



MICROFICHE N°

08026

République Tunisienne

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE

CENTRE NATIONAL DE

DOCUMENTATION AGRICOLE

TUNIS

الجمهورية التونسية
وزارة الزراعة

المركز القومي
للتوثيق الفلاحي
تونس

F 1





ديوان قرية المشية
و توفير المرعى

OFFICE DE L'ELEVAGE
ET DES PATURAGES

عدد 8021 / 8033

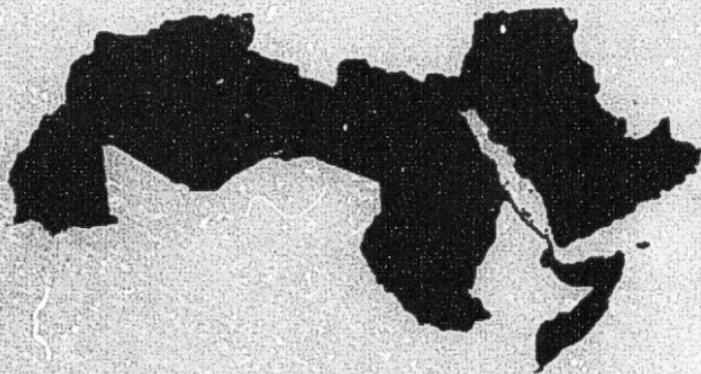


pnud



المشروع الاقليمي لتنمية المراعي

Projet Régional de Développement Pastoral
Regional Pastoral Development Project
RAB - 90 - 001



الحلقة الدرامية الإقليمية الأولى حول
الإدارة الشاملة للموارد الرعوية
سيدي شابت 20 - 28 ديسمبر 1992

الجمهورية التونسية



ديوان تربية الماشية
و توفير المرعى

OFFICE DE L'ELEVAGE
ET DES PATURAGES

2024 30/06



PNUD



المشروع الاقليمي لتنمية المراعي

Projet Régional de Développement Pastoral
Regional Rangelands Development Project
RAB - 90 - 001

الوشيقة عدد ٥

التخطيط والتنفيذ لإدارة الموارد الرعوية (١)
منهجية تخطيط النواحي الإجتماعية والإقتصادية
ونظم الإنتاج

الحلقة الدرسيّة الإقليميّة الأولى حول
الإدارة الشاملة للموارد الرعويّة
سبتمبر ٢٠ - ٢٨ ديسمبر ١٩٩٢

الجمهورية التونسية



مديرية تربية الماشية
OFFICE DE L'ELEVAGE
ET DES PATURAGES

CV 8026



PROUD

المشروع الإقليمي لتنمية المراعي
Projet régional de développement pastoral
Regional rangelands development project
RAB - 90 - 001

الحلقة الدرامية الإقليمية الأولى حول:
الإدارة الشاملة للموارد الرعوية
تونس ٢٠ - ٢٨ ديسمبر ١٩٩٢

الوثيقة عدد ٥ عدد صفحاتها: ٣٦

التخطيط والتنفيذ لإدارة الموارد الرعوية (١)

منهجية تخطيط النواحي الاجتماعية والاقتصادية
ونظم الإنتاج

محتوى الوثيقة:

- القسم الأصلي منها : ص ١ إلى ص ١٩
- الجداول النموذجية : ص ٢٠ إلى ص ٢٢

المرجع: كتيب تخطيط الموارد، طبعة أوكية (أب ١٩٨٩).



صهاان تربية الماشية
OFFICE DE L'ELEVAGE
ET DES PATURAGES



ONDP

المشروع الإقليمي لتنمية المراعي
Projet régional de développement pastoral
Regional rangelands development project
RAB - 90 - 001

الحلقة الدرّاسية الإقليمية الأولى حول:
الإدارة الشاملة للموارد الرعوية
تونس ٢٠ - ٢٨ ديسمبر ١٩٩٢

الوثيقة عدد ٥ عدد صفحاتها: ٢٢

التخطيط والتنفيذ لإدارة الموارد الرعوية (١) منهجية تخطيط النواحي الاجتماعية والاقتصادية ونظم الإنتاج

- (١) مقدمة:
الهدف: محتوى هذه الوثيقة موجّه إلى الكوادر المتولّدة عن تخطيط الموارد الطبيعية في المناطق الرعوية الريادية لتوضيح الإجراءات التي يمكن اتّباعها في تخطيط النواحي الاجتماعية والاقتصادية. وهو يتبع محتوى وثيقة ما قبل التخطيط (جمع المعلومات).
- (٢) التنفيذ: يتم تنفيذ مرحلة التخطيط النهائية بعد إتمام عملية جمع المعلومات المبيّنة في وثيقة التخطيط الأولى. وتشمل النواحي الاجتماعية والاقتصادية لتخطيط الموارد الطبيعية أربعة أجزاء متصلة هي:
 - * التحليل التي تمّ جمعها في مرحلة التخطيط الأولى (أهداف المجموعة، الترتيبات الهيكلية) ومعالجة حسابية للمعلومات الرقمية (القطعان، المناطق الريادية).
 - * إعداد نماذج جديدة تعطي توصيات فريق البيئة بناء على المعلومات المتلقّى جمعها (الأغلاك المطربة، الموازلة العلفية).
 - * إعداد حواشي ٦ نماذج إحصائية تعطي دعماً أسسياً لفريق المسؤل عن وضع الخطة (الفمايكت الموافقة، بيانات تنفيذ العمل).
 - * الإلتصالات التي ستجري مع السلطات الإدارية والفنية من جهة والمجتمعات الرعوية من جهة أخرى بهدف تنفيذ الخطة.

٤ - تحليل المعلومات

ان الطريقة المتبعة في اجراء الدراسه موجوده في الفقره ٨ في كتيب التخطيط الاول وهي كما يلي :

النموذج ا : اتمام السلطات والمجتمعات

لا يخطط لتخطيط . تاكد من ان الالفاعليات التي خطط لها قد نفذت ومن انها مكنت مسن الوصول الى الاهداف الموفوهه .

النموذج ب - تحديد المشاركين

تاكد من ان القائمه مقبوله لدى السلطات والمستعملين . احسب مجموع اعضاء العائلات وعدد النطعمان المختلفه .

النموذج ج - اهداف المجموهه

الف بين رغبات الافراد بتبيان الرغبات التي عبر عنها اكبر مجموعه من الافراد . ثم بعد ذلك فبات المجموهه الاصغر .

تجنب الاهداف الخياليه والغير مناسبه . وكما ذكر سابقا فان تعديل الاهداف عملية مستمره .

