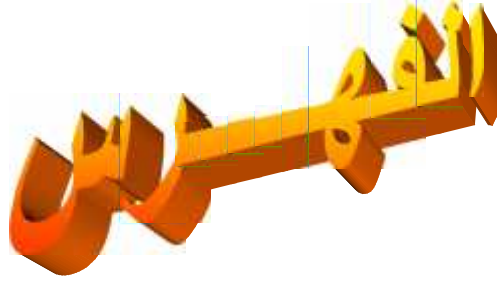


الجمهورية التونسية
وزارة الفلاحة
والمواحة المائية والصيد البحري
وكالة استغلال الغابات

التقرير السنوي 2018



مارس 2019



I	المقدمة	ص.3
1 - 1	التعريف بالهيكل	ص.3
1 - 2	مميزات سنة النشاط	ص.4
II	الانتاج الغابي	ص.11
1	الخفاف	ص.11
2	الخشب	ص.19
III	البيع	ص.26
1	الخفاف	ص.26
2	الخشب	ص.29
3	المنتجات الغير خشبية	ص.31
4	المداخل المباشرة الجمالية للمنتجات الغابية	ص.35
IV	نشاطات مختلفة	ص.38
V	أهم الإشكاليات المطروحة	ص.41
VI	الوسائل والموارد	ص.42
1	الموارد البشرية	ص.42
2	تنفيذ الميزانية	ص.43
3	البناءات والمعدات	ص.44
VII	التحكم في الطاقة	ص.44
VIII	برنامج عمل سنة 2019	ص.45

المقدمة

I المقدمة

1.1 التعريف بالهيكل

أحدثت وكالة استغلال الغابات بموجب قانون المالية لسنة 1973 مؤرخ في 27 ديسمبر 1972 (الفصل 24)، وقع تنظيم وكالة استغلال الغابات إداريا و ماليا طبقا للأمر عدد 1249 لسنة 1985 مؤرخ في 07 أكتوبر 1985 كالآتي :

وكالة استغلال الغابات مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية تتمتع بالشخصية المدنية والاستقلال المالي وميزانية الوكالة ملحقة ترقيبيا بالميزانية العامة للدولة وهي تخضع لسلطة إشراف وزير الفلاحة. تكلف وكالة استغلال الغابات بالقيام بالأشغال التالية في الأراضي الدولية أو الخاضعة لنظام الغابات :

1) جمع ونقل الفلين من الغابات طبقا لنظام نزع وتقشير الفلين المقرر في مخطط مثال تهيئة غابات الفلين.

2) قطع ونحت ونقل الحطب من الغابات الطبيعية والاصطناعية طبقا لبرامج الاستغلال المقررة في مخططات التهيئة.

3) بيع الحطب المنحوت (مقطوع) والأشجار القائمة على ساقها والمواد الثانوية بالغابات كالنباتات العطرية والبذور والفطر وكل المواد الأخرى غير الحطب والخفاف المتأتية من الغابات الدولية وذلك حسب الإجراءات المنصوص عليها في مجلة الغابات.

4) فتح مسالك التفريغ عند الحاجة قصد نقل المواد الغابية التي وقع استغلالها.

تقوم وكالة استغلال الغابات بتمويل جزء من الإنتاج الخشبي الذي توفره الحظائر العادية والبرامج والمشاريع الوطنية أما الجزء الأكبر من الإنتاج الخشبي فيقع بيعه على ساقه في بتات عمومية للخواص من ذوي المهنة.

عمليات جني الخفاف هي ممولة كذلك جزئيا من طرف وكالة استغلال الغابات وتقوم بإنجازها الدوائر الجهوية للغابات المعنية وذلك لاعتبارات فنية بحتة.

1_ 2 مميزات سنة النشاط

الخفاف :

الإنتاج:

أفرزت عمليات جني الخفاف لموسم 2018 إنتاج **60418,97 قنطار** كإنتاج فعلي موزع حسب الدوائر الغابية بالجدول التالي :

نسبة الانجاز	الجملة	الكميات المنجزة بالقنطار			الجملة	الكميات المبرمجة بالقنطار			الدائرة الفرعية	الدائرة
		فواضل خفاف	خفاف فحل	خفاف مولد		فواضل خفاف	خفاف فحل	خفاف مولد		
75	16573,65	1245,71	298,46	15029,48	22206,43	0	0	22206,43	عين دراهم	عين دراهم
60	8793,06	414,19	226,47	8152,40	14759	0	546	14213	طبرقة	
69	25366,71	1659,90	524,93	23181,88	36965,43	0	546	36419,43	الجملة	
89	13186	2052	154	10980	14837,91	0	0	14837,91	فرناتة	جندوية
75	5945	672	183	5090	7998,85	0	0	7998,85	غار الدماء	
100	3610,91	498,40	309,8	2802,71	3600	0	0	3600	بوسالم	
86	22741,91	3222,4	646,8	18872,71	26436,76	0	0	26436,76	الجملة	
106	12163,35	1058,66	568,45	10536,24	11500	0	0	11500	نفزة	باجة
106	12163,35	1058,66	568,45	10536,24	11500	0	0	11500	الجملة	
81	60271,97	5940,96	1740,18	52590,83	74902,19	0	546	74356,19	المجموع	

