

REPUBLIQUE TUNISIENNE  
SECRETAIRAT D'ETAT AU PLAN ET  
A L'ECONOMIE NATIONALE  
DIRECTION DE LA PRODUCTION AGRICOLE

CNDA 1939

PROJET DE FINANCIEMENT DE LA MISE  
EN VALEUR DU GROUPEUR PRIVE DE  
LA ZONE DE GRANDE CULTURE DU NORD DE LA TUNISIE

-----  
COOPERATIVES DES SERVICES

20000-23

Excer

2

21

32

37

38

## INTRODUCTION

La zone de grande culture du Nord de la Tunisie occupe une surface agricole utile de l'ordre de 1.400.000 hectares.

En 1962, la répartition de la propriété dans cette zone pouvait s'établir de la manière suivante :

- secteur privé : 1.100.000 Ha
  - soit : grandes et moyennes propriétés : 400.000 Ha
  - petites propriétés : 700.000 Ha
- secteur domanial : 300.000 Ha

Dans le but d'intensifier la production agricole, des structures nouvelles ont été, ou sont mises en place en vue d'accélérer le processus de développement et de rentabiliser les études d'orientation de la mise en valeur -

Ces structures sont de deux types :

- a) les Unités Coopératives de Production qui regroupent les 700.000 Ha de petites propriétés et les 300.000 Ha de terres domaniales.
- b) les Coopératives de Service qui intéressent les 400.000 Ha de grandes et moyennes propriétés.

Le présent projet a pour objet de présenter les perspectives de développement et les moyens financiers à mettre en œuvre en ce qui concerne les Coopératives de Service.

C H A P I T R E 1 - PRÉSENTATION DU PROJET

- I - La zone de grande culture
- II - Le secteur des grandes et moyennes exploitations
- III - Les Actions à entreprendre
- IV - Les Coopératives de Service

La zone de Grande Culture

1 - Situation géographique - Caractères généraux

La zone dite de grande culture comprend les régions à vocation céréalière et d'élevage des Gouvernorats du Nord : Tunis, Bizerte, Jendouba, Béja, le Kef, Kébili (hors Cap-Bon).

Outre la zone forestière, en distinguée un effet dans le Nord de la Tunisie, quatre zones de mise en valeur agricole.

Zone céréalière

Zone d'élevage

Zone irriguée

Zone de polyculture

Les études des Unités Régionales de développement (U.R.D.) prévoient pour 1971 :

Zone céréalière du Nord : 1.300.000 Ha

Zone d'élevage du Nord : 100.000 Ha

Total zone céréalière et élevage : 1.400.000 Ha

Zone irriguée et zone

de polyculture : 450.000 Ha

S.A.U. Totale 1.860.000 Ha

La zone céréalière intèresse essentiellement les grandes plaines de la zone 400 - 600 mm de pluie, où l'on rencontre en outre, de l'arboriculture culture sur les terres légères ou les piedments, des petits pâturages irrigués par pompage dans la nappe ou dans un oued parvenu, de l'élevage développé principalement à partir des cultures fourragères introduites dans les enclos.

La zone d'élevage comprend les terres de coteaux de la zone plus de 600 mm de pluie, où par ailleurs se rencontrent d'autres spécialisations.

Les qualifications zone céréalière, ou zone d'élevage n'indiquent qu'une étape dominante dans la politique de mise en valeur de ces régions.

## 2 - Conditions naturelles de la zone de culture culture

### 2.1 - Climat

Le Nord de la Tunisie est caractérisé par une pluviométrie supérieure à 400 mm - Cette limite inférieure est relativement précise.

Une autre caractéristique du climat est sa très grande variabilité pluviométrique

La carte bioclimatique de la Tunisie septentrionale distingue trois grands étages climatiques :

- un étage humide
- un étage sous humide
- un étage semi aride

L'étage humide et l'étage sous humide sont eux mêmes subdivisés en sous étage supérieur et sous étage inférieur en ce qui concerne l'étage humide et en sous-étage supérieur et sous étage moyen pour l'étage semi-aride.

Les étages et sous-étages se succèdent l'un à l'autre suivant une direction générale N.O - S.E.

Chaque étage ou sous-étage est lui-même divisé suivant une direction essentiellement NE, SO (donc perpendiculaire à la précédente) : variantes de température hivernale, éventuellement corrigées d'une sous-variante d'altitude.

#### a) Etage bioclimatique humide

##### 1) Sous étage supérieur

- La variante à hiver chaud n'est pas représentée
- La variante à hiver doux n'est que très faiblement représentée au Sud - Ouest de Tabarka
- La variante tempérée est localisée sur le versant Nord-Ouest de la Dorsale, au dessus de 700<sup>m</sup> - 800<sup>m</sup> d'altitude. Elle est toujours très proche de la sous variante d'altitude.

La variante à hiver frais existe peut être, on sous-variante d'altitude suffisamment élevée (l'absence de données climatiques ne permet pas de l'affirmer).

### 2) Sous étage inférieur

- La variante à hiver chaud est localisée sur une étroite bande cotière de Tabarka à Cap Negra. On la retrouve au Cap-Blinz au Nord de Djerba. Les pluies d'été sont négligeables.

- La variante à hiver doux est localisée sur les versants de la Groumire à une altitude généralement inférieure à 500 m pour les versants Nord et à 600 m pour les versants Sud.

- La variante à hiver tempéré est localisée en Groumire, entre 500 et 700 m d'altitude sur le versant Nord et au dessus de 600 m pour le versant Sud. Le régime des pluies est marqué par : une augmentation des pluies de Printemps qui deviennent égales à celles d'automne, une augmentation des pluies d'hiver (parfois sous forme de neige) et des pluies d'été.

- La variante à hiver froid se localise sur les sommets de la chaîne tuniso-algérienne (djebel Farroun). Les pluies de fin de Printemps sont importantes. Les pluies d'été augmentent également.

Dans son ensemble, l'étage humide est localisé dans une zone contingente pour l'humidité à l'agriculture. Partout cependant où caille-tu sera possible, la pluviosité est particulièrement favorable à la poussée de l'herbe. La spéculation dominante sera donc l'élevage. La pauvreté des terres et l'importance des pentes, ne permettent qu'une agriculture précaire.

### 3) Hiver tempéré et humide

- La variante à hiver chaud est représentée dans la région de Sétif. Entre 500 et 600 m de pluie annuellement de moyenne annuelle en deux saisons (Automne et Hiver) c'est la limite inférieure de l'étage.

- La variante à hiver doux est localisée dans l'arrière pays de la zone précédente : région de Mateur, piedmonts de la haute vallée de la Medjerda. Dans cette région l'hiver est doux bien que n° (1) soit moins que n° 2 (2) soit élevé (14 °). Le régime pluvial devient assez sec en été. Les pluies du printemps, peu importantes à Mateur deviennent toutes des pluies d'automne dans la haute vallée et les vallées voisines.

(1) c. = saison des pluies de moins le plus froid

(2) 2. = saison des pluies de moins le plus froid

- La variante à hiver tempéré, localisée ; en plaine dans la haute vallée de la Medjerda, région de Ghardimaou et station d'Oues Melia ; en altitude au Djebel Zaghouan, au Djebel Midrine et dans les monts de Nébouzeck.

- La variante à hiver frais est localisée en altitude ; Monts de Sakiet, Djebel Bargou, Djebel Sardj, Ksara, c'est presque toujours la sous variante d'altitude : la moyenne des maximes de Janvier ne dépasse pas 10 à 12° - L'hiver est très pluvieux (plus de 40 % de la pluviométrie totale sans compter la neige). Le printemps est aussi pluvieux que l'automne et les pluies d'été dépassent généralement 50 mm en moyenne. Le bioclimat subhumide à hiver frais (sous variante d'altitude) correspond au moins à 700 mm de pluie par an.

Dans son ensemble, l'étage subhumide représente, hors quelques montagnes, la région la plus fertile de Tunisie, grâce aussi à des sols favorables. Aussi cette région est caractérisée par une sériculture intensive et diversifiée. L'arboriculture est présente sur les terres légères et l'élevage se développe à partir des cultures fourragères d'assise ou fourrages permanents implantés sur des terres fertiles qui la pente ne permet pas de cultiver (risques d'érosion).

