



MICROFICHE N°

05917

République Tunisienne

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE

CENTRE NATIONAL DE

DOCUMENTATION AGRICOLE

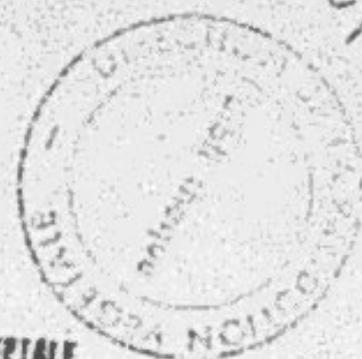
TUNIS

الجمهورية التونسية  
وزارة الزراعة

المركز القومي  
للتوثيق الزراعي  
تونس

F 1

CNDA 5717



مركز الدراسات الزراعية  
DIRECTION DE LA PRODUCTION VEGETALE  
BUREAU  
Arrive le 30 AVR 1984  
N° \_\_\_\_\_

**DIX ANNEES D'ACTIVITE DU C.N.E.A  
DANS LE DOMAINE DES ETUDES  
AGRICOLES**



AVRIL 1984

REPUBLIQUE TUNISIENNE  
CENTRE NATIONAL D'ETUDES AGRICOLES

**DIX ANNEES D'ACTIVITE DU C.N.E.A  
DANS LE DOMAINE DES ETUDES  
AGRICOLES**



AVRIL 1984

## S O M M A I R E

AVANT-PROPOS	<u>PAGES</u>
I - INTRODUCTION	2
II - <u>LES REALISATIONS DU CENTRE DURANT LA DECENNIE</u>	4 - 10
2.1 <u>Le CNEA est impliqué dans les grands projets</u>	4
2.2 <u>Le CNEA coopère avec des Institutions Internationales</u>	6
2.3 <u>Le CNEA organisateur de cours de formation</u>	8
2.4 <u>Le Centre contribue à l'exécution du plan agricole Tunisien</u>	9
III - <u>GENRE D'ETUDES ENTREPRISES PAR LE CENTRE</u>	11 - 15
3.1 <u>Etudes de projets de mise en valeur</u>	11
3.2 <u>Etudes de projets de développement rural</u>	12
3.3 <u>Projets d'aménagement hydro-agricole</u>	13
3.4 <u>Etudes économiques et sectorielles</u>	13
3.5 <u>Etudes de Suivi et d'évaluation a posteriori</u>	14
IV - <u>INTERVENTIONS DU CENTRE A L'ETRANGER</u>	16 - 17
V - <u>PERSONNEL DU CENTRE</u>	18 - 23
5.1 <u>Effectif et composition</u>	18 - 20
5.2 <u>Formation et recyclage</u>	21 - 22
5.3 <u>Organisation professionnelle</u>	23
VI - <u>CONCLUSIONS</u>	24
<u>ANNEXES</u>	

## ABREVIATIONS

BAD	Banque Africaine de Développement
CNEA	Centre National d'Etudes Agricoles
FADES	Fonds Arabe de Développement Economique et Social
FAO	Food and Agriculture Organization
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
FKD	Fonds Koweïtien de Développement
FSD	Fonds Saoudien de Développement
IDE	Institut de Développement Economique
KFW	Fonds Allemand de Développement
OADA	Organisation Arabe de Développement Agricole
PDEN	Plan Directeur des Eaux du Nord
PDES	Plan Directeur des Eaux du Sud
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
PPI	Périmètres Publics Irrigués
STUSID	Société Tuniso-Saoudienne de Développement
USAID	United States AID.

- 1 -

AVANT - PROPOS

Il y a des moments dans la vie des entreprises, comme c'est le cas pour les personnes, où il faut faire le point pour un meilleur avenir. Aussi l'équipe du CNEA a-t-elle voulu profiter du dixième anniversaire de la création du Centre pour organiser une table ronde.

Cette table-ronde, qui réunit les cadres du Centre, les membres du Conseil d'Administration et quelques vis-à-vis du CNEA dans les Directions Techniques du Ministère de l'Agriculture, a pour objet de passer en revue l'activité du Centre durant sa première décennie en vue de tirer des conclusions et de proposer des recommandations pour l'avenir.

## I - INTRODUCTION

La Tunisie est un pays à développement planifié dont l'exécution se fait par la mise en oeuvre de projets, laquelle est précédée obligatoirement par une phase d'étude et d'analyse des aspects suivants :

- faisabilité technique du projet
- rentabilité économique et financière
- aspects organisationnels
- justification du projet et sa contribution à la réalisation des objectifs du Plan de développement (production, création d'emplois, équilibre régional, ...)

Depuis l'Indépendance et durant les années 60, la préparation des projets de développement se faisait surtout par des bureaux d'études étrangers ou des missions d'experts montées par les institutions de financement.

L'absence de capacité locale en préparation et analyse des projets a constitué un handicap pour l'exécution des plans de développement. C'est ainsi que les autorités tunisiennes ont décidé de prendre des mesures pour constituer des équipes tunisiennes d'analystes de projets.

Au début des années 70, le Centre National d'Etudes Industrielles a été créé pour développer la capacité tunisienne en matière d'études dans le secteur industriel. Par la suite, ce fut le tour du secteur agricole pour lequel le Centre National d'Etudes Agricoles a été créé.

Institué par la loi N° 74-23 du 18 mars 1974, le Centre National d'Etudes Agricoles est un établissement public à caractère industriel et commercial placé sous la tutelle du Ministère de l'Agriculture.

L'administration du Centre est assurée par un Conseil d'Administration présidé par Monsieur le Chef de Cabinet du Ministère de l'Agriculture et comprenant :

- 4 représentants du Ministère de l'Agriculture
- 1 représentant du Premier Ministère
- 1 représentant du Ministère du Plan
- 1 représentant du Ministère des Finances
- 1 représentant du Ministère de l'Economie Nationale
- 1 représentant de l'Union Nationale des Agriculteurs.

Le Directeur Général du Centre assure le secrétariat du Conseil d'Administration.

La mission du Centre se résume dans les points suivants :

- réalisation d'études technico-économiques des projets d'investissements tendant au développement de l'agriculture et du milieu rural ;
- réalisation d'études économiques et de recherches des mesures à prendre en matière de promotion du secteur agricole et de développement du monde rural ;
- conduite d'opérations de formation et de recyclage des cadres dans les domaines de l'identification, la préparation et la mise en oeuvre des projets agricoles ;
- prestation de services et de conseils aux maîtres d'oeuvre de projets agricoles sous forme d'assistance technique et d'études de suivi et d'évaluation à posteriori.

Agissant en tant que bureau d'études spécialisé, le C.N.E.A. répond à la demande de l'Administration, des Etablissements publics ou privés, en Tunisie et à l'étranger, pour réaliser tout genre d'études qui touchent le secteur agricole et la société rurale.

Actuellement, le Centre groupe une vingtaine de cadres supérieurs et une dizaine de techniciens supérieurs, représentant les différentes disciplines impliquées dans les études.

Pour mener à bien sa tâche, le Centre mobilise des équipes multidisciplinaires composées selon l'exigence de chaque étude d'agronomes, d'économistes, d'hydrauliciens, de spécialistes en élevage et en équipement rural.

