



MICROFICHE N°

02818

République Tunisienne

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE

CENTRE NATIONAL DE

DOCUMENTATION AGRICOLE

TUNIS

الجمهورية التونسية
وزارة الزراعة

المركز القومي
للتوثيق الزراعي
تونس

F

1

Office National
Projet de développement
Rural Intégré des Zones
à Vocation Oleicole
FAO/SIDA/TUN2

Service de la recherche et de la formation
en matière de développement agricole
Division de l'Analyse des Politiques

PROJET FAO/SIDA TUN/2
DEVELOPPEMENT INTEGRE DES ZONES A VOCATION OLEICOLE

1577

Propositions concernant la préparation du
schéma directeur des huileries

NOTE PROVISOIRE

Cette note a été préparée en vue de contribuer à la discussion prévue pour le vendredi 18 février 1977 à Rome sur le sujet. Dans une première partie on rappellera brièvement les travaux en cours et à poursuivre qui outre leur intérêt propre contribuent à la préparation du schéma directeur. Dans la seconde partie on présente succinctement les objectifs, la méthode proposée, les tâches et l'échéancier ainsi que les indications budgétaires de la préparation d'un premier schéma directeur pour l'automne 1977. En annexe on trouvera les termes de références des différents contributeurs qui ne font pas partie du personnel du projet.

Les propositions présentées ci-dessous sont basées sur l'hypothèse qu'un fonctionnaire tunisien sera affecté à temps plein à la préparation de ce schéma directeur à compter du travail 1977. La personne devra avoir un profil d'agro-économiste et être familière avec les données qui ont été collectées sur les huileries au cours des deux dernières campagnes de trituration. On suppose que ce fonctionnaire poursuivra sa tâche au delà d'octobre 1977 en vue notamment de mettre en oeuvre le programme d'investissement qui aura été choisi.

I. Activités en cours

Celles-ci reposent sur les données collectées par les deux enquêtes 1975-76 et 1976-77. Elles correspondent aux cinq premières tâches qui avaient été définies à l'automne dernier et dont l'objectif principal est de contribuer à une meilleure connaissance du secteur et notamment à une appréciation économique et financière plus rigoureuse des requêtes soumises à l'approbation de l'A.P.I. Ces tâches sont également indispensables pour le démarrage des travaux du schéma directeur. Elles comprennent notamment:

a) L'établissement de comptes d'exploitation type pour les huileries - activité en cours et devant être achevée courant mars 1977. Les trois grands types d'équipement (chaîne classique, superpresse et chaîne continue) se combinent avec des variantes de taille et de localisation pour conduire à un premier échantillon d'une trentaine de comptes d'exploitation type. Un nombre plus restreint en sera retenu après l'analyse des données ainsi rassemblées. Noter que M. MACUI et DUFOUR établissent en parallèle les comptes d'exploitation des huileries de grignon. Ces comptes d'exploitation type constitueront les activités d'investissement de base dans l'outil de calcul des différentes solutions possibles dans le cadre du schéma directeur.

./..

- b) Analyse et projection des tendances des coûts unitaires - activité programmée mais non commencée. Elle sera conduite également par les experts du projet et s'attachera particulièrement aux tendances des coûts relatifs de la main d'œuvre par niveau de qualification et de l'énergie (en consultation avec l'ASTES). Ceci est essentiel pour l'analyse de la rentabilité des investissements à terme.
- c) Analyse des gains de productivité par poste - activité non encore programmée. Bien que son intérêt dépasse largement le cadre du schéma directeur, en étant associée à la formulation de programmes d'expérimentation et de vulgarisation, il n'a pas été possible de la programmer compte tenu des contraintes de temps pour le personnel du projet. Il serait souhaitable que ces travaux soient effectués avant l'automne dans l'éventualité où le personnel du projet sera renforcé (voir ci-dessous).
- d) Préparation d'un manuel d'évaluation des requêtes - activité programmée. M. Castilla contribuera deux à trois semaines de son temps à la mise au point de ce manuel en coopération avec MM. MAOUI et DUPOUR, si possible courant mars 1977, pour en permettre une première utilisation à partir d'avril.
- e) Etablissement de comptes sectoriels - programmé en principe. Ces comptes résulteraient de l'aggrégation avec pondération des comptes d'exploitation type et permettraient, indépendamment de leur utilisation dans le cadre de la préparation du schéma directeur, un premier examen macro-économique de l'impact des prix et des subventions sur la rentabilité actuelle du secteur du point de vue de l'entrepreneur et du point de vue de la collectivité.