النموذج د - تركيبه القطيع

هذا لا يتعلق بالاعداد بل بتكوين القطيع . كتنبيه يجب احتساب معدلات جموعات الحيوانات المختلفه .

انماط الانتاج

تحتوي هذه الفئه على :-

- المعدلات المحتسبه - مع بعض التعديل احيانا (العمر عند الولاده الاولى ، العمر عند البيع ، وزن الذكر ، وزن الانثى ، الانتاج اليومي من الحليب ، فترة الحلب) .

١- القيمه المحتسبه بالمقارنه مع حجم الميهن (نسبة الولادات - نسبة النفوق ، مبيع الحيوانات الاخره) .

٢- الاحجام المحتسبه (انتاج الحليب لكل انثى) .

النموذج هـ - اساليب رمي القطيع

هذا نموذج خطي يمكنك من وضع معدل باستعمال التعابير التاليه :-

خط متصل اكثر من ٦٦x

خط متقطع - - - - - من ٣٣x - ٦٦x

خط منقط اقل من ٣٣x

ان قلة الدقه في هذا التقديم تعوض بتحسين انظمة الانتاج وبالتعديل المستمر بناء على المعلومات المتعمله من المتابعه .

النموذج و - الاعلاف المتقدمة

بالاخذ بعين الاعتبار الوحدات المستعملة حول الاحجام الموزمه الى وحدات طففيه لكل وحده حيوانيه (او لكل انش بالفه) لكل شهر
معدلات التحويل المستعملة هي :
الشعير : ١٠٠ وحده طففيه / كغم
النفاله : ٦٥ وحده طففيه / كغم
لباب : ٨٠ وحده طففيه / كغم

النموذج ز - حركة الرحسل

في حال التفاوت الكبير في الاساليب ، استخدم معدلات نماذج متعدده على نسج مختلفه من النموذج مبينا النسبه التقريبيه من الحيوانات المستخدمه لكل اسلوب .
يمكن استخدام الاصطلاح الموصوف في النموذج ه هنا ايضا .

النموذج ح - حركة القطعان داخل منطقة المرعي

هنا ايضا وفي حال ظهور اكثر من اسلوب واضح يجب اظهاره على ورقة منفصله وتحديد المجموعات ذات العلاقه .

١ - المتطلبات من الاعلاف والموازنه المعلقه

يجب وضع خمسة نماذج اساسيه للتخطيط

- أ- حساب تركيب الوحدات الحيوانيه (جدول واحد لكل نوع) : نموذج أ .
- ب- إنتاجية الوحده الحيوانيه (نموذج واحد لكل نوع) نموذج ب .
- ج- متطلبات الوحده الحيوانيه من الاعلاف (نموذج واحد لكل نوع) نموذج ج .
- د- توزيع متطلبات الوحده الحيوانيه من الاعلاف حسب الزمن (نموذج واحد لكل نوع) نموذج د .
- هـ - الموازنه المعلقه للماشيه التي ترمى في المنطقه الرياييه موضوع التخطيط : نموذج هـ :

هذه الجداول اساسيه لكونها تمكن من توقع ما بين المعلومات المتعلقة بالعنصر الحيواني من أنطقه الإنتاج من جهه وتقييم إنتاجية المرعى الذى تمت من قبل فريق البيئه من جهة اخرى .

انه التوفيق ما بين تقديرى الفريقين (احتياجات الحيوانات وتنظيمها بمصادر الاعلاف المختلفه) التي تمكن من الحكم على ان التوصل الى ادراك جيد لانطقه الانتاج وان بإمكان فريق البيئه القيام بعملية التخطيط البيولوجي لادارة المصادر الرعويه .

١- المتطلبات العلفية

- ١- تركيب الوحدة الحيوانية (نموذج أ)
النموذج أ يمكن من الحسابات التقريبية التي تحدد الوحدات الحيوانية (ابقار ، افهام ، ماعز ، ابل) حسب الاسواع .
ان احتساب الوحدات الحيوانية حسب النموذج أ اكثر دقة من تقدير الوحدات الحيوانية حسب الوحدة الانثوية التي لا تأخذ عوامل الانتاج في عين الاعتبار . هذه الدقة ستمكن من تقدير افضل للانتاج ، للمتطلبات العلفية للحيوانات في مختلف كثافتها .
الحسابات تعتمد على الوحدة الانتاجية الانثوية (١٠٠٠) كدالة ويتم توزيع الحيوانات الاخرى بالقطيع بالاف الوحدات على الجدول كدالة للمعادل الذني الفردي الموجود في الخطة الاولى في جدول ب .
الارقام ما بين الاقواس تمثل متوسط عدد الحيوانات ، خلال العام (على افتراض ان النفوق موزع بـ انتظام على مدار العام) .
هذه الارقام تضرب بالجزء من السنة الذي يتواجد فيه في القطيع : مثلاً ٠.٨ في شهر واحد ، ٠.٢٥ في ثلاثة اشهر ، ٠.٥ في ستة اشهر و ١.٠ في سنة واحدة .

يجب تعبئة نموذج واحد لكل نوع من الحيوانات .
المثال الموجود في الجدول أ هو مائد لقطيع من الابقار (في الاف الوحدات الحيوانية)
الخصوبه : ٥٥ % تعطي ٢٧٥ انثى وذكر
النفوق في ١٢ شهر ١٠ % = ٢٨ انثى وذكر
بيع اناث في ١٢ شهر ١٣ % = ٣٥ انثى مباحه
بيع ذكور في ١٢ شهر ٤٠ % = ١١٠ ذكر .
متوسط العدد من الذكور والاناث في ١٢ شهر هو $٢٧٥ - ٢/٢٨ = ٢٦١$. وبما انه من المفروض ان يكون حجم القطيع ثابت فان عدد الاناث المستبدله بعد ١٢ شهر (١٢٠) يجب ان يغطي عدد الابقار المستبدله في بداية العام (١٢١) او أعلى او أقل منه اذا ما كان هناك زياده او نقصان في عدد القطيع .

٢- تركيبه وانتاجية الوحدة الحيوانية (نموذج ب)

- ان نموذج (ب) موضوع بطريقة بحيث يمكن من اجراء الحسابات المتعلقة بتركيبه الوحدة الحيوانية وانتاجيتها السنوية (لحم ، حليب ، صوف) ووزنها ومتطلباتها العلفية السنوية كوحدة علفية مكافئه لكيلوغرام واحد من الشعير (FUD) .
- العامود الاول : الارقام ماعرودة من النموذج أ (متوسط عدد انواع الحيوانات خلال الفتره مضروباً بالفتره الزمنيه المعطاه كجزء من العام الواحد) .

