المقاسم (وحدة)		المساحة (هك)		نسبة المساحة المبيعة %	الثمن الجملي (بالدينار)	متوسط الثمن (بالدينار/هك)
	المقترحة	المبيعة	المقترحة	المبيعة			
عين دراهم	14	3	19991	4739	24	66100	13.948
جندوبة	5	5	3985	3985	100	164700	41.330
باجة	1	0	2239	0	0	0	0
الجملة	20	8	26215	8724	33	230800	26.456

3 - 3 الذرو

تم بيع حق استغلال أغصان الذرو المعدة للتزويق عن طريق بثة عمومية بتاريخ 19 سبتمبر 2013. و عن طريق المراكنة لبعض المساحات المسحوبة من البثة. وقد شملت عمليات البيع دوائر الغابات بعين دراهم، جندوبة، باجة و بنزرت، زغوان، الكاف و نابل. وكانت نتائجها كالاتي :

نتيجة بثة الذرو بتاريخ 19 سبتمبر 2013

الدائرة الجهوية	عدد المقاسم (وحدة)		المساحة (هك)		نسبة المساحة المبيعة %	ثمن البيع (بالدينار)	متوسط الثمن (بالدينار)
	المقترحة	المبيعة	المقترحة	المبيعة			
جندوبة	3	0	19	0	0	0	0
باجة	3	3	5375	5375	100	42550	7.916
زغوان	8	0	1650	0	0	0	0
الكاف	12	0	2487	0	0	0	0
بنزرت	7	7	2015	2015	100	41700	20.694
نابل	1	1	590	590	100	9200	15.593
عين دراهم	6	4	6141	2625	43	39800	15.162
المجموع	40	15	18277	10605	58	133250	12.565

نتيجة البيع عن طريق المراكنة

الدائرة الجهوية	المساحة المباعة (هك)	ثمن البيع (دينار)
باجة	260	4100
المجموع	260	4100

تم بيع حق استغلال أغصان الذرو المعدة للتزويق خلال شهر ماي 2013 للمقسم عدد 11 المسحوب من بثة الذرو بتاريخ 17 سبتمبر 2012

3 - 4 الفطريات

تم بيع حق جمع الفقاع عن طريق بثة عمومية بتاريخ 24 سبتمبر 2013 . وقد شملت عمليات البيع دوائر الغابات بعين دراهم وجندوبة وباجة وبنزرت .

نتيجة بثة الفقاع بتاريخ 24 سبتمبر 2013

الدائرة الجهوية	عدد الفصول (وحدة)		المساحة (هك)		نسبة المساحة المباعة %	ثمن البيع (بالدينار)	متوسط الثمن (بالدينار)
	المقترحة	المباعة	المقترحة	المباعة			
عين دراهم	2	2	58000	58000	100	81000	1.396
جندوبة	3	3	55126	55126	100	68500	1.242
باجة	1	1	31000	31000	100	38000	1.225
بنزرت	1	1	28000	28000	100	40000	1.428
المجموع	7	7	172126	172126	100	227500	1.321

3 - 5 حبوب الزقوقو

وقع بيع حق جمع مخاريط الصنوبر الحلبي بالمراكنة على النطاق الجهوي ، وشمل كل من دوائر الغابات بباجة ، زغوان، جندوبة، منوبة، بنزرت، سليانة، الكاف، القصرين، نابل وبن عروس.

نتيجة البيع عن طريق المراكنة للسنة المالية 2013

الدائرة الجهوية	المساحة المباعة (هك)	الكمية المقدرة (طن)	ثمن البيع (دينار)
زغوان	1075	119	7940
الكاف	3640	166	10090
القصرين	940	104.96	5695
منوبة	595	105	10485
نابل	1135	106	7270
بن عروس	400	125	7540
باجة	80	3	180
بنزرت	778	119.64	8400
جندوبة	460	27	1790
سليانة	830	134	6905
المجموع	9933	1009.6	66295

ملاحظة : تم بيع كمية 527 كلف من حبوب الزقوقو وقع حجزها بمبلغ قدره 4780 ديناراً.