كما تم جمع كمية من الخفاف "الخفاف المجمع" قدرت بـ **465,3 قنطارا** بدائرة الغابات بعين دراهم وبذلك يكون الإنتاج الجملي للخفاف بالنسبة لموسم 2018 (**60737,27 قنطارا**)

ويمثل الإنتاج الفعلي **60271,97 قنطارا** دون اعتبار كميات الخفاف المجمع **81 %** من الكميات المبرمجة والمقدرة بـ **74356,19 قنطارا**.

ويعود عدم استغلال كامل طاقة الإنتاج للأسباب التالية بالرغم من أن الوكالة خصصت الإعتمادات اللازمة لذلك :

- وجود غابة شعراء كثيفة تحت أشجار الفرنان مما انجر عنه صعوبة استغلال نتج عنها :

تأجيل استغلال بعض القطع المبرمجة)

استغلال بعض القطع الأخرى بصفة جزئية)

- عدم توفر اليد العاملة المختصة في جني الفلين بعدد من المناطق
- عزوف اليد العاملة عن العمل بحظائر جني الخفاف لخصوصية العملية التي تتطلب جهد بدني اكبر مقارنة بالحظائر العادية
- ضعف مرد ودية عملة الحظائر للأسباب التالية
- عدم احترام توقيت العمل)
- عدم خبرة بعض العمال)
- عدم احترام التركيبة المعتمدة لحظائر جني الخفاف

الاعتمادات المرصودة)

تم تخصيص اعتمادات لاستغلال الخفاف خلال سنة 2018 قدرت بـ 4,3 مليون دينار موزعة كما هو مبين بالجدول التالي :

مجموع الاعتمادات المرصودة بالدينار	الاعتمادات المرصودة بالدينار		الدائرة الجهوية للغابات
	البرنامج الوطني للغابات	وكالة استغلال الغابات	
2200000, 000	300000, 000	1900000, 000	عين دراهم
1300000,000	300000, 000	1000000, 000	جندوبة
800000,000	-	800000, 000	باجة
4300000,000	600000000	3700000, 000	المجموع

الاعتمادات المستهلكة)

يبين الجدول التالي الاعتمادات المستهلكة لجني الخفاف خلال سنة 2018 :

مجموع الاعتمادات المستهلكة بالدينار	الاعتمادات المستهلكة بالدينار		الدائرة الجهوية للغابات
	البرنامج الوطني للغابات	وكالة استغلال الغابات	
1852268,050	98327,480	1753940,570	عين دراهم
1024981,410	59390,240	965591,170	جندوبة
680583,425	15686,512	664896,913	باجة
3557832,885	173404,232	3384428,653	المجموع

تقدر نسبة استهلاك الاعتمادات المرصودة لجني الخفاف بحوالي 82,74 % من جملة الاعتمادات المرصودة وهي متفاوتة حسب الدوائر كما هو مبين بالجدول التالي :

النسبة %	الاعتمادات المستهلكة	الاعتمادات المرصودة	الدائرة الجهوية
84,19	1852268,050	2200000,000	عين دراهم
78,84	1024981,410	1300000,000	جندوبة
85,07	680583,425	800000,000	باجة
82,74	3557832,885	4300000,000	المجموع

وإذا أضفنا الاعتمادات المستهلكة لعملية جمع الخفاف المجمع بدائرة الغابات بعين دراهم والمقدرة بـ **3564,200** ديناراً تصبح الاعتمادات الجمالية المستهلكة **3561397,085** ديناراً.

تكلفة الإنتاج

بلغت كلفة اليد العاملة لإنتاج قنطار واحد من الخفاف لموسم جني الخفاف 2018 مبلغاً قدره **58,636** ديناراً.

وقد بلغت مصاريف التسيير والمعدات لحظائر جني الخفاف مبلغاً قدره 60000,000 ديناراً لتصبح تكلفة القنطار الواحد حوالي **59,624** ديناراً

وفي ما يلي جدول يحوصل تطور الكلفة خلال الفترة المتراوحة بين 2010 و2018

السنة	تكلفة القنطار بالدينار
2010	25,904
2011	50,791
2012	58,148
2013	58,172
2014	56,800
2015	65,631
2016	59,750
2017	65,693
2018	59,624

تم تسجيل ارتفاع كلفة الإنتاج ابتداء من سنة 2011 وذلك نتيجة الترفيع في أجور عملة الحظائر. وللحد من ارتفاع هذه التكلفة يجب العمل على سد الشغور الحاصل في عديد مراكز الغابات وذلك بانتداب فني الغابات وتوفير وسائل النقل والمحروقات الضرورية للدوائر الغابية المعنية خلال موسم جني الخفاف للقيام بعملية المراقبة والمتابعة وتطهير الحظائر.