- **العمود الثاني:** الوزن النهائي للحيوانات في نهاية الفترة المعنية . يمكن استعمال مطلق ٢٠١ (منحى النمو القياسي للابقار والحيوانات المجتره الصغيره) لكون متوسط الاوزان غير موجود في نمونج موامل الانتاج ؛ ففي مثل الجدول ب فان العمول انشى عمرها ١٢ شهر تزن ١٩٠ كغم اذا كان مر ذكر الحيوان البالغ يساوى ٣٥٠كغم .

- **العمود الثالث :** عدد الحيوانات المباهه . من الخانات ٢ و ٧ من الجدول أ .

- **العمود الرابع:** تم الحصول على هذا الرقم بضرب الرقمين الموجودين في العمودين السابقين (٢x٧)

- **الاعدد ٥ و ٦ و ٧ :** تؤخذ هذه الارقام من نمونج موامل الانتاج في الخطه الاوليه (نمونج د)

٢٣ المتطلبات العلفيه للوحده الحيوانيه (نمونج ج)

- **العمود الاول :** المتوسط الحسابي لوزن الحيوانات خلال الفترة . فمثلا: المتوسط ما بين الوزن من ولاده المجل (٢٠كغم) ووزنه عند ١٢ شهر (١٩٠ كغم) هو (٢٠-١٩٠) = ٢٠٠ / ١١٥كغم .

العمود الثاني : تمثل متطلبات الميانه بداله متوسط الوزن الحي وباستعمال المقاييس الغذائيه العالميه المبيته في ملحق ٣ (الايقار) و ٤ (للمجترات الصغيره) مثال : المتطلبات العلفيه لعجل عمره ١١٥ كغم هي ٥٣٠ وحده بلفيه للحيوان في السنه .

- **العمود الثالث :** تحسب متطلبات النمو على اساس الزيادة في الوزن خلال الفتره باستعمال المقاييس الغذائيه الدوليه في الجداول الموجوده في الملحقات ٥ (للابقار) و ٦ (للمجترات الصغيره) ففي المثال السابق ١٩٠-٢٠ = ١٧٠ كغم فاننا نحصل في متوسط عمر ستة اشهر على ١٩٠ وحده بلفيه لكل كغم من النمو اى ما مجموعه ٣٢٢ وحده بلفيه .

- **العمود الرابع :** يحسب متطلبات الحمل على المقاييس الموجوده في الملحق ٧ . فهي في الايقار ١٨ وحده بلفيه لكل ١٠٠ كغم وزن حي . عندما يكون وزن البقره البالغه ٢٣٠ كغم ، فان المتطلبات خلال فتره الحمل تكون = ٢٤٨ x ٢ = ٤٩٦ وحده بلفيه .

- **العمود الخامس:** كذلك فان متطلبات إنتاج الحليب تحسب على اساس الملحق ٧ . وهي ١٩٠ وحده بلفيه لكل لتر من الحليب (على أساس انه هناك ٣٥مليغرام من الدهن في كل لتر واحد من الحليب) . فهي لبقره تنتج ٢٤٨ لتر من الحليب (لا تحسب الكميه التي يستهلكها العجل والتي تعطى مند حساب متطلبات النمو) تساوى ٢٤٨ x ١٩٠ = ٤٧١٢ وحده بلفيه .

- **العمود السادس :** مجموع الارقام في الاعدد الخمسه السابقه .

العامود السابع والآخر : عبارة عن الرقم الموجود في العامود السادس مضروب بتركيبه الوحدة الحيوانية المأخوذة من العامود الأول في الجدول ب. فمثلا متطلبات بقرة حلب هي $1 \times 1957 = 957$ وحده علفيه ولعجل عمره ١٢ شهر والذي يبثل ٢٦١ ر. من الوحدة الحيوانية فان مجموع المتطلبات = $1082 \times 261 = 282$ وحده علفيه .
مجموع العمود الأخير يعطي مجموع المتطلبات العلفيه للوحده الحيوانية .

١- توزيع المتطلبات الغذائية على الزمن (نموذج د)
المتطلبات العلفيه الموجوده في نموذج ج هي للتوزيع الشهري كداله على الجداول لبيانيه لادارة القطيع (الخطه الأوليه نموذج ه) .

٢- متطلبات الصيانه للحيوانات الناضجة :
هذه توزع بشكل منتظم على طول مدار العام فهي للمواشي البالغه النمو (الإبقار والمجول) في مثالنا = $(1957 \times 86) - (11 + 99 + 40) = \frac{163}{11} = 14.8$ وحده علفيه في الشهر

٣- متطلبات النمو : هذه توزع على ١٩ شهر بالنسبه للإبقار و ١٥ شهر بالنسبه للمجترات الصغيره . فندما تكون فترة الحناء (التزاوج) موزعه على مدار العام فان هذه المتطلبات ستوزع على مدار العام . اننا نفضل في مثالنا ان نفترض ان الولادات تتركز في آذار ولذلك فان المتطلبات ستوزع من تموز إلى آذار وبنسبة $\frac{81}{9} = 9$ وحدات علفيه لكل شهر .

٤- متطلبات انتاج الحليب : ان منحى انتاج الحليب ليس خط مستقيم . ولكن للتسهيل فان المتطلبات ستوزع بداية من الولاده وطيلة فترة الحلب . وفي مثالنا فهي $\frac{99}{8} = 12.4$ وحده علفيه لكل شهر من فترة انتاج الحليب من نيسان وحتى تشرين ثاني .

٥- متطلبات الحيوانات الصغيره (اليافعه) للنمو والصيانه : هي عبارة عن مجموع متطلبات الوحدة الحيوانية ناقص المتطلبات المصنوبه سابقا وموزعه على فتره وجود الحيوان الصغير مع الوحدة الحيوانية . ففي مثالنا : وبما ان طول الفتره سته كامله فان المتطلبات هي $1904 - (99 + 81 + 945) = \frac{779}{12} = 65$ وحده علفيه / شهر

٦- الموازنة العلفيه (نموذج ه)

تغطي الموازنه العلفيه جميع متطلبات القطيع الذي يرعى في المنطقه الرعويه الذي يجري التخطيط لها بغض النظر عن شكل الرعي (المستعملين اصحاب حقوق الرعي الكامله او القادمين للمنطقه للرعي من الخارج) او فترة الرعي (وجود الحيوانات الدائم او المؤقت في الرعي) .
ولهذا فانه من خلال هذا المشروع تؤدي نوعية السنه (جيده ، متوسطه او فقيره) إلى انظمه مختلفه من الانتاج يوضع لها موازنه علفيه حسب نوعياتها الثلاث .

- سيكون هناك مدة خطوط إذا كان هناك عدة أنواع.
- سيكون هناك مدة خطوط إذا كان هناك عدة أنواع من ادارة القطيع.

