



MICROFICHE N°

06215

République Tunisienne

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE

CENTRE NATIONAL DE

DOCUMENTATION AGRICOLE

TUNIS

الجمهورية التونسية  
وزارة الزراعة

المركز القومي  
للتوثيق الفلاحي  
تونس

F 1

REPUBLIQUE TUNISIENNE  
MINISTRE DE L'AGRICULTURE  
Centre National d'Etudes  
Agricoles

DAI CADA 62158

# RAPPORT FINANCIER

Exercice 1980



S O M M A I R E

|                                                                      |         |
|----------------------------------------------------------------------|---------|
| I - Evolution du C.N.E.A. au cours des quatre dernières années ..... | 1       |
| II - Evolution du Bilan                                              |         |
| - Actif .....                                                        | 2 - 8   |
| - Passif .....                                                       | 9 - 11  |
| III - Résultats de l'exercice                                        |         |
| - Détermination du résultat .....                                    | 12      |
| - Evolution des produits .....                                       | 13 - 14 |
| - Evolution des charges .....                                        | 15 - 16 |
| IV - Bilan et Comptes annexes                                        |         |
| - Bilan .....                                                        | 17 - 18 |
| - Compte de production .....                                         | 19 - 20 |
| - Compte d'exploitation .....                                        | 21      |
| - Compte d'affectation du résultat brut d'exploitation .....         | 22      |
| - Compte d'affectation du résultat net d'exploitation .....          | 23      |
| - Tableau des immobilisations et des amortissements .....            | 24      |
| - Effectif du personnel au 31-12-1980 .....                          | 25      |
| - Analyse financière .....                                           | 26 - 29 |
| - Rapport du contrôleur financier .....                              | 30 - 33 |

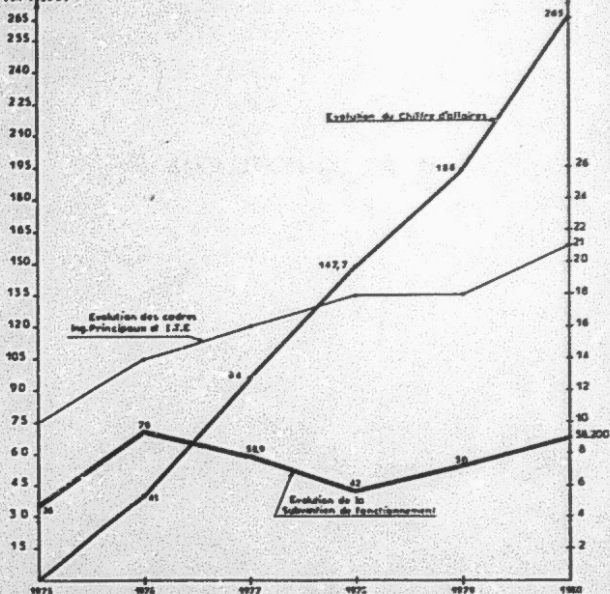
# EVOLUTION DE LA SITUATION GENERALE DU CNEA AU COURS DES QUATRES DERNIERES ANNEES

EN DINARS

| RUBRIQUES                                 | 1977    | 1978    | 1979    | 1980    |
|-------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| RESULTAT NET                              | -5.616  | 0 112   | 0 1352  | 0 1289  |
| CHIFFRES D'AFFAIRES                       | 93.746  | 147.755 | 188.005 | 265.710 |
| FRAIS DE PERSONNEL et de CHARGES SOCIALES | 115.431 | 143.319 | 162.354 | 195.460 |
| IMMOBILISATIONS après AMORTISSEMENTS      | 28.917  | 20.958  | 19.356  | 21.800  |
| DETTES A COURT TERME                      | 17.356  | 45.506  | 75.528  | 87.238  |
| FONDS PROPRES                             | 85.245  | 83.554  | 84.786  | 85.746  |
| VALEUR AJOUTEE BRUTE                      | 62.817  | 111.334 | 122.444 | 204.882 |
| SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT              | 58.900  | 42.000  | 50.000  | 58.200  |
| EFFECTIF DU PERSONNEL                     | 55      | 58      | 57      | 66      |

Chiffre d'affaires et  
Subvention d'exploitation  
(en 1980 D)

Effectif d'ingénieurs



## EVOLUTION DU BILAN

CENTRE NATIONAL DES ETUDES

AGRICOLES

 OTE FINANCIERE DE PRESENTATION

DU BILAN 1980

EVOLUTION DU BILAN

Le total du bilan est passé de 179.8344 557 au 31 décembre 1979 à 246.9884 326 au 31 décembre 1980, marquant une progression de 67.1534 769 ou de 37,34 %.

Les principaux postes du bilan ont évolué comme suit :

A C T I F

A- IMMOBILISATIONS

La valeur brute des immobilisations est passée de 54.8954 377 à 63.3104 406 au 31 décembre 1980 soit une augmentation de 8.4154 029 ou de 15,32 % représentant l'acquisition des nouveaux mobiliers et matériels de bureaux et divers aménagements, agencements et installations.

L'évolution en valeur brute des divers postes d'immobilisations se présente ainsi.

Mobilier et Matériel de Bureau

| Exercice 79 | Exercice 80 | Nouvelles acquisitions                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Valeurs                                                                                                                 |
|-------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16.398d 280 | 21.588d 150 | 4 classeurs à portes de 5 cases<br>7 armoires<br>20 chaises<br>5 bureaux + bibliothèque<br>2 tables à dessin + tabouret<br>avec dossier<br>2 appareils à dessin<br>1 table rectangulaire avec<br>demi fauteuil et 10 chaises<br>Chromés<br>2 tables machines + 1 table<br>FORMICA<br>1 machine à écrire Electrique<br>82 C<br>Divers | 126d 000<br>607d 450<br>298d 800<br>1.187d 000<br>599d 600<br>326d 478<br>1.035d 000<br>156d 950<br>758d 347<br>92d 242 |
| 5.189d 870  |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5.189d 870                                                                                                              |

MATÉRIEL ET OUTILLAGE

| Exercice 79 | Exercice 80 | Nouvelles acquisitions           | Valeurs             |
|-------------|-------------|----------------------------------|---------------------|
| 1.945d 554  | 2.066d 005  | 1 eric rouleur 12 t<br>1 scabell | 104d 771<br>15d 680 |
| 120d 451    |             |                                  | 120d 451            |

AGENCEMENTS, AMÉNAGEMENTS, INSTALLATIONS

| Exercice 79 | Exercice 80 | Nouvelles acquisitions                                                                                                     | Valeurs                              |
|-------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 10.406d 572 | 13.511d 280 | Aménagement : entrée et hall<br>du siège du C.N.E.I.<br>Agencement et aménagement<br>bureaux<br>Installations Téléphonique | 1.275d 208<br>1.601d 860<br>227d 640 |
| 3.104d 708  |             |                                                                                                                            | 3.104d 708                           |

Le tableau ci-après indique qu'après amortissements, la valeur résiduelle des immobilisations s'établit à 23.100d 496 contre 19.158d 806 au 31 décembre 1979 soit une augmentation de 3.941d 690.