بلغت اليد العاملة، بالنسبة لموسم جني الخفاف 2018 أوجها خلال شهر جويلية إذ بلغ عدد العملة خلال هذا الشهر **3446** عاملا، كما بلغ عدد أيام العمل ذروته خلال نفس الشهر، أما العدد الجملي لأيام العمل لهذا النشاط بالنسبة لسنة 2018 فقد بلغ 188647 يوم عمل.

البيع:

لقد بلغت جملة المداخل المتأتية من بيع الخفاف خلال سنة 2018 مبلغا قدره **6980080,000** دينارا مقابل التفويت في كميات تقدر بـ **41946,5 قنطارا** وتمثل الكمية الجمالية التي تم التفويت فيها خلال سنة 2018 نسبة تقدر بـ **96 %** من جملة الكميات المعروضة للبيع والمقدرة بـ **43419,92 قنطارا** موزعة كما يلي:

طريقة البيع	الكمية المقترحة (قنطار)	الكمية المباعة (قنطار)	المداخل (دينار)
بته 08 ماي 2018	43419,92	34419,25	5629240,000
المراكنة	-	7527,25	1350840,000
المجموع	43419,92	41946,5	6980080,000

الخشب:

الإنتاج:

أفرزت عمليات استغلال الخشب لسنة 2018 على النتائج المبينة بالجدول التالي :

نوع المنتج	التوقعات حسب برامج الاستغلال (م³)	الكميات المنتجة (م³)	نسبة الإنجاز (%)	الكمية المعروضة للبيع عن طريق البتات (م³)	الكميات المباعة بالمزاد العلني (م³)	الكميات المباعة بالمراكنة (م³)	الكميات المباعة (فوترق مبيعات صغرى) (م³)	جملة الكميات المباعة (م³)
خشب مقطوع	164000	43346,206	26,4	25151	25087	306,8	16333,453	41727,253
أشجار قائمة	487135	352939 (الكميات المعروضة للبيع)	72,4	320709	202968	27126	-	230094
أحراج				32230	25255	20280	-	45535
المجموع	651135	396285,206	60,9	378090	253310	47712, 8	16333,453	317356,253

ملاحظة : علما وان كميات الحطب المسحوبة من بته الحطب بتاريخ 2017/10/05 والتي تم بيعها

مراكنة في سنة 2018 تقدر بـ :

- أشجار قائمة : **18297 م³**

- أحراج غابية : **20280 م³**

المصاريف :

قدّرت المصاريف الجمليّة لإنتاج الخشب المنحوت لسنة 2018 بـ 2109290,680 ديناراً موزعة كما يلي :

1854768,188 ديناراً تمويل مختلف البرامج والمشاريع في نطاق القيام بالعمليات الغابيّة (تشذيب وتخفيف الغابات) واستغلال الأشجار المحروقة.

254522,492 ديناراً تمويل وكالة استغلال الغابات في نطاق عمليات قص كلي لأشجار الصنوبر المحروق بدوائر الغابات ببنزرت والكاف وزغوان وجندوبة وعمليات قص لأشجار الصنوبر الحلبي في منطقة تالة وفوسانة بدائرة الغابات بالقصرين في نطاق توضيح الرؤية للمراكز الأمنية والطرق التي تمثل خطراً على سلامة المواطنين وعمليات قص صحي للصنوبر الحلبي بمنطقة لجرد بدائرة الغابات بالقصرين وكذلك في حراسة الحطب المقطوع بكل من دوائر الغابات بجندوبة وباجة وبنزرت.

البيع :

لقد بلغت جملة المداخل المتأتية من بيع مادة الخشب خلال سنة 2018 ما قيمته 8766637,291 ديناراً مقابل التفويت في كميات تقدر بـ 317356,253 موزعة كما يلي :

✓ البيع بالمزاد العلني : بلغت الإيرادات المتأتية من بيع الخشب بالمزاد العلني . 7962860,000 ديناراً مقابل التفويت في كميات قدرت بـ 253310 م 3م لمختلف أنواع الخشب (حطب منحوت، أشجار قائمة وأحراج غابيّة) من جملة 378090 م 3م معروضة للبيع أي بنسبة بيع تقدر بـ 67 %.

✓ البيع بالمراكنة عن طريق العقود : بلغت الإيرادات المتأتية من البيع بالمراكنة لكميات من الخشب المسحوبة من البسات 496730,000 ديناراً مقابل التفويت في كميات تقدر بـ 47712,8 م 3.