المصادر الخارجيه : (مخلفات المحاصيل والمراعي الأخرى) خط واحد لكل مجموعة (مستعملين وحيوانات) . لا يعتمد هذا التقدير على تقدر المصادر (التي لم تدرس في إطار التخطيط) بل حسب الافتراض ان هذه المصادر تغطي متطلبات الحيوانات بعد اقتطاع الاملاف الإضافيه (التكميليه) حسب حركة الرحل يتم تبسيان الغياب عن المعري لكل شهر وكمية الاحتياجات تقل عن المساهمه من الاملاف الأخرى .

حتى في أنظمة الرعي المستقره فان المصادر الخارجيه موجوده . وكمثال استخدام بقايا الماعيل (الحقول البور . القش . التفل) والمحاصيل والتي تستخدم في اوقات مختلفه .

مساهمة المعري موضوع التخطيط تؤخذ هذه المعلومات من النموذج ح في الخطبه الأوليه للمحيط البيئي . بما ان فريق البيئه يقوم بتقديراته سنويا وليس شهريا فسان الكميات المتاحة توزع حسب الاشهر التي تتواجد خلالها الحيوانات في المعري . نظريا لا يكون التوزيع الشهري لهذا الانتاج على شكل خطي : فهو اكبر اثناء فترة النمو (الربيع والخريف) . القيمة المنليه للكيلو فرام الواحد من الماده الجافه تقل من ٧٠ وحده طغيه للكيلو من الماده الجافه في الربيع الي ٣٠ وحده طغيه لكل كيلو فرام من الماده الجافه في الصيف للنباتات النجيليه) وبما أن إدخال ذلك ضمن الحسابات معقد جدا وللتسهيل فيتم توزيع الانتاجيه على الاشهر التي تتواجد فيها الحيوانات على المعري وكذاله لمتتبعاتها وبطريقة تتناسب مع المجموع السنوي الموزع في النموذج ح في الخطه الأوليه الخاص بالبيئه .

الموازنة العلفيه :

الموازنة تتعلق بالفرق ما بين متطلبات الحيوانات وتنطية هذه المتطلبات .

إذا توازنت هذه الموازنه وبقرب هامشي يتراوح ما بين ١٠٠٪ فإنه يمكن اعتبار تقديرات فريقتي أنظمة الانتاج والبيئه متوافقه : وان تحديد أنظمة الانتاج صحيحه ويمكن إجراء التخطيط البيولوجي .

من الأهميه بمكان وضع موازنه سنويه للاملاف التكميليه ومن المصادر الخارجيه وساعتمده في موضوع التخطيط وتقدير مساهمة كل منها في السنوات الجيده والمتوسطه والفقيره . وهذا طبيعه معادله أنظمة الانتاج حسب الظروف الطبيعيه . إن قلة مساهمة المعري موضوع التخطيط تموينه بزيادة استخدام الاملاف التكميليه والمصادر الخارجيه .

هذه الأرقام تمكن من تقدير التأثير المالي المحتمل عندما يحدث زياده بنسبة ٥٠-١٠٠٪
في تغطية مساهمة المرمى للمطلبات . مثل هذه الزيادة يمكن بسهولة تمورها بعد تطبيق
ادارة المصادر الشمولية في ادارة المصادر الرعوية بعد فترة ٢-٣ سنوات .

- (٢) إذا كان ^{هناك} زيادة في الموازنه فهناك خطأ في التقديرات مثل :-
- زيادة في تقدير أعداد القطعان (هذا بعيد عن الاحتمال)
 - نقص في تقدير احتياجات الوحدة الحيوانيه .
 - تقديرات الألفا التكميلية (مادة يحدث عندما يحاول اصحاب القطعان اقناع الحكومه
لزيادة المخصصات لدعم الاعلاف) .
 - المبالغه في تقدير إنتاجية المرمى اما بسبب ان فريق البيئه استخدم وسائل غير
صحيحه أو بسبب ان موسم الرعي أقصر مما أفاد به مستعطي المرمى .

- (٣) إذا كان هناك نقص في الموازنه : هذا ايضا يعني أن هناك أخطاء في المعلومات مثل
ان هناك حيوانات غير معروفه ترمى في المرمى أو ان الحيوانات لها متطلبات غذائيه أكبر
من الرقم المحسوب أو ان إلفا المتقدمه أكثر أو أن هناك تقليلاً في تقدير إنتاجية المرمى
المدروس .

في اي حال يجب إعادة التقديرات ثانية لغاية الوصول الى الخطأ وتعاد تسوية الموازنه
ولا يتعدى الهامش ٥-١٠٪ .

- (د) الموازنه العلفيه المقدرة :
- يمكن عمل تقدير للموازنه العلفيه يأخذ بالحسبان ما يلي :
 - التغييرات الممكنه بالقطيع (سواء بالنقص بعد عملية الانتخاب او الزيادة بسبب شراء
حيوانات اضافيه) .
 - يمكن ان لا تؤخذ متطلبات الوحدة الحيوانيه بالاعتبار بسبب انه لا يحتمل ان يكون
للتكثيف السريع أي أثر على العام الحالي .
 - يمكن تقليل الاعلاف التكميلية الموزنه بسبب ترشيد استخدامها .
 - تغير في المصادر الخارجيه بسبب تعديل ممارسات (أوقات) الترحال .
 - أي زيادة في إنتاجية المرمى بسبب الإدارة الرشيد .

من الملاحظ بسهولة أن وضع تقدير للموازنه يفترض الأخذ بعد د من الاعتراضات التي
غالبا ما تكون غير موشوقه مثل جهل المخطط بطبيعة السنه والزيادة الممكنه في الانتاج وتوقسر
الاعلاف التكميلية وغيرها .

من المغفل وفي المرحلة الاولى على الأثر من تنفيذ نموذج إدارة المصادر الشمولية أن
نقح المزارعين يقومون بضبط موازنتهم خلال الموسم . وبما ان هذا الإضبط سيراجع بالمتابعه ،
لبماكانهم المتشاركه فيما بعد باعادة التخطيط لموسم الربعي الثاني وهكذا دواليك .

د- الفعاليات الداعمة

في اطار التخطيط المعمول ، فالمشروع حدد خمس فعاليات داعمة يمكن إدخالها في
البرمجيه الاولى وكل منها ممثلة في نموذج مرفق بخطه التنميه .

١- البنية التحتية وإجراءات التنميه (نموذج و)

هذه مجموعه من البنى التحتية والتحسينات التي يجب تحقيقها في اطار تنفيذ خطة ادارة
المصادر الطبيعيه في العرسي موضوع الخطه .