VALEUR RESIDUELLE DES IMMOBILISATIONS

|                                            | 1979         | 1980        |
|--------------------------------------------|--------------|-------------|
| Valeur Brute                               | 54.895d 377  | 63.310d 406 |
| <u>A déduire</u><br>Amortissements cumulés | -35.736d 571 | 40.209d 910 |
| <u>Valeur résiduelle</u>                   | 19.158d 806  | 23.100d 496 |

B - AUTRES VALEURS MOBILISABLES

1- Prêt à plus d'un an

Il s'agit de prêts pour achat de voiture consentis aux cadres techniques conformément aux décisions du Conseil d'administration du 10 février 1977. Jusqu'au 31-12-1980, 14 demandes ont été satisfaites.

|                                                                                                                           |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Montant total des prêts accordés                                                                                          | 24.520d 000   |
| Montant remboursé                                                                                                         | - 12.787d 270 |
| Montant dont l'exigibilité est devenue inférieure ou égale à un an au 31-12-80 et transférée au compte prêt à court terme | - 1.022d 261  |

**SOLDE**

10.710d 469

2- Dépôt et Cautionnement

D'un montant de 715d 586, ce compte n'a pas eu de variation et représente une provision avancée aux Groupes des Assurances de Tunisie à titre de cautionnement lors de l'établissement du contrat de l'assurance groupe au profit du personnel du C.N.E.L.

C - VALEURS D'EXPLOITATION1- Stocks d'études en cours

Évalué à 17.579 000 au 31 décembre 1980, les stocks d'études en cours se détaillent ainsi :

| <u>Etudes</u>                                                                    | <u>Montant</u> |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| -Crédit AFRIQUE                                                                  | 1.5764 000     |
| -Action forestière                                                               | 3.0004 000     |
| -Aménagement Hydro-Agricole des périmètres de Bas Djebel                         | 2.6044 000     |
| -Aménagement Hydro-Agricole de la région du Kaf                                  | 7404 000       |
| -Développement Agricole de 4 délégations de la Tunisie Centrale                  | 3.2184 000     |
| -Programme d'actions de développement agricole en Tunisie Centrale               | 2.7724 000     |
| -Création d'organismes d'aménagement foncier des terres agricoles                | 2.2604 000     |
| -Etude de création en Tunisie d'une unité de transformation de fruits et légumes | 1.2094 000     |

2- Stocks de matières consommables

Pour un montant de 8314 000, cette somme représente le stock de fourniture de bureau non consommé au 31-12-1980.

D - VALEURS REALISABLES

Elles se sont élevées au 31 décembre 1980 à 91.7754 018 contre 119.4914 743 au 31-12-1979 soit une diminution de 27.7161 730 ou de 23,17 % et se ventilent comme suit.

Ventilation des valeurs réalisables

|                                  | <u>1979</u>  | <u>1980</u> | <u>Variation 79/80</u><br><u>en valeur</u> | <u>en %</u> |
|----------------------------------|--------------|-------------|--------------------------------------------|-------------|
| Clients                          | 117.5834 460 | 91.1004 394 | -26.7434 066                               | -22,70      |
| Avances et Acomptes au personnel | 8674 002     | 1094 667    | - 7574 335                                 | -87,35      |
| Charges payées d'avance          | 7414 286     | 5644 957    | - 1754 329                                 | -23,78      |

1- Client

Le compte client se décompose comme suit :

|                                                       |             |             |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Ministère de l'Agriculture                            | 65.3294 243 |             |
| - Direction des Etudes et Grands Travaux Hydrauliques |             | 63.8294 243 |
| - Direction du Génie Rural                            |             | 1.5004 000  |
| EDRF                                                  |             | 3.8254 000  |
| CCSFS                                                 |             | 9.8004 000  |
| COSEM                                                 |             | 3.0004 000  |
| UCP Hedi Kbelil                                       |             | 3.7154 000  |
| USAID/Tunis                                           |             | 3.9004 000  |
| ECSEM                                                 |             | 6024 351    |
| P.A.O                                                 |             | 1284 800    |
| Monther MEDDES                                        |             | 4004 000    |
| Les frères Hachemi et Mekki BEN YOUSSEF               |             | 4004 000    |

Il est à noter que sur les 91.1004 394, nous avons reçu 9.354 800 au cours du mois de Janvier et Février 1980.

Crédit clients et avances s/marchés par rapport au chiffre d'affaires

|                                                           | <u>1979</u>  | <u>1980</u>  |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <u>Chiffre d'affaires</u>                                 | 188.0054 640 | 265.1104 173 |
| <u>Crédit clients</u>                                     | 117.8834 460 | 91.1004 394  |
| % du crédit clients par rapport au chiffre d'affaires     | 62,70%       | 34,37%       |
| <u>Avances s/marchés</u>                                  | 24.5244 400  | 19.1904 000  |
| % des avances s/marchés par rapport au chiffre d'affaires | 13,04%       | 7,23%        |

L'effort employé au niveau de recouvrement nous a permis de diminuer le pourcentage de crédit clients par rapport au chiffre d'affaire de 28,33% et a eu pour conséquence l'amélioration de notre situation de trésorerie.

## 2- Avances et acomptes au personnel

Elles s'élevaient à 1094 667 au 31-12-80 contre 8674 002 au 31-12-79, et représentent des avances sur frais de mission.