## II - LES REALISATIONS DU CENTRE DURANT LA DECEENNIE

Durant la première décennie, le Centre a réalisé pas moins de 150 études et interventions d'importance différente et touchant tous les thèmes de réflexion en matière de développement de l'agriculture et de promotion du monde rural.

### 2.1. LE C.N.E.A. EST IMPLIQUE DANS LES GRANDS PROJETS

Le Centre a été impliqué dans la quasi totalité des grands projets qui ont marqué le développement agricole de la Tunisie durant la décennie (1974-84).

L'équipe du C.N.E.A. a élaboré seule ou en collaboration avec d'autres expertises les études de factibilité préalables au financement de grands projets d'investissement parmi lesquels on cite :

2.1.1. Projet de développement rural intégré de la Tunisie Centrale : avec un coût de 21,5 millions de dinars et touchant une population estimée à 700 000 habitants, ce projet constitue l'un des grands projets mis en oeuvre par le Ministère de l'Agriculture. Son exécution qui a eu lieu grâce à un co-financement USAID a nécessité la création de l'Office de Développement de la Tunisie Centrale.

2.1.2. Projet de développement rural du Nord-Ouest : co-financé par la Banque Mondiale avec un coût de 35,5 millions de dinars, l'exécution de ce projet a nécessité la création de l'Office Sylvo-Pastoral du Nord-Ouest.

2.1.3. Projet d'Assistance aux petites et moyennes exploitations du Nord-Est AFMANE : exécuté par le Ministère de l'Agriculture avec un co-financement USAID, ce projet vise l'amélioration de la production de 8 080 exploitations dont l'orientation principale est la culture céréalière. Le coût du projet s'élève à 26,5 millions de dinars.

2.1.4. Projet d'Aménagement Hydro-agricole de cinq P.P.I.  
dans le cadre de la 2ème tranche du Plan Directeur des Eaux du Nord :

- Périmètre des eaux usées : d'un coût de 22 millions de dinars, ce projet a été financé par le F.K.D.
- Périmètre Mornag : d'un coût de 9 millions de dinars, ce projet a été co-financé par le FADES
- Périmètre de Kalaat Andalous, Aousja, Ras Djebel : d'un coût de 57 Millions de Dinars , ce projet sera financé par la BAD et le K.F.W.
- Périmètre de Medjer : d'un coût de 25 millions de dinars ce projet est en cours d'étude par le FADES en vue de son financement.

2.1.5. Projet de rénovation et de création d'Oasis dans le Sud Tunisie (1ère tranche du Plan Directeur des Eaux du Sud): d'un coût de 25 millions de D. et portant sur 3 000 ha de rénovation et 2 200 ha de créations nouvelles, ce projet est co-financé par la Banque Mondiale.

2.1.6. Projet de sauvegarde des Oasis de Mefzaous, Jerid, Cafsa, Gabès et Zarzis dans le cadre de la 2ème tranche du Plan Directeur des Eaux du Sud :

- le projet de Mefzaoua avec un coût de 33 millions de dinars est co-financé par le F.S.D.
- le projet de Jérid avec un coût de 33 millions de dinars est co-financé par le Fonds d'Abou Dhabi
- le projet de Gabès est en cours d'évaluation par la Banque Mondiale en vue de son financement.

2.1.7. Projet de création d'un complexe d'élevage laitier intensif à El Marjaa : promu par la STUSID, ce projet vise l'installation de 3 000 vaches laitières de haute productivité avec un coût de 6,4 millions de dinars. Pour exécuter ce projet, la Société Marjaa de Développement de l'Élevage et de l'Agriculture, SMADEA, a été créée.

## 2.2. LE C.N.E.A. COOPERE AVEC DES INSTITUTIONS INTERNATIONALES

### 2.2.1. Avec la FAO

Les liens entre le Centre et la FAO ont démarré dès la création du Centre dans le cadre du Projet PIUD/FAO d'assistance en matière de création d'une capacité d'études agricoles.

La FAO qui a donc contribué à la formation de l'équipe du Centre est intéressée par les services rendus par celui-ci. En effet, certains cadres du C.N.E.A. sont sollicités de temps à autre pour réaliser des missions pour le compte de la FAO dans des pays arabes ou africains.

Ces interventions peuvent revêtir trois formes :

- mobilisation d'un expert du Centre pour étudier, seul ou en collaboration avec d'autres expertises, un problème particulier posé à un pays ;
- animation de conférences ou de modules de formation dans le cadre de séminaires organisés par la FAO ou par des institutions avec lesquelles la FAO coopère ;
- participation à des missions d'identification ou de préparation de projets de développement agricole ; ce type d'intervention est demandé par le Centre d'Investissement.

Le nombre de missions réalisées pour le compte de la FAO, depuis 1978, s'élève à neuf.

### 2.2.2. Avec l'O.A.D.A.

Dans le cadre de son activité, l'Organisation Arabe de Développement Agricole réalise ou finance des études portant sur le secteur agricole à la demande des pays membres de la Ligue Arabe.

C'est ainsi que le C.N.E.A. a réalisé en moyenne une étude par an à la demande du Ministère de l'Agriculture et dont le financement et le suivi ont été réalisés par l'O.A.D.A.

La collaboration entre le C.N.E.A. et l'O.A.D.A. se concrétise aussi par l'organisation de voyages d'étude au profit de cadres arabes envoyés par l'Organisation en Tunisie.

#### 2.2.3. Avec le F.I.D.A.

Comme c'est le cas pour la FAO, le Fonds International de Développement Agricole sollicite certains spécialistes du C.N.E.A. pour participer à des missions de préparation ou d'évaluation de projets financés par le Fonds.

Le nombre de missions réalisées pour le compte du F.I.D.A., depuis 1981, s'élève à quatre.

#### 2.2.4. Avec l'Institut Arabe de Planification de Toweit

L'intervention avec cet Institut a consisté en particulier à la participation à l'organisation d'un cours sur le choix des investissements dans le secteur agricole à Sousse en 1981.

A noter que l'Institut invite toujours le Centre à proposer des candidats pour des stages de courtes durées qu'il organise et qui concernent le secteur agricole.

#### 2.2.5. Avec l'I.D.E.

La coopération avec l'Institut de Développement économique de la Banque Mondiale s'est développée à l'occasion de l'organisation par le C.N.E.A. de cours et séminaires de formation.

L'I.D.E. fait bénéficier le C.N.E.A. de son expérience en fournissant une partie du matériel pédagogique (documentation disponible à l'I.D.E.) ou bien des animateurs.

### 2.3. LE C.N.E.A., ORGANISATEUR DE COURS DE FORMATION

Congue au départ en collaboration avec la FAO pour répondre aux besoins de formation de ses propres cadres, la formation dans les domaines de l'identification, la préparation et la mise en oeuvre des projets est devenue pour le Centre une ligne de produit à développer.

Ainsi dans le cadre de la deuxième phase du projet d'assistance PNUD/FAO, quatre cours ont été organisés et ont touché 70 cadres tunisiens et une dizaine de cadres étrangers en dehors du personnel du Centre :

- Premier Cours sur l'Analyse des Projets : aspects économiques et financiers, 1976
- Deuxième Cours sur l'Analyse des Projets : relations Plans-Projets, 1977
- Troisième Cours sur l'Analyse des Projets : exécution, suivi et évaluation à posteriori des projets, 1978
- Quatrième Cours sur l'Analyse et le Suivi des projets de développement agricole, 1981.