✓ البيع بالمراكنة عن طريق البيوعات الصغرى والفوترة : بلغت الإيرادات المتأتية من بيع الخشب بالمراكنة عن طريق البيوعات الصغرى والفوترة 307047,291 ديناراً مقابل التفويت في كمية تقدر بـ 16333,453 م 3

المنتجات الغابية الغير خشبية :

البيع بالمزاد العلني :

بلغت جملة المداخل المتأتية من البيع بالمزاد العلني للمنتجات الغابية الغير خشبية لسنة 2018 باستثناء الخفاف والمواد المقطعية ما قيمته **2233780,000** ديناراً كما يبينه الجدول التالي :

نوع المنتج	تاريخ البتة	الكمية المقترحة للبيع	الكمية المباعة	نسبة البيع (%)	المداخل الجمالية (دينار)	معدل ثمن البيع الوحدوي
الإكليل	2018/03/13	97536 هك	79914 هك	82	1871000,000	23,413
الريحان	2018/05/03	15298 هك	13545 هك	89	318700,000	23,524
بقرة الجاموس	2018/04/17	08 رؤوس	08 رؤوس	100	9880,000	1235
الفقاع	2018/10/23	170996 هك	50323 هك	29,4	34200,000	0,680
المجموع					2233780,000	-

البيع بالمراكنة عن طريق العقود :

كما بلغت الإيرادات المتأتية من البيع بالمراكنة للمنتجات الغير الخشبية باستثناء الخفاف والمواد المقطعية ما قيمته **315827,000** ديناراً والمبينة بالجدول التالي :

نوع المنتج	الكمية المباعة	المداخل الجمالية (دينار)
الإكليل	1500 كلغ	750,000
الزقوقو (مخاريط)	1611 طن	276972,000
ثمار الخروب	5000 كلغ	5750,000
ثمار الزيتون	5850 كلغ	4200,000
نبته الديس	955 حمولة	4815,000
الريحان	550 هك	8600,000
مخاريط سرول	10000 كلغ	2000,000
فحم خشبي	17578 كلغ	12440,000
اغصان زعتر	500 كلغ	300,000
المجموع		315827,000

البيع بالمراكنة عن طريق البيوعات الصغرى والفوترة :

كما بلغت الإيرادات المتأتية من البيع بالمراكنة عن طريق البيوعات الصغرى والفوترة للمنتجات الغير الخشبية باستثناء الخفاف والمواد المقطعية ما قيمته **264169,560** ديناراً

المداخل المباشرة الجمالية :

بلغت المداخل المباشرة الجمالية خلال سنة 2018 مبلغا قدره **19462408,607 دينار** مبوبة كما

يلي :

(حسب نوعية المنتج :

النسبة %	القيمة (د)					نوع المنتج
	المجموع	الفوترة	البيوعات الصغرى	المراكنة	البتات	
35,86	6980080,000	-	-	1350840,000	5629240,000	الخفاف
45,04	8766637,291	10164,500	296882,791	496730,000	7962860,000	الخشب
14,46	2813776,560	25750,000	238419,560	315827,000	2233780,000	المنتجات الغير خشبية
0,37	71776,500	-	71776,500	-	-	المراعي
2,06	400545,100	-	7045,100	18000,000	375500,000	مقاطع
0,72	139758,011	139758,011 (دون اعتبار مداخيل الرخص المسلمة من الإدارة العامة للغابات)				المصيد
0,29	56550,000	56550,000				اقامات وقتية
0,99	192329,545	192329,545				المصالحات الغابية
0,21	40955,600	40955,600				مداخيل مختلفة (كراسات شروط، معاليم مصاريف بتات وتمايد)
100	19462408,607	المجموع				

(حسب طريقة البيع :

النسبة %	القيمة (د)	طريقة البيع
83,24	16201380,000	البتات
11,21	2181397,000	المراكنة
3,16	614123,951	البيوعات الصغرى
0,18	35914,500	الفوترة
2,21	429593,156	مداخيل مختلفة (كراسات شروط، معاليم مصاريف بتات وتمايد، المصيد، الإقامات الوقتية والمصالحات الغابية)
100	19462408,607	المجموع

II. الإنتاج الغابي

1 - الخفاف

1 - 1 تقديرات جني الخفاف

لقد بلغت تقديرات جني الخفاف بالنسبة لسنة 2018، بعد تعديلها من طرف الدوائر الجهوية للغابات وطبقا لأمثلة التهيئة 74902,19 قنطارا وهي موزعة كالآتي :

الدائرة	الكمية المبرمجة بالقنطار	النسبة %
عين دراهم	36965,43	49,35
جندوبة	26436,76	35,30
باجة	11500	15,35
المجموع	74902,19	100

وتقدر الاعتمادات التي تم تخصيصها لجني الخفاف بـ 4,3 مليون دينار منها 3,7 مليون دينار على حساب ميزانية وكالة استغلال الغابات و 0,6 مليون دينار على حساب اعتمادات العنوان الثاني لميزانية المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بجندوبة.