## 3- Charges payées d'avances

Arrêtées à la somme de 5644 957 au 31-12-80 contre 7414 286 au 31-12-79, ces charges représentent :

- a- Les primes d'assurance concernant l'année 1981 = 5424 847
- b- Abonnements aux revues et journaux = 224 110

## A- VALEURS DISPONIBLES

s'élevant à 86.4564 053 contre 13.4134 352 au 31-12-79 soit une augmentation de 73.0424 701, elles se ventilent comme suit :

|                       | 1979        | 1980        | Variations   |
|-----------------------|-------------|-------------|--------------|
| Prêts à moins d'un an | 3934 000    | 3.1094 261  | + 2.7164 261 |
| Effets à recevoir     |             | 1.3004 000  | + 1.3004 000 |
| Effets impayés        |             | 2.5004 000  | + 2.5004 000 |
| Banques et caisse     | 13.0204 352 | 79.5464 792 | +66.5264 440 |

### 1- Prêts à moins d'un an

|                                                                                                           |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Solde réel des prêts à court terme                                                                        | 2.0874 000        |
| reliquat des prêts à moyen terme dont l'exigibilité est devenue inférieure ou égale à un an au 31-12-1980 | 1.0224 261        |
| <b>TOTAL</b>                                                                                              | <b>3.1094 261</b> |

### 2- Effets à recevoir et effets impayés

Il s'agit des effets tirés sur l'UCP El Majen pour la somme de 3.8004 000 en règlement de nos factures  
 2.5004 000 sont échus et impayés  
 1.3004 000 non échus

Le Direction Générale du CERA est en contact avec le Directeur de l'UCP pour trouver un moyen de règlement.

1 - Barges + caisse

La trésorerie a marqué une progression de 66.526d 440, cette amélioration est due au renforcement du recouvrement auprès des clients et à la réduction de décalage entre le délai moyen d'encaissement des créances et le délai moyen de paiement de nos fournisseurs.

A - CAPITAUX PROPRES ET RESERVES

|                                     |                    |
|-------------------------------------|--------------------|
| Fonds de dotation                   | 98.963d 845        |
| Déficit des exercices antérieurs    | - 15.720d 704      |
| Bénéfice des exercices 1979 et 1980 | + 1.463d 656       |
| Bénéfice de l'exercice 1981         | + 1.039d 746       |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>85.745d 943</b> |

Les capitaux propres et réserves s'élevaient à 85.745d 943 contre 84.706d 197 au 31-12-79 soit une augmentation de 1.039d 746.

B - DETTES A COURT TERME

Les dettes à court terme ont enregistré une baisse de 7.806d 681 (soit de 8,21 %) passant de 95.044d 948 au 31-12-79 à 87.238d 267 au 31-12-80.

Diminution des avances et acomptes reçus sur commandes en cours, les dettes nettes s'élevaient à 68.048d 267 contre 70.520d 548 au 31-12-79 soit une diminution de 2.472d 281.

Ventilation des dettes à court terme

|                                           | 1979               | 1980               | Variations<br>79/80 |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| - Fournisseurs                            | 12.332d 995        | 9.640d 546         | - 2.692d 449        |
| - Clients/avances et acomptes sur marchés | 24.524d 400        | 19.190d 000        | - 5.334d 400        |
| - Réimbursements dues au personnel        | 71d 113            | 6.090d 732         | + 6.019d 619        |
| - Oppositions et pensions au personnel    | -                  | 57d 420            | + 57d 420           |
| - Fonds social                            | -                  | 16d 818            | + 16d 818           |
| - Etat impôts et taxes                    | 6.475d 108         | 4.768d 539         | - 1.706d 569        |
| - Comptes courants créditeurs             | 28.444d 659        | 34.352d 951        | + 5.908d 292        |
| - Débiteurs et créditeurs divers          | 610d 936           | 49d 452            | - 561d 486          |
| - Charges à payer                         | 22.585d 735        | 13.036d 809        | - 9.548d 926        |
| - Compte d'attente à régulariser          | -                  | 35d 000            | + 35d 000           |
|                                           | <b>95.044d 948</b> | <b>87.238d 267</b> | <b>- 7.806d 681</b> |

1- Fournisseurs

Le solde du compte fournisseurs s'élevant à 9.640d 546 représente des factures de fin d'année.

2- Récompenses dues au personnel

Il s'agit de la prime de rendement du 2ème Semestre 1980 payée au mois de Janvier 1981.

3- Oppositions et cessions au personnel

Retenues sur salaire de 3 agents en faveur de la SWIT et de la UTA.

4- Etat impôts et taxes

Pour un montant de 4.768d 539, ce compte se ventile comme suit :

|                               |            |
|-------------------------------|------------|
| Taxe de prestation de service | 2.224d 264 |
| Impôts retenues à la source   | 859d 834   |
| Taxe locative                 | 259d 144   |
| Droit d'exercice              | 1.425d 297 |

5- Comptes courants créditeurs

Ventilation des comptes courants créditeurs

|                                     |                    |
|-------------------------------------|--------------------|
| Ministère de l'Agriculture          | 3.526d 006         |
| Centre EL de Documentation Agricole | 305d 446           |
| Caisse Nationale de Retraite        | 21.809d 935        |
| Groupe des Assurances de Tunisie    | 1.621d 064         |
| Entreprises participantes SOGETA    | 7.090d 500         |
| <b>Total</b>                        | <b>34.352d 951</b> |

a- Ministère de l'Agriculture : 3.526d 006

Ce compte n'a pas eu de variation au cours de l'exercice 1980. Il représente les salaires servis par le Ministère de l'Agriculture du 1-1-78 au 31-12-78 à deux agents détachés auprès du C.M.E.A à compter du 1-1-78. Ce compte sera apuré par un ordre de versement de la part de la Trésorerie Générale de Tunisie.

b- Entreprises participantes SOGETA : 7.090d 500

Il s'agit d'une société qui s'est associée avec le C.M.E.A pour un marché d'étude et dont le C.M.E.A est désigné comme chef de file.

### 6- Charges à payer

Les charges à payer enregistrées à la fin de l'exercice 1980 s'élèvent à 13.036d 809 et se ventilent comme suit :

|                                               |             |
|-----------------------------------------------|-------------|
| Facture SONEDE 4ème trimestre 1980            | 40d 324     |
| Facture HTED                                  | 143d 552    |
| Frais de communications téléphoniques de T.80 | 1.167d 008  |
| Remboursement frais de déplacement            | 585d 925    |
| Honoraires des consultants                    | 1.100d 000  |
| Loyer                                         | 10.000d 000 |

### 7- Comptes d'attente et à régulariser

La BIAT nous a crédité par erreur de la somme de 35d 000. Il s'agit d'un rejet de virement qui ne concerne pas le C.N.E.A.

### 8- Etat : Subvention non utilisée

Suivant décision du Conseil d'Administration du C.N.E.A du 9-5-1981, la subvention non utilisée est comptabilisée dans un compte d'attente, Etat : subvention non utilisée, en attendant sa réaffectation qui sera soumise pour approbation au Ministère de l'Agriculture et au Ministère des Finances.