3 - 6 الزيتون

قدرت المداخل الجمالية لاستغلال صابة الزيتون على اصولها ب 2650 دينار و ذلك بدائرة الغابات بمنوبة.

3 - 7 الجوز

قدرت المداخل الجمالية لاستغلال 16 شجرة جوز المتواجدة بحديقة مركز الغابات بعين السرج الراجع بالنظر لدائرة الغابات بعين دراهم ب 2900 دينار.

3 - 8 بقر الجاموس

تم بيع بقر الجاموس عن طريق بتتين عموميتين بتاريخ 04 جويلية 2013 و 18 سبتمبر 2013 على التوالي بكل من دائرتي الغابات ببنزرت و نابل. وقد تم بيع 18 رأس بمداخل جمالية بلغت 26840 دينار.

نتيجة بثة بقر الجاموس بتاريخ 04 جويلية 2013

الدائرة الجهوية	عدد الرؤوس المقترحة	عدد الرؤوس المباعة	الثمن الجملي (بالدينار)	متوسط الثمن (بالدينار)	نسبة البيع %
بنزرت	15	15	22580	1505.333	100

نتيجة بثة بقر الجاموس بتاريخ 18 سبتمبر 2013

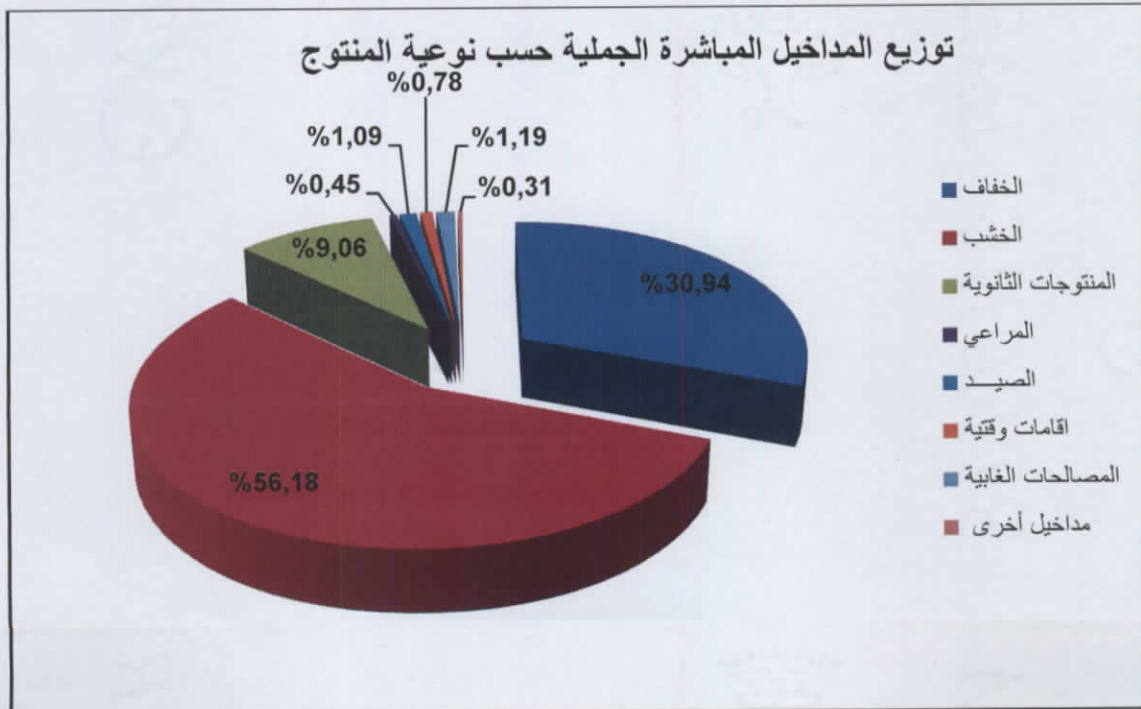
الدائرة الجهوية	عدد الرؤوس المقترحة	عدد الرؤوس المباعة	الثمن الجملي (بالدينار)	متوسط الثمن (بالدينار)	نسبة البيع %
نابل	3	3	4260	1420	100