Dans le cadre du Programme National de Formation qui a démarré en 1982 à l'initiative du Ministère du Plan, le C.N.E.A. a organisé des cours de formation destinés aux cadres de l'Administration Tunisienne, des Banques de Développement et des entreprises nationales :

- en 1982, Premier Séminaire Général en Analyse et Gestion de projets
- en 1983, Premier Séminaire sur l'Identification, la Préparation et la Mise en Oeuvre des Projets agricoles.

Il est prévu qu'un autre Séminaire en analyse des projets agricoles soit organisé par le C.N.E.A. en novembre prochain.

D'autre part, le Centre a organisé une série de séminaires de courte durée portant sur des thèmes précis tels que : la télédétection, la rédaction de rapports, la photo-interprétation, le choix des systèmes

d'irrigation, ... et il est en train de préparer un Workshop pour fin mai prochain sur le suivi des projets agricoles.

Ces différents cours ont apporté une formation complémentaire à toute l'équipe du C.N.E.A. , à 130 cadres tunisiens et à une vingtaine de cadres étrangers qui ont été invités à ces cours.

TABLEAU N° 1 - ORGANISATION DE COURS ET DE SEMINAIRES

COURS-SEMINAIRES	NOMBRE	CADRES FORMES DU CNEA	CADRES FORMES HORS CNEA
Cours 3 semaines avec la FAO	3	tous les cadres	45
Cours nationaux de 3 semaines	3	11	72
Séminaire d'une semaine	4	tous les cadres	2
Séminaire de 2-3 jours	3	31	12
ENSEMBLE	13	-	131

2.4. LE CENTRE CONTRIBUE A L'EXECUTION DU PLAN AGRICOLE TUNISIEN

En préparant des études techniques et des dossiers bancables, le C.N.E.A. contribue à la mise en oeuvre des projets et par suite à l'exécution des programmes de développement agricole prévus par les plans successifs.

Les études réalisées par le Centre, seul ou en collaboration avec d'autres bureaux d'études, durant les dix dernières années, ont concerné environ un million d'hectares de superficies agricoles et ont permis d'identifier des programmes et projets d'investissement pour un montant de 500 millions de dinars.

La ventilation grossière de ce montant d'investissement par type de projets donne ce qui suit :

- 35 % pour les projets d'aménagement hydro-agricole
- 32 % pour les projets de mise en valeur agricole et les programmes de promotion sectorielle
- 28 % pour les projets de développement rural
- 5 % pour les projets de mise en valeur d'exploitations agricoles individuelles et de création de sociétés de développement.

### III - GENRE D'ETUDES ENTREPRISES PAR LE CENTRE

L'activité du Centre, durant la décennie, en matière d'études a été assez diversifiée avec deux dominantes :

- les études de mise en valeur agricole
- les études de projets d'aménagement hydro-agricole

#### 3.1. ETUDES DE PROJETS DE MISE EN VALEUR

##### - Mise en valeur d'exploitations agricoles :

Il s'agit d'études de factibilité technico-économique de projets d'investissement au niveau des unités de production. Ces études portent sur la conception et l'analyse des projets de développement tenant compte des ressources disponibles et des conditions de commercialisation.

Ce type d'études a concerné surtout les U.C.P., les exploitations privées et les complexes agricoles.

Avec l'entrée en vigueur du nouveau Code des Investissements Agricoles, la demande de ce genre d'études émanant d'agriculteurs privés ou de banques de développement qui se proposent d'investir dans le secteur agricole a augmenté notablement. Toutefois, le nombre de bureaux d'études susceptibles de prendre en charge ce type d'études a augmenté sur la place.

##### - Mise en valeur agricole et de services :

Ces projets s'adressent généralement à des zones plus ou moins limitées dans l'espace. Ils sont basés sur l'assistance technique et financière des agriculteurs dans le but d'augmenter une production donnée ou de vulgariser un système de culture ou d'intensifier l'activité agricole par l'emploi du crédit.

La réalisation des études de mise en valeur nécessite la mobilisation d'équipes multidisciplinaires composées surtout d'agronomes, de spécialistes en élevage, d'économistes et de spécialistes en génie rural.

### 3.2. ETUDES DE PROJETS DE DEVELOPPEMENT RURAL

Ce genre d'études s'adresse à de larges zones (de quelques délégations à quelques gouvernorats) et pose le problème du développement dans un sens plus large que celui de la mise en valeur.

Dans la plupart des cas, ces projets sont axés sur le développement de l'agriculture par la mobilisation des ressources agronomiques (sol, eau) et l'assistance technique et financière des agriculteurs.

Les composantes visant l'amélioration des conditions de vie ou la dynamisation de l'activité agricole sont souvent associées aux composantes de production. C'est le cas de l'amélioration de l'alimentation en eau potable, de l'accès, des services de santé et d'éducation.

Ce genre d'études pour lesquelles le C.N.E.A. a acquis une expérience particulière mobilise de véritables équipes multidisciplinaires qui conçoivent les projets en prenant en compte les facteurs techniques, économiques, sociaux et organisationnels. L'évaluation de ce type de projet porte sur l'intérêt du projet au niveau de l'économie nationale et de celui des différentes catégories d'agriculteurs participant au projet.

La demande de ce genre d'études a stagné et même diminué durant les dernières années malgré l'existence d'un besoin d'une approche plus large pour les projets de mise en valeur qui sont en train d'être installés. En effet, seul ce genre d'études permet de situer les projets dans un contexte global et permet d'évaluer leurs impacts sur la collectivité à moyen et long terme et le degré de leur contribution à la réalisation des objectifs du Plan.

### 3.3. PROJETS D'AMERAGEMENT HYDRO-AGRICOLE

Ce type d'études a constitué 21 % des études réalisées par le Centre. Il s'agit dans la plupart des cas de la réalisation des études de factibilité technico-économique des projets de création de périmètres irrigués. Ces études sont utilisées par les missions d'évaluation des institutions financières auxquelles les projets sont soumis.

Dans la plupart des cas et faute de disponibilité d'hydrauliciens, le C.N.E.A. s'est associé à des bureaux d'études locaux ou étrangers qui ont pris la charge d'étudier l'aspect hydraulique.

Maintenant, le Centre vient de se doter d'une équipe de spécialistes en hydraulique agricole et de ce fait réalise des études approfondies en matière d'infrastructure d'irrigation.

Comme c'est le cas de tous les projets de développement agricole, ce genre d'études nécessite des équipes multidisciplinaires associant les aspects techniques aux aspects économiques et sociaux.

### 3.4. ETUDES ECONOMIQUES ET SECTORIELLES

Les études économiques et socio-économiques représentent une part importante de l'activité du Centre. Ces études peuvent être classées en trois catégories :

- Etudes socio-économiques approfondies de localité rurale dont le but est de diagnostiquer le comportement de la population vis-à-vis des interventions publiques ou d'analyser l'impact de ces interventions.
- Etudes économiques d'un problème particulier qui peut se poser à l'occasion de l'élaboration des programmes de développement et des projets, tels que la tarification de l'eau d'irrigation, le problème foncier, etc...