Il est à noter que le Ministère de l'Agriculture a donné son accord par décision no 2362 en date du 21-4-81 pour l'apurement du déficit des exercices antérieurs (15.720d 704) et pour l'équipement du Centre d'une machine mécanographique et d'une photocopieuse (14.679d 296).

## RESULTATS DE L'EXERCICE

LES COMPTES DE RESULTAT

L'exercice 1980 s'est soldé par un bénéfice net de 1.0394 746 contre 1.3514 747 en 1979.

Ces résultats se décomposent comme suit :

|                                        | 1979               | 1980                | variation          | %            |
|----------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|--------------|
| Production de l'exercice               | 178.5574 916       | 263.7544 669        | 85.2024 753        | 47,71        |
| - Charges de production                | - 55.5884 063      | - 54.7714 934       | - 1.1164 129       | - 1,99       |
| <u>1- Valeur ajoutée brute</u>         | <u>122.664 853</u> | <u>208.9824 735</u> | <u>86.3184 882</u> | <u>70,37</u> |
| <u>Augmentation des :</u>              |                    |                     |                    |              |
| Produits accessoires d'exploitation    | 4.1064 750         | 2.3474 500          |                    |              |
| Subvention d'exploitation              | 50.0004 000        |                     |                    |              |
| <u>Diminution des :</u>                |                    |                     |                    |              |
| Frais de personnel et charges sociales | 162.5544 028       | 195.1604 066        |                    |              |
| Impôts et taxes indirects              | 4.8164 200         | 4.2854 888          |                    |              |
| Frais divers d'exploitation            | 504 000            | 5614 650            |                    |              |
| <u>2- Résultat brut d'exploitation</u> | <u>9.5504 375</u>  | <u>9.3224 631</u>   | -                  | 2274 744     |
| <u>Diminution des :</u>                |                    |                     |                    |              |
| Impôts et taxes directs                | 454 640            | 7774 571            |                    |              |
| Amortissements                         | 4.8944 497         | 4.4734 339          |                    |              |
| <u>3- Résultat net d'exploitation</u>  | <u>4.6104 238</u>  | <u>4.0714 721</u>   | -                  | 5384 517     |
| <u>Augmentation des :</u>              |                    |                     |                    |              |
| Profits s'exercices antérieurs         | 1334 053           | 644 218             |                    |              |
| Profits exceptionnels                  |                    | 2814 667            |                    |              |
| <u>Diminution des :</u>                |                    |                     |                    |              |
| Pertes s'exercices antérieurs          | 1.2274 701         | 1.1604 771          |                    |              |
| Pertes exceptionnelles                 | 4404 698           | 264 014             |                    |              |
| Impôts sur les bénéfices               | 1.7234 150         | 2.1914 075          |                    |              |
| <u>4- Bénéfice Net</u>                 | <u>1.3514 747</u>  | <u>1.0394 746</u>   | -                  | 3124 001     |

LES PRODUITS ET LES CHARGES

Le budget de fonctionnement pour la gestion 1980 a fixé les produits à 260.443 dinars et les charges à 272.425 dinars accusant dès le départ un déficit de 11.982 dinars. Ce dernier a pu être absorbé par l'évolution de la production et s'est transformé en un bénéfice net de 1.040 dinars.

|          | en dinars |         |                |                 |                 |
|----------|-----------|---------|----------------|-----------------|-----------------|
|          | 1979      | 1980    | Prévision 1980 | Variation 80/79 | 80/prévision 80 |
| Produits | 232.791   | 266.448 | 260.443        | + 33.657        | + 6.005         |
| Charges  | 231.440   | 265.408 | 272.425        | + 33.968        | - 7.017         |
| Résultat | + 1.351   | + 1.040 | - 11.982       | - 311           | + 13.022        |

A - Evolution des produits

Ces produits ont atteint 266.448 dinars, contre 232.791 dinars au 31-12-1979, soit une augmentation de 33.657 dinars ou de 14,45%. Comparée aux prévisions, fixées à 260.443 dinars, les réalisations ont enregistré une plus-value de 6.005 dinars soit 2,30 %.

Evolution des produits par catégorie

|                            | en dinars |         |              |                  |
|----------------------------|-----------|---------|--------------|------------------|
| Catégorie                  | 1979      | 1980    | Prévision 80 | Variations 80/79 |
| Variation des stocks       | -9.648    | -1.821  | + 243        | 7.827            |
| Ventes travaux et services | 188.005   | 265.110 | 199.000      | 77.105           |
| Intérêt bancaire           | 194       | 465     | -            | 271              |
| Produits accessoires       | 4.107     | 2.348   | 3.000        | -1.759           |
| Subvention                 | 50.000    |         | 58.200       | - 50.000         |
| Divers                     | 133       | 346     |              | 213              |
|                            | 232.791   | 266.448 | 260.443      | 33.657 14,45%    |

### 1- Chiffres d'affaires :

Le chiffre d'affaires a progressé de 77,105 dinars ou de 41% passant de 188.005 dinars au 31-12-79 à 265.110 dinars au 31-12-80.

|                                  | 1979    | 1980    | Exert  |         |
|----------------------------------|---------|---------|--------|---------|
| Chiffres d'affaires locales      | 156.650 | 215.207 | 58.557 | 37,62 % |
| Chiffres d'affaires exportations | 31.355  | 49.903  | 18.548 | 59,15 % |

Les ventes exportations, réalisés avec la FAO et l'Organisation Arabe de Développement Agricole, représentent 18,82 % du chiffre d'affaires et ont enregistré une augmentation de 59,15 % par rapport à 1979.

### 2- Subvention d'exploitation

Pour la première fois le G.N.A n'a pas utilisé la subvention de fonctionnement pour équilibrer ses comptes et ce en raison de l'accroissement de ses recettes propres.

Le montant de 58.200 dinars représentant la subvention est comptabilisé dans un compte d'attente afin de le réaffecter de la manière suivante après approbation du Ministère de l'Agriculture et des Finances.

|                                               |             |
|-----------------------------------------------|-------------|
| Apurement du déficit des exercices antérieurs | 15.720d 704 |
| Equipement                                    | 42.479d 296 |

2 - Evolution des charges

Les charges ont totalisé 265.408 dinars en 1980 contre 231.439 dinars, une année au paravent et des prévisions fixées à 272.425 dinars enregistrant ainsi une augmentation de 33.969 dinars soit 14,67 %.

Cette augmentation est due principalement à l'évolution des salaires de 32.606 dinars et des impôts et taxes de 2.870 dinars.