Ces cinq tâches devraient pouvoir être achevées avant l'été 1977 et un début d'application des résultats obtenus pourra être évalué avant la fin du projet. Il sera souhaitable, comme l'avait souligné le Comité consultatif, d'ajouter une autre tâche dans l'éventualité d'un renfort de l'équipe du projet, à savoir l'établissement de comptes d'exploitation type pour les oléiculteurs de façon à mieux apprécier les répercussions des prix et subventions sur leur budget. La prochaine enquête annuelle agricole devant se dérouler en mai-juin 1977, il conviendrait de préciser le contenu de cette tâche avant cette date pour permettre la collecte des données en temps voulu afin que les résultats soient disponibles à l'automne ou au début de l'hiver prochain.

Les tâches ci-dessus décrites sont intégralement exécutées et financées par le projet avec une contribution mineure de ESPR.

II. PREPARATION DU SCHEMA DIRECTEUR

1. Objectifs

Dans une première phase (mars-octobre 1977) on se propose d'identifier et de formuler dans les grandes lignes un programme régionalisé d'investissements dans les industries oléicoles (huileries et usines de grignon) pour la période 1977-81 du Cinquième Plan quinquennal et les cinq années suivantes.

Dans toute la mesure du possible le montant et la nature des investissements seront spécifiés par gouvernorat. On prendra en compte les choix existants entre types d'équipement (trois grandes catégories), les tailles et les localisations de ces équipements.

Cette programmation sera éclairée comme de besoin par une analyse à plus long terme notamment en ce qui concerne la production d'olives et les marchés. On introduira des variations aléatoires de la production d'olives de façon à pouvoir en simuler les implications pour la rentabilité des investissements.

L'évaluation économique et financière du programme proposé sera effectuée tant du point de vue des entrepreneurs que de la collectivité. Le programme devra être cohérent avec une batterie d'objectifs pondérés pertinents aux différents niveaux de décision retenus dans le cadre de l'étude.

2. Méthode

En l'absence d'une définition a priori explicite et cohérente des objectifs poursuivis, il apparaît nécessaire d'identifier et d'évaluer quantitativement plusieurs variantes possibles chacune d'entre elles correspondant à une pondération différente des objectifs les plus probables. Le nombre des solutions à étudier augmente également du fait de l'incertitude dans laquelle on se trouve concernant:

- a) Les fluctuations de la production d'olives et ses implications pour la rentabilité des investissements.
- b) L'évolution ultérieure du marché extérieur, tant en quantité qu'en qualité.
- c) L'importance numérique des transferts d'olives

Il convient donc par conséquence d'introduire des variantes supplémentaires permettant de paramétrer l'importance relative de chacun de ces facteurs aléatoires pour l'évaluation financière et économique du programme dans son ensemble. On est ainsi amené à envisager plusieurs possibilités de solutions numériques alternatives chacune correspondant à une stratégie donnée et à une variante pour chacun des facteurs aléatoires.

Une première sélection sera effectuée à partir de ces différentes solutions numériques pour proposer au choix un nombre limité d'alternatives aussi contrastées que possible. Le choix final effectué par les décideurs révélera en fait la hiérarchie de leurs préférences et permettra de procéder à une analyse plus détaillée de la solution qui aura été retenue.

