



00874

MICROFICHE N°

République Tunisienne

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE

CENTRE NATIONAL DE

DOCUMENTATION AGRICOLE

TUNIS

الجمهورية التونسية
وزارة الزراعة

المركز القومي
للتوثيق الفلاحي
تونس

F

1

EVOLUTION DES MODALITES D'INTERVENTION
DU PROJET A L'EGARD DES DIFFERENTS SERVICES ASSURES AUX ADHERENTS

(Document de travail)

Tunis, Octobre 1976

Note Le projet se définit comme un organisme prestataire de services susceptibles de permettre aux adhérents de développer et d'intensifier la production de viande bovine.

Dans ce document, les activités du projet ont été subdivisées en une quarantaine d'activités distinctes. Pour chacune de ces activités, on s'est efforcé de définir quel a été le mode d'intervention du projet pendant les deux premières années d'existence de celui-ci (intervention initiale).

Après quoi, se trouve formulé le mode d'intervention qui sera adopté à partir de la prochaine campagne, à l'égard notamment des adhérents qui auront bénéficié de l'assistance du projet pendant deux années consécutives (intervention actuelle).

Une troisième colonne suggère ce que pourrait être le mode d'intervention du projet dans les années à venir, jusque et après l'interception de l'assistance FAO/SIDA (intervention future).

La plupart des informations contenues dans ce document se sont progressivement dégagées de la pratique et de discussions antérieures. Toutefois, compte tenu de la difficulté de prévoir avec certitude la réponse qui sera donnée aux problèmes qui se poseront dans un terme de 1 ou 2 ans, seules les deux premières colonnes (interventions initiales et actuelles) sont rigoureuses. Les interventions futures pourront être substantiellement aménagées si le besoin s'en fait sentir.

Cela dit, ce document, même rédigé en "style télégraphique", devrait être utile à l'équipe technique du projet, notamment à l'occasion de la campagne de recrutement actuellement en cours.

ACTIVITES	ORIENTATIONS INITIALES	ORIENTATIONS ACTUELLES	ORIENTATIONS FUTURES
01 Recrutement dans le secteur privé de grande culture	Par incorporation d'éleveurs identifiés individuellement par les organismes de terrain: CRDA, DEP, etc.	Les campagnes de diffusion du projet poursuivront l'incorporation d'éleveurs nouveaux chez lesquels l'enquête relèverait un potentiel inexploité	Les campagnes de diffusion feront appel aux moyens les plus efficaces (radio, télévision) pour incorporer le plus grand nombre possible d'éleveurs
02 Recrutement dans le secteur organisé	Par adaptation des objectifs du projet au plan d'assolement existant dans les UCP dont les plans de culture laissent apparaître un excédent fourrager suffisant	Adaptation du plan d'assolement de l'UCP aux objectifs du projet après enquête détaillée dans le cadre d'une "fiche de bilan fourrager"	Une fois associée la majorité des UCP, le projet pratiquera une sélection rigoureuse des unités donnant les meilleurs résultats, dans lesquelles on encouragera un certain degré de spécialisation
03 Achat des animaux maigres	Achat sur le marché de Tunis, le centre d'allotement de Borj El Amri ne servant qu'à l'allotement des animaux. Le prix d'achat oscillait autour de 480 millimes	Achats exclusifs au centre d'allotement de Borj El Amri et construction d'un second centre à l'ouest de la zone d'action. Le prix est fixé à 500 millimes par kilo	Achat dans les centres d'allotement et approvisionnement contractuel à partir des unités de reproduction et de sevrage
04 Importation d'animaux maigres	Importation d'appoint exécutée pour suppléer à l'insuffisance globale du drainage sur le marché local	Importation d'appoint exécutée pour suppléer à l'insuffisance saisonnière du marché du maigre	Suppression progressive des importations d'appoint
05 Modalités d'agrèage et d'allotement	Critères d'agrèage très souples et pas assez sélectifs	Critères d'agrèage plus rigoureux (âge, poids, taille, conformation générale) permettant la sélection d'animaux plus homogènes	Rajeunissement progressif des animaux soumis au système d'engraissement. Incorporation éventuelle de vaches de réforme