Les autres charges ont subi une diminution de 1.507 dinars.

Evolution des charges par nature

en dinars

| Nature des charges                           | 1979    | 1980    | Prévision 80 | Variation 80/79  |
|----------------------------------------------|---------|---------|--------------|------------------|
| - Travaux Fournitures et Services Extérieurs | 34.164  | 34.153  | 37.018       | - 11             |
| - Transports et Déplacements                 | 5.569   | 6.387   | 4.700        | + 818            |
| - Frais Divers de Product.                   | 16.116  | 14.175  | 18.200       | -1.941           |
| - Frais Financiers de Fonc.                  | 39      | 57      | 150          | + 18             |
| - Salaires et compléments des salaires       | 162.554 | 195.160 | 197.598      | +32.606 20%      |
| - Impôts et Taxes Indirects                  | 4.616   | 6.286   | 6.260        | + 1.670          |
| - Frais Divers d'exploitation                | 50      | 561     |              | + 511            |
| - Impôts et Taxes Directs                    | 46      | 778     | 110          | + 732            |
| - Amortissements                             | 4.894   | 4.473   | 5.300        | - 421            |
| - Diverses                                   | 1.668   | 1.187   | 700          | - 481            |
| - Impôts sur les bénéfices                   | 1.723   | 2.191   | 2.189        | + 468            |
|                                              | 231.439 | 265.408 | 272.425      | 33.969<br>14,67% |

1- Salaires et compléments des salaires

Les salaires et charges sociales sont passés de 162.554 dinars en 1979 à 195.160 en 1980 accusant une augmentation de 32.606 dinars ou de 20 %.

Cette évolution s'explique notamment par :

- La création des nouveaux emplois 14.000 dinars
- La valorisation du CMU 5.000 dinars
- L'augmentation des charges sociales, de la prime de rendement et du 13ème mois en fonction de l'augmentation du salaire de base 6.500 dinars
- Le reclassement et l'avancement normal du personnel 5.000 dinars
- Subvention à l'amicale du personnel du CHNA 500 dinars
- Indemnités pour travaux supplémentaires 1.500 dinars

% des frais de personnel par rapport à l'ensemble des charges

|                                                 | <u>1978</u> | <u>1979</u> | <u>1980</u> |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Charges                                         | 204.344     | 231.439     | 265.408     |
| Part des frais de personnel                     | 143.518     | 162.554     | 195.160     |
| % des frais de personnel par rapport au charges | 70,23 %     | 70,23 %     | 73,53 %     |

Il importe de remarquer la part importante qu'occupe les salaires dans la structure des charges. Après avoir occupé 70,23 % en 1978 et 1979, ils sont passés à 73,53% en 1980 soit une augmentation de 3,30%

**2- Impôts et Taxes**

L'augmentation de ces charges de 2.870 dinars s'explique par l'évolution du chiffre d'affaires

**3- Autres charges**

Ces dernières ont subi une légère diminution de 1.507 dinars.

**4- Loyer**

Pour 15.120 dinars, le loyer représente 5,69 % de l'ensemble des charges et 5,70 % du chiffre d'affaires. C'est un taux élevé.

## BILAN ET COMPTES ANNEXES

## ACTIF

Frais d'Établissement  
Frais d'études

TOTAL

| Montant<br>brut | Amortis-<br>sements | Montant<br>net |
|-----------------|---------------------|----------------|
| 11.500.878      | 11.500.878          | -              |
| 11.500.878      | 11.500.878          |                |

Immobilisations

Matériel et Outillage  
Matériel de Transport  
Mobilier et Matériel de Bureau  
Agencement, Aménagement, Instal-  
lations

TOTAL

|            |            |            |
|------------|------------|------------|
| 2.066.005  | 1.275.856  | 790.149    |
| 14.644.093 | 13.524.629 | 1.119.464  |
| 21.588.150 | 7.810.155  | 13.777.995 |
| 13.511.280 | 6.098.392  | 7.412.888  |
| 51.809.528 | 28.709.032 | 23.100.496 |

Autres Valeurs Immobilières

Prêts à plus d'un an  
Dépôt et Cautiennement

TOTAL

|            |  |            |
|------------|--|------------|
| 10.710.469 |  | 10.710.469 |
| 715.586    |  | 715.586    |
| 11.426.055 |  | 11.426.055 |

Valeurs d'Exploitation

Stock d'études  
Stock Matières Consommables

TOTAL

|            |  |            |
|------------|--|------------|
| 17.679.000 |  | 17.679.000 |
| 831.000    |  | 831.000    |
| 18.510.000 |  | 18.510.000 |

Valeurs Réalisables et DisponiblesCompte de Trésorerie

Clients  
Avances et acomptes au personnel  
Charges payées d'avance

TOTAL

|            |  |            |
|------------|--|------------|
| 91.100.394 |  | 91.100.394 |
| 109.667    |  | 109.667    |
| 564.957    |  | 564.957    |
| 91.775.018 |  | 91.775.018 |

Comptes Financiers

Prêts à moins d'un an  
Effets à recevoir  
Effets impayés  
Banque Nationale de Tunisie  
B.I.A.T.  
Trésorerie Générale  
Caisse

TOTAL

|            |  |            |
|------------|--|------------|
| 3.109.261  |  | 3.109.261  |
| 1.300.000  |  | 1.300.000  |
| 2.500.000  |  | 2.500.000  |
| 199.705    |  | 199.705    |
| 78.202.562 |  | 78.202.562 |
| 268.678    |  | 268.678    |
| 875.847    |  | 875.847    |

Pertes des exercices antérieurs

TOTAL ACTIF

|            |  |             |
|------------|--|-------------|
| 86.456.053 |  | 86.456.053  |
|            |  | 15.720.704  |
|            |  | 246.988.326 |