Il résulte de ce qui précède qu'il est nécessaire d'établir et d'utiliser un modèle de calcul des coûts et avantages des programmes d'investissement étudiés, tenant compte notamment des coûts d'investissement, du coût de fonctionnement, des coûts de transport à longues distances (olives, huiles, grignon) et des coûts sociaux. Ce modèle de calcul devra comprendre un sous-modèle mathématique de transport permettant de définir pour chaque variante la localisation optimale des usines en fonction des objectifs retenus, de leur pondération, ainsi que de contraintes définies a priori.

Les résultats numériques obtenus à l'aide de cet outil de calcul seront comparés afin d'offrir la sélection décrite de programme d'investissement mentionné ci-dessus. Le même outil de calcul sera utilisé à nouveau pour obtenir des résultats numériques plus détaillés concernant le programme d'investissement qui aura été retenu à la suite du choix ainsi effectué.

Il va de soi qu'un certain nombre de considérations seront prises en compte parallèlement à l'exécution des calculs effectués à l'aide du modèle mentionné ci-dessus. L'ensemble des résultats qualitatifs et quantitatifs obtenus devra être présenté dans un document synthétique en octobre/novembre 1977, comprenant en annexe les principales caractéristiques des variantes retenues au cours du choix ainsi qu'une description aussi détaillée que possible de la méthode suivie. Il conviendra ensuite de traduire le programme d'investissement en critères de choix opérationnels au niveau des zones de production envisagées.

C. Tâches

1. Conception générale et préparation de l'outil de calcul (mars-juin 1977). Le responsable tunisien assisté par un fonctionnaire détaché du Siège de la FAO devra rassembler la documentation nécessaire, consulter différents spécialistes sur les problèmes tels qu'ils sont perçus à leur niveau, classer et hiérarchiser ces problèmes de façon à concevoir un modèle de calcul simple et en temps temps susceptible de répondre aux questions apparaissant les plus importantes.

2. Revision des perspectives de production (avant fin juin 1977). Il s'agit de mettre à jour les projections anciennement effectuées au niveau national, régional et des gouvernorats retenus pour le schéma directeur, en tenant compte des gains de productivité possibles et des nouvelles plantations. Cette projection sera effectuée pour une situation climatique normale et alternativement en tenant compte des variantes climatiques les plus probables, en différenciant ces dernières si possible au niveau des grandes régions (nord, centre et/ou sud). Ces projections seront effectuées de préférence pour les 25 années à venir en portant l'attention sur les horizons à cinq et dix ans. Ces travaux seront effectués par MM. COMBERGENT et HAQUET.

3. Marché intérieur. L'analyse sera effectuée à partir de la dernière enquête budget/consommation en tenant compte des perspectives de population et de revenu retenues dans le cadre des travaux de préparation du Cinquième Plan. Elle sera effectuée en grande partie par ESPE avec la participation éventuelle de M^{me} HEGHEDASSI et devra être achevée courant juillet prochain. Une attention particulière sera apportée aux relations demande-prix, à l'auto-consommation et si possible aux problèmes de qualité et de mélange avec d'autres huiles.

4. Marché extérieur. Cette analyse dont le contenu reste à définir plus en détail sera conduite par les services commerciaux de l'OMH. Il sera prudent d'envisager un complément de travaux par l'intermédiaire d'un renfort éventuel de l'équipe du projet. Il est impératif que cette activité soit achevée en juillet prochain.

5. Fila d'attente (avril-juin 1977). Cette analyse portera sur une comparaison entre les débits de cueillette des olives et les débits d'absorption des huilleries, ainsi que sur l'incidence des fila d'attente sur la qualité des huiles (prix et rentabilité). Ceci devra permettre de mieux apprécier les problèmes de stockage à l'avant ainsi que la rentabilité économique de la réduction des fila d'attente. Ce travail devra être effectué par un économiste agricole familier avec les techniques de recherche opérationnelle couramment utilisées en ce domaine. Il faudra prévoir une consultation d'environ deux semaines aux frais du projet.