- Etude de rentabilité de projets ou variantes de projet dont les éléments ne sont pas élaborés obligatoirement au C.N.E.A. et qui ont pour but de comparer des variantes techniques.

La diversité des problèmes posés par ce genre d'études, la richesse des analyses qu'elles demandent et l'étroite liaison entre ces analyses et les problèmes de développement posés à l'occasion des études de projets font que ce genre d'études devrait prendre une part importante de l'activité du Centre. Généralement, peu de fonds sont alloués à ses études.

En matière d'études sectorielles, le C.N.E.A. a commencé dès 1977 à réaliser ce genre d'études avec l'étude de réhabilitation des agrumes. Seul ou en collaboration avec d'autres bureaux d'études, le Centre a réalisé les études des sous-secteurs suivants : oléiculture, olive de table, cultures maraîchères et betterave sucrière.

Ce genre d'études a permis de synthétiser l'ensemble des données concernant ces secteurs et de proposer des programmes de promotion.

### 3.5. ETUDES DE SUIVI ET D'EVALUATION A POSTERIORI

Une proportion de 7 % des études réalisées par le C.N.E.A. a porté sur le suivi et l'évaluation a posteriori des projets. C'est le cas des projets d'assistance AFYANE, financés par l'USAID et du Kef-Siliana, financé par le FIDA.

Ces études de suivi ont un double intérêt :

- Pour le maître d'oeuvre du projet, il s'agit d'un diagnostic d'un point de vue extérieur au projet qui peut mettre en évidence des problèmes que la structure hiérarchique du projet ne peut pas faire. Ceci permet à l'autorité du projet d'intervenir à temps et d'ajuster le programme de développement.

- Pour les cadres du C.N.E.A., ce genre d'études offre l'occasion de suivre l'exécution du projet et de vivre réellement les difficultés de mise en oeuvre. Ceci permet à l'équipe du Centre de mieux concevoir les projets et les interventions en matière de développement de l'agriculture.

Il est entendu que le C.N.E.A. ne doit pas remplacer les services normaux de l'autorité du projet ou des organismes officiels chargés de la gestion et du contrôle des performances. Son intervention peut être de trois types :

- mise au point d'une méthode de collecte et d'analyse des données pour un suivi et une évaluation
- formation des cadres chargés du suivi
- interventions périodiques (après chaque campagne) pour un diagnostic de l'évolution du projet et mesure de son impact.

#### IV - INTERVENTIONS DU CENTRE A L'ETRANGER

En dehors de deux études réalisées pour le compte de la Libye, toutes les interventions du Centre à l'étranger ont consisté en la mobilisation d'un expert pour le compte d'une institution internationale (FAO, FIDA, etc...) ou d'un bureau d'études étranger pour des durées de 2 à 3 semaines.

A cette date, au moins 15 interventions ont été effectuées par des cadres du C.N.E.A. à l'étranger qui ont touché 5 pays arabes et 3 pays d'Afrique Noire.

Ce type de missions est souhaitable à plus d'un titre :

- enrichissement professionnel par le travail avec des équipes de compétence internationale et visite de différents pays ;
- effet mobilisateur que peut avoir le voyage à l'étranger sur certains cadres ;
- renforcement de contacts officiels et non officiels avec des personnalités d'institutions internationales et des pays arabo-africains. Ce contact constitue un noyau de filière à développer pour une éventuelle intervention du C.N.E.A. dans ces pays.

L'équipe du Centre a des atouts en matière d'exportation vers les pays arabo-africains :

- appartenant à un pays en développement qui a une bonne renommée en matière de développement, il est attendu du cadre du C.N.E.A. d'apporter l'expérience tunisienne ;
- la maîtrise des langues arabe et française à la fois nous donne une bonne place dans les pays arabes et africains.

Toutefois, l'exportation des services du Centre rencontre certaines difficultés qui méritent d'être étudiées si le développement de cette

activité devient nécessaire :

- très peu de cadres du Centre acceptent de séjourner plus de 3 à 4 semaines à l'étranger loin de leur famille ;

- absence de rémunération supplémentaire pour les missions réalisées à l'étranger.

V - PERSONNEL DU CENTRE

5.1. EFFECTIF ET COMPOSITION

Le Centre compte actuellement 69 employés dont 31 cadres techniques, 4 cadres administratifs et 34 agents de maîtrise et d'exécution.

TABIEAU N° 2 - INVENTAIRE DU PERSONNEL DU C.N.E.A.

Catégorie du personnel	Personnel Administratif	Personnel Technique	Total
Cadres supérieurs	3	24	27
Cadres moyens		8	8
Maîtrise	13	7	20
Exécution	12	2	14
<u>TOTAL</u>	28	41	69

Le C.N.E.A. étant un organisme de conception, la composition de son personnel peut être considérée comme déséquilibrée, le nombre de cadres techniques étant plus faible que ce qu'il devrait être proportionnellement aux autres catégories présentes. Toutefois, la taille actuelle de l'équipe du Centre peut être considérée comme optimale ; en effet, une importante augmentation de l'effectif ferait basculer le Centre dans le gigantisme avec ses inconvénients : bureaucratisation et augmentation des frais généraux.

L'analyse du rythme de recrutement et des départs des cadres, donnée dans le tableau n° 3, montre qu'en dehors des phénomènes conjoncturels, l'augmentation de l'effectif et le renouvellement de l'équipe du Centre se font d'une façon régulière.

TABLEAU N° 3 - EVOLUTION DES RECRUTEMENTS ET DES DEPARTS  
DU CENTRE POUR LES CADRES TECHNIQUES

ANNEE	RECRUTEMENT		DEPART	EVOLUTION DE L'EF- FECTIF PRESENT
	Cadres Supérieurs	Cadres Moyens	Cadres Supérieurs	
1974	9	1		10
1975	5		2	13
1976	5	3	1	20
1977	4	2	2	24
1978	1	1	1	25
1979	-	2	-	27
1980	4	1	1	21
1981	4	1	6	30
1982	1		1	30
1983	3		2	31

La situation particulière observée est l'intensification des départs en vue de poursuivre des études aux Etats-Unis dans le cadre du programme de transfert de technologies qui a touché cinq cadres du Centre en 1981.

Le tableau n° 4 de classification des cadres techniques du Centre montre que l'équipe du C.N.E.A. est de haut niveau puisque 45 % des cadres (14 sur 31) ont le niveau du 3ème cycle d'enseignement supérieur et que 32 % ont le niveau du second cycle supérieur.

Pour ce qui est de la composition de l'équipe technique du Centre, on peut dire qu'elle est suffisamment diversifiée ; en effet, les principaux domaines intervenant dans les études agricoles sont représentés : l'agronomie, l'économie, la sociologie et le génie rural.

Il est certain que le plein emploi de tous les cadres dans leur spécialités respectives est difficile à obtenir d'une façon permanente et ceci en raison de la variation de la structure de la demande d'étude. Toutefois, avec l'expérience, les experts du Centre deviennent de plus en plus polyvalents et interviennent dans des domaines proches de leurs spécialités.