PASSIF

Capitaux propres et réserves  
Fonds de dotation

E/ Total

Total

98.963.245

98.963.245

TOTAL

98.963.245

98.963.245

Dettes à court terme

Fournisseur

Clients/avances et acomptes s/commandes en cours

Rémunérations dues au personnel

Oppositions et cessions au personnel

Fonds social

Etat : Impôts et Taxes

Comptes courants créditeurs

Créditeurs divers

Charges à payer

Comptes d'attente et à régulariser

9.640.546

19.190.000

6.090.732

57.420

16.818

4.768.539

34.352.951

49.452

13.036.809

35.000

9.640.546

19.190.000

6.090.732

57.420

16.818

4.768.539

34.352.951

49.452

13.036.809

35.000

TOTAL

87.238.267

87.238.267

Etat : Subvention non utilisée

Comptes Financiers

Compte de régie d'avance

58.200.000

58.200.000

83.412

83.412

Bénéfice des exercices 1978 et 1979

1.463.656

BENEFICE DE L'EXERCICE

1.039.746

1.039.746

TOTAL PASSIF

246.988.326

COMPTESExercice du 1 Janvier

|                                                 | Montant    | Total       |
|-------------------------------------------------|------------|-------------|
| <b>Stock Initial</b>                            | -          | -           |
| <b>Total I</b>                                  |            |             |
| <b>Stock final</b>                              |            |             |
| Matières consommables                           | 831.000    |             |
| <b>Total II</b>                                 |            | 831.000     |
| Variation des stocks (I-II)                     |            | - 831.000   |
| <b>Achats</b>                                   |            |             |
| Achat de matières consommables                  | 6.115.548  |             |
| <b>Total III</b>                                |            | 6.115.548   |
| Achats consommés : III + (I-II)                 |            | 5.284.548   |
| <b>Travaux Fournitures et Service Extérieur</b> |            | 34.153.320  |
| Loyer et charges locatives                      | 15.120.000 |             |
| Entretien et Réparation                         | 6.552.503  |             |
| Travaux et travaux extérieurs à l'extérieur     | 2.100.000  |             |
| Petit Outillage                                 | 21.881     |             |
| Fournitures faites à l'entreprise               | 6.297.633  |             |
| Rémunérations d'intermittents et honoraires     | 2.988.300  |             |
| Prime d'assurances                              | 1.073.003  |             |
| <b>Transports et Déplacements</b>               |            | 6.386.718   |
| <b>Frais Divers de Production</b>               |            | 8.890.140   |
| <b>Frais Financiers de Fonctionnement</b>       |            | 57.208      |
| Résultat de production (V.I.B)                  |            | 203.982.735 |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                            |            | 263.754.669 |

**DE PROMOTION**

**au 31 décembre 1980**

|                                                     | Montant     | Total              |
|-----------------------------------------------------|-------------|--------------------|
| <b><u>Stock Initial</u></b>                         |             |                    |
| Etudes en cours                                     | 19.500.000  |                    |
| <b>Total I</b>                                      |             | 19.500.000         |
| <b><u>Stock final</u></b>                           |             |                    |
| Etudes en cours                                     | 17.679.000  |                    |
| <b>Total II</b>                                     |             | 17.679.000         |
| <b>Variation des stocks (II-I)</b>                  |             | - 1.821.000        |
| <b><u>Ventes Travaux et Services</u></b>            |             |                    |
| Ventes locales                                      | 209.181.764 |                    |
| Ventes exportations                                 | 49.902.600  |                    |
| Taxe sur ventes                                     | 6.025.809   |                    |
| <b>Total III</b>                                    |             | 265.110.173        |
| <b><u>Produits Financiers de Fonctionnement</u></b> |             | 465.496            |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                |             | <b>263.754.669</b> |

# COMPTE D'EXPLOITATION

Exercice du 1 Janvier au 31 décembre 1980

| <u>Nature des comptes</u>           | <u>Montant</u> | <u>Total</u> | <u>Nature des comptes</u>                  | <u>Montant</u> | <u>Total</u> |
|-------------------------------------|----------------|--------------|--------------------------------------------|----------------|--------------|
| <u>Frais de personnel</u>           |                | 195.160.066  | <u>Résultat de Production</u>              |                | 208.982.735  |
| Salaires et compléments de salaire  | 177.116.874    |              | <u>Produits Accessoires d'exploitation</u> |                | 2.347.500    |
| Charges sociales                    | 18.043.192     | 6.285.888    |                                            |                |              |
| <u>Impôts et Taxes indirectes</u>   |                |              |                                            |                |              |
| Taxe de prestation de service       | 6.145.888      |              |                                            |                |              |
| Taxe de circulation                 | 140.000        | 561.650      |                                            |                |              |
| <u>Frais Divers d'Exploitation</u>  |                |              |                                            |                |              |
| <u>Résultat brut d'exploitation</u> |                | 9.322.631    |                                            |                |              |
| <u>TOTAL GENERAL</u>                |                | 211.330.235  | <u>TOTAL GENERAL</u>                       |                | 211.330.235  |

COMPTES D'APPROPRIATION DU RESULTAT NET

D'EXPLOITATION

Exercice du 1er Janvier au 31 décembre 1980

| Nature des comptes                           | Montant | Total     | Nature des comptes                  | Montant | Total     |
|----------------------------------------------|---------|-----------|-------------------------------------|---------|-----------|
| <u>Impôts et Taxes Directs</u>               |         |           |                                     |         |           |
| Droit d'enregistrement                       | 116.260 | 777.571   | <u>Résultat Brut d'Exploitation</u> |         | 9.322.631 |
| Autres impôts et taxes                       | 661.311 |           |                                     |         |           |
| <u>Dotations aux comptes d'amortissement</u> |         | 4.473.339 |                                     |         |           |
| <u>Résultat d'exploitation</u>               |         | 4.071.721 |                                     |         |           |
| <u>TOTAL GENERAL</u>                         |         | 9.322.631 | <u>TOTAL GENERAL</u>                |         | 9.322.631 |

# CARTE D'ANALYSE DU BILAN ET D'EXPLOITATION

Exercice du 1 Janvier au 31 décembre 1980

| Nature des comptes            | Montant | Total            | Nature des comptes             | Montant | Total            |
|-------------------------------|---------|------------------|--------------------------------|---------|------------------|
| Partie s/exercices Antérieurs |         | 1.160.771        | Résultat Net d'exploitation    |         | 4.071.701        |
| Partie Exercice en cours      |         | 26.014           | Profits s/exercices antérieurs |         | 64.218           |
| Impact sur les Modifications  |         | 2.191.075        | Profits Exercice en cours      |         | 281.667          |
| Résultat Net de l'exercice    |         | 1.039.746        |                                |         |                  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>          |         | <b>4.417.606</b> | <b>TOTAL GENERAL</b>           |         | <b>4.417.606</b> |