(١) البنية التحتية والمعدات التي قد تشكل استشارات انتاجيه ضروريه لتنفيذ الخطه
مثل الدروب ، المغاطس ، نقاط الشرب . . . الخ .

(٢) يمكن ان تربط البنية التحتية بشكل مباشر بتحسين نوعية حياه السكان (مياه الشرب ،
المدارس ، المستوصفات ، الخدمات الكهربائيه . . . الخ)

(٣) وأخيرا يمكن لتخطيط التحسينات المستخدمه في العرسي والتي قد سبق تجربتها (نموذج
ز: التخطيط البيولوجي) زراعه الأشجار ، وسائل الميكانيكيه في تحفيز التربه ، إعادة
البنهر الخ) .

هذه التحسينات -شروطها التفصيل في لوجه العمليات (نموذج ح) والعمليه على الخارطة
الخامه- بموقع العرسي وتبين الخلية أو الخلايا الرئوييه والقطاعات المكونه لها .

يمكن إضافة أية ملاحظات فنيه تتعلق بالإنجازات التطبيقية لهذه العوامل من البنية التحتية
والتحسينات كملحقات بخطة التنميه .

يجب مناقشة التحسينات ووسائل البنية التحتية قبل وضعها في خطة التنميه وبالتفصيل
على ثلاثة مستويات .

(١) مع مجموعه المستعملين (المستفيدين) والتي لن تُبدى موافقتها فحسب بل تفصيلات
التنفيذ كذلك :

.. ما هو نوع البنية التحتية .

- موقعها .

- طرق تنفيذها وأعمالها وكيفية تغطية نفقات تشغيلها .

(٢) ما بين فريق التخطيط بطريقة ضمن توافقها مع نظام إدارة المصادر الشمولية ومع
مجال خطة التطوير .

(٣) مع السلطات الإداريه والفتيه التي ستبين موافقتها ومصادر التمويل وأين سيتم وضع
البنى التحتية والتحسينات في المشروعات (نموذج ز) وأي برنامج للتنفيذ سيكون في
موضع احترام .

مواضع للإرشاد والتثقيف (نموذج ز)

يجب ان يكون التخطيط قادرا على تحديد مواضع التثقيف الشعبي الذي يجب نشرها بين المجتمع الرموي من أجل تطبيق فعلي للخطة .

(ب) البرنامج الأول للتثقيف الفعّال موجه لأصحاب القطعان من أجل تطبيق نموذج إدارة المصادر الشمولية في مرعاهم من المهم تنفيذ هذا البرنامج ، أتا التعديلات وهي محتله دائما - التي يرفب أصحاب القطعان إدخالها في ممارساتهم العادية في إطار خطة المشروع فسيتم قبولها وتدعيمها عندما يكون متخذو القرار في الـ بوعه :-

- لديهم الفهم باستخدامها .
- لديهم القبول بتقدمها .
- عندما يكونون مسؤولين مباشرة عن تنفيذها .

ملاحظات أوليه موجوده في الملحق ٠٨ (صحة ١٨)

(ك) بعد ذلك يجب اعطاء اهتمام خاص لتعميم تقنيات تربية القطيع التي تمكن من تكثيف التربية الحيوانيه في نفس الوقت الذي يتم فيه تطوير المرعى . سيتم اختيار اولويه المواضيع من بين المواضيع الأربع التاليه :-

- التغذية (ترشيد أكثر لاستخدام الاعلاف ، الترطيب ، التبخير ، الخ)
- التعسين الوراثي (الانتخاب العام ، استبعاد الحيوانات قليلة الانتاجيه ، الخ)
- الانتاجيه (توحيد موسم التزاوج ، استعمال الكباش ، الخ)
- الصحة : الأمراض ، اللقاحات ، العناية بالمواليد الحديثه .

ان تعميم تقنيات تربية الحيوان المقننه كثيرا ما تهمل في برامج تنمية المرعى . ونتيجة ذلك معروفه جيدا : بدلا من الاستفادة من الزيادة في إنتاجية المرعى وتكثيف الانتاج ، يقوم المرعيين بزيادة أعداد حيواناتهم وبذلك يتم تدمير الجهود المبذوله والنتائج التي تم الحصول عليها .

يجب مناقشة المواضيع المراد تعميمها على ثلاثة مستويات قبل وضعها في الخطة :

(١) مع المجموعه الرمويه التي هي ^{مُتَمَيِّنة} لتحديد ما هي المواضيع التي يجب إعطاؤها الأولويه في التثقيف العام ولتحديد ما هي أكثر الوسائل ^{ملائمة} للتثقيف وذلك حسب حالة التقنيات المتبعه لديهم وأخذ أهدافهم بالاعتبار (المناقشه في الموقع وفي مجموعات مع ^{المشاهدات}) .

(٢) داخل فريق التخطيط: يجب اختيار أولويات المواضيع للتثقيف العام حسب أهداف المجموعه (النموذج ج في الخطة الأولى) . ولا داعي لمحاولة تعميم تقنيات لا تتعلق بأف المستعملين . ان توزيع مواضع الأولويات ما بين استخدام المصادر الطبيعيه وأسلوب إدارة القطيع يجب

تعمله حسب الوضع والموامل المحدده لكل حاله مفرده .

- (٢) مع السلطات الاداريه والفنيه : في معظم الحالات تفتقر مؤسسات تنمية المرامى لامكانيات التثقيف العام (الكادر المؤهل ، أسلوب التثقيف ، الوسائل الاساسيه) .
يجب التنسيق مع المؤسسات التي تعنى بمثل هذه الفعاليات ووضع وصف مفصل للبرامج التثقيفيه والموايد ومصادر التمويل .

٣٠٣ الدراسات التكمليه (نموذج ح)

أثناء دراسات التخطيط الاولي وفي أثناء التخطيط ، يتبقى هناك العديد من الاسئله تتعلق بمواضيع لها تأثير كبير على نتائج فعاليات التنميه بدون اجوبه .

ولفريق التخطيط تبين أكثر المشاكل اهميه من اجل دراستها بالتفصيل في المستقبل .
هذه الاسئله يمكن ان تتعلق بجمع عناصر فهم البيئه مثل :-

- اجتماعيه (ممارسات ملكية الاراضي ، حقوق الاستعمال)
 - فنيه (تتعلق بالغطاء النباتي والحيوانات)
 - اقتصاديه (مقترحات للإنتاج والتسويق والمنتجات الجديده الخ)
- يجب إقحام المؤسسات المسؤوله عن تنفيذ خطة تنميه المرامى بطريقة تمكن من :
- معرفة ضرورة الدراسات الإضافيه .
 - وضع مهام هذه الدراسات .
 - تحديد الأتصال مع المؤسسات القادره على تنفيذ هذه الدراسات (مثل الجامعات ، ومؤسسات الأبحاث الخ)
 - إيجاد مصادر التمويل ، عند الضروره .