هذا وقد تمت مختلف عمليات جني الخفاف بالنسبة لسنة 2018 حسب الرزنامة التالية :

نوع العملية	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
فتح المسالك									
الجني									
نقل الخفاف									
أشغال المناشر									

1 - 2 النتائج الفنية

لقد تم جني 60418,97 قنطارا من الخفاف خلال موسم 2018 والذي يمثل 81 % من الكميات المقدرة بـ 74902,19 قنطارا وتوزع هذه النتائج على النحو التالي :

الدوائر	التقديرات بالقنطار	الإنجازات بالقنطار	نسبة الإنجاز
عين دراهم	36965,43	25366,71	69
جندوية	26436,76	22741,91	86
باجة	11500	12163.35	106
المجموع	74902,19	60271,97	81

كما تم جمع كمية من الخفاف "الخفاف المجمع" بدائرة الغابات بعين دراهم قدرت بـ **465,30 قنطارا** وبذلك يصبح مجموع الكميات المنتجة من الخفاف **60737,27 قنطارا** بالنسبة لموسم 2018.

1-2-1 تحليل النتائج الفنية

تعتبر النتائج الجمالية لموسم جني الخفاف لسنة 2018 جيدة مقارنة بالتقديرات إذ وقع إنتاج فعلي لكمية قدرت بـ **60418,97 قنطار** ما يمثل **81%** من الكميات المزمع جنيها والمقدرة بـ **74902,19 قنطارا**.

وتعتبر نتائج دائرة الغابات بعين دراهم متوسطة في مجملها (**69%**) باعتبار التقديرات الأولية للدائرة ويرجع ذلك إلى :

- () التأخير في فتح الممرات ببعض القطع وتزامنها مع عملية الجني
- () عدم فتح ممرات الاستغلال ببعض القطع مما حال دون استغلالها
- () عدم احترام أوقات العمل ببعض حظائر جني الخفاف مما اضطر الإدارة إلى إيقافها.
- () وجود غابة شعراء كثيفة ببعض القطع تحت أشجار الفرنان حال دون إنجازها بالكامل
- () قلة وسائل النقل ومحدودية كميات الوقود الموضوعة على ذمة أعوان الدائرة لمراقبة وتأطير الحظائر
- () عدم احترام المقاييس الفنية في تركيبة حظائر جني الخفاف جراء الضغوط الاجتماعية لطالبي الشغل
- () نقص في عدد الأعوان ووجود مراكز غابية شاغرة ونقص في عدد رؤساء الحظائر بالمراكز الغابية
- () صعوبة نزع صفائح الخفاف من الطبقة الأم في بعض الأحيان ارتباطا بالعوامل المناخية
- () نقص فادح في وسائل النقل الموضوعة على ذمة الدائرة

وتعتبر نتائج دائرة الغابات بجندوية مرضية (**86%**) مقارنة بالسنوات الفارطة بالرغم من الصوبات التالية:

- () كثرة غيابات اليد العاملة خلال شهر رمضان وعدم توفر اليد العاملة المختصة ببعض المناطق
- () نقص فادح في وسائل النقل الموضوعة على ذمة الدائرة
- () صعوبة نزع صفائح الخفاف من الطبقة الأم في بعض الأحيان ارتباطا بالعوامل المناخية

وإذ أنجزت دائرة الغابات بباجة نسبة (**106%**) من تقديراتها فذلك يعود إلى :