#### c) Etage Microligatoire semi aride

L'étude de la végétation permet de distinguer trois sous-étages ; le supérieur, le moyen et l'inférieur. Seuls les deux premiers sont représentés dans la zone étudiée.

Le sous-étage supérieur est très définissable par l'indice pluviométrique (1) d'Emberger. Le sous-étage moyen pose des problèmes. Il comprend en effet des valeurs de Q à la fois relativement élevées (comparables à celles du supérieur) mais avec une pluviométrie irrégulière et un pourcentage important de pluies torrentielles ; des valeurs relativement basses mais avec une pluviométrie régulière et bien répartie et avec un faible pourcentage de pluies torrentielles.

(1) q =  $\frac{\text{Somme P}}{\text{P}} \times 100$  P = pluviométrie - Pour K et m, voir note 1 et 2

1) Sous-étage supérieur

- La variante à hiver chaud est localisée dans le Cap-Bon qui est en dehors des limites du projet -

- La variante à hiver doux est localisée dans la basse vallée de la Medjerdah, la plaine de Zaghouan et la moyenne vallée de la Medjerdah, plaine de Bou Salem et de Jendouba. La pluviosité moyenne oscille entre 400 et 500 mm.

- La variante à hiver tempéré est localisée dans la région de Téboursouk, le Krib, Nabeur et un grand périmètre allant de Gafsa à Kébba et au Djebel Kairine. La pluviosité moyenne est comprise entre 450 et 550 mm. Les pluies de printemps sont égales ou supérieures à celles d'automne.

- La variante à hiver frais se rencontre dans les régions de Makiet, Rakhtiar et les plus hauts sommets de la Dorsale. Il s'agit dans presque tous les cas de la sous-variante d'altitude. La pluviosité est presque partout supérieure à 500 mm en moyenne. Elle est très irrégulière mais avec le plus souvent un maximum de printemps. La neige et les pluies d'été sont abondantes. Les minimas moyens de Janvier sont voisins de + 2° et les maximas moyens de + 10°. On constate un arrêt total de végétation en hiver, régulièrement chaque année. Contrairement au reste de la Tunisie, le régime thermique de ces zones est assez constant d'une année à l'autre.

2) Sous-étage moyen

- La variante chaude n'est pas représentée

- La variante à hiver doux est surtout localisée dans la plaine de Zaghouan, Sidi Kacem du Kef, la plaine de Gébullah et Bou Arada. La pluviométrie est très irrégulière. La presque totalité des pluies tombe en automne et en hiver. Les pluies torrentielles sont fréquentes.

- La variante à hiver tempéré est représentée par les plaines de Kélibia et de Sidi Bou Said -

- La variante à hiver froid caractérise les plaines du Kef, du Sers, d'El-Hajer, les hauts plateaux qui dominent ces plaines déjà relativement élevées sont soumis à la sous-variante d'altitude (le Kébir). Le plateau de Thala, les hauteurs de Kalaa El-Senar, sont à la limite du sous-étage moyen et du sous-étage supérieur.

Les fluctuations interannuelles sont relativement faibles et la répartition de la pluviosité est égale entre l'automne, l'hiver et le printemps. L'été peut recevoir jusqu'à 20 % de la pluviométrie totale annuelle.

Dans son ensemble l'étage semi-aride représente une zone très vaste vouée principalement à la céréaliculture, la faible pluviométrie limitant l'extension des cultures fourragères. L'assèchement pratiqué et l'importance en particulier de la surface laissée en jachère sont sous la dépendance étroite de la pluviométrie et de sa répartition (automne-hiver ou automne-printemps).

#### 22 - Les sols

Dans la zone de l'étage humide les sols sont généralement sédiocres, ce qui peut s'expliquer par leur origine (sols formés sur grès), par les conditions pluviométriques (lessivage). De ce fait la productivité actuelle de ces sols est dérisoire, même en ce qui concerne l'herbe malgré des circonstances pluviométriques et thermiques favorables.

Dans les deux étages suivants les sols calcaires sont prépondérants. On peut les classer sommairement de la façon suivante

a) Sols calcaires superficiels : sur croûte ou sur roche -  
Sols issus d'érosion - Vocation : parcours, parcours sentis et enclavés, plantations ou non culture.

b) Sols légers : sols bruns calcaires, sols rendziformes, sols rouges calcaires souvent avec croûtes mais plus profonds que les précédents ; ou bien colluvions ou alluvions légères Vocation : céréales, plantations.

c) Sols lourds : argilo-calcaires, sols issus de marnes ou colluvions et alluvions de texture fine  
Vocation : céréales

d) Sols mal drainés : hydromorphes divers. Vocation : pâturages - prairies.

e) Sols légèrement salés ou à alcali. Evolution du type précédent sous climat aride : vocation : parcours.

### 23 - Topographie

Après le climat et le sol, la pente constitue un facteur important dans la détermination d'un plan de mise en valeur agricole. Des cartes de pentes sont dressées et les surfaces sont ventilées par classes de pente.

Les surfaces Z.A.U. n'ont qu'exceptionnellement des pentes supérieures à 15 - 20 %. Les surfaces cultivées n'ont pas une pente supérieure, en règle générale, à 10 %. Au delà, en effet, le coût des travaux de conservation des eaux et du sol (C.E.S.) deviendrait prohibitif.

Le Secteur des grandes et  
moyennes exploitations

1 - Régime foncier - Modes d'exploitation

Les études et enquêtes entreprises à l'occasion de l'application de la réforme des structures, ont permis de distinguer parmi les exploitations non incluses dans les U.G.P. deux grands types :

a) les grandes exploitations d'une superficie de l'ordre de 100 hectares et plus.

b) les moyennes exploitations d'une superficie comprise entre 40 et 120 Hectares.

À titre d'exemple, la répartition entre grandes et moyennes exploitations s'établit ainsi sur quelques U.E.D. :

U.E.D.	Surface grandes exploitations	Surface moyennes exploitations	% moyennes exploitations
Medjez El-Bab	7.600	2.000	25 %
Réja	13.750	6.200	45 %
Le Krib	7.100	2.200	31 %
P. du Fahs	14.250	1.700	12 %
Zaghouan	7.500	1.900	25 %
	50.250	14.000	27 %

a) les grandes exploitations

La superficie est supérieure à 100 hectares en moyenne. Le morcellement est faible. L'exploitation est mécanisée et s'inspire de principes plus ou moins modernes : respect d'un assèchement, emploi d'engrais etc ...

Elles représentent en surface la part la plus importante du projet, que l'on peut estimer à 70 % (voir tableau précédent). Elles occupent donc 280.000 hectares du projet.

b) les moyennes exploitations

Elles forment un groupe nettement moins homogène que le précédent. On peut y distinguer trois grandes tendances :

- des exploitations céréalières non inclues dans les U.C.P. en raison de leur taille mais exploitées de façon traditionnelle, parfois partiellement mécanisées par location de tracteurs.

- des exploitations céréalières modernes et mécanisées comparables en tout point, sauf la taille, aux grandes exploitations.

Elles sont généralement suréquipées à l'heure actuelle car les propriétaires cultivaient souvent autrefois des terres louées aux petits agriculteurs maintenant regroupés dans les U.C.P.

Ce suréquipement existe aussi quelquefois à moindre échelle dans les grandes exploitations et il explique que le projet de mise en valeur prévoit peu d'achat de matériel complémentaire, mais surtout un renouvellement.

- des exploitations à la limite inférieure de surface (50 Ha et moins), le plus souvent non mécanisées sauf par location, mais où le propriétaire a réalisé des aménagements fonciers importants : plantations et pâturage irrigué notamment.

Si l'on regroupe ces différents types de propriétés suivant le mode d'exploitation, on aboutit aux résultats suivants :

Exploitations modernes mécanisées

suréquipées en moyenne : 85 % de la surface du projet

Exploitations traditionnelles

Petites exploitations intensifiées : 5 % de la surface du projet

## 2 - Cultures - Assaillements pratiqués

La monoculture céréalière apparaît comme le trait dominant de l'occupation du sol.

