MICROFICHE N° 02809

République Tunisienne

MINISTERE DE L'AGRICULTURE

الجمهورية التونسية

وزارة الفلاحة

CENTRE NATIONAL DE

DOCUMENTATION AGRICOLE

TUNIS

المركز القومي

للتوثيق الفلاحي

تونس

F 1

FAO - ONH - SD - 3

GNDA/0280 9

OFFICE NATIONAL DE L'HUILE
Projet FAO/SIDA/TUN2

Tunis, le 10/12/76

REPUBLIQUE TUNISIENNE
Office National de l'Huile
Projet de Développement
Rural Intégré des Zones
à Vocation Oléicole
FAO / SIDA TUN 2

Recommandations pour l'élaboration
d'un schéma directeur de l'industrie oléicole
Tunisienne

A la demande du Projet FAO/SIDA/TUN2, Monsieur M.QUAIX chef du Service de Recherche et de la Formation en matière de développement agricole FAO/ROME a effectué une mission en Tunisie du 22/11/76 au 25/11/76 afin de définir avec le Projet :

- Les thèmes d'activités devant s'inscrire pour cette étude durant l'année 77.
- Le calendrier des tâches.
- L'assistance éventuelle nécessaire pour réaliser ces travaux.

Après s'être assuré auprés de la Direction du Projet(Messieurs Marrakchi et Scalabre) de l'intérêt attaché à cette étude pour l'avenir de l'industrie oléicole, le consultant a procédé avec les deux agros-économistes du Projet (Messieurs Maoui Ingénieur Principal et Dufour spécialiste F.O) à un examen approfondi des activités réalisées depuis sa mission de Mars 1976 et des tâches à poursuivre pour la réalisation du schéma directeur Une réunion élargie par la participation de responsables du Ministére de l'Agriculture et du Plan a permis d'examiner la Coopération dans le cadre des structures permanentes entre l'O.N.H/Projet et l'Administration pour la réalisation de l'etude (cf PV de réunion ci-joint).

Les débats ont trés vite fait ressortir qu'il fallait opter compte tenu de l'ampleur des études à poursuivre et du temps restant disponible au Projet (expiration prévue fin décembre 77) pour.

La realisation de tâches qui tout en s'inscrivant dans la "banque de données" nécessaires au schéma directeur devaient répondre aux problémes immédiats qui se posent au service technique industrie de l'ONH.

- Une conception vraisemblablement modélisée de l'ensemble des coefficients à prendre en considération en incluant les <u>données disponibles et provisoires</u> qui permettent la mise au point de l'instrument de planification et de fournir des solutions opérationnelles dés que les résultats des études à poursuivre durant la conception modélisée seront connus - Cette solution dont l'atout majeur est le gain de temps suppose la disponibilité des cadres tunisiens permanents pour la conception, le suivi et la poursuite des travaux.

A) Etudes à réaliser à court terme

Ces études permettront grâce à un échantillon d'huileries type (cf Annexe 1)-

- De disposer d'une comptabilité analytique sur des bases solides pour une détermination précise du coût de trituration(determination des cash-flows suivant les systèmes(1).

- De disposer de cash-flow prévisionnels pour un horizon déterminé en projetant la tendance probable des coûts unitaires.

- d'étudier les structures de coût aux prix du marché et au coût réel des facteurs (importance des systèmes de taxes et subventions).

- D'étudier si des gains de productivité pour une organisation plus rationnelle du système d'exploitation pouvent être obtenu, gains pouvant faire l'objet d'un programme de vulgarisation à définir.

- De procéder à une meilleure analyse de factibilité des projets de création d'huileries présentés pour agrément à l'Agence de Promotion des Investissements et à l'Office National de l'Huile (cf annexe II).

- D'établir les comptes du secteur huileries avec des indications concernant l'emploi, la valeur ajoutée l'investissement, les devises.....

(1) Cash-Flow: Recettes brutes d'exploitation-dépense d'exploitation hors amortissement et charges financieres).

B/ Schéma directeur de l'industrie oléicole

Bien qu'il n'ait pas été au départ assigné un objectif bien défini au schéma directeur, il semble s'orienter actuellement vers une allocation des investissements à consacrer au secteur "transformation" à moyen et long terme compte tenu de possibilités techniques diverses et de la localisation régionalisée de ces investissements dans le temps. Pour répondre à cet objectif, où de nombreuses données sont à prendre en considération, il apparaît utile de mettre au point un modèle mathématique en tant qu'outil de calcul.

La problématique doit tenir compte des investissements ayant été consacrés au secteur et à l'obsolescence du matériel existant (âge, système.....) pour l'horizon étudié ce qui permettra de calculer la capacité résiduelle de trituration pour chaque région (exemple en 1981, 1985 .....), le montant des investissements au titre du renouvellement et du maintien de la capacité et ceux au titre de créations nouvelles dûes à l'évolution de l'offre d'olives. Pour ces deux types d'investissements la localisation et les choix techniques se posent (le modèle devra définir si l'on doit renouveler sur place .....).