TABLEAU N° 4 - REPARTITION DES EFFECTIFS DES CADRES TECHNIQUES PAR SPECIALITE

SPECIALITES	Ing. en Chef et Ing. Principal	Ingénieur des Travaux	Ingénieur Adjoint	TOTAL
Agronomie	2	2	2	6
Agro-économie	3	1		4
Economie	4			4
Elevage	1	1		2
Génie Rural	2	3		5
Sociologie et Institution	2			2
Statistiques et Informatique		2	2	4
Documentation		1		1
Dessin Technique			3	3
<u>TOTAL</u>	14	10	7	31

*4/10/2005*

## 5.2. FORMATION ET RECYCLAGE

Durant les premières années du Centre et dans le cadre du Projet d'assistance PNUD/FAO, l'ensemble du personnel du Centre a bénéficié d'un large programme de formation.

Trois cours en analyse de projets qui ont été organisés en collaboration avec la FAO de 1976 à 1978 ont permis aux cadres techniques d'apprendre assez rapidement les techniques de préparation et d'analyse des projets.

Le personnel technique a bénéficié en outre, en petits groupes, d'actions de formation de courte durée et spécialisées par l'organisation d'ateliers et de séminaires. Ces opérations ont porté sur les thèmes suivants : rédaction des rapports, travail de groupe, photo-interprétation, systèmes d'irrigation, initiation à l'informatique, etc...

Toujours dans le cadre du Projet PNUD/FAO, la totalité des cadres et la quasi totalité du personnel de maîtrise ont bénéficié d'une formation sous forme de stages en Tunisie ou à l'étranger.

Par ailleurs, le Centre a noué des relations avec les institutions internationales qui organisent des cours de formation en matière de développement agricole et offrent des bourses de stages tels que l'I.D.E., l'Institut Arabe de Planification, la FAO et la Banque Africaine de Développement pour faire bénéficier le maximum de cadres du C.N.E.A.

L'action de formation n'a pas touché les cadres seulement mais aussi les secrétaires, les standardistes, les conducteurs de machines d'édition etc... qui ont suivi des stages de formation en Tunisie et à l'étranger.

Le tableau n° 5 montre qu'en moyenne 52 semaines par an ont été consacrées à la formation et au recyclage sous toutes les formes et pour l'ensemble du personnel du Centre. Par ailleurs, le tiers des opérations

de formation ont eu lieu à l'étranger et les 2/3 en Tunisie, soit sous forme de stages auprès d'institutions spécialisées, soit sous forme de séminaires.

Comme cela a été indiqué auparavant, l'équipe du Centre se renouvelle et la formation sur la tas des nouveaux recrutés doit être consolidée par des actions de formation sous forme de participation individuelle à des cours ou bien d'organisation de séminaires internes de courte durée. Reste à définir les moyens de financer ce type d'actions vu que le budget du C.N.E.A. ne peut pas supporter à lui seul l'ensemble des coûts et que l'assistance du PNUD est achevée.

TABLEAU N° 5 - RECYCLAGE DU PERSONNEL DU CENTRE

DUREE CUMULEE	BENEFICIAIRES	I en Tunisie	I à l'Etranger	Nbre de semaines
1 - 2 SEMAINES	27	79	21	17
3 - 10 SEMAINES	25	58	42	55
11 à 20 SEMAINES	25	67	33	191
Plus 20 SEMAINES	23	72	28	257
ENSEMBLE	100	69	31	520

### 5.3. ORGANISATION PROFESSIONNELLE

#### 5.3.1. Commission paritaire consultative

Conformément à l'article 14 du statut du personnel du C.N.Z.A., une commission paritaire existe ; elle est composée de quatre membres représentant la Direction et quatre membres représentant le personnel.

#### 5.3.2. Syndicat

Depuis 1981, le personnel du C.N.Z.A. a constitué un syndicat de base dont il vient de renouveler le comité.

#### 5.3.3. Amicale

Depuis 1980, le personnel du Centre a constitué une Amicale qui mène des activités sociales et de loisirs. Le financement des activités de l'Amicale se fait par les cotisations et les participations du personnel et surtout par la subvention du Centre.

VI - CONCLUSIONS

En guise de conclusion, une série d'observations sont présentées dans ce qui suit et peuvent constituer des thèmes de réflexion autour desquels peuvent tourner les échanges de vue lors de la table ronde.

- On peut dire que le C.N.E.A. remplit sa mission comme il se doit. En effet, tant en termes quantitatifs qu'en termes qualitatifs, les activités du Centre ont été conformes aux objectifs pour lesquels il a été créé.
- La diversité dans les études et les services fournis par le Centre doit continuer pour valoriser le capital humain qui a été constitué. Il est souhaitable d'impliquer davantage l'équipe du Centre dans des études types "recherche de stratégies de développement" ou portant sur des thèmes sociaux et macro-économiques.
- En plus de la consolidation des interventions du Centre à l'étranger et dans le domaine de la formation qui sont vivement recommandables, l'implication du Centre dans l'exécution des projets par l'assistance technique est une activité à développer.
- La formation de l'équipe du Centre en matière de préparation et d'analyse des projets ainsi que dans le domaine du diagnostic du milieu rural doit être consolidée pour maintenir un haut niveau de l'équipe du Centre. Il est recommandé d'organiser <sup>des séminaires de courte durée</sup> des séminaires de courte durée dans lesquels on favorise un transfert de technologies entre les cadres expérimentés et ceux qui le sont moins.
- Compte tenu du niveau actuel relativement bas de la demande d'études et de l'augmentation du nombre de bureaux d'études intervenant dans le secteur agricole, la taille actuelle de l'équipe du Centre ne devrait pas augmenter dans l'immédiat.

- L'activité du Centre provoque au niveau de l'Economie Nationale un gain en devises notable tout en fournissant des études de haute qualité. De ce fait, l'amélioration des conditions morales et matérielles des cadres du Centre devrait constituer une préoccupation permanente de la Direction.

**ANNEXES**

## SOMMAIRE DES ANNEXES

- I- Liste des Etudes de Projets de Développement Rural
- II- Liste des Etudes de Projets de Mise en Valeur Agricole
- III- Liste des Etudes de Projets d'Aménagement Hydro-Agricole
- IV- Liste des Etudes Economiques et Sectorielles
- V- Liste des Etudes de Suivi et d'Evaluation a posteriori
- VI- Liste des Interventions à l'Etranger
- VII- Liste des Opérations de Formation Organisées par le Centre