4 - المداخل المباشرة الجمالية للمنتوجات الغابية

بلغت المداخل المباشرة المترتبة عن بيع المنتوجات الغابية خلال سنة 2013 لفائدة خزينة الدولة مبلغا قدره 12179118.100 دينار موزعة كما يلي :

4 - 1 المداخل المباشرة الجمالية حسب نوعية المنتج

النسبة %	القيمة (د)					نوع المنتج
	المجموع	الفترة	البيوعات الصغرى	المراكنة	البتات	
30.94	3768780	-	-	1970550	1798230	الخفاف
56.18	6842345.318	6143.2	159172.118	38820	6638210	الخشب
9.06	1103685	-	-	128795	974890	المنتجات الثانوية
0.45	54736.7	-	54736.7	-	-	المراعي
1.09	132739					الصيد
0.78	94574.420					اقامات وقتية
1.19	144935.202					المصالحات الغابية
0.31	37322.460					مداخل أخرى (مصاريف البتة و التمايد و كراسات الشروط
100	12179118.100					المجموع



4 - 2 المداخل المباشرة الجمالية حسب طريقة البيع

طريقة البيع	القيمة (د)	النسبة %
البتات	9411330	77.27
البيوعات الصغرى	213908.818	1.76
المراكنة	2138165	17.56
الفوترة	6143.2	0.05
بيوعات أخرى (الإقامات الوقتية، الصيد، المصالحات الغابية، تمديد، كراسات شروط و مصاريف البتات)	409571.082	3.36
المجموع	12179118.100	100

4 - 3 المداخل المباشرة الجمالية لكل من الخزينة و وكالة استغلال الغابات حسب نوعية البيع

نوعية البيع	القيمة (د)	خزينة الدولة (د)	النسبة %	وكالة استغلال غ (د)	النسبة %
البتات	9411330	9411330	100	0	0
البيوعات الصغرى	213908.818	0	0	213908.818	100
المراكنة	2138165	0	0	2138165	100
الفوترة	6143.2	0	0	6143.2	100
الإقامات الوقتية، الصيد، المصالحات الغابية	372248.622	372248.622	100	0	0
تمديد، كراسات شروط و مصاريف البتات	37322.460	0	0	37322.460	100
المجموع	12179118.100	9783578.622	80	2395539.478	20

من خلال الجدول أعلاه يتضح و أن إيرادات وكالة استغلال الغابات تقدر بـ **20 %** من جملة المداخل المباشرة للمنتوجات الغابية وهي نسبة ضئيلة لا تفي حتى بحاجيات مصاريف حظائر جني الخفاف التي ما فتئت ترتفع باعتبار الزيادة الهامة في الأجور المسجلة خلال السنوات الأخيرة .

ثم إذا ما اعتبرنا وأن وكالة استغلال الغابات قد حددت حاجياتها من موارد مالية لسنة 2013 بـ : **2.750 مليون دينار** ضمن ميزانيتها فإن المداخيل الفعلية تبقى محدودة إذا ما أخذنا بعين الاعتبار الزيادات في الأجور التي يمكن ان تحصل. ومن هذا المنطلق يمكن القول أنه إذا لم يقع التوصل إلى حل جذري فإن الوكالة ستواصل في تقليص الكميات المبرمجة سنويا للاستغلال مما سينجر عنه حتما تراجع في المداخيل الجمالية لحساب الوكالة و خاصة بالنسبة لخزينة الدولة.