٣٠٤ التزامات الاطراف المتعاقدہ (نموذج ط)

إن تنفيذ خطة إداره المصادر الرعويه يفترض التعاون التام ما بين مؤسسة التنميه والمجموعه الرعويه ، فالكثير من المشاكل يجب حلها ، كما يجب القيام بعدد كبير من المهام ، ولتأمين ذلك يجب ان تكون الألتزامات واضحه ويجب مناقشتها فيما بين منتظف الاطراف المعنيه والوصول إلى اتفاق .

هذا هو الغرض من التزامات الأطراف المتعاقده التي تتكون من وثيقة مرجعية تمكن من تقييم انجازات كل من الاداره والمجموعه لضمان نجاح هذه الحمله لتطوير المرامي:

تتكون التزامات الاطراف المتعاقده من مجموعتين من الالتزامات هما: التزامات الاداره والتزامات المجموعه، طبيعه هذه الالتزامات يجب ان تتناسب مع الحالات الفرديه وفيما يلي بعض المؤشرات التي تبين طبيعه مثل هذه الالتزامات:

المجموعه الرمويه	الإدارة:
	<u>المهمات:</u>
إيجاد او تحسين منظمة لادارة المرامي	1- التنسيق فيما بين المهمات المسئوله عن تنفيذ الخطه
	<u>مشاكل ملكية الاراضي:</u>
احترام التقسيمات	2- حماية ضد القادمين من الخارج
الحمايه (احترام النظام والحمايه ضد القادمين من الخارج)	الحمايه
	<u>التقنيات:</u>
تنفيذ الخطه	3- الاشراف الفني
احترام المناطق المتروكه من الرمي الخ
المشاركه في عمليات المتابعه	
الالتزام بعدم زياده عدد القطيع اشناء الموسم الحالي.	
..... الخ	
	<u>البنية التحتية:</u>
المساهمه في تنفيذ البنيه التحتيه	4- استثمارات الانتاج
تفصيلات الاستعمال	الخدمات الاجتماعيه
تغطية نفقات التشغيل	تحسين المرامي
..... الخ الخ
	<u>الخدمات:</u>
	5- برنامج الارشاد
	الخدمات البيطريه
	تزويد المراكز
	النقل اليومي لطلبة المدارس
	<u>استواحي الماليه:</u>
	6-

٦ -	<u>النواحي العاليه :</u>	
	- الاقراض	- تغطية النفقات
	- رصد - حات الدم	٠٠٠٠ الخ
٧ -	<u>تلك الارض :</u>	
	- السماح برمي الزرامات الحكويه	- نقل المخيمات
	- ٠٠٠٠٠ الخ	٠٠٠٠٠ الخ
٨ -	<u>الزرامه :</u>	
		- احترام تعليمات العمل في الارض
		٠٠٠٠٠ الخ

إنها من مسؤولية فريق التخطيط ليقوم في اطار عمله مع السلطات الاداريه والفنيه من جهة ومجموعة المستعملين من جهة أخرى ، بتحديد ستة التزامات كحد أعلى تكون ليها الخصائص التاليه :

- تكون مقبوله لدى الطرفين
- ضروريه جدا من تأمين تنفيذ الخطه في موعدها .
- إن تقديم ومناقشة وقبول هذا العقد أثناء الاجتماع الثلاثي مشروح في الجزء الاخير من هذا الكتيب (نموذج هـ)

٥ - خطة العمليات (نموذج ي)
خطة (خريطة تنفيذ العمليات) العمليات أداة ضرورية لبرمجة ومناجاة الفعاليات التي تقترض خطة الإدارة تنفيذها . يتكون النموذج ي من :

- وصف للمهام
- جدول للتنفيذ على شكل لوحه بيانيه خطيه .
- أسم الفرد او المؤسه المسؤوله
- الشروط التفصيليه للتنفيذ

يجب ان تكون المهام المعدده في خطة العمليات مبينه بدرجة كبيره من التفصيل . وتجارب المشروع بينت ان إنشاء محطه رمويه رياديه تتطلب ٦٠٠٠٠ مهمه (هذا الرقم مؤشر فقط)

ولضمان عدم إهمال أية مهمه ، تقترح دراسة المواضيع التاليه وبشكل متسلسل . عندما تظهر احدى المهمات في اكثر من موضع ، يجب معالجتها في موضوع واحد :

- تنفيذ الخطه :
- جميع النشاطات المرتبطة مباشرة بتنفيذ خطة الاداره :
- تحديد القطاعات ، إعادة تنظيم القطعان ، نقل المخيمات الخ
- المتابعه / التقييم : تحديد جدول متابعة أنظمة الانتاج والبيئه (كل على حده وحسب المنهجيه المتبعه)
- البنيه التحتيه : راجع النموذج و*
- برنامج التثقيف الشعبي : النموذج ز*
- الدراسات التمهليه : النموذج ح*
- الالتزامات : النموذج ط الذي يتعلق بالاعمال الغير مذكوره في المواضع التي سبق دراستها .
- النشر : تغطي الفعاليات التي تهدف إلى الاملان من العمل لدى السلطات الإداريه والفنيه ولأصحاب القطعان في المنطقه وبطريقة تؤدي الى انتشار هذا النوع من التميمه .
- الوسائل الإنسانية : وتركز خصوصا على الإشراف على المنطقه الرمويه .
- المعدات والتجهيزات : وتركز خصوصا على وسائل القيام بالإشراف :
- إن خطة العمل ليس بوثيقة توضع بعيدا على الرف بعد تحضيرها ، بل انها اداء لتنفيذ العمل ويجب الرجوع اليها دائما من قبل المعنيين . ويجب تحديثها من قبل مؤسسه التميمه مره واحده في الشهر على الأقل واظهار المواضع التي نفذت والمهام التي تم تأجيلها الخ
- ويجب توزيع الخطه بعد تعديلها على :
- ممثل المجموعه الرمويه
- فني الحقل (المشرف)
- السلطات الإداريه والفنيه في المنطقه ذات العلاقه
- الدوائر الفنيه المختصه في المنطقه
- السلطات المركزيه (وزارة الزراعه)
- أي مؤسسه تشارك في هذه النشاطات .
- تبنى (قبول) الخطه : بعد استكمال الخطه (اجتماعيه / اقتصاديه وسيله) يبقى هناك مرحله إضافيه اخرى قبل وضع الخطه موضع التنفيذ . وهي تقديم المقترحات للسلطات الساعه والإداريه والمجموعه الرمويه المعنيه والقيام بأي تعديلات مطلوبه ونتجحه الاتفاق النهائي ما بين مختلف المعنيين .
- يجب ان لا يغيب عن البال ان الهدف النهائي هو قيام المستعملين (المستفيدين) أنفسهم بالتخطيط . ان ذلك يتطلب منه او عدة سنوات من الاتمالات والمساعده المستمره . وكما هو قسي التخطيط الأولي ، فبعد موسم كامل من تنفيذ الخطه ، ستلاحظ المجموعه النموذج اثناء التنفيذ وستفهم المعوقات وتشارك بفعاليه اكثر في التخطيط من خلال الملاحظات والاقتراحات .