A titre d'exemple, les études entreprises sur 65.000 Ha de grandes exploitations ont révélé une occupation moyenne du sol qui est la suivante. :

Assèlement 85,3 % de la S.A.U.

Plantations en sèc 7,8 %

Plantations en irrigué 0,2 %

Parcours naturel 6,2 %

Maraîchage . 0,3 %

Si l'on examine la répartition des cultures à l'intérieur de la rubrique céréaliculture, on a les résultats suivants :

Blé dur :	39,8 %	de la surface assolée
Blé tendre :	6,7 %	" "
Céréales secondaires	7,4 %	" "
Vesce-Avoine	4,2 %	" "
Légumineuses	4,5 %	" "
Ch. hâtre	38,0 %	" "

qui traduisent bien le fait que l'assèlement le plus répandu est le biennal Blé - Jachère. Suivant le degré de mécanisation, la jachère est cultivée ou pâturée. Si la jachère est cultivée, la terre reste très longtemps entraînant de graves dangers d'érosion et un appauvrissement en matière organique. Si la jachère est pâturée elle perd une bonne part de sa justification technique, l'herbe étant utilisée par la végétation spontanée que l'on ne peut pas totalement empêcher de monter à graine, d'où prolifération des mauvaises herbes. Cet assèlement est généralement mécanisé, parfois même abusivement soit qu'il soit pratiqué sur des pentes excessives, soit qu'il y ait abus de façons superficielles.

La consommation de fertilisants est insuffisante surtout en ce qui concerne les engrangements.

Le matériel agricole existant est suffisant en quantité - Il est généralement bien entretenu, mais il s'agit le plus souvent d'un matériel ancien dont l'entretien et les réparations sont chaque

année plus courte.

Les travaux de C.E.S. sont inexistant - En ce qui concerne l'élevage, il est très extensif et est conduit essentiellement à partir des ressources de la végétation naturelle, de la jachère, et des chenilles et pailles de céréales - La production est faible.

Les Actions à entreprendre

Sur le plan technique, les orientations générales du développement se proposent :

- la modernisation et l'intensification des terres sous-exploitées. Cette sous-exploitation est due dans la plupart des cas soit à des connaissances techniques insuffisantes de l'agriculteur, soit à un manque de moyens.
- la diversification des productions : en particulier l'élevage, les plantations et les cultures maraîchères doivent prendre une extension accrue au détriment de la céréaliculture.
- la mécanisation, dans la mesure où elle est essentielle à l'amélioration des rendements. Il n'est pas question en effet de mécaniser intégralement toutes les opérations agricoles alors qu'il existe un problème d'emploi en milieu rural. Mais cependant tous les travaux pour lesquels l'emploi de machines est un facteur d'augmentation des rendements, soit à cause de la qualité du travail, ou de sa vitesse d'exécution, doivent être impérativement mécanisés.
- la recherche de la meilleure utilisation du sol par l'adaptation des spéculations aux vocations agronomiques des sols et aux conditions de marché. Ceci doit se traduire par une extension des cultures fourragères et des cultures arbustives notamment
- l'augmentation de la fertilité des sols par des mesures de conservation, par l'introduction dans les assoulements de cultures de légumineuses et d'engrain vert, par la pratique raisonnée des fumures organiques et minérales
- l'extension des surfaces cultivées en assoulement triennal au détriment de celles en assoulement biennal traditionnel B16 - Jachère. Cet assoulement reste toutefois à conserver dans certaines zones (en particulier dans les zones du sous-étage moyen de l'étage bocagistique semi-aride). Il ne doit toutefois plus être l'assoulement dominant et il doit être remplacé partout où c'est possible, par un assoulement triennal dont la troisième sole comprend une part plus ou moins grande de jachère suivant les conditions

locales, voire suivant les conditions de l'année ou de l'année précédente.

- l'accroissement des ressources fourragères, par l'extension des surfaces cultivées en fourrage annuel au sein de l'assèlement, par l'aménagement des prairies et des parcours et par la reconversion en pâturages de terres cultivées sujettes à l'érosion.

- le développement de l'élevage essentiellement basé sur l'adaptation stricte de l'effectif du troupeau au disponibilités fourragères, sur la constitution de réserves fourragères et sur l'amélioration génétique par des croisements.

A titre d'exemple, l'étude P.A. 434 qui porte sur 25 exploitations privées dans l'U.R.D. d'Ebba-Kour et sur une superficie totale de 5.961 Ha, prévoit les modifications suivantes :

Situation actuelle	Spéculations	Sit. projetée
5034 Ha	Grandes cultures	4.453 Ha
212	Plantations	251
41	Marafchage	42
30	Parcours seuls	693
290	Parcours naturels	170
-	Mine en défens	8
5.597	Total S.A.U.	5.589 Ha
44 % de l'assèlement	Blé dur ou tendre 1 <sup>e</sup> paille	34 % de l'ass.
10 %	Blé tendre 2 <sup>e</sup> paille	8 %
6 %	Céréales secondaires	8 %
3 %	Vesce - Avoine	16 %
1 %	Légumineuses	24 %
36 %	Jachère	10 %
3.000 têtes	Nombre d'ovins	5.200 têtes
545	Nombre de bovins	535

La mise en œuvre des différentes actions de développement prévues a été confiée, en ce qui concerne les grandes et les moyennes exploitations, aux coopératives de services.

Le rôle de ces dernières est de faire évoluer les méthodes d'exploitation et de faire émerger de nouvelles formes d'organisation et de gestion. Elles doivent être en mesure de proposer des services adaptés à l'évolution des besoins et de l'environnement dans lequel elles évoluent. Elles doivent également contribuer à la formation et au perfectionnement des agriculteurs et à la promotion de l'esprit d'entreprise et de l'innovation. Elles doivent également favoriser la participation des agriculteurs à la vie politique et sociale du pays.

Le rôle des coopératives de services est donc essentiel pour assurer le succès du développement rural. Elles doivent être en mesure de proposer des services adaptés à l'évolution des besoins et de l'environnement dans lequel elles évoluent. Elles doivent également contribuer à la formation et au perfectionnement des agriculteurs et à la promotion de l'esprit d'entreprise et de l'innovation. Elles doivent également favoriser la participation des agriculteurs à la vie politique et sociale du pays.

Le rôle des coopératives de services est donc essentiel pour assurer le succès du développement rural. Elles doivent être en mesure de proposer des services adaptés à l'évolution des besoins et de l'environnement dans lequel elles évoluent. Elles doivent également contribuer à la formation et au perfectionnement des agriculteurs et à la promotion de l'esprit d'entreprise et de l'innovation. Elles doivent également favoriser la participation des agriculteurs à la vie politique et sociale du pays.

Le rôle des coopératives de services est donc essentiel pour assurer le succès du développement rural. Elles doivent être en mesure de proposer des services adaptés à l'évolution des besoins et de l'environnement dans lequel elles évoluent. Elles doivent également contribuer à la formation et au perfectionnement des agriculteurs et à la promotion de l'esprit d'entreprise et de l'innovation. Elles doivent également favoriser la participation des agriculteurs à la vie politique et sociale du pays.

Les Coopératives de Service

La nécessité de mettre en œuvre intégralement et rapidement les diverses actions prévues de développement, a conduit à la création de structures nouvelles répondant essentiellement à des objectifs techniques et économiques. En effet, toutes ces actions nécessitent l'intervention de l'Etat pour les études, l'encaissement, la vulgarisation, le financement, l'adaptation aux fluctuations des marchés, pour coordonner toutes les opérations de mise en valeur et les réaliser au rythme voulu. L'Etat a donc dû choisir les structures les plus aptes, compte tenu des particularités de l'agriculture, pour valoriser son effort : le choix s'est porté sur les coopératives et en ce qui concerne les grandes et moyennes exploitations, sur les coopératives de services dont les attributions sont les suivantes :

1/ Les coopératives de services sont chargées de faire appliquer dans les exploitations de leur ressort, les programmes d'intensification prévus par les études. Par ailleurs, et dans le même but, un cahier des charges est signé par les agriculteurs privés, dans lequel ils s'engagent à réaliser la mise en valeur prévue sur leur exploitation et à mener leurs cultures conformément aux indications de la vulgarisation, en échange de l'assistance technique et financière que leur offre l'Etat. La coopérative de service a pour rôle de tout mettre en œuvre pour permettre à ses adhérents de respecter leurs engagements.