IV نشاطات مختلفة

1 - التنقلات الميدانية

عدد أيام التنقل التي قام بها الإطار الفني والإداري وعملة وكالة استغلال الغابات قصد المراقبة وتأطير الحظائر ودعم الدوائر الجهوية للغابات في عمليات التطريق يقدر بـ 784 يوما خلال سنة 2013 وهي مقسمة كالآتي :

- الإطار الفني 551 يوم
- الإطار الإداري والعملة 233 يوم

2 - البرمجة والمتابعة

- وضع وضبط البرامج التقديرية لاستغلال الخشب والخفاف والمنتجات الثانوية مع توزيع الاعتمادات الضرورية.
- التأطير والمتابعة الفنية لحظائر استغلال الخشب والخفاف مهما كان مصدر التمويل.
- تحديد مستلزمات الاستغلال الغابي من معدات و متابعة عمليات الاقتناء وتوزيعها على الدوائر الغابية.
- متابعة مصاريف الاستغلال الغابي للتثبت من حسن إستهلاك الإعتمادات واحترام مقاييس الإنتاج الخشبي المعتمد من طرف وكالة استغلال الغابات .
- دعم فني و مادي للدوائر الجهوية للغابات في عمليات التطريق .

3 - البتات و الإستشارات

- إنجاز كراسات بيانات الفصول المعدة للبيع عن طريق البتات العمومية والمراكنة بالنسبة للمنتوجات المتأتية من ملك الدولة الغابي.

4 - الاجتماعات

نضمت وكالة استغلال الغابات أيام 21 و 26 مارس و 4 أبريل جلسات عمل بحضور إدارات الدوائر الجهوية للغابات، تدارست وأقرت خلالها البرامج النهائية لاستغلال الخشب والخفاف لسنة 2013.

كما أتت على مجمل النواحي الأخرى بما في ذلك التأجير والتأطير والمعدات ووسائل النقل، ومن بين النقائص والصعوبات المطروحة من طرف الدوائر الغابية نذكر:

• الشغور المتفاقم من سنة إلى أخرى بالمراكز الغابية.

• النقص في وسائل النقل،

• النقص في الوقود لوسائل النقل و الآلات الثقيلة،

وفي هذا السياق وقع التأكيد على النقاط التالية :

* إعطاء الأهمية القصوى لعمليات التطويق مع وجوب احترام المتطلبات الفنية وكفاءة المتدخلين ؛

* الحفاظ على نسق كميات الخشب المستغلة سنوياً مع العمل على تطويرها في حدود طاقة إنتاج الجهة وكذلك الطاقة البشرية للدائرة ؛

* إعطاء الأهمية القصوى لمواصفات المنتوجات الغابية المعدة للبيع و تحيينها قبل التفويت أو قبل موعد البتة للمحافظة على مصداقية الإدارة.

* ضرورة تطابق الكميات المنتجة و المسجلة ببطاقات الإنتاج الشهري مع التقارير السنوية للإنتاج و العمل على تنزيلها بالكشوفات مهما كان مصدر التمويل.

* الحرص على التفويت في المنتوجات الغابية بمقابل و ذلك تطبيقاً للإجراءات القانونية الجاري بها العمل .

* وجوب التقيد باستعمال الوثائق الرسمية والنماذج المعدة من طرف وكالة استغلال الغابات.

5 - المهمات بالخارج

المهمة	الفترة	المكان	المشارك
المشاركة في الدورة العاشرة لمنتدى الأمم المتحدة للغابات	من 08 الى 19 أفريل 2013	اسطنبول تركيا	محمد المختار
الإطلاع على منظومة البندق و سبل تطويرها بالغابات التونسية	من 16 إلى 21 جوان 2013	تركيا	حبيب القشوري
معاينة وسائل إطفاء حرائق الغابات	من 23 الى 26 اكتوبر 2013	إيطاليا	حبيب القشوري

V أهم الإشكاليات المطروحة

نذكر من أهم الصعوبات والعراقيل التي اعترضت الوكالة خلال سنة 2013 النقاط التالية :

1 - الخفاف

1-1- على مستوى الإنتاج

- عدم استغلال كامل الكميات المدرجة ببرامج جني الخفاف و المقدرة بحوالي 69 ألف قنطار حيث تم تأجيل حوالي 36 ألف قنطار لسنة 2014 و ذلك للأسباب التالية :
- نقص في الإعتمادات التي توفرها الوكالة
- ارتفاع تكلفة إنتاج القنطار و التي بلغت 58 دينار من جراء ارتفاع الأجور
- ضعف مردودية حظائر جني الخفاف
- تأجيل إنجاز بعض القطع الغابية المبرمجة المتواجدة بالشريط الحدودي لولاية جندوبة لأسباب أمنية