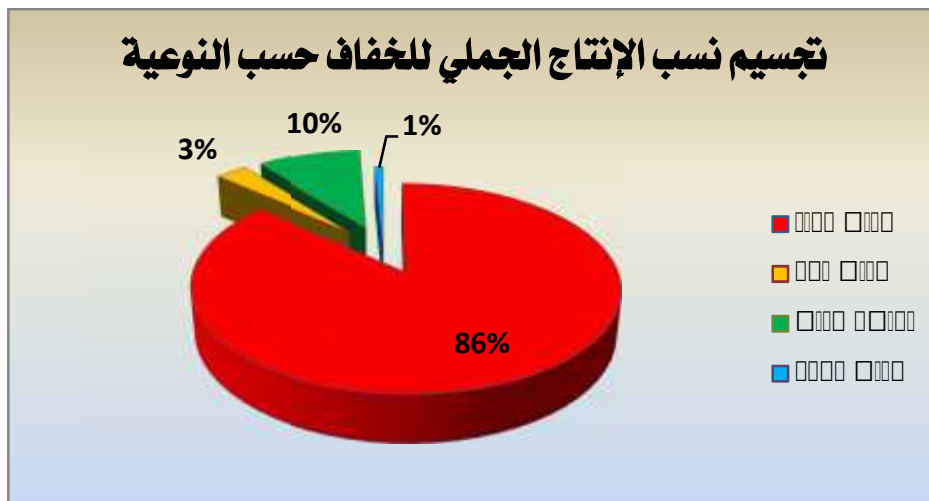
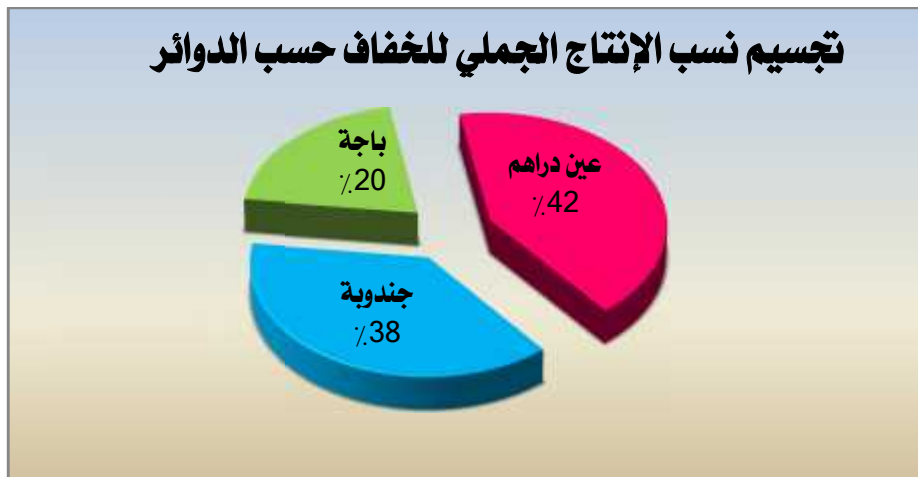
- () مراجعة البرنامج الأولي والتقليص في الكميات بالغاء عديد المناطق المبرمجة التي لا تتوفر بها يد عاملة مختصة في جني الخفاف.
- () تكثيف المراقبة والتأطير للحظائر طيلة عملية الجني بدعم من أعوان وكالة استغلال الغابات.

1-2-2 الإنتاج الجملي للخفاف حسب النوعية

يمثل الجدول التالي الكميات الجمالية لمادة الخفاف التي تم إنتاجها خلال موسم 2018 حسب النوعية:

النسبة %	المجموع (ق)	الفواضل (ق)	خفاف فحل (ق)	خفاف مولد (ق)	الدائرة
42	25366,71	1659,90	524,93	23181,88	عين دراهم
38	22741,91	3222,40	646,8	18872,71	جندوبة
20	12163,35	1058,66	568,45	10536,24	باجة
100	60271,97	5940,96	1740,18	52590,83	المجموع
	100	9,8	2,8	87,4	النسبة