ACTIVITES	ORIENTATIONS INITIALES	ORIENTATIONS ACTUELLES	ORIENTATIONS FUTURES
06 Transport des animaux vifs (maigres et engraisés)	La flotte de camions du projet étant insuffisante, recours au parc de l'OEP, Société Ellouboum et STD	La flotte du projet (3 camions) permettra les transports de la présente campagne	Encouragement des adhérents (groupements d'UCP) à se doter de camions de façon à décharger le projet
07 Financement des animaux maigres	Financement par le projet de 50 % puis 75 % du total des animaux engraisés, le solde étant obligatoirement fourni par l'adhérent en autofinancement	Financement par le projet de 90 % du total pour l'ensemble des adhérents quel que soit le nombre des campagnes exécutées, l'adhérent devant assurer l'autoproduction du solde (10 %)	Idem
08 Recouvrement des frais engagés par le projet (allotement, transport, mortalité)	Une somme forfaitaire de 5,000 DT est retenue pour chaque animal livré par le projet	Les frais d'allotement sont maintenus à 5,000 DT, mais ils sont réduits de moitié ou supprimés si l'adhérent assure un ou deux transports par ses propres moyens	Le montant des frais d'allotement sera nécessairement augmenté compte tenu du recours partiel aux banques pour le financement des actions du projet
09 Mobilisation des ressources financières	Financement des actions sur ressources propres : DT 120,000 pour les aliments concentrés et DT 360 000 pour le bétail	En plus de ses ressources propres, le projet dispose d'un fonds de roulement de l'OEP de 450.000 DT à titre transitoire	En dépit d'une augmentation de 360.000 DT des ressources propres, le projet aura obligatoirement recours au circuit bancaire selon des modalités à étudier
10 Gestion commerciale	Approche empirique dans le cadre administratif de l'OEP	Rationalisation de la gestion dans le cadre administratif existant amélioré par l'introduction d'un système de "compte courant adhérent"	Substitution d'un système de gestion commerciale au système administratif préexistant

ACTIVITES	ORIENTATIONS INITIALES	ORIENTATIONS ACTUELLES	ORIENTATIONS FUTURES
11 Modalités de commercialisation de la production	Contrat exclusif avec la Société Ellouhoum sur la base du poids vif. Ce canal est obligatoire pour le bétail de l'OEP et facultatif pour les auto-produits	Contrat exclusif sur la base du poids de carcasse. Le projet reverse à l'adhérent la plus-value des animaux maigres (20 millimes par kilo vif)	Idem + prime basée sur la quotation de carcasse selon une grille à déterminer
12 Détermination du prix de la viande bovine au producteur	Le prix de 520 millimes par kilo vif était un progrès certain par rapport à celui qui était pratiqué en 1975 (480 à 500 millimes seulement)	Le prix de 960 millimes par kilo de carcasse représente une réduction du revenu des adhérents compte tenu du faible rendement moyen des animaux	En 1977, le prix de la viande au producteur devra être révisé parallèlement au réaménagement de la politique de subvention aux aliments concentrés
13 Incorporation des veaux laitiers dans l'engraissement	Néant	Le projet achèterait les veaux laitiers de 8 jours, qu'il ferait sevrer par des nurseries spécialisées, avant leur incorporation à l'engraissement	Mise sur pied d'une structure intégrant productionn laitière et production de maigre
14 Création d'un élevage spécialisé semi-intensif producteur de bétail de boucherie	Néant	Amélioration génétique par diffusion du projet Saillie Naturelle / Etablissement d'un ou 2 centres de reproduction directement supercisés par le projet	Multiplication des centres de reproduction (vaches allaitantes sur prairies permanentes)
15 Acquisition d'équipement d'ensilage	Ensileuses exclusivement fournies par le projet (notamment machines à fléaux)	Ensileuse fournie par l'adhérent après 2 ans d'assistance (généralisation des double coupe)	Ensileuses fournies par adhérent et entreprises (introduction des machines coupe fine)