2-1- على مستوى البيع

- عدم إقبال الشركات على اقتناء الكميات المعروضة للبيع حيث لم يقع التفويت إلا في حوالي 27 % من المنتج المعروض و ذلك للأسباب التالية :
- اعتبار الأثمان الإفتتاحية مرتفعة مقارنة بجودة الخفاف
- الصعوبات المالية التي تمر بها الشركات حسب تصريحاتهم باعتبار الظروف الإقتصادية التي تمر بها البلاد
- التخوف من إقتناء كميات كبيرة و الإبقاء عليها بمناسر الخفاف و التي يمكن أن تتعرض للسرقة و الحرق لعدم استقرار الظروف الأمنية.

2 - الخشب

1-1 - على مستوى الإنتاج

- عدم إستغلال كامل طاقة الخشب المحددة بنتيجة الجرد الوطني للغابات و المراعي الصادر في سنة 2010 نظرا لانتهااء صلوحيية أغلب أمثلة التهيئة و عدم تهيئة الغابات الغير مهئية
- عدم إنجاز كامل البرامج السنوية لاستغلال الخشب لبعض الدوائر الجهوية للغابات باستثناء دوائر الغابات بنابل و جندوبة و ذلك :
 - بالنسبة للأشجار القائمة : نقص في الإمكانيات المادية و البشرية لإنجاز عمليات تطريق الأشجار الغابية بالرغم من الدعم المتواصل الذي توفره وكالة إستغلال الغابات.
 - بالنسبة للغابات المحروقة : صعوبة تحديد المساحات و ضبط الحدود و تقدير الكميات الممكن استخراجها من القطع الغابية المحروقة منذ سنة 2010 باعتبار المساحات الشاسعة ونقص الإمكانيات.
- عدم تكوين فرق فنية جهوية مختصة في عمليات التطريق و التقييم الكمي للمساحات المحروقة.

2-1 - على مستوى البيع

- عدم إنجاز الأربعة بئات للخشب المبرمجة لسنة 2013 حيث تم تأجيل البتة الرابعة نظرا لعدم توفر المنتج.

3 - على مستوى إيرادات وكالة استغلال الغابات

عدم التمكن من إنجاز كامل البرامج السنوية لاستغلال الخشب و الخفاف نتيجة محدودية الإعتمادات المتوفرة بالوكالة بالرغم من تسجيلها لزيادة في المداخل تقدر بحوالي 10 % مقارنة بسنة 2012 وهذا راجع بالأساس إلى إقبال بعض مصنعي الخفاف وتجار الخشب على شراء كميات هامة بالمرآكة والتي تعود مداخلها إلى خزينة الوكالة مباشرة.

VI الوسائل و الموارد

1 - الموارد البشرية :

لقد بلغ عدد أعوان وكالة استغلال الغابات في 31 ديسمبر 2013, 39 عونا موزعين كالآتي :

العدد	سلك المهندسين	العدد	السلك التقني	العدد	السلك الإداري المشترك
02	مهندس رئيس	02	تقني رئيس	01	متصرف
02	مهندس أول	02	تقني أول	02	كاتب تصرف
		09	تقني	03	مستكتب ادارة
		01	عون تقني	14	عملة
				01	تقني مخبر اعلامية
04		14		21	المجموع :
		39			المجموع العام :

و يتوزع الأعوان حسب مراكز عملهم كالآتي :

عدد الأعوان	مركز العمل
35	تونس
01	باجة
01	قابس
02	بنزرت

وبخصوص الأعوان المحالين على التقاعد :

العدد	الرتبة
01	كاتبة تصرف

و بخصوص الأعوان المشمولين بنقل خارج الوكالة :

العدد	الرتبة
01	تقني
01	سائق

و بخصوص الخطط الوظيفية بالوكالة :

مشغولة	مدير الوكالة
مشغولة	كاهية مدير فني
مشغولة	رئيس المصلحة الإدارية والمالية
مشغولة	رئيس مصلحة البيع و الرخص
مشغولة	رئيس مصلحة البرمجة والمتابعة

الانتدابات

* الطاقم الفني:

- وقع انتداب
- مهندس أول اختصاص إعلامية.
- تقني اختصاص غابات.
- تقني إختصاص جغرفة رقمية.