2/ Les coopératives de services sont un relais de vulgarisation entre les agriculteurs et les services techniques de l'administration. Elles pourront organiser des réunions, des essais, des démonstrations, de façon à répercuter sur le moins de leurs adhérents, l'action des services officiels de vulgarisation.

3/ Les coopératives de services sont un relais entre les agriculteurs et les structures coopératives du pays : coopératives

régionales, U.R.C., U.L.G., etc....

4/ Les coopératives de services sont chargées de l'approvisionnement en moyens de production (engrais, semences, pesticides) et de l'écoulement des produits de façon à obtenir le meilleur prix.

5/ Les coopératives de services sont chargées d'organiser l'éventuelle utilisation en commun des moyens de production, et en particulier du matériel. En tout état de cause pour ce qui concerne le matériel, elles sont chargées d'en planifier l'utilisation et les conditions de cette utilisation de façon à ne procéder à de nouveaux investissements, qui si le besoin apparaît à l'échelle de la coopérative.

6/ Les coopératives de services sont chargées de la conduite de l'élevage collectif si celui-ci se substitue à l'élevage privé, ou s'il est décidé de mettre en commun la production fourragère des exploitations dont la taille n'autorise pas l'existence d'un troupeau particulier.

7/ Les coopératives de services peuvent jouer vis à vis de la Banque le rôle de relais de crédit : elles peuvent effectuer un contrôle sur les demandes et l'utilisation des prêts. Elles pourront elles-mêmes avoir recours au crédit pour la création de projets purement coopératifs (étables par exemple).

#### FINANCIEMENT DES COOPÉRATIVES DE SERVICES

Il existe d'une part une structure professionnelle et coopérative responsable de la production, de la gestion, de l'approvisionnement et de l'écoulement, et d'autre part une tutelle administrative.

A) Structure Coopérative professionnelle

A l'intérieur d'une U.R.D. les différentes coopératives agricoles forment une Union locale de Coopératives (U.L.C.) ou une Coopérative locale de Services dont le rôle principal est de servir d'intermédiaire entre les Coopératives de base et les structures régionales spécialisées.

En effet, il existe au niveau du Gouvernorat  
- d'une part l'U.R.C. (Union Régionale des Coopératives) qui coiffe l'ensemble des coopératives de la région au point de vue administratif et comptable.

- D'autre part des coopératives régionales qui sont

La coopérative Générale de Services Agricoles (COGEA)

La coopérative Régionale d'Elevage

et éventuellement : la coopérative régionale fruitière et maraîchère

la coopérative régionale oleicole

la coopérative régionale motoculture

Ces trois dernières peuvent être remplacées par une section spécialisée de la Cogesa.

Ces coopératives régionales ont une responsabilité de promotion de la production, d'approvisionnement en moyens de production, et d'écoulement des produits.

A ces structures régionales répondent à l'échelon national des Unions Générales spécialisées et la Commission Nationale de la Coopération Agricole.

Les coopératives de services sont donc encadrées, par l'intermédiaire de l'U.L.C.

a) Par l'U.R.C. en ce qui concerne, l'administration, la gestion, la comptabilité

b) Par les COGEA et les coopératives régionales spécialisées en ce qui concerne la production, l'approvisionnement, et l'écoulement.

b) Tutelle administrative

La tutelle administrative est représentée à l'échelon du Gouvernorat par le Commissaire Régional au Développement Agricole (C.R.D.A.) et par les Ingénieurs et Agents Techniques qui le secondent. Elle s'exerce sur le plan technique sous forme essentiellement de vulgarisation, d'assistance, et de contrôle, et sur le plan financier par un contrôle des demandes de prêt et de l'utilisation des crédits et subventions.

Chapitre 2 - Caractéristiques générales  
du projet

- I - Description
- II - Préparation
- III - Méthode de calcul

1 - Description du projet

1 - Nom du projet

Coopératives de Services du  
Nord de la Tunisie

2 - Emplacement du projet

Toutes les U.R.D. du Nord, à commencer par celles où les études concernant la réforme des structures sont achevées.

3 - Surface intéressée

Le projet concerne 400.000 Hectares de surface agricole utile qui représentent l'ensemble des moyennes et grandes exploitations du Nord, dans la zone à prédominance "grandes cultures".

4 - Planning du projet

Le projet comprend deux phases :

- une phase d'études
- une phase de réalisation

4.1 - La phase d'études

Un autre projet, celui concernant les unités coopératives de production, réalise chaque année les études nécessaires à l'implantation des U.C.P. dans un certain nombre d'U.R.D., et ceci à partir d'une étude pédologique, d'une étude des pentes, et d'une enquête foncière.

Lorsque cette étude U.C.P. est achevée dans une U.R.D. comme et lorsque les U.C.P. sont constituées, il est procédé aux études "coopératives de service". Celles-ci comprennent :

- a) une étude des grandes exploitations supérieures à 80 - 100 Ha, menée exploitation par exploitation et U.R.D. par U.R.D.
- b) une étude de coopérative de services qui délimite l'entreprise de chaque coopérative et établit le programme de mise en valeur pour les moyennes exploitations qui n'ont pas été retenues dans l'étude précédente. L'état d'avancement de ces différentes études sera précisé dans la deuxième partie "Préparation du projet".

#### 42 - La phase de réalisations

La réalisation du projet dépend :

- a) des possibilités financières
- b) de la fin des études

Dans l'hypothèse où le financement du projet est décidé, la réalisation peut commencer dès le premier semestre 1969 pour les U.R.D. dont toutes les études sont achevées. Elle sera poursuivie par tranches pendant les années à venir en suivant le rythme d'achèvement des études U.C.P. (100.000 Ha par an environ).

Le calendrier des investissements prévoit un étalement des dépenses sur cinq ans pour une coopérative de services moyenne. La première tranche du présent projet, débutant en 1969, s'achèverait en 1974, date à laquelle le projet serait relayé par un programme plus souple d'encadrement, d'assistance, et de contrôle technique et comptable.

#### 5 - Priorité du projet

L'ensemble du projet est fortement prioritaire. En effet, pour faciliter et accélérer le programme général de réforme des structures dans le secteur agricole, l'effort d'intensification et de diversification, ainsi que l'effort financier, ont été appliqués principalement, jusqu'à présent, aux U.C.P. qui débutent le plus souvent avec des moyens très limités et qui, au point de vue social, touchent les petits agriculteurs qui étaient incapables de modifier par eux-mêmes leurs techniques traditionnelles.

Les grandes et moyennes exploitations, déjà plus ou moins modernisées ont donc relativement peu bénéficié de l'action des pouvoirs publics.

Le moment semble venu de les faire participer à l'effort général de modernisation, d'autant plus que les exploitants constituent une population déjà ouverte au progrès : l'aide qui leur sera apportée devrait donc être rentabilisée rapidement.

Préparation du projet

1 - Réti d'achèvement des études U.E.P.

Sont actuellement achevées les U.E.P. de Pont du Fahs, Goulliott, le Krib, Hodjès ol Bab, Grand Barrage, Zaghoudan, le Sof, Djeïza, Ben Salem, Kébous.

Sont achevées en 1969 les U.E.P. de Djeïza, Jendoubia, Skindja.

Sont en voie d'achèvement les U.E.P. de Faut Jendoubia, Chardoua, le Sora, Elha Issour, Siliana, Gafsa, Tebourba.

Sont terminées les U.E.P. de Zouïet Iddien, Djebel Aïmid, Testour, Gafsa.

2 - Réti d'achèvement des études de coopératives de service

a) Les études concernant les grandes exploitations sont achevées en Novembre 1968, pour les U.E.P. d'Elha Issour, le Sof, Djeïza, Pont du Fahs, Zaghoudan, le Krib, Hodjès ol Bab, Goulliott et Faut Jendoubia.

