

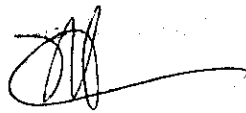
12 مارس 2013

جدول الوثائق الموجهة
إلى
السادة المندوبين الجهويين للتنمية الفلاحية

64

الملاحظات	عدد الوثائق	بيان محتويات الوثائق
يحال عليكم لتجسيم التدابير المضمنة به والراجعة لكم بالنظر، وإعلامي بذلك في الآجال المحددة والسلام.	1	محضر جلسة العمل ليوم السبت 23 فيفري 2013 المخصصة لمتابعة العمل التنموي وسير النشاط بالمندوبيتين الجهويتين للتنمية الفلاحية بسيدي بوزيد والقصرين.
	1	الجملة

عن وزير الفلاحة



توصلت بالوثائق المذكورة أعلاه
في

**محضر جلسة العمل يوم السبت 23 فيفري 2013 المخصصة لمتابعة
العمل التنموي وسير النشاط بالمندوبيتين الجهويتين للتنمية الفلاحية
بسيدي بوزيد والقصرين**

في إطار متابعة العمل التنموي بولايتي سيدي بوزيد والقصرين والوقوف على تقدم
المواسم الفلاحية بهما وحرصا على تأمين عوامل حسن سير المندوبيتين الجهويتين للتنمية
الفلاحية بالجهتين المذكورتين ومزيد الارتقاء بأدائهما وتحسين نجاعته، أشرف السيد
الحبيب جملي كاتب الدولة لدى وزير الفلاحة على جلسة عمل يوم السبت
23 فيفري 2013 على الساعة التاسعة صباحا بمقر المركز الوطني للبيداغوجيا والتكوين
المستمر الفلاحي بسيدي ثابت وذلك بمشاركة المندوبين الجهويين للتنمية الفلاحية بولايتي
سيدي بوزيد والقصرين ورؤساء الأقسام ورؤساء الدوائر ومديري المشاريع المندمجة وممثل
ديوان الحبوب وديوان تربية الماشية وتوفير المريع بالولاييتين المعنيتين وعدد من المديرين
العامين والرؤساء المديرين العاملين التابعين لوزارة الفلاحة.

وتضمن جدول الأعمال النقاط التالية :

- 1) تقييم تنفيذ المشاريع التنموية لحد 31 ديسمبر 2012 وتقديم برنامج انجاز
المشاريع التنموية الجديدة والمتواصلة لسنة 2013 ومتابعة تقدم الإستثمار الفلاحي
الخاص.
- 2) متابعة تقدم المواسم الفلاحية (الزراعات الكبرى / التحضير لمجابهة نتائج تواصل
نقص الأمطار بالوسط والجنوب/ تربية الماشية ...).
- 3) إحكام التصرف الإداري والمالي (أساليب التصرف في الموارد / التكوين والرسكلة /
الانتدابات) وتقديم إنجاز مخطط الإصلاح الإداري (استعمال المنظومات الإعلامية /
علاقة الإدارة مع المواطن / تأهيل الموارد البشرية ...).

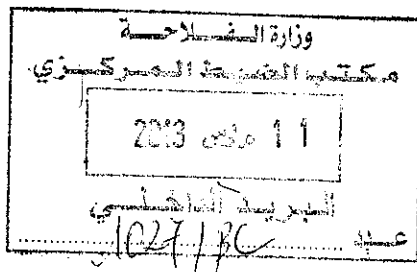
**I. أهم المؤشرات المتعلقة بالعمل التنموي ونشاط المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية
بسيدي بوزيد:**

أ- الموارد الطبيعية:

- 282م³ من الموارد المائية المتاحة بلغت نسبة تعبئتها 174م³
- 45% من مساحة الأراضي الفلاحية المهددة بالانجراف.
- وجود 51350 هك من المناطق السقوية 74% منها مجهزة بمعدات الإقتصاد في مياه الري.