ACTIVITES	ORIENTATIONS INITIALES	ORIENTATIONS ACTUELLES	ORIENTATIONS FUTURES
16 Entretien de l'équipement d'ensilage	Etant propriété de la FAO, l'entretien est <u>exécuté</u> par l'équipe fourragère du projet sur ressources internationales	Supervision par l'équipe fourragère et financement du fonds d'entretien et du budget de fonctionnement de l'OEP/organisation de stages pour les adhérents achetant des ensileuses	Entretien des machines <u>transféré</u> à ou aux organisme(s) d'exécution
17 Etablissement fourrager et contrôle des parcelles	Initialement supervisé directement par l'équipe fourragère centrale	Décentralisation progressive vers l'équipe de terrain avec contrôle ponctuel de l'équipe fourragère	Décentralisation progressive vers les adhérents eux-mêmes assistés de leur propre personnel technique
18 Exécution des campagnes d'ensilage	<u>Exécution</u> directe par l'équipe du projet	<u>Programmation</u> de l'utilisation des ensileuses des adhérents <u>Supervision</u> de l'utilisation des machines du projet	L'exécution de l'ensilage sera déléguée soit aux adhérents eux-mêmes, soit à des organismes spécialisés : - COCEMO - Coopératives de services
19 Approvisionnement en plastique et en agents de conservation des silos	Fournis par le projet en 1ère campagne au titre de subvention (budget national) et en 2nde campagne au titre de prêt de campagne	Distribution par les agences de l'OEP sur crédit de campagne	Transfert partiel de cet approvisionnement à l'organisme chargé de l'exécution de l'ensilage
20 Fourniture des intrants (semences, engrais et pesticides)	En partie fournis par le projet sur budget international (semence de ray grass)	En partie distribués par les agences de l'OEP gratuitement (semences de fourrages irrigués) et aux conditions commerciales pour les autres (pois)	Transport partiel aux coopératives de services aux conditions commerciales ordinaires

ACTIVITES	ORIENTATIONS INITIALES	ORIENTATIONS ACTUELLES	ORIENTATIONS FUTURES
16 Entretien de l'équipement d'ensilage	Etant propriété de la FAO, l'entretien est <u>exécuté</u> par l'équipe fourragère du projet sur ressources internationales	Supervision par l'équipe fourragère et financement du fonds d'entretien et du budget de fonctionnement de l'OEP/organisation de stages pour les adhérente achetant des ensileuses	Entretien des machines <u>transféré</u> à ou aux organisme(s) d'exécution
17 Etablissement fourrager et contrôle des parcelles	Initialement supervisé directement par l'équipe fourragère centrale	Décentralisation progressive vers l'équipe de terrain avec contrôle ponctuel de l'équipe fourragère	Décentralisation progressive vers les adhérents eux-mêmes assistés de leur propre personnel technique
18 Exécution des campagnes d'ensilage	<u>Exécution</u> directe par l'équipe du projet	<u>Programmation</u> de l'utilisation des ensileuses des adhérents <u>Supervision</u> de l'utilisation des machines du projet	L'exécution de l'ensilage sera déléguée soit aux adhérents eux-mêmes, soit à des organismes spécialisés : - COCEMO - Coopératives de services
19 Approvisionnement en plastique et en agents de conservation des silos	Fournis par le projet en 1ère campagne au titre de subvention (budget national) et en 2nde campagne au titre de prêt de campagne	Distribution par les agences de l'OEP sur crédit de campagne	Transfert partiel de cet approvisionnement à l'organisme chargé de l'exécution de l'ensilage
20 Fourniture des intrants (semences, engrais et pesticides)	En partie fournis par le projet sur budget international (semence de ray grass)	En partie distribués par les agences de l'OEP gratuitement (semences de fourrages irrigués) et aux conditions commerciales pour les autres (pois)	Transport partiel aux coopératives de services aux conditions commerciales ordinaires