TABEAU DES IMMOBILISATIONS ET DES AMORTISSEMENTS

AU 31 Décembre 1980

| Tranche                         | Valeur brute au 31-12-79 | Acquisition 1980 | Valeur totale     | Montant des amortissements au 31-12-79 | Amortissement de l'exercice | Amortissement cumulé | Valeur résiduelle |
|---------------------------------|--------------------------|------------------|-------------------|----------------------------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------|
| <b>Tranche d'investissement</b> |                          |                  |                   |                                        |                             |                      |                   |
| 205                             | 11.500.878               | -                | 11.500.878        | 11.500.878                             | -                           | 11.500.878           | -                 |
| 105                             | 1.345.524                | 126.453          | 2.066.005         | 1.071.788                              | 281.268                     | 1.353.056            | 792.449           |
| 205                             | 14.644.093               |                  | 14.644.093        | 13.475.805                             | 1.098.288                   | 13.574.093           | 1.119.464         |
| 105                             | 16.298.280               | 5.189.870        | 21.508.150        | 6.050.071                              | 1.760.251                   | 7.810.322            | 13.777.828        |
| 107                             | 10.406.572               | 3.104.108        | 13.510.680        | 6.058.029                              | 1.410.363                   | 6.468.392            | 7.412.288         |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>54.895.377</b>        | <b>8.415.029</b> | <b>63.310.406</b> | <b>35.134.571</b>                      | <b>4.473.239</b>            | <b>40.607.810</b>    | <b>23.102.596</b> |

Effectif du personnel au 31 décembre 1980

| Catégorie                                | Nombre |
|------------------------------------------|--------|
| <b>A- <u>Personnel Administratif</u></b> |        |
| Directeur Général                        | 1      |
| Administrateurs                          | 2      |
| Employés                                 | 17     |
| <b>B- <u>Personnel Technique</u></b>     |        |
| Ingénieurs principaux                    | 15     |
| Ingénieurs des Travaux de l'Etat         | 6      |
| Ingénieurs Adjoints                      | 7      |
| Adjoints Techniques                      | 5      |
| Agent Technique                          | 1      |
| <b>C- <u>Ouvriers</u></b>                |        |
| Chauffeurs                               | 6      |
| Gardiens                                 | 2      |
| Femme de ménage                          | 4      |
|                                          | 66     |

# **ANALYSE FINANCIERE**

**RELATIF PRODUIT ET DE CLASSIFICATION  
DE SECTEURS**

| ACTIF                             | 1979           |       | 1980           |       | PASSIF                                   | 1979           |       | 1980           |       |
|-----------------------------------|----------------|-------|----------------|-------|------------------------------------------|----------------|-------|----------------|-------|
|                                   | Montant        | \$    | Montant        | \$    |                                          | Montant        | \$    | Montant        | \$    |
| Amortissements                    | 19,139         | 10,65 | 23,160         | 9,98  | Capitaux propres et réserves             | 98,963         |       | 98,963         |       |
| Autres valeurs immobilisées       | 8,270          | 4,40  | 11,436         | 4,94  | - Pertes antérieures                     | - 15,721       |       | - 15,721       |       |
| Valeurs d'exploitation            | 19,500         | 10,84 | 18,510         | 6     | + Modifications des exercices 1978-79-80 | 1,464          |       | + 1,464        |       |
| Valeurs adossées à court terme    | 119,465        | 66,46 | 98,464         | 42,67 | + Subventions                            |                |       | + 28,300       |       |
| Valeurs disponibles en Trésorerie | 13,070         | 7,24  | 79,547         | 34,39 | Dettes à court terme                     | 84,706         | 47,19 | 143,966        | 62,24 |
|                                   |                |       |                |       |                                          | 95,188         | 54,96 | 87,281         | 37,75 |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>119,434</b> |       | <b>231,657</b> |       | <b>TOTAL</b>                             | <b>179,434</b> |       | <b>231,267</b> |       |

Calcul du fonds de roulement et des besoins en fonds de roulement

A - FONDS DE ROULEMENT

Capitaux permanents - Actif immobilisé

143.946 - 34.526 = 109.420

B- BESOINS EN FONDS DE ROULEMENT

Valeurs d'exploitation + Valeurs réalisables - Dettes à court terme

18.510 + 98.684 - 87.321 = 29.873

La différence entre le fonds de roulement et les besoins en fonds de roulement représente les valeurs disponibles

Soit : 109.420 - 29.873 = 79.547

C- FONDS DE ROULEMENT

C.A HT mensuel moyen

$\frac{109.420}{21.590} = 5,06$

Le fonds de roulement est positif, il est supérieur à 3 mois du chiffre d'affaires et il est en rapport avec l'activité du Centre.

De part son activité (service), le C.F.E.A doit toujours disposer d'un fonds de roulement élevé car il connaît souvent un décalage entre le paiement des charges d'exploitation, qui représentent 76,40 % de l'ensemble des charges, et l'encaissement des ordonnances sur les clients. Les dettes contractées auprès des fournisseurs sont d'un faible montant et ont une date d'exigibilité antérieure à l'encaissement du montant de la vente.

VALEUR AJOUTÉE

La production de l'exercice a enregistré un accroissement de 85.202 dinars ( ou 47,71% ), les charges de production ont diminué de 1.116 dinars dégageant ainsi une augmentation de la valeur ajoutée brute de 86.318 dinars.

a- Production par ingénieur

|  | <u>1979</u>    | <u>1980</u>    |
|--|----------------|----------------|
|  | <u>178.551</u> | <u>261.754</u> |
|  | 16             | 21             |
|  | = 11.159       | = 12.559       |

en dinars

La production moyenne par ingénieur est de 12.559 dinars contre 11.159 dinars soit une progression de 1.400 dinars.

b- Valeur ajoutée brute par rapport aux salaires

| Année | V.A.B   | Salaires | Taux de<br>couverture<br>en % | Charges<br>d'exploitat. | Taux de<br>couverture<br>en % |
|-------|---------|----------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------------|
| 1979  | 122.664 | 162.554  | 75,46                         | 175.685                 | 69,82                         |
| 1980  | 208.982 | 195.160  | 107                           | 210.633                 | 99                            |

La valeur ajoutée brute couvre la totalité des salaires et 99 % des charges d'exploitation contre 75,46 % et 69,82 % en 1979.

c- Valeur ajoutée sur effectif du personnel

|  | <u>1979</u>    | <u>1980</u>    |
|--|----------------|----------------|
|  | <u>122.664</u> | <u>208.982</u> |
|  | 57             | 66             |
|  | = 2.152        | = 3.166        |

La valeur ajoutée par agent est passée de 2.152 à 3.166 en 1980 soit une augmentation de 1.014 dinars.