ب- قطاعات الإنتاج الفلاحي:

- 269000 هكتار زياتين.
- 7886 هكتار حبوب مروية.
- 6060 هكتار أعلاف.
- 18200 هكتار خضروات.



30000 أنشأ أبقار منتجة

ج. تطور ميزانية التنمية:

السنة	اعتمادات الدفع (م.د.)
2010	10,593
2011	13,313
2012	29,963
2013	27,238

د. تنفيذ ميزانية التنمية لسنة 2012 :

- بلغت نسبة فتح الإعتمادات 92%

- بلغت نسبة الإستهلاك 45 %

وتبرز المتابعة أن المشاريع المعطلة تتعلق أساسا بمشاريع إحداث مناطق سقوية ومشاريع إيصال الماء الصالح للشرب.

المحتوى	العدد	القيمة (ألف دينار)
* مشاريع تم إنجازها سنة 2012	57	14061
* مشاريع تنجز بنسق عادي	59	25277
* مشاريع بصدد إعداد كراسات الشروط وملفات طلب العروض	12	6210
* مشاريع بصدد الإعلان عن طلبات العروض	7	4427
* مشاريع بطور الفرز لطلبات العروض	11	5223
* مشاريع بطور إبرام الصفقة	11	6821
* مشاريع في انتظار فتح الإعتمادات	8	4016
* مشاريع بطور الدراسة	13	9665
* مشاريع لم تنطلق	21	9531
* مشاريع معطلة	13	6412
* مشاريع تم فيها فسخ الصفقة	20	2691
المجموع	232	94334

ج. الاستثمار الخاص:

- تطور الاستثمار الخاص من 51م.د. سنة 2010 إلى 66م.د. سنة 2011.

- تتوزع مصادر التمويل كما يلي:

- تمويل ذاتي : 74%
- منح : 17%
- قروض : 9%.

- الإجراءات المقترحة لتحسين الإستثمار الفلاحي الخاص بالجهة:

- التوسع في المناطق السقوية.
- إدخال زراعات بدريية لكسب رهان التصدير.
- تركيز شركات تعاونية للخدمات الفلاحية.
- تسوية الوضعية العقارية للأراضي الفلاحية.
- تنمية المنتج الفلاحي من خلال التحويل والتعليب والتكليف وإسناد علامات الجودة.

هـ- الحالة العامة للزراعات والغراسات:

- نقص في الأمطار أثر سلبيا على حالة الأشجار المثمرة وخاصة الزياتين مما يستدعي وضع برنامج تدخل (ري/ مداواة).

و- مشروع التنمية الفلاحية المندمجة بسيدي بوزيد:

تبلغ الكلفة الجمالية للمشروع 51 م. د. وتتمثل أهم مكوناته في:

- إنجاز مناطق سقوية عمومية.
- المحافظة على المياه والتربة.
- التهيئة الغابية والرعية.
- التدعيم المؤسساتي (اقتناء وسائل نقل وجرارات وتجهيزات إعلامية ومكتبية).

ز- التصرف في الموارد البشرية والمادية:

- إنتدابات غير كافية لتغطية النقص الحاصل في الموارد البشرية.
- ضعف نسبة الربط بشبكة الأنترنات.
- الإعلان عن استشارة لاقتناء آلة تسجيل الحضور عن طريق البصمة.
- يبلغ عدد السيارات المتوفرة بالمندوبية 100 (65% تجاوز عمرها 10 سنوات)

II - أهم المؤشرات المتعلقة بالعمل التنموي ونشاط المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بالقصرين:

- بلغت الاعتمادات المخصصة للتنمية الفلاحية 129 م د موزعة كالآتي:

- اعتمادات مرسمة بميزانية التنمية لسنة 2012 : 73,29 م د
- فواضل اعتمادات سابقة لسنة 2012 : 14,78 م د
- مشاريع جهوية بعنوان سنة 2009 : 11 م د
- مشروع التصرف في أحواض الأودية : 8 م د
- مسالك فلاحية ممولة عن طريق الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية : 5 م د
- مشاريع وبرامج أخرى (2011 / 2012) : 17 م د.