## I- ETUDES DE PROJETS DE DEVELOPPEMENT RURAL.

N°	INTITULE	MAITRE D'OEUVRE	REGION	DATE
1	Projet de Développement Rural de la Tunisie Centrale	M/Agriculture	Tunisie Centrale	1974
2	Projet de Crédit agricole du Nord	D/P.V.	Tunisie du Nord	1974
3	Projet de Développement Agricole dans le Sud du Gouvernement de Siliana	M/Plan USAID	Siliana	1975
4	Actualisation et complément de l'Etude du Projet Crédit du Nord	D/P.V.	Tunisie du Nord	1976
5	Projet de Développement Agricole dans le Gouvernement de Sidi Bou Zid	O.A.D.A.	Sidi Bouzid	1977
6	Etude de Développement de la Région Khroumirie-Mogods (1ère version)	O.E.P.	Nord-Ouest Tunisie	1977
7	Etude d'Identification de 2700 km de Pistes Rurales	M/Equipement	Tunisie	1978
8	Etude de Développement de la Région Khroumirie-Mogods (2ème version)	D/P.S.A.E. O.E.P.	Nord-Ouest Tunisie	1979
9	Projet de Développement du Nord-Ouest	D/P.S.A.E.	Nord-Ouest Tunisie	1979
10	Etude de Développement Agricole de 4 délégations de la Tunisie Centrale	O.D.T.C.	Tunisie Centrale	1980
11	Etude de Préfactibilité d'un Projet pilote à Abassa-Dhaher	D/G.R.	Medenine	1980
12	Elaboration d'un Programme d'Actions de Développement Agricole en Tunisie Centrale ( 22 délégations )	O.D.T.C.	Tunisie Centrale	1980
13	Identification de la Composante Routière du Projet du Nord-Ouest	D/PSAE	Nord-Ouest Tunisie	1980
14	Contribution à la Préparation d'un Programme d'Actions de Développement Agricole dans le Gouvernement de Bizerte	Gouvernement	Bizerte	1981
15	Projet de Développement Rural des Collines de la Haute Vallée de la Medjerdha	D/PSAE	Haute Vallée Medjerdha	1981
16	Projet Pistes Rurales : Dossier d'exécution pour la composante agricole	M/Equipement D/PV	Tunisie	1981

N°	I N T I T U L E	MAITRE D'OEUVRE	REGION	DATE
17	Reformulation du projet de Développement des Petites et Moyennes exploitations dans le Gouvernorat de Sidi Bouzid	D/PSAE	Sidi Bou- zid	1983
18	Etude d'un Projet de Développement Rural de 5 délégations Intérieures de Mahdia	D/PSAE	Mahdia	1983

II - ETUDES DE PROJETS DE MISE EN VALLUR AGRICOLE

N°	I N T I T U L E	MAITRE D'OEUVRE	REGION	DATE
1	Analyse Technique, Sociologique et Institutionnelle dans le cadre de l'Elaboration et de l'Exécution d'un modèle de Développement Pastoral dans le Sud Tunisien.	M/Agriculture	Sud Tunisie	1975
2	Projet de Sauvegarde et de Réhabilitation des Agrumes	D/P.V.	Tunisie	1976
3	Projet de Mise en Valeur des zones de Sidi Boubaker, Bled Amra, Chenoufia, Douara et Bled Ettalh	M/Agriculture	Gafsa	1976
4	Réhabilitation d'une exploitation de 60 ha d'Agrumes	Privé	Cap-bon	1977
5	Protection du Barrage de Sidi Saad par des Aménagements anti-érosifs dans le bassin versant de l'Oued Zeroud.	D/Forêts	Kairouan	1978
6	Etude de Développement de l'UCP El Majen	BCUPA	Silliana	1978
7	Développement Agro-Pastoral de l'Arrière Pays d'Enfidha	OADA/OEP	Enfidha	1978
8	Etude Agronomique comparative des plaines à submerger par les barrages de Sidi Barrak et Sedjenane	D/EGTH	Sedjenane	1978
9	Aménagement anti-érosif des bassins versants des Oueds Zargha et Khil	D/PSAE D/Forêts	Oued Zargha	1978
10	Réhabilitation et Développement d'une exploitation agricole privée - Ben Youssef -	Privé	Jemal	1979
11	Lutte contre la désertification en Tunisie et en Libye (Phase I)	OADA	Tunisie-Libye	1979
12	Etude Technico-Economique de Développement d'une Exploitation Agricole	Privé	Fondouk Jaidé	1979
13	Etude de Développement du Palmier Dattier en Libye	OADA	Libye	1979
14	Aménagement anti-érosif du bassin versant de l'Oued Tessa Inférieur	D/Forêts D/PSAE	Déja-Kef Silliana	1979
15	Etude Technico-Economique de Développement d'une Exploitation Agricole	Privé	Jedaida	1979

N°	INTITULE	MAITRE D'OEUVRE	REGION	DATE
16	Composante Irriguée du Projet Assistance aux petites et moyennes exploitations du Kef et Siliana	D/PSAE	Kef Siliana	1979
17	Etude de Mise en Valeur des zones d'El Ababza et du Dhabar du Gouvernement de Medenine	D/GE	Medenine	1980
18	Lutte contre la désertification en Tunisie et en Libye (Phase II)	O.A.D.A.	Tunisie- Libye	1980
19	Réorientation des systèmes de culture de l'UCP Nédi Khélil	BC UCP	Bou salem	1980
20	Amélioration de l'élevage dans le Djerid (Aoudia)	M/Agriculture	Tozeur	1980
21	Etude de mise en valeur des zones de Ségui et Dafria du Gouvernement de Tozeur	D/PSAE	Tozeur	1980
22	Etude du Projet de Congélation et de déshydratation des fruits et légumes à Jendouba	SDET	Jendouba	1980
23	Développement de l'Elevage Bovin Laitier dans les UCP Teffaha, Sidi Sou Teffaha, Oued Lahmar et Ayadh	SCUCP/ CADA	Béja	1981
24	Etude de Développement d'une Exploitation Agricole Karoui	Privé	Bizerte	1981
25	Etude de Développement de cinq UCP de la Catégorie B	CADA		1981
26	Etude de Factibilité Technico-Economique d'un complexe d'élevage intégré dans l'UCP EL Marjan	STUSID	Jendouba	1982
27	Etude de Factibilité technico-économique du projet de mise en valeur des fermes de Borj Toumi, Kliwa et Borj Ennour.	SDET OEP	Borj El Amri	1982
28	Projet de création d'un complexe agricole à partir des ex UCP El Khasba et Argoub	Gouvernement du Kef	Le Kef	1982
29	Projet de développement de l'Elevage Bovin Laitier dans les UCPA Sidi M'Barak, Soudaine Neffet, Oued Nejjia, El Majen et Ennouou	BCUPA/ DADA	Nord/ Tunisie	1982
30	Projet d'implantation d'un complexe d'Elevage Intensif à Mateur - Jalta	BCUPA	Mateur- Jalta	1982

N°	I N T I T U L E	MAITRE D'OEUVRE	REGION	DATE
31	Projet d'installation d'un Elevage Bovin laitier à Sfax ( Ayadi )	Privé	Sfax	1983
32	Projet de création d'un Complexe agricole à Lakhmès	BCUPA	Siliana	1983
33	Projet de création d'un complexe d'Elevage Ovin à Goubellat	BCUPA	Béja	1983
34	Etude de Développement d'une exploitation Agricole ( Kastalli )	Privé	Khélidia	1983
35	Projet d'implantation d'un complexe d'élevage intensif à Mateur Jalta -version incluant 120 ha d'arboriculture fruitière	BCUCP	Mateur - Jalta	1983
36	Implantation d'un complexe agricole d'Elevage Laitier à partir d'Unités Coopératives de production Agricole dans la délégation de Medjez El Bab : Etudes comparatives des sites possibles	BTKD	Medjez El Bab	1983
37	Etude détaillée Projet Fruit et Légumes SEDAN	SEDAN	Jendouba	1983
38	Etude Technico Economique du Projet de Création de deux complexes agricoles dans le Gouvernorat de Zaghouan	BCUPA	Zaghouan	1984
39	Etude du projet de Développement de l'Exploitation El Abed	Privé	Kairouan	1984
40	Etude Technico-Economique de la création d'un complexe agricole à Oued El Khi:	BTYD	Le Fahs	1984