وبما ان التخطيط موضوع على أساس الاهداف الحقيقيه للمستعملين وممارساتهم . فيجب مناقشة القرارات المهمه وخاصة تقسيم خلايا وقطاعات الرمي بشكل خاص مع المعنيين ويجب ان لا يكون هناك اختلاف كبير ما بين مقترحات فريق التخطيط وما يمكن ان تتقبله مجموعه مستعملي الرمي .

ان تبني الخطه يتطلب ثلاثة اجتماعات عمل على الأقل . اذ يجب التخطيط لها مند هداية فعاليات التخطيط الأولي وحسب ما هو موجود في النموذج أ في الخطه الاولى (اتمام السلطات والمجموه الرمويه)

- ١- تقديم الخطه للمجموه
أثناء هذا الاجتماع الذي يفضل مقدمه في بيئه تناسب طبيعة المستعملين اي في خيمه او في مكان معتادون عليه يتم تنظيم مناقشه مفتوحه يجري خلالها التعرف على رد فعل أصحاب القطعان على المواضيع التاليه :-
- ١- الاتفاق على المبادئ الاساسيه : الاهداف ، الممارسات الحاليه ، الأرض التي سيتم تخطيطها العلاقه وأوجه الشبه ما بين المجموعات .
٢- مراجعة المبادئ الاساسيه لنموذج إدارة المصادر الشمولي (الزمن ، تأثير القطيع)
- ٢- التقديم المفصل للخطه : تقسيم القطاعات الرمويه ، البرمجيه الزمنيه لحركه القطعان ، حركه القطعان الجماعيه (خلط القطعان) .
- ١- التقديم الأولي لشروط التزامات الاطراف المتعاقد (نموذج ي) اثناء الاجتماع يجب تحديد ملاحظات المشاركين وتوضيحها بلطف وبناءا على ذلك سيتم تعديل خطة الاداره .
- ٢- تقديم الخطه الى السلطات :
من المفضل أن يتم هذا الاجتماع جميع السلطات الاداريه والسياسيه (الحاكم الاداري ، السلطات) والإدارات الفنيه التي على علم بما يجري من فعاليات التخطيط (انظر الفقرة ٧ من تسيب التخطيط الاولى) .
- يجب ان يتضمن الاجتماع المواضيع التاليه :
١- تقدم سير العمل في الميدان ومع المجتمعات
٢- تقديم خطة الإدارة والتأكيد على المضمون المالي فيها : تقديم الموازنه المبدئيه متضمنة المبالغ التي يمكن ان تساهم فيها الجهات المختلفه .
٣- التقديم الاولى لالتزامات الاطراف المتعاقد .
- وليس من المستحيل ان يؤدي هذا الاجتماع الى تغيرات معينه على الوثيقه المبدئيه .

١- الاجتماع الثلاثي الاخير :

هذا الاجتماع فرمه مهمه للنقاش ما بين الحاكم او ممثله والسلطات المحليه وممثلي الجهات الفنيه التي تشارك في تنفيذ خطة ادارة المرمي . اذا مقد هذا الاجتماع في منطقة المرمي موضوع التخطيط (وهو ما يفضل) فيجب حضور كامل المجموعه الرمويه . أما إذا فقد الاجتماع في قاعه اجتماعات في مركز المقاطعه فيجب أن يشارك فيه اكبر عدد ممكن من ممثلي المجموعه . اما الموضوعات التي سيتم مناقشتها في هذا الاجتماع فهي :

١- استعراض مذكرات معالم خطة الإدارة .

٢- التأكيد على التزامات الأطراف المتعاقده (نمونج ط) والتي يجب ان يتم الاعتراف بها رسميا كتابيا او شفويا من قبل على السلطات الموجوده في الاجتماع .

٣- تقديم التركيب المجلسي المرسوم في المجتمع الرموي والاعتراف به رسميا من اجل تنفيذ خطة الإدارة .

تشريف المجموعات

- ١- هدف التشريف
 لإمداد المجموعه الروييه المعنيه بأساسيات الفهم الغني للنموذج من اجل تمكينهم من فهم عناصره الاساسيه واستخدامه ووضع موضع التطبيق.
- ٢- المجموعات المستهدفه
 يجب ان لا يتعلق هذا النشاط بالاشخاص المسؤولين من الرمي فقط بل يجب ان يهتم:
- العُملَاء غير المزارعين (الذين يجب ان يوافقوا على استعمالها في ادارة المصادر).
 - المزارعين من غير الرعاة .
 - جميع مجموعه العائلات (بما فيه النساء والمراهقين والذري يمكن اجراء اجتماعات خاصه بهم) .
 - المجموعات المجاورة (نشر النموذج)
- ٣- الأشخاص المسؤولين
 مشرف المنطقه بالإضافة لخبير المقاطعه .

١- المحتوى
 (أ) تجربة الوسائل

- النظام البيئي ككل
- الحلقة الضعيفه
- السبب والتأثير
- رد الفعل الهامشي

(ب) وسائل الاداره

- الوقت
- كثافة القطيع
- تأثير القطيع
- التخطيط ، المتابعه ، الحمايه واعادة التخطيط
- اخرى

- هذه المواضيع تم مناقشتها بالتفصيل في كتيب مركز ادارة المعاصر الشمولييه
- ويتم تقديمها بطريقة مشتركة على شكل نموذج حسب طبيعة المجموعات المتهدده
- وبأخذ القواعد التالي بالاعتبار

- ان تكون ثابتة وليس مختصرة
- متعلقه بالتجربه والملاحظات الحقيقية
- متناهِ مع التقنيات التقليدية
- عمل الملاحظات التطبيقية
- استخدام المصطلحات المحليّة والمشاهد والأشكال وطريقة الكلام المستخدم
- استخدام الفهم العام