- بلغت نسبة الإنجاز لسنة 2012: 45%
- بلغت نسبة الإنجاز لسنة 2011: 57%
- بلغت نسبة الإنجاز لسنة 2010: 52%
- بلغ عدد الآبار العميقة المزمع إنجازها باعتبار كل البرامج 101 بئرا (32,7 م د) تم إنجاز 23 منها بكلفة قدرها 3,4 م د في حين يجرى إنجاز 7 حفریات أخرى مع وجود 4 حفریات في إنتظار توفر حفارة و30 بئر في طور تسجيل الصفقة و 12 حفرية في طور فرز العروض.
- بلغ عدد مشاريع الماء الصالح للشرب 56 مشروعا منها 5 منجزة و10 في طور الإنجاز و8 بصدد إمضاء وتسجيل الصفقة و14 بصدد طلبات وفرز العروض و12 بصدد الدراسة و3 معطلة و2 في انتظار إنجاز الآبار.
- بلغ عدد مشاريع إحداث المناطق السقوية 24 منها 6 منجزة و7 في طور الإنجاز و8 بصدد الدراسة و2 بصدد الإمضاء والتسجيل ومشروع في انتظار فتح الإعتمادات.
- يتم التدخل لتهيئة مسالك فلاحية بـ 21 منطقة سقوية عمومية على طول 90 كلم.
- بلغ عدد مشاريع المحافظة على المياه والتربة 20 مشروعا بكلفة 4,5 م د. وقد تم إنجاز 5 مشاريع بكلفة 1,2 م د ويبلغ عدد المشاريع في طور الإنجاز 6 بكلفة 1,6 م د. في حين يبلغ عدد المشاريع في طور إمضاء وتسجيل الصفقة 5 بكلفة 1,2 م د وعدد المشاريع في طور طلب العروض 4 بتكلفة قدرها 0,5 م د.
- بلغت الإعتمادات المرصودة لأشغال تنمية منابت الحلفاء بعنوان سنة 2012 1,2 م د
- بلغت الإعتمادات المرصودة للتشجير الغابي 4 م د. تم إنجاز 40% منها.
- سجل تأخير كبير في إنجاز المشاريع وخاصة المتعلقة بإحداث المناطق السقوية وإنجاز الآبار وإيصال الماء الصالح للشرب وذلك بسبب النقص في المقاولات أو اعتراض المواطنين.

III. متابعة تقدم تنفيذ برنامج الإصلاح الإداري:

تولى السيد المدير العام للتنظيم والإعلامية والتصرف في الوثائق والتوثيق تقديم عرض ذكر فيه بأهداف برنامج الإصلاح الإداري والمتعلقة بالعناصر التالية:

- تحسين جودة التشريعات المنظمة لمناخ الأعمال.
- تطوير علاقة الإدارة بالمواطن.
- تركيز منظومة الإعلام والاتصال داخل الإدارة وخارجها.
- تكريس الشفافية في العمل الإداري وتقليص السلطة التقديرية للإدارة.
- تأهيل الموارد البشرية ف.

كما تم التعرض إلى البرنامج العملي لتجسيم الأهداف المذكورة من خلال إحكام التصرف في الموارد البشرية وتعصير طرق العمل وخاصة :

- أ- بإعتماد بطاقات المهام لكل عون .
- ب- بالتطبيق الفوري لأدلة الإجراءات.
- ج- بتوزيع المناشير الصادرة عن سلطة الإشراف وعن رئاسة الحكومة على الأعوان.
- د- بمتابعة تطبيق الإجراءات من قبل المصالح والأعوان .