6. Transport

Il s'agit d'établir les coûts unitaires et moyens de transport en fonction des différentes origines et destinations possibles (matrice) pour les olives, huiles et les grignons. Il faudra prévoir deux autres semaines de consultations (probablement tunisiennes) aux frais du projet. Outre ces données il conviendra de préciser les différents systèmes de commercialisation des olives en consultation avec les autres experts du projet.

7. Litération des données et obtention d'un premier ensemble de solutions alternatives (juin-septembre 1977)

Ce travail devra être conduit par le responsable tunisien, le fonctionnaire détaché du Siège en consultation périodique avec les autres experts. FSPR mettra à disposition un consultant de haut niveau pour environ un mois durant cette période. Le projet devra financer une réunion courant juin et éventuellement une seconde réunion courant septembre.

8. Choix d'une solution finale (septembre/octobre 1977)

Celui-ci devra être effectué au niveau de l'ONH et le Ministère de l'Agriculture en consultation avec le Ministère du Plan et éventuellement d'autres ministères intéressés. Un rapport provisoire devra être préparé à cette fin, présentant un nombre restreint de solutions proposées pour le choix. FSPR contribuera également à la préparation du rapport provisoire (deux semaines de consultant et participation de fonctionnaires du Siège).

9. Mise au point finale du programme d'investissement - Rapport (Octobre-décembre 1977).

Cette tâche sera exécutée quasi exclusivement par le responsable tunisien avec l'assistance des autres experts du projet qui auront collaboré lors des travaux de préparation. Il est prévu que le fonctionnaire détaché du Siège restera disponible jusqu'au 31 décembre 1977.

6. Budget

Cette table est en milliers de \$

	MO	MP	TOTAL
1. <u>PERSONNEL</u> (supervision technique) 3 semaines honoraires 3 voyages	2	6	8
2. <u>MATERIEL</u> 1 voyage	1	-	1
3. <u>Consultant no 1</u> (Siles d'assistance) 3 semaines + voyage <u>Consultant no 2</u> (transport/transport) 3 semaines + voyage	6	-	6
4. <u>PERSONNEL</u> MO MP MP 6 semaines (juillet) 2 semaines (août) 6 semaines (sept.)	- 1 1 1	1 4 .	1
5. <u>Personnes sur ordinateur</u>	2	3	2
6. <u>Personnes d'experte (2x semaine)</u>	3	-	3
TOTAL	15	14	30

1/ A l'evaluation du temps des experts du projet

Termes de référence pour l'expert de renfort
Période de recrutement Mai-Décembre 1977

Qualifications:

essentielles: -Economiste agricole avec une expérience professionnelle d'au moins 7 ans

-Bonne connaissance du français tant écrit que parlé.

-Expérience pratique en économie de la production et de la gestion agricole dans des pays en voie de développement.

désirables: -Expérience de terrain en Tunisie et/ou dans des pays méditerranéens.

-Connaissance de l'arabe (parlé)

-Expérience dans le domaine de l'arboriculture (oléiculture) et/ou des exploitations de polycultures en zones semi-arides.

Termes de référence

L'intéressé devra sous la supervision du directeur du projet et en étroite collaboration avec les deux économistes du projet effectuer les tâches suivantes:

a) analyser les données disponibles en vue d'établir des comptes d'exploitation simplifiés et prévisionnels, représentatifs des principaux systèmes de production oléicole en Tunisie, tant en sec qu'en irrigué;

b) étudier l'incidence des gains de productivité envisageables et des modifications de prix relatifs des intrants et des olives sur la trésorerie et la viabilité des exploitations au cours de la période couverte par le Ve Plan Quinquennal;

c) formuler les recommandations correspondantes concernant la politique de prix de crédit et de collecte des olives, ainsi que l'orientation des programmes de plantations et de vulgarisation envisagés au cours du même Plan.

d) proposer la méthode et l'organisation du travail la plus adaptée pour la mise à jour périodique de cette information micro-économique.

L'intéressé contribuera, dans la limite de temps disponible, aux travaux de mise au point d'un schéma directeur des huileries, notamment en ce qui concerne l'oléiculture.

FIN

..... **8**

VUES