RATIOS DE FINANCEMENT DES IMMOBILISATIONS

Capitaux permanents

Actif immobilisé

| <u>1978</u>                    | <u>1979</u>                    | <u>1980</u>                     |
|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| $\frac{83.354}{20.958} = 3,97$ | $\frac{84.706}{27.429} = 3,08$ | $\frac{143.946}{34.526} = 4,16$ |

Capitaux variables

Actif immobilisé

|                                |                                |                                 |
|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| $\frac{83.354}{20.958} = 3,97$ | $\frac{84.706}{27.429} = 3,08$ | $\frac{143.946}{34.526} = 4,16$ |
|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|

Investissements de l'exercice

Annuités d'amortissements

|                              |                              |                              |
|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| $\frac{2.675}{7.834} = 0,34$ | $\frac{3.095}{4.894} = 0,63$ | $\frac{8.415}{4.473} = 1,88$ |
|------------------------------|------------------------------|------------------------------|

en 1978 et 1979 le ratio est inférieur à 1 ce qui montre que le C.N.E.A a investi un montant inférieur aux amortissements.

en 1980 le ratio est supérieur à 1, d'où un investissement supérieur aux annuités d'amortissements. Par une telle politique, le C.N.E.A assure le renouvellement et même l'expansion de ses matériels, le financement peut être régulièrement réparti sur plusieurs années.

Auto financement de l'exercice

Investissements de l'exercice

|                               |                               |                               |
|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| $\frac{15.133}{2.675} = 5,65$ | $\frac{21.479}{4.894} = 4,38$ | $\frac{26.992}{8.415} = 3,20$ |
|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|

Ce ratio est supérieur à 1 ce qui indique que le C.N.E.A auto finance totalement ses nouveaux investissements.

# **RAPPORT DU CONTROLEUR FINANCIER**

**RAPPORT DU CONTRÔLEUR FINANCIER**  
**DU CENTRE NATIONAL DES ETUDES AGRICOLES SUR LES**  
**RESULTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE 1980**

Le bilan et les comptes de résultats arrêtés au 31 décembre 1980 du Centre National des Etudes Agricoles se soldent par un bénéfice de 1.039d 746, différence entre les produits et les charges, soit respectivement 266.448d 054 et 265.408d 308.

Il est rappelé que le C.N.E.A a bénéficié au titre de l'exercice 1980 d'une subvention de fonctionnement de 58.200d 000 servie sur le titre I du budget, subvention qui compte tenu du résultat positif de l'exploitation n'a pas été consommée. Ce montant figure au passif du bilan au crédit du compte "Etat : subvention non utilisée", dans l'attente d'une affectation nouvelle soumise à l'approbation conjointe des ministères de tutelle.

Il y a lieu de noter que suivant décision no 2362 du 21 Avril 1981, le Ministère de l'Agriculture a donné son accord à l'effet d'utiliser partiellement ce crédit de la manière suivante :

- à concurrence de 15.720d 704 : apurement des pertes antérieures figurant au bilan.

- à concurrence de 14.879d 296 : création d'un fonds de dotation permanent destiné à couvrir l'achat d'équipement nouveaux ( une machine mécanographique et une photocopieuse ).

**A - BUDGET DE FONCTIONNEMENT ET CHARGES REELLES DE L'EXERCICE**

Le tableau comparatif ci-après fait apparaître le budget prévisionnel de fonctionnement et les charges réelles de l'exercice suivant les diverses rubriques de comptes de résultats du plan comptable Tunisien.

| Rubriques                                  | Charges<br>prévision-<br>nelles | Charges<br>réelles | Variations |           |
|--------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|------------|-----------|
|                                            |                                 |                    | +          | -         |
| Travaux Fournitures et Services Extérieurs | 37.0184000                      | 34.1534320         |            | 2.8649680 |
| Transports et Déplacements                 | 4.7004000                       | 6.3864718          | 1.6860718  |           |
| Frais Divers de Production                 | 18.2004000                      | 14.1744688         |            | 4.0259312 |
| Frais Financiers de Fonc-<br>tionnement    | 1504000                         | 574208             |            | 924792    |
| Frais de personnel                         | 197.5984000                     | 195.1604066        |            | 2.4379934 |
| Impôts et Taxes Indirects                  | 6.2604000                       | 6.2854888          | 254888     |           |
| Frais Divers d'exploita-<br>tion           |                                 | 5614650            | 5614650    |           |
| Impôts et Taxes directs                    | 1104000                         | 7774571            | 6674571    |           |
| Pertes s/exercices anté-<br>rieurs         | 7004000                         | 1.1604771          | 4604771    |           |
| Pertes exceptionnelles                     |                                 | 264014             | 264014     |           |
| Impôts sur les bénéfices                   | 2.1894000                       | 2.1914075          | 24075      |           |
|                                            | 266.9254000                     | 260.9344969        | 3.4304577  | 9.4204718 |

Il apparaît ainsi que le volume des charges exposées au titre de l'exercice est inférieur à celui des dépenses prévisionnelles. La différence qui s'élève à 5.9904031 trouve principalement son origine dans la rubrique frais divers de production.

# 2 - TABLEAU DE FINANCEMENT

Le tableau ci-après des ressources et des emplois au 31 décembre 1980 fait apparaître un bénéfice de 19.0394 746.

|                                            |                     |                     |
|--------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b><u>RESSOURCES</u></b>                   |                     |                     |
| Variation des stocks                       |                     | - 1.8214 000        |
| Ventes Travaux et Services                 |                     | 265.1104 173        |
| Intérêts bancaire                          |                     | 4654 496            |
| Autres produits accessoires                |                     | 2.3474 500          |
| Profits sur exercices antérieurs           |                     | 3454 885            |
|                                            | <b>TOTAL</b>        | <b>266.4484 054</b> |
| <b><u>A DÉPENSER</u></b>                   |                     |                     |
| <b><u>Emplois</u></b>                      |                     |                     |
| Frais réels                                | 260.9344 969        |                     |
| Dotations de l'exercice aux amortissements | 4.4734 339          |                     |
|                                            | <b>TOTAL</b>        | <b>265.4084 308</b> |
| <b><u>Bénéfice de l'exercice</u></b>       | <b>1.0394 746</b>   |                     |
|                                            | <b>266.4484 054</b> | <b>266.4484 054</b> |

Le rapport d'activité qui vous est soumis m'a été communiqué ; rien ne s'oppose en ce qui me concerne à ce que le Conseil d'Administration réuni ce jour arrête les comptes du C.N.E.A. sur les bases qui lui sont présentées.

Tunis, Le : 30 Mai 1961

LE CONTRÔLEUR FINANCIER

HUBERT BROUET

*Brouet*

**FIN**

**40**

**VURS**