هـ- بتنظيم الايام الإعلامية والمتقيات بصفة دورية حول المحاور المتصلة بتدعيم قدرات الموظفين وتحسين أدائهم المهني .

و- بإعداد برامج تكوين ملائمة والحرص على توفير الإعتمادات اللازمة بالميزانية.

ز- بتشريك الأعوان في تطوير أداء المصالح العمومية والإصغاء إلى آرائهم وإنشغالهم وتطوير أدائهم بصفة مسترسلة.

IV. ترشيد التصرف في الأعوان وفي المعدات والتجهيزات الإدارية:

تولت السيدة المديرة العامة للشؤون الإدارية والمالية تقديم مداخلة حول محاور تحسين التصرف الإداري والمالي بالمندوبيات لا سيما من خلال:

- إقتناء وتركيز منظومة GPRS .
- ربط مقرات المندوبيات بشبكة الأنترنت.
- إعادة توظيف الأعوان وتكوينهم.
- تعيين إطار لكل مندوبية يعنى بالصفقات العمومية.

اختتام أشغال الجلسة:

أكد السيد كاتب الدولة على ضرورة حسن توظيف الإمكانيات المادية والبشرية لتحقيق أفضل ما يمكن من أهداف مشددا على أهمية إنجاز مختلف المشاريع التنموية في مواعيدها دون تأخير، ووفقا لبرامجها الزمنية المحددة داعيا إلى بذل مزيد من الجهد لفض الإشكاليات المتعلقة بالمشاريع المعطلة.

كما أوصى بمزيد العناية بالموارد البشرية التي تعدّ عنصرا محوريا في التنمية وخاصة فيما يتصل بتنظيم مهام الأعوان وتوزيعها وتحديد طبقا لإجراءات محددة لتحقيق الجدوى وأفضل النتائج.

ويتضمن الجدول أهم التوصيات الصادرة عن الجلسة :

المحتوى	الجهة المعنية بالتجسيم	الاجل الأقصى
1. تفعيل دور فرق العمل المحدثّة صلب الإدارات العامة لتوفير الإحاطة والدعم لفائدة المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية وتيسير إنجاز المشاريع التنموية بالجهات وتجاوز الصعوبات المطروحة.	- الإدارة العامة للهندسة الريفية واستغلال المياه - الإدارة العامة للغابات - الإدارة العامة للموارد المائية - الإدارة العامة للتهيئة والمحافظة على الأراضي الفلاحية. - الإدارة العامة للتمويل والاستثمارات والهيكل المهنية.	تنفيذ حيني
2. إبرام صفقات مع مكاتب دراسات تكلف بمعاودة مجهود المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية في مجال متابعة إنجاز مشاريع الري الفلاحي والماء الصالح للشرب وحفر الآبار.	المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية	30 جوان 2013

7 مارس 2013	- المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية - الإدارة العامة للتمويل والاستثمارات والهيكل المهنية. - الإدارات العامة المعنية	3. الإسراع في مخططات أبرام الصفقات وإحالتها على المصالح المركزية لتسيير عملية متابعة تقدم إنجاز المشاريع التنموية بمختلف الولايات.
15 مارس 2013	- الإدارة العامة للشؤون القانونية والعقارية	4. تنظيم يوم دراسي يخصص لتوضيح الإجراءات الواجب إتباعها في مجال تسوية الأوضاع العقارية السابقة لإنجاز المشاريع التنموية.
15 مارس 2013	- المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية - الإدارة العامة للتنظيم والإعلامية والتصرف في الوثائق والتوثيق.	5. تعيين إطار بكل مندوبية جهوية للتنمية الفلاحية يكلف بمتابعة ملفات الإصلاح الإداري.
31 مارس 2013	- المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية - الإدارة العامة للتنظيم والإعلامية والتصرف في الوثائق والتوثيق.	6. تفويض إمضاء السادة المندوبين الجهويين لتنمية الفلاحية لمندوبيهم طبقا للتراتب الجاري بها العمل.
31 مارس 2013	- المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية - الإدارة العامة للتنظيم والإعلامية والتصرف في الوثائق والتوثيق.	7. اعتماد بطاقات المهام لكل الأعوان.
15 مارس 2013	- المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية - الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية	8. وضع برنامج سنوي لتكوين الأعوان ورسكلتهم وتخصيص الاعتمادات اللازمة لذلك.
15 مارس 2013	- المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية - الإدارة العامة للتنظيم والإعلامية والتصرف في الوثائق والتوثيق.	9. تنظيم اجتماعات دورية تخصص للاستماع إلى مشاغل الأعوان واقتراحاتهم للإستئناس بها في تطوير نشاط المصالح.