## III- ETUDES DE PROJETS D'AMENAGEMENT HYDRO AGRICOLE

N°	INTITULE	MAITRE D'OEUVRE	REGION	DATE
1	Projet d'Aménagement Hydro-Agricole à Bir M'Cherga ( Oued Siliana )	D/EGTH	Bir M'Cherga	1975
2	Projet d'Aménagement Hydro-Agricole de Rhossla	D/EGTH	Mateur	1975
3	Projet d'Aménagement Hydro-Agricole de la Vallée de Siliana	D/EGTH	Siliana	1976
5	Projet de Création d'Oasis Nouvelles	D/CR	Sud Tunisie	1976
5	Projet de Sauvegarde des Oasis	D/CR	Sud Tunisie	1976
6	Projet d'Aménagement Hydro-Agricole de la Plaine de Jendouba ( Bou Hertma )	D/EGTH	Jendouba	1977
7	Aménagement Hydro-Agricole dans la plaine de Laroussa Gafour	D/EGTH	Siliana	1978
8	Complément d'étude du Périmètre Public Irrigué de Ghardimaou	D/EGTH	Ghardimaou	1978
9	Etude de Factibilité du Projet Oasis ( BIRD )	D/CR	Sud Tunisie	1978
10	Etude de Réhabilitation de l'Oasis de Douz	D/CR	Douz	1978
11	Aménagement Hydro-Agricole de Tabarka-Mekna	D/EGTH	Tabarka-Mekna	1979
12	Etude du Projet d'Aménagement Hydro-Agricole de la Région du Kef	D/EGTH	Le Kef	1979
13	Avant Projet du Périmètre Irrigué de Lebna	D/EGTH	Cap-Bon	1979
14	Etude de Mobilisation des ressources en eau à partir des nappes profondes	D/CR	Tunisie	1980
15	Etude de Réhabilitation des Oasis de Dghoumès et de Tazrarit dans la délégation de Dguèche	D/CR	Tozeur	1980
16	Etude de réhabilitation du Périmètre de Lakmès par dérivation de l'Oued Ousafa	D/EGTH	Siliana	1980
17	Projet Hydro-Agricole de Raf-Raf ; Ras Djebel Aousja et Porto Farina	D/EGTH	Bizerte	1980
18	Projet d'Aménagement Hydro-Agricole du Périmètre de l'Oued Alid	D/EGTH	Cap-Bon	1980

N°	I N T I T U L E	MAITRE D'OEUVRE	REGION	DATE
19	Projet d'Aménagement Hydro-Agricole du Périmètre de Bulla Régia	D/ EGTH	Bulla Régia	1980-83
20	Actualisation de l'Etude du Périmètre Irrigué Siliana Gsafour	D/ EGTH	Siliana	1980
21	Etude de Factibilité du Projet de Sauvegarde des Oasis dans le Sud ( 2ème tranche )	D/GR	Sud Tunisie	1981-84
22	Complément d'étude du Projet d'Aménagement hydro-Agricole dans la Vallée de Siliana	D/ EGTH	Siliana	1981
23	Aménagement hydro-agricole des périmètres de Korba- Menzel Temime	D/ EGTH	Cap-Bon	1981
24	Actualisation de l'étude d'Aménagement hydro-agricole des Périmètres de Ras-Djebel	D/ EGTH	Bizerte	1982
25	Etude d'exécution de sauvegarde et de création d'Oasis dans la Nefzaoua	D/ G.R.	Nefzaoua	1982
26	Etude d'exécution de sauvegarde et de création d'Oasis dans le Djerid	D/G.R.	Djérid	1983
27	Etude d'Identification d'un projet de création d'une Palmeraie dans la région du Régime Maatoug	S.N.D.A	Sud Tunisie	1984

IV - ETUDES ECONOMIQUES ET SECTORIELLES

N°	I N T I T U L E	MAITRE D'OEUVRE	REGION	DATE
1	Etude de rentabilité d'un complexe avicole	O.E.P.	Tunisie	1976
2	Projet de Création de Centra Agro-Chimiques	D/PV	Tunisie	1977
3	Monographie du Secteur Hababsa	H/Plan USAID	Siliana	1977
4	Etude d'un laboratoire d'analyse de l'aliment de bétail	D/PA	Tunisie	1977
5	Etude de marché et des conditions de stockage de l'oeuf frais en Tunisie	SOCELTA	Tunisie	1978
6	Etude du projet de développement de la production d'Olive de Table	D/PV	Tunisie	1978
7	Etude de la Tarification de l'eau dans les Périmètres Publics Irrigués du Nord	D/EGTH	Tunisie	1978
8	Aspect agro-économique de l'étude d'une sucrerie	C.N.E.I.	Jendouba	1978
9	Etude de Développement de l'Industrie de cellulose ( Alfa )	C.N.E.I.	Kasserine	1978
10	Renforcement de la station de conditionnement des semences de Béja	CCSPS	Béja	1978
11	Etude de réorganisation foncière, par la création d'une Agence Foncière en Tunisie	D/AFL	Tunisie	1978
12	Données agro-économiques sur la Tunisie Centrale	USAID	Tunisie Centrale	1978
13	Projet de création d'une Société de commercialisation de produits agricoles ( SCOPRA )	OTD	Tunisie	1979
14	Etude des relations entre les activités forestières et le développement de la population rurale cas de Tebeinia	FAO		1979
15	Etude du secteur des cultures maraichères en Tunisie	D/PV	Tunisie	1980
16	Etude du secteur de la betterave sucrière en Tunisie	D/PV	Tunisie	1980
17	Etude du secteur oleicole en Tunisie	D/PV	Tunisie	1980
18	Création d'un organisme de gestion de la chaîne de froid dans les ports de pêche de Tunisie	C.G.P.	Tunisie	1980

N°	I N T I T U L E	MAITRE D'OEUVRE	REGION	DATE
19	Etude des Inter relations population, nutrition et incorporation de celles-ci dans les plans et programme d'alimentation et de nutrition	FAO		1980
20	Recouvrement des Investissements des frais d'Exploitation et de Maintenance de l'Infrastructure hydraulique dans les oasis	D/GR	Sud Tunisie	1981-83
21	Etude de Rentabilité Economique de la Construction et de l'Equipement de 41 Citernes de collecte de Céréales	Office des Céréales	Tunisie	1982
22	Etude de Rentabilité Financière du Projet de stockage de Pomme de Terre	OMIVA Nabeul	Nabeul	1982
23	Etude de Suivi des Coûts de Production Agricole	D/PV	Tunisie	1982-84
24	Schéma National et Schéma Régional de l'Aménagement du Territoire.	M/ Equipement		1982-84
25	Etude de Rentabilité d'une Unité de Mise en Bouteille du Vin à Bir Drassen	UCCVT	Cap Bon	1983
26	Projet de Multiplication et de Conditionnement des semences maraichères	BTQI	Tunisie	1983
27	Etude des Aspects sociaux de l'Agro-Combinat Jalma et l'UCP Baten El Ghazel à Sidi Bouzid	STUSID		1983