L'évolution de l'offre d'olives revêt dans cet étude une très grande importance et devra être étudiée avec le maximum de précision (âge.) et de réalisme (niveau technique, probabilité de production très éloignée de la moyenne .....) afin de définir en fonction, les investissements nouveaux dans une solution technico-économique valable (par ex solution garantie 9 années sur 10). Il faut signaler qu'en sus de l'analyse de confrontation capacité de trituration vis-à-vis de niveau de production supérieure à la moyenne un certain taux de suréquipement, à déterminer, s'impose (diminution du risque, déficience de certaines huileries .....).

Pour l'étude de l'offre un travail de base très important a été déjà réalisé par le Projet FAO/SIDA/TUN 2, il conviendra de l'actualiser.

Suite aux discussions relatives à ce sujet avec Mr Quaix, il semblerait que l'ajustement de l'offre et de la capacité de trituration transite par les transferts d'olives et qu'une fonction objectif "minimisation des transferts" en tant que "fil conducteur" de l'étude doit être retenue. Cette fonction ne peut conduire à une solution réaliste que si l'on assure un certain approvisionnement d'olives vers les régions où la capacité de trituration est supérieure à l'offre d'olives. En effet sans un système de contrainte de ce genre la minimisation des transferts conduirait à une capacité de trituration égale à l'offre d'olives de la région considérée transfert nuls et sous utilisation du capital investi.

La solution est complexe, car le coût du transfert varie suivant la distance. Il est difficile de trouver une combinaison manuelle optimale prenant en compte les origines-destinations possibles vis-à-vis des contraintes d'approvisionnement, du capital investi et des créations nouvelles.
Par exemple : si les gouvernorats de Sidi Bouzid et de Kairouan ont respectivement un excédent de 20.000 T et 50.000 tonnes d'olive vis-à-vis de la capacité résiduelle prévue en 1981 quelle proportion d'olive est-il optimal de triturer sur place et de transférer vers Monastir, Mahdia, Sfax, Sousse..... pour combler le déficit de production vis-à-vis de la production de ces zones.

L'on peut par un outil mathématique adapté définir les quantités optimales d'olives à triturer face à l'offre et aux capacités existantes de chaque région. Ces quantités correspondent à des investissements qui doivent tenir compte des performances technico-économiques des différents systèmes d'extraction. Basés sur le critère du profit il y a de fortes probabilités de n'en retenir qu'un. Aussi pour respecter un certain équilibre entre les systèmes devront rentrer en ligne de compte les contraintes relatives à l'emploi, l'utilisation du grignon, les goûts des huiles.....

La fonction "objectif" "minimisation des transferts" n'est pas conçue dans ce système pour répondre à la proportion des systèmes d'extraction par région. A partir des résultats obtenus par cette fonction un sous-modèle devra définir les proportions des différents systèmes. Le dimensionnement des investissements devra aussi être étudié (une unité à 1, 2, 3 ..... broyeurs).

Pour atteindre ces objectifs il faudra :

- à partir des travaux de l'inventaire étudier l'offre d'olives globale et régionale en tenant compte de l'âge, des coefficients de convertion (unité arbre productif), rendements, nouvelles plantations, arrachage, régénération, tendance du trend et probabilité de récolte en fonction du cycle climatique autour de ce trend . ...
- déterminer la capacité résiduelle (âge de l'équipement et évolution technique) de trituration et faire une analyse des écarts entre cette capacité et l'offre d'olives pour un horizon déterminé.
- déterminer les coûts de transferts origine - destination
- fixer l'approvisionnement minimum pour les huileries existantes à l'horizon étudié.
- analyse du choix technique : avantages et inconvénients en terme technico-économique.
- étudier l'évolution de la consommation intérieure et extérieure (quantité et qualité).
- influence sur le sous-secteur aval
  usine d'extraction de grignon et raffinage.

Certaines études demandant des moyens et des délais importants, l'introduction de données provisoires est nécessaire pour ne pas bloquer la conception du modèle.

Ces études étant des projections à long terme "an 2000" (concernant tant l'offre d'olives que le marché extérieur et l'évolution technique) n'empêchent pas au modèle de fournir des solutions opérationnelles à moyen terme (d'ici 1985).

Programmation des activités (provisoire)

THEMES	Tunisie Hommes/mois	Tunisie Spécialistes	Assistance FAO Hommes/mois	Assistance FAO Spécialistes	Total Hommes/mois	Dec 76	Jan 77	Fév	Mars	Av.	Mai	Juin	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Dec 77
- comptes d'exploitations																		
. conception	1	Projet			1													
. exécution	3	Proj. + BPDA			3													
. analyse	2	Projet			2													
- Etude de cas (projets création API - ONH)	0,5	Projet	0,25	Castilla	0,75													
- Technologie oléicole	0,5	Projet	0,75	Cotichelli	1													
- Schéma directeur																		
. conception mathématique	2	Proj. + Plan	1	Quaix - Vercueil ou Irel														
. projection d'offre	2	Projet																
. Modélisation	30 mois	Projet + Plan + Faculté	2 mois 4 mois 2 mois 1 mois 4 mois	Condos Cappi Brusma Garzia Consultants du Projet														

FIN

5

VUES