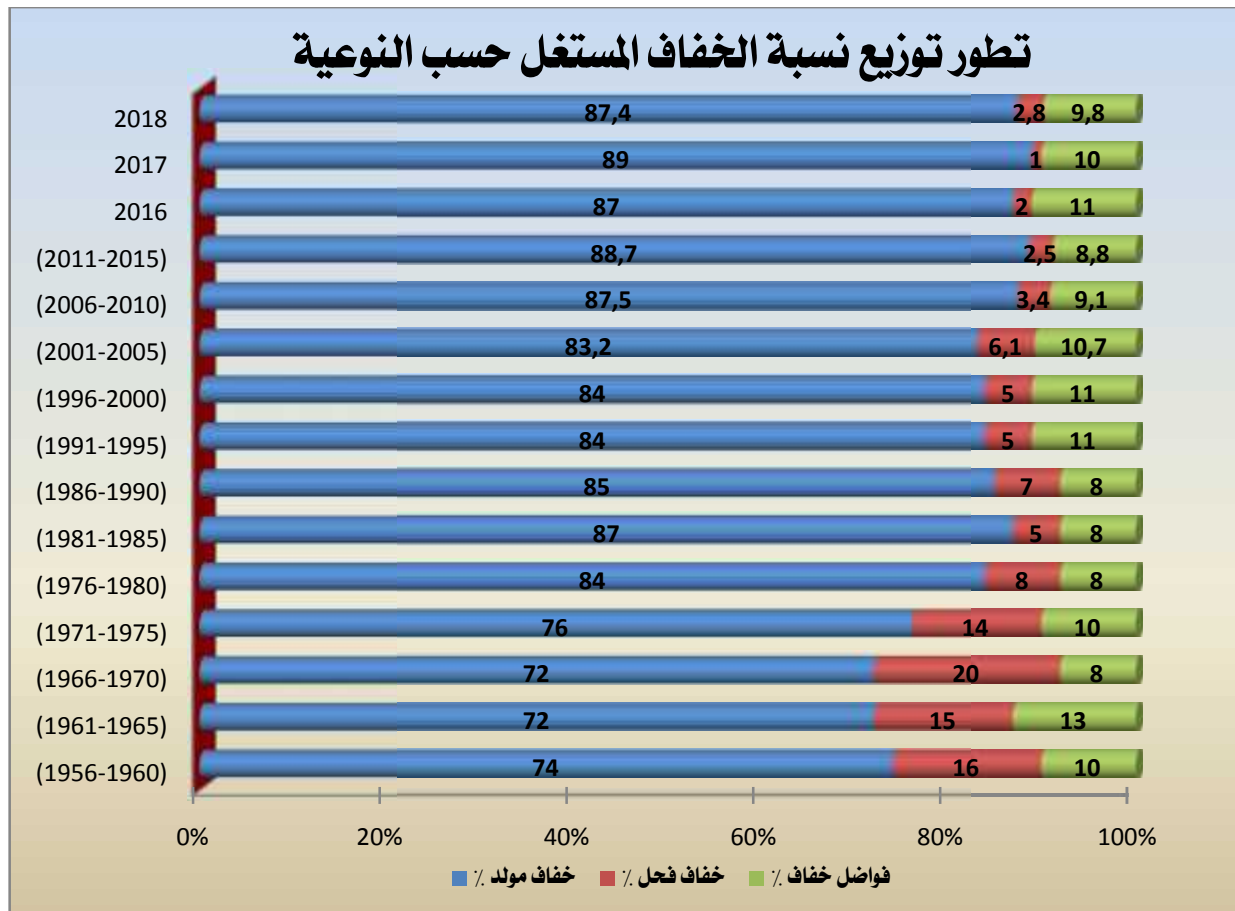
كما تم جمع كمية من الخفاف "الخفاف المجمع" بدائرة الغابات بعين دراهم قدرت بـ 465,30 قنطار وبذلك يصبح الإنتاج الجملي للخفاف لموسم 2018 ما جملته (60737,27 قنطارا)



1-2-3 تطور إنتاج الخفاف المستغل حسب النوعية

يعطي الجدول التالي فكرة على التدرج بالمقارنة مع السنوات الفارطة فيما يتعلق بأنواع الخفاف المستغل:

الفترة	الخفاف المولد %	الخفاف الفحل %	الفواضل %
من 1956 إلى 1960	74	16	10
من 1961 إلى 1965	72	15	13
من 1966 إلى 1970	72	20	8
من 1971 إلى 1975	76	14	10
من 1976 إلى 1980	84	8	8
من 1981 إلى 1985	87	5	8
من 1986 إلى 1990	85	7	8
من 1991 إلى 1995	84	5	11
من 1996 إلى 2000	84	5	11
من 2001 إلى 2005	83,2	6,1	10,7
من 2006 إلى 2010	87,5	3,4	9,1
من 2011 إلى 2015	88,7	2,5	8,8
2016	87	2	11
2017	89	1	10
2018	87,4	2,8	9,8



يفرز الجدول أعلاه أنه منذ السبعينات ونسبة الخفاف الفحل في تقلص، وذلك لعدم قدرة غابات الفلين على التجدد الطبيعي حيث أنه بات من الضروري أن تحظى هذه الغابات بعناية خاصة تتمثل في عمليات التشبيب والتجديد الاصطناعي بتكثيف الغراسات وكذلك الحد من الرعي العشوائي داخلها. كما لاحظنا عزوف العملة على استغلال أشجار الخفاف (الفحل) لما تكتسبه هذه العملية من مجهود إضافي.

كما أن نسبة إنتاج فواضل الخفاف ما زالت مرتفعة بالرغم من المراقبة المتواصلة لعمليات الجني وهذا راجع بالأساس لتقلص اليد العاملة المختصة في جني الخفاف بالرغم من الدورات التكوينية التي ما فتئت وكالة استغلال الغابات تقوم بها سنويا لفائدة عمال حظائر جني الخفاف.

1-3 النتائج المالية :

قدرت مصاريف جني الخفاف خلال موسم 2018 بـ **3557832,885 دينار** مفصلة كما يلي بالجدول التالي :

مجموع الاعتمادات المستهلكة	الاعتمادات المستهلكة بالدينار		الدائرة الجهوية للغابات
	البرنامج الوطني للغابات	وكالة استغلال الغابات	
1852268,050	98327,480	1753940,570	عين دراهم
1024981,410	59390,240	965591,170	جندوبة
380583,425	15686,512	664896,913	باجة
3557832,885	173404,232	3384428,653	المجموع

هذا بالإضافة إلى مصاريف جمع الخفاف البالغة **3564,200 دينار** بدائرة الغابات بعين دراهم لتبلغ المصاريف الجمالية **3561397,085 دينار**.