ACTIVITES	ORIENTATIONS INITIALES	ORIENTATIONS ACTUELLES	ORIENTATIONS FUTURES
21 Coordination avec le système vert-concentré en périmètre irrigué	Initialement supervision directe dans 3 puis 1 région avec transfert du contrôle à des organismes implantés localement (DMVVM, UNA, CRDA)	Abandon complet de ce type d'opération dans ce secteur au profit de la production laitière-élevage	Idem
22 Coordination avec le système pâturage	Néant	Fourniture d'animaux maigres achetés, allotés et financés par le projet	Idem + finition à l'ensilage-concentré d'animaux semi-fini en fin de cycle
23 Construction de silos à fourrage	Plans individuels incluant parfois l'aménagement des fosses existantes	Abandon des fosses Freinage des constructions de tranchées et de couloirs	Recommandation exclusive des silos taupinières, éventuellement sur dalle bétonnée dans le cas d'une exploitation d'hiver ou mécanisée
24 Construction de logements pour les taurillons à l'engraissement	Plans élaborés intégralement par l'équipe centrale	Délégation de l'élaboration des plans à l'équipe de terrain assistée par l'équipe centrale	Recrutement d'un ingénieur par l'équipe centrale qui coordonnerait toutes les actions de construction (conception, crédit et réalisations)
25 Fabrication des aliments concentrés	Formulation, programmation, fabrication et distribution supervisées par l'équipe centrale dans les ateliers <u>OEP</u> (Frétissa-Zamma) et <u>Office des Céréales</u> (Bir Khassa)	Diversification de la fabrication dans les ateliers de l'OTD (UCP 12 Mai/Charfeddine) Groupage des transports pour les régions ne disposant pas d'ateliers	Continuation de la diversification de la fabrication au niveau des gouvernorats, OEP (Borj El Amri), Office du Khemis, et multiplication des centres de distribution: agences OEP et coopératives de services

ACTIVITES	ORIENTATIONS INITIALES	ORIENTATIONS ACTUELLES	ORIENTATIONS FUTURES
26 Approvisionnement de l'éleveur en aliments concentrés	Financement de la campagne intégral + Subvention de transport et de fabrication équivalant à 42 - 36 = 6 millimes par kilo	Idem Subvention supprimée et vente au coût de production (42 millimes), les adhérents conservant la possibilité de s'approvisionner directement à Bir Khassa à 36 mill.	Idem Dépendra de la politique de subvention du Gouvernement
27 Structure et fonction de l'équipe centrale	Equipe pluri-disciplinaire renforcée, chargée de la conception, l'exécution et le contrôle de l'ensemble des actions du projet	Décentralisation progressive de l'exécution, du contrôle, puis de la conception au niveau régional	En se maintenant au même effectif, l'équipe centrale est diversifiée par incorporation d'un vétérinaire, agro-économiste, spécialiste bâtiment et Directeur commercial
28 Encadrement et contrôle technico-commercial des adhérents	Supervision directe et permanente des adhérents par les adjoints techniques, périodique par les ingénieurs-adjoints et ponctuelle par l'équipe centrale du projet	Substitution progressive chez les adhérents ayant été suivis 2 ans consécutifs des adjoints techniques par un personnel recruté par l'adhérent et perfectionné sous la supervision du projet	Amélioration progressive du niveau technique des responsables d'élevage recrutés par l'adhérent et travaillant en coordination étroite avec les techniciens du projet
29 Analyse de l'ensilage	Programmation équipe centrale Prélèvements équipe terrain Analyse INRAT Interprétation équipe centrale	Idem Une attention particulière sera apportée au "feed back" permettant de déterminer les raisons techniques expliquant les fluctuations de qualité	Idem
30 Essais et expériences	Exécution en coordination avec l'INRAT d'un programme de comparaison <u>du système ensilage avec les autres systèmes d'engraissement</u> existant en Tunisie	Idem Programme orienté plutôt vers l'affinement des modalités du système ensilage et l'étude de nouveaux systèmes de production	Idem