الإجراء

- عمل اجتماعات متكرره لبناء الثقة مدتها ٢-٣ ساعات (ويحضرها ٥-٦ اشخاص)
تُعقد في بيئة المجموعه (الدوار او المنطقه الرمويه)
- يجري بحث موضوع واحد في كل اجتماع ولذلك يجب عقد ٧ اجتماعات على الاقل
- يجب تقديم جميع المواضيع إلى اعضاء المجموعه وتسجيل نتائج الاجتماعات
السابقه ووضع خطة الاجتماعات المستقبليه
- تدُستغرق هذه المرحله ٢-٣ شهرًا حسب حجم وتعقيد المجموعه

١- مؤشرات نجاح هذه الفعاليه

منذ الانتهاء من هذه المرحله يجب على جميع اعضاء المجموعه ان يكونوا قد حملوا على فهم جيد للنموذج قبل المباشرة بمرحلة التخطيط. وإذا لم يحمل الفهم الكافي يجب تعديده
فترة هذه المرحله والا :

- الجهود ستؤول الى الفشل
- سيتم تجاهل الرمي المخطط حالما يخف الإشراف من قبل سلطات التنميه
المختصه

نتائج (١) تركيب الوحدة الحيوانية

الاصناف

تسم	نظوق	مصنع	استعداد	زكي	انثى	استعداد	تسم	النظوق	تسم
الولادة									
٢									
٦									
١									
١٢									
١٥									
١٨									
٢١									
٢٤									
٢٧									
٣٠									
٣٣									
٣٦									

ملاحظة: الإرقام التي في الأقواس تمثل متوسط عدد الحيوانات الموجودة خلال اليوم * البروز من السنة التي تكون موجودة خلال في القطيع

الندوح (ب) تركيب الرمحه المبرانس

النوع

سج	نفوق	سج	استعداد	ذكر	انثى	استعداد	سج	النفوق	شهر
	٣	٥	٨	٥٠	١٠٠٠	١٢٠	٧٠	٥٠	الولاية
				٧٥	٢٧٥			١٢	٢
				(١٢٤٦١)	(١٢٤٦١)				٦
									٩
٢١٣	٢٨	١١٠		١٢٧	٢١٢		٢٥	٢٨	١٢
									١٥
				(١٢٤٦٣)	(١٢٤٦٦)				١٨
									٢١
٢٥٧		١٢٢		٨	١٣٢		٦٩	١١	٢٢
									٢٧
					(١٢٤٦٦)				٣٠
									٣٣
					١٢٠			١٢	٣٦

مواضع حساب تركيبة وانماحية الوحدة الحيوانية

الانواع : ابقار

انتاج الحليب	نسبة المعروف	اكثر طيب لكل طبة	وزن حي نت البيع	الروس الهام	الوزن النهائي	تركيب الوحدة الحيوانية	
٢٤٨	٥٥	٤٠	١٦٦	٧٠	٤٣٠	١٠٠٠	الاش: ثلثه
			١٨	٥	٣٥٠	٧٥٠	نكر منتج
							نكر حديث الولادة
							نكر سن ٢ اشهر
							نكر سن ٦ اشهر
			٤٠	١١٠	١٩٠	٦٦٠	نكر سن ١٤ شهر
							نكر سن ١٨ شهر
							نكر سن ٢٤ شهر
			٣٤	١٢٢	٤٨٠	٢٢٢	الاش سن ٦ اشهر
			٤١	٣٥٠	١١٠	٦٦٠	الاش سن ١٢ شهر
			١٢٦	٦٩	١٩٠	٦٠٦	الاش سن ٢٤ شهر
					٤٤٠	١٦٦	الاش سن ٢٤ شهر
٢٤٨			١٠٠١			٤٢٧	المجموع

الانواع : ابقار

انتاج الطليح	نسبة المعروفه	لتر طليب لكل حلبه	وزن حمي مئد المبيع	الروس المياحه	الوزن النهائي	تركيب الوحده الحيوانيه	
٢٤٨	٥٥	٤٠	١٦٠	٧٠	٢٣٠	١٠٠٠	الانشي ١٤ شهور
			١٨٠	٥٠	٣٥٠	٧٥٠	نكر منتج
							نكر عديت الولاذه
							نكر نمر ٢ اشهر
							نكر نمر ٦ اشهر
			٢٠٦	١١٠	١٩٠	١٠٦١	نكر نمر ١٢ شهر
							نكر نمر ١٨ شهر
			٣٤٢	١٤٤	٤٨٠	١٢٣	نكر نمر ٢٤ شهر
			٤١٠	٣٥٠	١٤٠	١٢٦١	انشي نمر ١٤ شهر
			١٢٠	٦١	١٩٠	١٢٠٦	انشي نمر ٢٤ شهر
					٤٠	١٢٦	انشي منتج
٢٤٨			١٠٠			١٢٧	المجموع

توزيع د (ب) التوزيع الزمني لمطلبات الوحدة الحيوانية من الأملف

النوع :

القطار

الاشهر	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	المجموع
صحة البالغه	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٨٦٤
المعمل	٩	٩	٩	٩	٩	٩							٨١
الطبيب	١٤	١٤					١٤	١٢	١٢	١٢	١٢	١٢	٩٩
مطلبات المغار	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢٠
المجموع	١٦٥	١٦٥	١٥٣	١٥٣	١٥٣	١٥٣	١٥٦	١٥٦	١٥٦	١٦٥	١٦٥	١٦٥	١٦٠٠

نموذج و : النهج التحق وفعاليات التثقيف

الزمن	الاهداف	الوصف
		استشارات الانتاج
		الخدمات الاجتماعية
		توعية المراهقين

نموذج : مواضع التثقيف المستمر

الإجراء	الاهداف	الموضوع	
			تطبيق نموذج ادارة المعايير الشبويه
			مشاركات الرئيس

نوع : الدراسات الكمية

الإجراء	الأهداف	الدراسة	الخصائص
			١- الخشونة
			٢- تغير
			٣- اقتصاديه

موضوع ط : الالتزامات

المجموعة الرئيسية	الأدائه
	1- النواحي الموسبة
	2- مشاكل ملكية الاراضي
	3- النواحي الضمنية
	4- البنية التحتية
	5- الخدمات
	6- النواحي العالمية
	7- أخرى

نموذج يملأه التفتيش

تفصيل المهام	(1) البرنامج										
	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١
١- خطة التفويض											
٢- المتابعة والتقييم											
٣- البنية التحتية											
٤- برنامج التفويض الشعبي											
٥- الدراسات التحليلية											
٦- الاتزان											
٧- الأعلام											
٨- الوسائل البشرية											
٩- الوسائل والمعدات											

(1) فعالية مخرجاته، مخرجاته / فعاله ذاته /

FIN



VUES