Le planning de ces études prévoit l'achèvement courant 1969 de 32 U.E.P., savoir, outre celle déjà achevée, les U.E.P. de Siliana, Tebourba, Jendoubia, Ben Salem, Tebourba, Skidj, Kebba, Chardoua, Gafsa, Testour, Skindja, Latour, Zéïda, le Sora, Grand Zerga, Ben Aïda, Skifa, Chardoua, le Sof, Ben Mernat, Zouïet Iddien, Kassel Bourguiba, lac Ichkeul, soit environ 320.000 ha.

b) Les études de coopératives de service et de mise en valeur des moyennes exploitations sont achevées pour les U.E.P. du Sof, du Pont du Fahs, de Goulliott et de Zaghoudan. Sont achevées en 1969 les U.E.P. d'Elha Issour, le Krib, Hodjès ol Bab. Ce programme (25) pour être engagé en cas de besoin, de sorte que les 620.000 ha soient utilisés à la fin de 1969 (compte tenu des 320.000 ha déjà mis en grande exploitation).

1) Isthmes de calcul

Le calcul des besoins nécessaires au financement du projet a été essentiellement basé sur :

a) - à partir des études effectuées sur 70.000 hectares de grandes exploitations dans les U.E.D. d'Ioba Issour, de l'adjé et Dib, de Haut Jossine, de Zaghema, de Pont du Fahs, de Krib, et de Njala.

Cet échantillonnage a été reconnu comme valable en raison de la diversité des zones qu'il représente :

Haut Jossine l'étage bioclimatique humide

Dibja l'étage sub-humide

le Krib et Zaghema en partie, le sain aride supérieur l'un à hiver tempéré l'autre à hiver doux

Ioba Issour et Pont du Fahs le sain aride moyen l'un à hiver froid l'autre à hiver doux.

La région de Haut Jossine représente la zone à vocation à dominante pastorale en raison de la pluviosité et des pentes. L'U.E.D. de Dibja représente la zone céréalière à ensoleillement quadriennal insuffisant sans jachère. Les U.E.D. d'Ioba Issour, de Krib, de Zaghema en partie représentent la zone du bâtiennal avec importance variable de la jachère. La zone de Pont du Fahs représente la zone du bâtiennal.

Ces études décrivent la situation actuelle, la situation potentielle, font le point des besoins en équipement, et en habitation.

b) à partir de l'enquête administration annexe en juillet 1962 par la Division du Climat local de la Direction de l'Agronomie et de l'Équipement Rural, qui fait le point, entre autres choses, du matériel possédé par les agriculteurs privés, U.E.D. par U.E.D.

c) à partir de sondages effectués dans les exploitations, concernant l'équipement et les possibilités de mise en valeur, sondages qui ont d'ailleurs confirmé que ces exploitations n'étaient ni toutes identiques ni assez différentes des grandes exploitations pour nécessiter une correction des chiffres obtenus à partir de l'étude de ces grandes exploitations.

Les résultats de ces documents ont été utilisés pour constituer un dossier de financement pour une coopérative de services fictive de 1000 ha S.A.S. (dossier joint en annexe). Cette méthode permet d'éviter de la présentation de l'ensemble du projet, une longue série de calculs qui figurent cependant en annexe.

Les bascules pour 400.000 hectares ont été établies à partir de ce dossier 1000 ha.

Les calculs effectués dans le dossier 1000 ha reposent sur un certain nombre de principes et de données qu'il faut cependant rappeler.

#### Méthode de calcul utilisée pour l'établissement du dossier 1000 ha

- 1) Formation du sol

Les données relatives à l'occupation actuelle et à l'occupation potentielle sont directement extraites du déroulement des études des 70.000 hectares de grandes exploitations.

- 2) Variation de l'agriculture du sol

La mise en place des investissements fonciers (plantations, parcours manda, etc...) a été fractionnée en tranches de façon à ce que l'effort financier total nécessaire soit à peu près équitablement reparti sur cinq ans, sans toutefois ralentir sensiblement la production. C'est ainsi que les parcours manda peuvent être mis en place en cinq tranches, compris tous de l'accroissement du troupeau.

Pour le périmètre irrigué, par contre, la création est prévue entièrement en année 1.

- 3) Aménagement, Production et Marketing

Seules ont été constatées les ressources fourragères provenant de cultures : échellement fourragères. Un apport peut être obtenu par l'utilisation d'intercalaires d'arboriculture irriguée, par l'utilisation de collets de "étaraves", de clôtures de taille, de zones de cultures de périmètre irrigué, par la pâture d'engraissage vert, etc.. Cet apport n'a pas été estimé.

De ce qui concerne l'élevage, la direction des troupeaux a été calculé à partir des ressources fourragères telles qu'elles viennent d'être définies, suivant les normes élevage 1966.

#### 4 ) Productions et Rendements

Le fonctionnement de l'introduction de nouveaux associements, du respect de ces assouplissements, de l'emploi minéralisé de fumiers phosphoriques et azotés, des travaux effectués en nombre et aux époques voulues, l'accroissement des rendements a été étalé sur trois à cinq ans pour parvenir aux rendements potentiels figurant dans le tableau. L'augmentation prévue est de 20 à 35 % suivant les cas.

Il faut noter à ce propos que cette hypothèse n'est pas exagérément optimiste. En effet les rendements potentiels retenus ne sont pas excessivement élevés et si l'augmentation de 20 à 35 % est excessive, c'est que les rendements actuels seraient sous-estimés. Si les faits démentaient cette hypothèse de prudence, cela n'aboutirait qu'à faciliter la démarcation du projet.

#### 5 ) Emploi et Mécanisation

Les normes retenues sont celles d'une agriculture mécanisée où toutefois les travaux non impérativement mécanisables (transports, ramassages etc...) sont faits à la main et avec des mulots. Il y a donc une légère diminution du nombre d'heures de tracteur, et une faible augmentation des jours de main d'œuvre par rapport aux normes 1966 qui ont été établies pour une mécanisation totale.

#### 6 ) Investissements

##### a) Matériel

Les études faites sur 70.000 ha et les sondages faits dans les moyennes exploitations ont permis de chiffrer les besoins en matériels. Cepuis tenir de l'augmentation de l'effectif de troupeau et de la précarité des conditions actuelles de logement, en général, les besoins en investissements nouveaux ont été estimés à 70 % des investissements théoriquement nécessaires, pour les matériels d'élevage.

en cours d'usage, de financement nécessaire à prévoir.

En ce qui concerne les autres bâtiments (magasins, hangars, etc...) les besoins sont moins importants et sont estimés à 25 % du nécessaire.

En outre, compte tenu de l'âge des bâtiments existants, et pour avoir une durée d'amortissement homogène pour toutes les constructions, il a été prévue une remise en état des bâtiments existants utilisables. Cette remise en état a été estimée à 40 % de la valeur des investissements théoriquement nécessaires pour remplacer ces bâtiments.

b) Matiériel - Chapitre mort

Les enquêtes de la Division du Génie Rural ont fait ressortir l'existence d'un parc de matériel suffisant et même excédentaire à l'échelle du projet, sauf pour certains outils spécialisés (pulvérisateurs, sécateurs, etc...). Ce matériel est toutefois agé et son remplacement doit être effectué. D'autre part il n'est pas amorti au sens financier du terme, les exploitants ne disposent pas des sommes nécessaires à l'achat de matériel de remplacement.

En conséquence les besoins en matériel ont été estimés de la façon suivante :

- achat en année 1 du complément de matériel indispensable
- amortissement financier à partir de l'année 1 du matériel existant ( $1/5$  de la valeur nette par an pour les tracteurs -  $1/3$  par an pour les autres équipements).
- remplacement de ce matériel existant, à partir de l'année 2, par tranches ainsi établies :

Anées	1	2	3	4	5
Tracteurs à chenilles	-	1/3	1/3	1/5	1/5
Tracteurs à roues	-	1/4	1/4	1/4	1/4
Autres	-	1/4	1/4	1/4	1/4

De cette façon, le financement nécessaire à prévoir est :

pour les tracteurs à chenilles : $11/3$ de $1/3$ des besoins	= 44 %
pour les tracteurs à roues : $10/3$ de $1/4$ des besoins	= 50 %
pour les équipements : $22/3$ de $1/4$ des besoins	= 66 %

Il est donc excepté d'une valeur résiduelle de 10 % sur les minoteries - batteuses, les équipements T.C., T.H. et malote, ainsi que les fourrées.