10. تركيز آلات لتسجيل حضور الأعوان.	المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية	15 مارس 2013
11. ربط جميع الأقسام والدوائر وخلايا الإرشاد بالأنترنات.	المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية	31 مارس 2013
12. وضع برنامج لإعادة توظيف الأعوان.	المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية	31 مارس 2013
13. إثراء موقع الواب لوزارة الفلاحة وإبراز أهم أنشطة المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية.	المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية - الإدارة العامة للتنظيم والإعلامية والتصرف في الوثائق والتوثيق.	15 مارس 2013
14. الإسراع في تفعيل المنظومة الإعلامية للإنتاج الفلاحي وتجاوز الإشكاليات الفنية المطروحة.	المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية. - الإدارة العامة للتنظيم والإعلامية والتصرف في الوثائق والتوثيق.	15 مارس 2013
15. إعداد برنامج اجل لمجابهة تأثيرات النقص في الأمطار ولا سيما على أشجار الزيتون بإنجاز عمليات التقليم ومداواة النيرون وري الأشجار.	المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية - الإدارة العامة للإنتاج الفلاحي. - الإدارة العامة للهندسة الريفية واستغلال المياه.	15 مارس 2013
16. الحرص على تفعيل المناشير المتعلقة بتحسين التصرف في مادتى السدري والشعير العلفي واحكام توزيعها.	المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية - الإدارة العامة للإنتاج الفلاحي. - ديوان الحبوب	15 مارس 2013
17. وضع خطة جهوية طموحة للنهوض بالشركات التعاونية للخدمات الفلاحية لتوسع انخراط الفلاحين صلبها.	المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية - الإدارة العامة للتمويل والاستثمارات والهاكل المهنية.	31 مارس 2013

بطاقة حضور

اليوم : الاثنين 25 2013

المكان : الديوان

الموضوع : توقيع جلسات المندوبين الجهويين للتربية (القرصية وسيدى بوزيد)

ع/ر	الاسم واللقب	المؤسسة	العنوان الالكتروني	الهاتف	الامضاء
01	الهادي بلعاج	SONEDE	b. belhady@sonede.com.tn	95 862123	
02	البح بوعسكر	الجمعية العامة للتربية	labeh bouaskeur@agrinet.tn	98381124	
03	محمد ادمين موصي	الديوان		98356416	
04	سامية سيدان	الديوان		71842296	
05	ناصر صبطي	الديوان	Smith-nasser@agrinet.tn	P1023	
06	محمد لطفي نامق	الديوان	muhammad@agrinet.tn	71 493 196	
07	عبد الستار فرح		gsim_b@agrinet.tn	(71) 493452	
08	حنين الزلاوي	الديوان	dellac@agrinet.tn	P4210	
09	الهادي صولة	الديوان		P1095	
10	عبد الله الشري	OGACTA	cheidabhi@gmail.com	71 287 192	
11	علي الحايدي	DRP			
12	راقية الشيري	DCAREE	raqya.latin@gmail.com	71 891341	
13	جمال النقطي	الديوان			
14	ناصر الهادي	الديوان	hellami-nasser@agrinet.tn	1004	