ACTIVITES	ORIENTATIONS INITIALES	ORIENTATIONS ACTUELLES	ORIENTATIONS FUTURES
31 Organisation du centre de documentation	Collection empirique de documents au "point par point" selon les besoins	Collection systématique de l'ensemble de la documentation microfilmée en rapport avec les activités du projet	Fusion du centre de documentation du projet avec celui de l'OEP
32 Encadrement contractuel de la production	Conclusion d'une <u>convention d'adhésion</u> en début de campagne Souscription d'un <u>contrat d'engraissement</u> à la livraison des animaux	Idem Un <u>bon de prestation</u> de matériel du projet garantira l'entretien de celui-ci aux frais de l'utilisateur	Renforcement de l'intégration contractuelle en fonction de la nature et du degré d'organisation de la profession
33 Contrôle de croissance	Programmation équipe centrale Exécution pesées équipe terrain Traitement équipe centrale	Aménagement du rythme des pesées et transfert du traitement à l'équipe de terrain : l'équipe centrale veillera à l'exécution du "feed back" que permet l'exploitation des résultats	Transfert de l'exécution des opérations à l'adhérent, coopératives de services ou autre avec centralisation des résultats
34 Etude du marché national de la viande	Elaboration d'un système d'évaluation de la conjoncture au niveau du projet avec publication d'un bulletin périodique	Coordination de cette activité avec autres organismes intéressés : INS Plan Ministère de l'Agriculture OEP	Idem
35 Contrôle économique des exploitations	Evaluation globale aux données fournies par l'équipe de terrain	Mise en place d'un double niveau d'analyse : - ensemble des adhérents : évaluation globale de campagne - échantillon réduit : système inspiré de la chaîne 6	Transfert éventuel à un organisme de gestion (Institut de Productivité)

ACTIVITES

ORIENTATIONS INITIALES

ORIENTATIONS ACTUELLES

ORIENTATIONS FUTURES

36

Contrôle vétérinaire

La prophylaxie était assurée par un vétérinaire appointé par l'OEP, le traitement des malades était assuré par les vétérinaires de circonscription sur appel de l'adhérent

Contrôle médical exécuté par vétérinaire du projet pendant la période où la mortalité est couverte par le projet (15 premiers jours dans la ferme)

Prophylaxie assurée par le personnel du centre d'allotement. Le traitement des affections banales peut être réalisé par les responsables d'élevage. Cas graves et urgents : vétérinaire de circonscription

37

Perfectionnement des techniciens

Séminaires de perfectionnement, documentation technique et "training" direct s'adressant exclusivement au personnel du projet

Incorporation progressive de techniciens d'autres services (directeurs d'UCP, OTD, CRDA, etc.)

Action systématiquement coordonnée avec les activités des autres organismes concernés par les activités de perfectionnement

38

Formation des travailleurs spécialisés

"Training" exercé directement par l'équipe du projet au profit des vachers et responsables d'élevage des fermes des adhérents

Mise en place d'un programme "à la carte" dans établissement spécialisé en coordination avec la DERFC, et programmation du recrutement des vachers déjà formés

Incorporée dans le programme permanent de la DERFC et coordonnée avec un système de rémunération comportant un intéressement aux résultats

39

Vulgarisation des techniques

Spécifiquement destinée aux adhérents sous la forme de "journées d'information" avec exploitation de films fixes existants

Plus ouverte aux différents services et secteurs de l'agriculture, avec réalisation de films fixes nouveaux

Elargissement aux différentes médias (cinéma, radio, télé)

40

Programme de publications

Publications à usage interne (fiches techniques, documents de travail, rapports d'activité, etc.) destinées essentiellement au personnel du projet

Diffusion de documents de grande diffusion (manuels) destinés aux cadres techniques intermédiaires

Publications formelles destinées aux techniciens dans et hors de la Tunisie (rapports techniques de projet)

1

ACTIVITES

ORIENTATIONS INITIALES

ORIENTATIONS ACTUELLES

ORIENTATIONS FUTURES

Intervention au niveau du système de rémunération des travailleurs

Néant

Mise en place d'un système d'intéressement des travailleurs dans quelques unités pilote et pour une campagne complète

Généralisation du système au plus grand nombre possible d'adhérents après adaptation et correction

Choix d'une structure administrative et commerciale appropriée

Projet dépendant de la Division des Projets de l'Office de l'Elevage et des Pâturages

Idem

A la fin du financement international, choix d'un nouveau statut administratif susceptible de permettre la continuation des actions sur une base commerciale permanente

FIN

11

VUES