الترقيات :

تم ترقية مهندس أول إلى رتبة مهندس رئيس وتقني أول إلى رتبة تقني رئيس.

2 - تنفيذ ميزانية الوكالة لسنة 2013

العنوان الأول

قدرت ميزانية وكالة استغلال الغابات ب **2,75** مليون ديناراً قبضاً و صرفاً وهي موزعة كما يلي :

- بيع منتوجات الضيعات و الأملاك **2,748** مليون ديناراً
- مداخيل عرضية و مختلفة **2** ألف ديناراً

المقايض والنفقات :

- المقايض الفعلية :

كانت المقايض الفعلية لسنة 2013: 3834424,664 ديناراً أي بزيادة تقدر بـ 33 % مقارنة بسنة 2012

- المصاريف :

- تقديرات المصاريف :

قسمت ميزانية الوكالة إلى قسم للتأجير وآخر للتسيير وقد رصد مبلغ قدره 2,295 مليون ديناراً للتأجير، أما التسيير فقد رصد له مبلغ قدره 450 ألف دينار

- المصاريف الفعلية :

التأجير : 1759039,571 د
التسيير : 174633,653 د

المجموع : 1933673,224 د

3 - البناءات و المعدات :

فيما يخص البناءات فإنه باستثناء مقرها فإن الوكالة لا تملك عقارات راجعة لها.

أما فيما يخص وسائل النقل فيتكون أسطول وكالة استغلال الغابات لسنة 2013 من العربات الإدارية التالية :

ع/ر	رقم العربة	الصانع	تاريخ أول إذن بالجلولان	القوة الجبائية	المحروقات
1	11-139383	Peugeot	2007/05/05	6 خيول	بنزين
2	11-139384	Peugeot	2007/05/05	6 خيول	بنزين
3	11-139385	Ford	2007/05/02	12 خيول	مازوط
4	11-139386	Ford	2007/05/02	12 خيول	مازوط
5	11-139387	Ford	2007/05/02	12 خيول	مازوط
6	11-139388	Ford	2007/05/02	12 خيول	مازوط
7	11-130278	Mazda	2000/07/11	12 خيول	مازوط
8	11-140224	Ford	2008/02/14	10 خيول	مازوط
9	11-127008	Opel	1998/06/29	6 خيول	بنزين
10	11-127009	Opel	1998/06/29	6 خيول	بنزين
11	11-140313	Renault	2008/02/29	5 خيول	بنزين
12	11-140289	Fiat	2008/02/29	5 خيول	بنزين

علما و أنه تم تدعيم الدوائر الجهوية للغابات ببنزرت و جندوبة و تونس بعدد 03 سيارات قصد القيام بعمليات تطريق الأشجار الغابية و إنجاز البرامج السنوية للإستغلال.

العدد الرتبي	الصانع	الصف	رقم العربة	تاريخ الإحالة	المنتفع
1	Ford	سيارة رباعية الدفع	11-139386	2013/04/03	د.غ.بنزرت
2	Mazda	سيارة رباعية الدفع	11-130278	2013/04/25	د.غ.جندوبة
3	Opel	سيارة خفيفة	11-127009	2013/02/11	د.غ.تونس

VII - التحكم في الطاقة

كما جاء بالترانتيب الإدارية و التزاما بما تضمنته المناشير الإدارية بخصوص التحكم في الطاقة فقد أولت الوكالة هذا الموضوع العناية اللازمة لمزيد ترشيد الطاقة وذلك عبر توعية أعوانها بالنصائح التي من شأنها الضغط على الإستهلاك ، علما و أن عدادات الماء والكهرباء مرتبطان مباشرة بالوزارة.