Cette méthode de calcul permet d'estimer globalement le pourcentage d'investissements que la coopérative de service ne peut pas financer directement à partir des résultats financiers des premières années. Elle permet en outre de prévoir, dès le début, des amortissements de valeur constante.

Dans la réalité, le renouvellement du matériel ne sera pas effectué suivant un calendrier aussi strict. Aussi l'investissement global a-t-il été divisé au point de vue calendrier, en quatre tranches sensiblement égales, de l'année 2 à l'année 5, l'année 1 étant réservée à l'achat du matériel complémentaire indispensable.

#### c) Lois de financement

Les plafonds de dépenses pris en considération, ainsi que la répartition du financement entre prêts, subventions, et autofinancement ont été calculés conformément aux termes d'engagement à l'agriculture. Il en est de même pour les délais et les taux de remboursement des prêts.

#### 7 ) Production brutes

En ce qui concerne la production brute du péripherie irrigué, il a été tenu compte de l'autosuffisance. En effet, de l'abondance de grain périphérique, une part importante des légumes et fruits produits sur des surfaces encore réduites que 0,8 % de la surface S.A.U. doit être commandé à l'alimentation des coopératives. Cette part autosuffisante a été estimée à 33 % de la production.

8 ) Détermination du bénéfice net

Le bénéfice net n'a été estimé que jusqu'à l'année 5, et pour le stade final. En effet, des achats de matériel autofinancé doivent intervenir en renouvellement à partir de l'année 6. Le montant de ces achats ne représentera pas nécessairement chaque année une somme identique aux amortissements : le bénéfice net est donc susceptible de variation d'une année à l'autre autour de la valeur moyenne résultant de l'évolution générale depuis l'année 5 jusqu'au stade final.

Partie III - Contenu du projet

I - Investissements

II - Fonctionnement

#### **Cost-Plus Investment Strategy**

Le coût total des investissements est estimé à

13,932,000 P. None CBS

1A-512-000 R 551 and 552

Ce crédit est versé en prêts, en subventions, ou autofinancement. En outre le financement est étalé sur cinq ans.

La ventilation par type d'action et par année est résumée dans le tableau suivant :

En total les couts sont répartis de la façon suivante :

a) horz CES  
 Total = 13.982.000 { PrSt = 9.370.000 - 67 %  
 Subvention = 1.628.000 - 11,6 %  
 Autofinanzierung = 2.984.000 - 21,4 %

b) CES Anduze	Pret	-11.712.000,-	62,2%
Total = 18.812.000,-	Subvention	- 2.690.000,-	14,3%
	Autofinancement	- 4.410.000,-	23,5%

Chapitre	Mode de financement	Années					Total
		1	2	3	4	5	
Méthamis	Prêt	1.120.000	1.120.000	960.000	-	-	3.200.000
	Subvention	140.000	140.000	120.000	-	-	400.000
	Autofinancement	140.000	140.000	120.000	-	-	400.000
	Total	1.400.000	1.400.000	1.200.000	-	-	4.000.000
Plantations	Prêt	-	880.000	-	-	-	880.000
	Subvention	-	44.000	-	-	-	44.000
	Autofinancement	-	376.000	-	-	-	376.000
	Total	-	600.000	-	-	-	600.000
Parcours semi-défrêt	Prêt	-	96.000	96.000	96.000	96.000	384.000
	Subvention	-	178.000	178.000	178.000	178.000	712.000
	Autofinancement	-	-	-	-	-	-
	Total	-	274.000	274.000	274.000	274.000	1.056.000
Perimetre Ir-Prêt rigide	Prêt	468.000	-	-	-	-	468.000
	Subvention	108.000	-	-	-	-	108.000
	Autofinancement	144.000	-	-	-	-	144.000
	Total	720.000	-	-	-	-	720.000
Chapital mort	Prêt	714.000	938.000	938.000	940.000	938.000	4.460.000
	Subvention	34.000	72.000	72.000	72.000	72.000	342.000
	Autofinancement	330.000	432.000	432.000	432.000	432.000	1.2.064.000
	Total	1.098.000	1.442.000	1.444.000	1.444.000	1.444.000	6.874.000
Chapital vif	Prêt	30.000	-	-	-	-	30.000
	Subvention	22.000	-	-	-	-	22.000
	Autofinancement	-	-	-	-	-	-
	Total	52.000	-	-	-	-	52.000
Total hors Co R.R.	Prêt	12.332.000	12.974.000	11.994.000	1.036.000	1.034.000	19.370.000
	Subvention	384.000	434.000	370.000	250.000	250.000	1.628.000
	Autofinancement	614.000	948.000	554.000	434.000	434.000	2.954.000
	Total	3.270.000	4.356.000	2.918.000	1.720.000	1.718.000	3.938.000

Chapitre	Années						
		1	2	3	4	5	6
Total hors C.E.S.	Prêt	2332.000	2974.000	1994.000	1036.000	1034.000	9.370.000
	Subvention	324.000	434.000	370.000	250.000	250.000	1.620.000
	Autofinancement	000	445.000	554.000	434.000	434.000	8.984.000
	Total	13270.000	14356.000	12916.000	11720.000	11718.000	13.982.000
C. n° 84	Prêt	580.000	580.000	580.000	404.000	378.000	2.342.000
	Subvention	2364000	238.000	238.000	196.000	158.000	1.062.000
	Autofinancement	318.000	318.000	318.000	246.000	226.000	1.426.000
	Total	1076.000	1076.000	1076.000	646.000	756.000	4.830.000
Total général	Prêt	2852.000	3494.000	2514.000	1440.000	1412.000	11.712.000
	Subvention	562.000	672.000	608.000	446.000	402.000	2.690.000
	Autofinancement	932.000	1266.000	872.000	680.000	660.000	4.410.000
	Total	4346.000	5432.000	3994.000	2566.000	2474.000	18.812.000

Part de diverses dans les investissements

Bâtiments	-	20 %	-	800.000
Cheytal mort	-	80 %	-	6.000.000
Périmètre irrigué	-	40 %	-	288.000
Gémitours	-	50 %	-	26.000

7.114.000

Coût de Fonctionnement

Pendant les premières années, les coopératives de service devront avoir recours au crédit à court terme (prêts de campagne) pour faire face aux dépenses de fonctionnement. Il y aura ensuite formation progressive d'un fonds de réserve qui doit permettre aux coopératives de n'avoir plus recours qu'exceptionnellement au crédit à court terme.

La formation de ce fonds peut être envisagée à partir de l'année 5.

De l'année 1 à l'année 5, les besoins en crédit à court terme seront égaux à la somme : Frais d'exploitation + Remédiation main d'œuvre (hors aménagements fonciers) soit :

Années	Frais d'exploitation	Réparation M.O.	Total
1	6.464.000	2.372.000	8.836.000
2	6.532.000	3.020.000	9.552.000
3	6.674.000	3.154.000	9.828.000
4	6.692.000	3.354.000	10.046.000
5	6.670.000	3.368.000	10.038.000

Annexe 4 - Résultats escomptés du projet

- I - Variation du produit brut
- II - Variation de la valeur ajoutée
- III - Variation de l'emploi
- IV - Variation du bénéfice net.

Variation du produit brut

	1	2	3	4	5	Etape final	Augmenta- tion en %
Céréaliiculture	3.492.000	7.976.000	8.620.000	9.190.000	9.614.000	9.614.000	+ 28 %
Elevage	2.600.000	2230.000	2680.000	3660.000	4300.000	4300.000	+ 65 %
Périmètre irrigué	300.000	520.000	640.000	640.000	640.000	640.000	+113 %
Plantations	2094.000	2234.000	2374.000	2546.000	2754.000	3684.000	+ 75 %
Cultures ayant investi- sements, intercalaires etc... Total	1148.000	744.000	660.000	250.000	114.000	-	-
	113614.000	13704.000	14750.000	16286.000	17422.000	18238.000	+ 33,7 %

L'augmentation du produit brut de l'année 1 à  
l'année 5 est de 27,7 %, et de l'année 1 au stade final de  
33,7 %.