## ETUDES DE SUIVI ET D'ÉVALUATION A POSTERIORI

N°	I N T I T U L E	MAITRE D'ŒUVRE	REGION	DATE
1	Etude de Suivi du Projet "APHANE" Campagne 1978-1979	D/APME AID	Nord Tunisie	1979
2	Evaluation du Projet de Développement Rural du Sud du Gouvernorat de Siliana	M/Plan USAID	Siliana	1979
3	Etude de Suivi du Projet "APMANE" Campagne 1979-1980	D/APME	Nord Tunisie	1980
4	Participation à la mission d'évaluation du programme de la fondation de développement Communautaire à Makthar	F.D.C.	Siliana	1980
5	Evaluation de l'Etat de Mise en Valeur de Huit plantations de palmiers dattiers - Diagnostic et Recommandations	STIL	Tozeur	1981
6	Projet de développement des Petites et Moyennes exploitations dans les Gouvernorats du Kef et Siliana - Suivi FIDA - Campagne 1981 1982	D/APME FIDA	Le Kef Siliana	1982
7	Etude de Consolidation du programme de la Famille productive - rapport d'évaluation	M/Affaires Sociales	Tunisie	1983
8	Projet de développement des petites et moyennes exploitations dans les gouvernorats du Kef et Siliana - Suivi FIDA campagne 1982-1983	D/APME FIDA	Le Kef Siliana	1984

## ETUDES DE SUIVI ET D'EVALUATION A POSTERIORI

N°	I N T I T U L E	MAITRE D'OEUVRE	REGION	DATE
1	Etude de Suivi du Projet "APMANE" Campagne 1978-1979	D/APME AID	Nord Tunisie	1979
2	Evaluation du Projet de Développement Rural du Sud du Gouvernorat de Siliana	M/Plan USAID	Siliana	1979
3	Etude de Suivi du Projet "APMANE" Campagne 1979-1980	D/APME	Nord Tunisie	1980
4	Participation à la mission d'évaluation du programme de la fondation de développement Communautaire à Makthar	F.D.C.	Siliana	1980
5	Evaluation de l'Etat de Mise en Valeur de Huit plantations de palmiers dattiers - Diagnostics et Recommendations	STIL	Tozeur	1981
6	Projet de développement des Petites et Moyennes exploitations dans les Gouvernorats du Kef et Siliana - Suivi FIDA - Campagne 1981 1982	D/APME FIDA	Le Kef Siliana	1982
7	Etude de Consolidation du programme de la Famille productive - rapport d'évaluation	M/Affaires Sociales	Tunisie	1983
8	Projet de développement des petites et moyennes exploitations dans les gouvernorats du Kef et Siliana - Suivi FIDA campagne 1982-1983	D/APME FIDA	Le Kef Siliana	1984

## VI- INTERVENTION A L'ETRANGER

N°	I N T I T U L E	MAITRE D'OEUVRE	REGION	DATE
1	Participation au cours du Moyen Orient en investissements agricoles organisé par la FAO (MM. SLAMA A. et M'TIBAA S.)	FAO	Rome	1978
2	Participation au cours sur l'analyse des projets agricoles au Niger (Mr. ZGHIDI M.)	FAO	Niger	1979
3	Participation à la préparation de la 1ème ligne de crédit agricole à la BNT effectuée par (Mr M'TIBAA)	BIRD	Washington	1979
4	Enseignement dans le cycle de formation du projet FAO/PNUD Alg. 75-26 auprès du Ministère de l'Agriculture et de la Révolution Agraire Algérien (Mr. M'TIBAA)	FAO/PNUD	Algérie	1980
5	Développement associatif dans la 4ème région au Mali (Mr. ZGHIDI)	FAO	Mali	1980-81
6	Assistance au Ministère de l'Agriculture et de la Réforme Agraire en Irak, expertise sur le coût de production agricole (Mr. M'TIBAA)	FAO	IRAK	1981
7	Etude d'exécution du projet de développement rural de l'Est Mpanda Burundi (Mr. JABALLAH T)	FIDA	Burundi	1981
8	Mission spéciale de programmation au Maroc (Mr. SLAMA A.)	FIDA	Maroc	1982
9	Mission spéciale de programmation au Burundi (Mr. JABALLAH).	FIDA	Burundi	1982
10	Mission d'identification " projet d'appui à l'initiative communautaire au Rwanda (Mr. ZGHIDI)	FAO	Rwanda	1982
11	Participation du CNEA à la mission d'identification des projets céréalières au Maroc (Mr. SLAMA A.)	Centre d'Investissement	Maroc	1982
12	Préparation d'un séminaire sur l'analyse des projets au Congo auprès de la Société d'Etudes et de Promotion ( SEP ) (Mr. ZGHIDI ).	FAO	Congo	1983

N°	I N T I T U L E	MAITRE D'ŒUVRE	REGION	DATE
13	Présentation d'étude de cas à l'Institut Agronomique de Montpellier effectuée (Mr. M'TIBAA)	YAO	IAM Montpellier	1983
14	Mission évaluation mi-parcours du projet Pêche Artisanale à DJIBOUTI ( Mr Zeghidi M)	FIDA	Djibouti	1984
15	Participation au cours sur la planification agricole organisé par l'Insitut Arabe de Koweït (Mr. M'TIBAA S.)	FAD	Koweït	1984

## VII - OPERATIONS DE FORMATION

N°	I N T I T U L E	MAITRE D'OEUVRE	REGION	DATE
1	Premier cours sur l'Analyse des Projets Agricoles	CNEA/FAO		1976
2	Deuxième cours sur l'Analyse des Projets Agricoles : les Relations Plans-Projets	CNEA/FAO		1977
3	Troisième cours sur l'Analyse des Projets Agricoles : Aspects d'exécution de Suivi et d'Evaluation a posteriori	CNEA/FAO		1978
4	Formation de Vulgarisateurs du projet APMANE en matière de mise en oeuvre du projet et installation du système de suivi	D/APME		1978
5	Formation des vulgarisateurs dans le cadre de l'exécution du projet pistes rurales ( au titre de l'année 1980 )	D/PV		1981
6	Formation de vulgarisateurs dans le cadre de l'exécution du projet pistes rurales ( au titre de l'année 1981	D/PV		1981
7	Organisation d'un cours général - Programme National de Formation en matière d'Analyse et de Gestion des Projets	D/PASE M/Plan et Finances		1981
8	Participation au séminaire de l'Institut de Planification du Koweït sur l'Analyse des Projets Agro-Industriels	Institut du Koweït		1982
9	Organisation de séminaire et de stages de formation à l'intention des Techniciens du projet d'assistance aux petits et moyens agriculteurs du Kef et Siliana	D/APME		1982
10	Formation des vulgarisateurs dans le cadre de l'exécution du projet Pistes Rurales ( au titre de l'année 1982 )	D/PV		1982
11	Préparation de trois études de cas en analyse des projets agricoles	FAO		1982-84
12	Organisation d'un cours en identification, préparation et mise en oeuvre des projets agricoles.	D/PSAE M/Plan		1983

**FIN**

**44**

**VUBS**