أما فيما يخص المحروقات فقد كان الإستهلاك كما هو مبين بالجدول التالي:

الفارق بالدينار	النفقات بالدينار		بيان الفصول
	2013	2012	
- 24619,200	10386,800	35006,000	شراء الوقود
- 1714,221	5003.040	6717,261	استهلاك الهاتف

VIII - برنامج عمل سنة 2014

1 - توقعات إنتاج الخشب لسنة 2014

تقدر توقعات انتاج الخشب لسنة 2014 مع مؤجل 2013 بـ : 547885.202 م³ منها حوالي 250 ألف م³ اشجار محروقة موزعة حسب الجدول التالي :

الدوائر	تقديرات 2014 مع مؤجل 2013	التوزيع حسب مصادر التمويل			
		(1) أشجار قائمة	(2) حظائر واغ	(3) البرنامج الوطني	(4) مشاريع أخرى
عين دراهم	36463.000	36113,000	350,000	0,000	0,000
جندوبة	35000,000	32050,000	2950,000	0,000	0,000
باجة	57009,880	31959,880	6204,000	165,000	18681,000
بنزرت	52278,000	44403,000	5125,000	2250,000	500,000
نابل	12755,000	9875,000	1300,000	1580,000	0,000
زغوان	161604,560	140691,000	1880,000	12573,560	6460,000
سليانة	6722,766	3627,728	300,638	1797,310	997,090
الكاف	168469,000	102615,000	0,000	65854,000	0,000
القصرين	12291,996	12243,286	48,710	0,000	0,000
المنستير	50,000	0,000	50,000	0,000	0,000
تونس	260,000	260,000	0,000	0,000	0,000
سوسة	1570,000	1470,000	0,000	100,000	0,000
المهدية	2666,000	2566,000	100,000	0,000	0,000
بن عروس	745,000	600,000	70,000	0,000	75,000
المجموع	547885,202	418473,894	18378,348	84319,870	26713,090
النسبة	100	76.3	3.4	15.4	4.9

و يعني التوزيع المبوب بالجدول اعلاه :

(1) أشجار قائمة : هي كميات من الخشب سيقع بيعها على أصولها أي أشجار قائمة ضمن بتات عمومية تنظمها وكالة استغلال الغابات. هذه الأشجار القائمة تتطلب مبدئيا وقبل عرضها للبيع عملية التطريق والإحصاء يقوم بها أعوان الغابات بالجهات مع الدعم أحيانا بفنيين ووسيلة نقل من طرف الوكالة. وتمثل طريقة الإنتاج هذه 76.3 % من جملة تقديرات إنتاج الخشب لسنة 2014 وهو معد لتسديد حاجيات مصانع النشر والألواح الحبيبية والليفية وصنع السفن وغيرها.

(2) حظائر واغ : هي حظائر عادية لإنتاج الخشب ممولة من طرف وكالة استغلال الغابات وتمثل 3.4 % من جملة تقديرات إنتاج الخشب لسنة 2014 وهو معد لسد حاجيات متساكني الغابات والفلاحين من حطب تسخين وأوتاد وأعمدة ودعامات.

(3) البرنامج الوطني : هي حظائر عادية أو عن طريق المقاولات لإنتاج الخشب ممولة من طرف البرنامج الوطني للغابات وتمثل 15.4 % من جملة تقديرات إنتاج الخشب لسنة 2014.

(4) المشاريع الأخرى : هي حظائر عادية أو عن طريق المقاولات لإنتاج الخشب ممولة من طرف المشاريع الأخرى وتمثل 4,9 % من جملة تقديرات إنتاج الخشب لسنة 2014.

2 - توقعات إنتاج الخفاف لسنة 2014

يقدر إنتاج الخفاف لسنة 2014 ، حسب الدوائر الغابية، بـ : 80949.43 قنطارا بما في ذلك الكميات المؤجلة من سنة 2013 والمقدرة بـ 36295.64 قنطارا وهي موزعة كما يلي :

الدوائر	تقديرات 2014 مع مؤجل 2013 بالقنطار
عين دراهم	52542.68
جندوبة	17685.57
باجة	10721.18
بنزرت	-
المجموع	80949.43