Variation de la valeur ajoutée

Années	1	2	3	4	5	Stade final
Produit brut	13634.000	13764.000	14750.000	16286.000	74220.000	18238.000
Prix H.N.C.	6464.000	6532.000	6674.000	6692.000	6670.000	6722.000
Valeur ajoutée brute	7170.000	7172.000	8076.000	9594.000	10752.000	11516.000
Amortissement	2244.000	2334.000	2334.000	2334.000	2334.000	2334.000
Remboursement	230.000	472.000	826.000	1104.000	1362.000	-
Valeur ajoutée nette	14696.000	14366.000	14916.000	16156.000	16976.000	19182.000

Augmentation de la valeur ajoutée brute

de l'année 1 à l'année 5 = 50 %  
de l'année 1 au stade final = 61 %

Augmentation de la valeur ajoutée nette

de l'année 1 à l'année 5 = 48,5 %  
de l'année 1 au stade final = 95 %

Variation de l'emploi			

ANNÉES	Fonctionnement		Investissements		Total journées
	Journées	Dimirs	hors C.E.S.	C.E.S.	
Stade actuel	4736.000	2368.000	-	-	4736.000
1	6044.000	3020.000	160.000	1676.000	7900.000
2	6310.000	3154.000	448.000	1024.000	7782.000
3	6710.000	3354.000	70.000	636.000	7416.000
4	6738.000	3568.000	70.000	514.000	7322.000
5	8026.000	3512.000	72.000	456.000	7556.000
-----	-----	-----	-----	-----	-----
Stade final	7688.000	3644.000	-	-	7688.000
-----	-----	-----	-----	-----	-----

Variation de l'emploi de fonctionnement

de l'année 1 à l'année 5 = 16 %  
de l'année 1 au stade final = 27 %  
du stade actuel à l'année 5 = 48 %  
du stade actuel au stade final = 62 %

Variation du bénéfice

	1	2	3	4	5	Stade final
	1	1	1	1	1	1
Valeur ajoutée nette	4696.000	4366.000	4916.000	6156.000	6976.000	9182.000
Prise de N.C.	2372.000	3020.000	3154.000	3354.000	3368.000	3844.000
Bénéfice	2324.000	1346.000	1762.000	2802.000	3608.000	5338.000

Augmentation du bénéfice

de l'année 1 à l'année 5 = 55 %  
de l'année 1 au stade final = 130 %

CONCLUSION - RESUME

\*\*\*\*\*

C est du projet

13.982.000 D hors C E S  
18.812.000 D CES incluse

Il faut en outre prévoir pour les cinq prochaines années au moins,  
des prêts de campagne d'un montant de l'ordre de 10.000.000 D

R éultats accomplies

	Montant en D.			Augmentation en %	
	Année 1	Année 2	Statut final	Année 5	Statut final
Produit brut	13634000	17422.000	18238000	28	34
Valeur ajoutée brute	7170.000	10750.000	11516.000	50	61
Valeur ajoutée nette	4696.000	6976.000	9182.000	48	95
Emploi de fonctionnement	3020.000	3512.000	3844.000	16	27
Bénéfice	12324.000	13608.000	15338.000	55	130

DÉPARTEMENT DES PLANNINGS  
SECRÉTARIAT D'ETAT AU PLAN ET  
A L'ECONOMIE NATIONALE

S/ SECRÉTARIAT D'ETAT A L'AGRICULTURE  
/ DIRECTION DE LA PRODUCTION AGRICOLE

Dossier - PROJET

-  
COOPERATIVES DE SERVICE

-  
UNITE MOYENNE DE 1.000 Ha S.A.U.

-\*\*-

Novembre 1968

D/ P.A. N° 585

GÉNÉRALES

	<u>Pages</u>
Occupation du sol	1
Ressources fourragères et élevage	5
Rendements - Production et Variation	7
Emploi et réorganisation	8
Investissements	10
Calendrier des remboursements	16
Production brute	17
Frais d'exploitation	19
Variation des frais d'exploitation	25
Valeur ajoutée et bénéfice	26

COOPÉRATIVE DE SERVICE 1000 ha. S.A.S.

Surface totale = 1100 ha

S.A.S.

= 1000 ha

Occupation du sol

Occupation actuelle		Spéculations	Occupation projetée	
%	Ha		Ha	%
85,3	853	Assèlement	768	76,8
7,8	78	Plantations en sec existantes	78	7,8
-	-	Plantations en sec à créer	16	1,6
-	-	Parcours secés	83	8,3
6,2	62	Parcours non secés	40	4,0
0,5	5	Maraîchage existant	5	0,5
-	-	Maraîchage à créer	3	0,3
0,2	2	Plantations irriguées existantes	2	0,2
-	-	Plantations irriguées à créer	5	0,5
<b>TOTAL</b>			<b>1000</b>	<b>100</b>
1100	1000			

Total irrigué = 15 ha dont 7 existants

Assollements projetés

De divers types, depuis le quadriennal avec une culture industrielle en première sole, jusqu'au biennal Blé jachère.

Repartition des cultures assolées

Situation actuelle en %	Cultures	Situation projetée		
		Ha	%	Ha
-	Culture industrielle	5	0,5	
39,2	Blé dur ou tendre 1 <sup>e</sup> paille	221	28,8	
6,7	Blé tendre 2 <sup>e</sup> paille	85	11,1	
7,4	Céréales secondaires	74	9,6	
4,2	Venise Avoine	110	14,3	
4,5	Légumineuses	105	13,7	
38,0	Jachère	146	19,1	
-	Sulla assolé de 1 an	11	2,9	
-	Sulla assolé de 2 ans	11		
100	Total	768	100	

Variation de l'occupation du sol

a) - Arboriculture

a) en sec

à créer 16 ha d'oliviers sur P 2 (10 X 10)

date de plantation : année 2

culture avant plantation : orge à 12 qtx/ha

Ensuite cultures intercalaires = assoulement biennal

Jachère blé dur année 2 & 5 = 6 ha à 10 qtx/ha

année 6 & 10 = 4 ha " "

b) en irrigué

à créer 5 ha d'arbres fruitiers

année 1 = aménagement du périmètre

année 2 = plantation

Pas de culture avant plantation

Possibilité d'installation en intercalaire, d'une luzernière, pendant 4 ans, sur 25 % de la surface (Ressource fourragère non comptabilisée)

B) - Périmètre irrigué

à créer : 5 ha pour plantation

3 ha pour maraîchage

aménagement en année 1

mise en culture année 2 = plantation

1/2 de l'assoulement marai-chage

C) Parcours semés

à créer 83 ha

mise en place en quatre tranches de 20 ha ; première tranche en année 2

- cultures avant parcours semés = orge à 10 qtx/ha

année 1 = 40 ha

année 2 et 3 = 20 ha

- Mobilisation de la production

année 1 = 2 ha pour fabrication de semences-  
= 2 X 1000 UF = 2.000 UF

année 2 = 2 X 1300 = 2600 UF } = 16.600 UF

- 20 X 700 = 14000 UF

année 3	=	22 X 1350	=	29700	}	43.300 UF
		20 X 700	=	14000		
année 4	=	42 X 1350	=	56700	}	70.700 UF
		20 X 700	=	14000		
année 5	=					98.400 UF
années 6 et suivantes	=					112.000 UF

Ressources humaines

Reseau avoine	-	110 X 1400 UF	-	154.000 UF
Sainfoin associé	-	11 X 700	-	7.700
		11 X 1300	-	14.300
Parcours secoué	-	83 X 1350	-	112.000
Parcours naturel	-	40 X 400	-	16.000
Chauxnes et pailles	350 X 350		-	133.000
Périphérie irriguée	8 X 2200		-	17.600
Jachère	146 X 150		-	21.900
<hr/>				
Total				476.500

Pour séchoir : déchets de taille, le périmètre irrigué ; collecte de betteraves, lusserne intercalaire de plantations irriguées, etc...

Elevage Ovin

600 unités fécales de race locale à queue fine, noir de Thibar, ou laitières.

Ressorts en fourrage au stade final = 600 X 450 = 270.000 UF  
soit = 133.000 UF de chauxnes et pailles  
21.900 UF de jachère  
115.100 UF de fourrage

Ressorts en concentré : 600 X 120 = 72.000 UF produites sur la ferme.  
Sélection et autoaccroissement du troupeau existant (300 têtes) par tranches de 100 agnelles à partir de l'année 3

Elevage Porcin

70 unités fécales en croissance d'absorption.

Ressorts en fourrage au stade final : 70 X 2.800 = 196.000 UF

Ressorts en concentré 70 X 430 = 30.100 UF

Autoaccroissement du troupeau existant (55 unités) Sélection en année 1 - 5 génisses gardées en année 2 - 10 génis ces gardées en année 3 - 70 vaches en année 4.

- ALTE MELDEBERICHE

	4	7	11	1	2	1	3	1	4	1	5	1	6	1
V. et ch. et P. Jack. Po 1st.	324.900			324.900			324.900		324.900		324.900			
Totals assets	-			7.700		22.000		22.000		2.000		22.000		
Pourcent assets	2.000			15.600		13.700		70.700		96.400		112.000		
Particulier Irrigat	-			6.800		17.600		17.600		4				
Total	326.900			358.000		400.200		435.200		462.900		476.900		
Bovins Ovines	135.600			155.000		100.000		225.000		270.000		270.000		
" Bovins	154.000			161.000		160.000		196.000		196.000		196.000		
" veallets	10.000			10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		
Bovins totaux	299.000			326.000		358.000		431.000		476.000		476.000		
Time en reserve	25.000			30.000		50.000		-		-		-		
Reserve total	25.000			55.000		105.000		100.000		100.000		100.000		
Bovins oenocentre ovine	36.000			42.000		40.000		60.000		72.000		72.000		
" "	bovine	23.850		24.700		25.800		30.100		30.100		30.100		
" "	veallets	10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		
Bovins totaux en oenocentre	69.650			76.700		83.800		100.100		112.100		112.100		

#### **DISCUSSION - PROJECTION - VARIATION**

- 3 -

E) INVESTISSEMENTS TERRESTRES

( Aménagements terminés )

	Surface en Ha	Employé Tot.	MECHANISATION						
			T A R		T A C		L B		
			Tot.	Ha	Tot.	Ha	Tot.	ha	
Rizières									
de riziculteur									
Rizières d'irrigation	1 221	1 6	1 1770	10	1 2210	1 5	1 1105	1 1	1 220
Rizières tardives	1 85	1 8	1 680	9,5	1 810	1 5	1 425	1 1	1 85
Céréales secondaires	1 74	1 7	1 530	8,0	1 590	1 3	1 220	1 1,2	1 90
Pourrages annuels	1 110	1 9	1 100	12,0	1 130	1 4	1 440	1 -	1 -
Légumineuses	1 105	1 26	1 2730	6,0	1 630	1 5	1 525	1 2	1 210
Pourrage 1 <sup>e</sup> année	1 11	1 10	1 110	12	1 130	1 5	1 55	1 -	1 -
Autres années	1 11	1 20	1 220	12	1 130	1 -	1 -	1 -	1 -
Engrangis vert	1 50	1 1,5	1 75	-	1 -	1 -	1 -	1 -	1 -
Jachère	1 96	1 1	1 95	-	1 -	1 -	1 -	1 -	1 -
Bettoraves	1 5	1 70	1 350	25	1 125	1 5	1 25	1 -	1 -
Total terre arable	1 768	1	1 6650	1	1 4630	1	1 2770	1	1 605
Parcours semés froids	30	1 10	1 300	10	1 300	1 -	1 -	1 -	1 -
Parcours semés ennilés	53	1 15	1 795	20	1 1060	1 -	1 -	1 -	1 -
Total parcours semés	1	1	1 1095	1	1 1360	1	1	1	1
Araiehage -	1 8	1 150	1 1200	-	1 -	1 5	1 40	1 -	1 -
Oliviers	1 94	1 45	1 4230	10	1 940	1 -	1 -	1 -	1 -
Arbres fruitiers	1 7	1 175	1 1225	-	1 -	1 -	1 -	1 -	1 -
Total arboriculture	1	1	1 5455	1	1 940	1	1	1	1
Bovins	1 70	1 36	1 2520	1	1	1	1	1	1
Ovines	1 600	1 3	1 600	1	1	1	1	1	1
Malots	1 10	1 50	1 500	1	1	1	1	1	1
Total élevage	1	1	1 4620	1	1	1	1	1	1
Total Général	1	1	1 19220	1	1 6930	1	1 2610	1	1 605

## CHARTES DE L'EMPLOI

	0	1	2	3	4	5	6	11
Terres assolées	4870	6650	6650	6650	6650	6650	6650	6650
Arbo. exist. ) sec	3120	3510	3510	3510	3510	3510	3510	3510
À créer ) sec	-	-	-	175	175	175	175	720
Cédrales intercal.	-	450	160	50	50	50	50	-
avant investissement	-	20	20	220	440	860	1095	1095
Parcours semés	-	750	750	750	750	750	750	750
P. Irrigé ancien	500	750	750	450	450	450	450	450
nouveau	-	-	225	-	-	-	-	-
Muletts	500	500	500	500	500	500	500	500
Bovins	1650	1980	2160	2520	2520	2520	2520	2520
Ovines	900	900	1000	1200	1500	1800	1800	1800
Arboricul. irriguée :	-	300	350	350	350	350	350	350
....	-	-	400	400	400	400	400	400
Total A nombre de J.	11840	15110	15775	16775	16845	17565	17780	19220
Rémunération A x 0,50	5920	7550	7885	2385	8420	8780	8890	9610
<hr/>								
<u>Aménagements fonc.</u>	-	-	-	-	-	-	-	-
Pâturages	-	-	175	175	175	180	-	-
Plantations Ol.	-	-	720	-	-	-	-	-
A.F.	-	-	225	-	-	-	-	-
P. irrigué	-	450	-	-	-	-	-	-
Total - nombre de J.	450	1120	175	175	180	-	-	-
C.E.S. Tabias 747/Ha	-	4190	2560	1590	1285	1145	-	-
Ados 65J/ Ha	-	-	-	-	-	-	-	-
Emploi total fonctionnement + A.F.hors CEE	11860	15560	16895	16950	17020	17745	17780	19220
Emploi total C.E.S. incluse	11860	19750	19455	18540	18305	18890	17780	19220

Variation de l'emploi de l'année 0 à l'année 5 (hors investissements) = 48 %  
 de l'année 0 au stade final (" " ) = 62 %

INVESTISSEMENTS - (Théoriques nécessaires )

Chapitre	Nature	Prix	Nombre	Total	Total
		Initiaire		Partiel	
Batiments	Etables	55	7,0	3850	8550
	Bergeries	7	600	4200	
	Mangar	10 D/m <sup>2</sup>	300	3000	
	Magasins (2600 qtx)	14 D/m <sup>2</sup>	200	2800	6300
	Ateliers	500	1	500	
					14.350
Plantations	Oliviers	180	72	1600 existant	existant 6400
	Arbres fruitiers	300	5	1500	L'ordre 3100
		300	2		
Parcours servés	Sulla ou				
	Phalaris ou	33	63	2740	2740
	Sulla-phalaris				
Périmètre irrigué	laraïchage	600	3	1800	1800
		600	5	existant	3000
Chaptel mort (1)	Prélèviseur	195	1	195	"
	Tracteurs à chenilles	3990	2	7980	
	Tracteurs à roues	1595	3	4785	
	Équipement T.C.	1645	2	3290	
	Équipement T.O.	1620	2	3640	
	Coisoncuse batteuse	4045	1	4045	
	Frigheuse	145	1	145	
	Râteau	445	1	445	
	Pressé	315	2	1830	
	Tarare	175	1	175	
	Citerne	335	1	335	
	Embarque	350	2	770	
	Petit outillage	600	1	600	
	Équipements malais	250	6	1200	
	Lette pompe	450	1	450	
				29.025	
Chaptel vif	Omitteurs bovines	15	2	30	
	Ovins	10	10	100	130
	Inlets		pour réfectorie -autofinancement		

**SUITE EN**

**F**

**2**