وقد بلغت كلفة اليد العاملة معدل **58,636 دينار** لإنتاج قنطار واحد من الخفاف. وتقدر مصاريف التسيير المتعلقة بمراقبة وتأطير حظائر جني الخفاف والتقييم الكمي والنوعي للخفاف بحوالي **60000,000 دينار** كما هو مبين بالجدول التالي، مما يرفع في كلفة القنطار الواحد المنتج بحوالي 0,972 دينار لتصبح كلفة إنتاج قنطار واحد من الخفاف حوالي **59,624 دينار** وتبقى هذه التكلفة مرتفعة مقارنة بالسنوات الفارطة.

المبلغ بالدينار	نوع المصاريف
9840	- معدات جني الخفاف
9988	- تكوين عملة جني الخفاف
3000	- مواد صيدلية
1710	- اجتماعات دورية مع دوائر الغابات
9000	- منح تنقل أعوان وفني الوكالة
11462	- صيانة السيارات الرباعية الدفع
8000	- كميات المحروقات المستهلكة
7000	- لوازم مكتبية
60000,000	الجملة

تحليل النتائج المالية

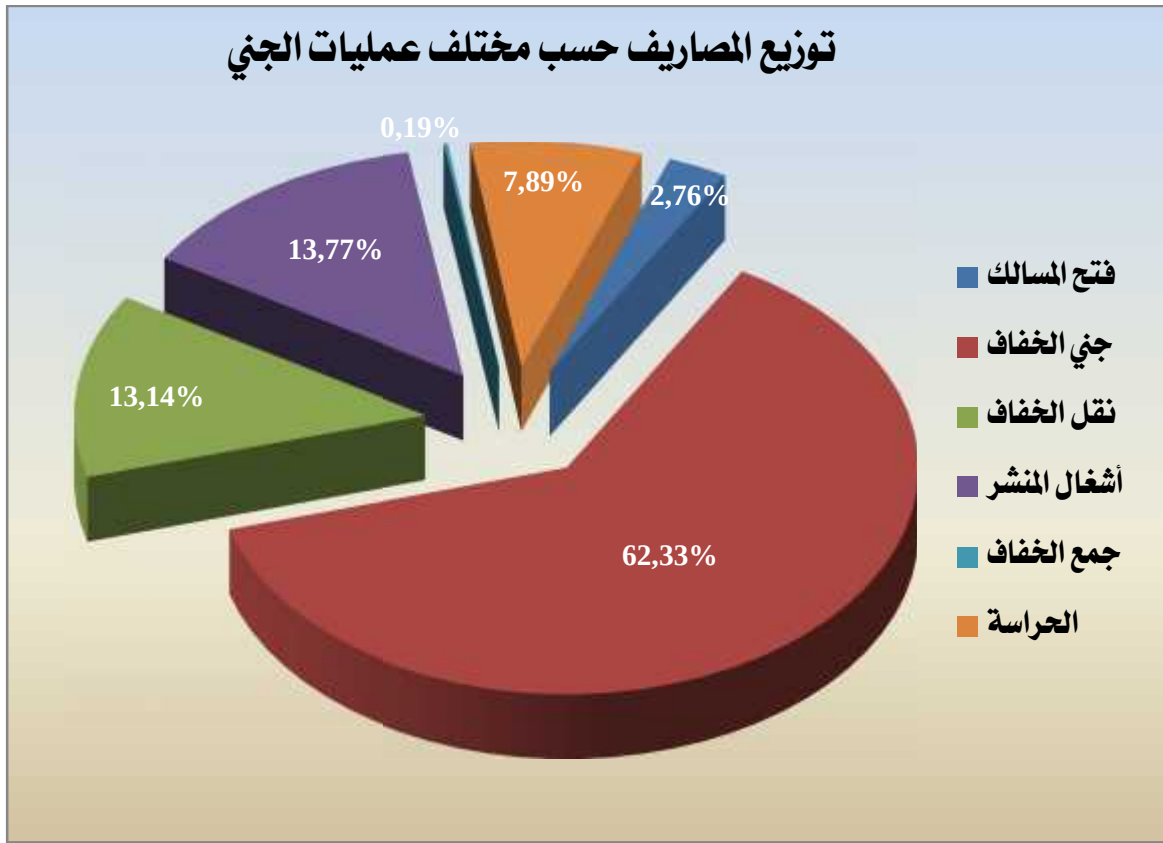
✓ جدول مفصل لمصاريف جني الخفاف حسب الدوائر وحسب العمليات (بالدينار) :

الدوائر	فتح المسالك	جني الخفاف	نقل الخفاف	أشغال المنشر	جمع خفاف	الحراسة	المجموع
عين دراهم	98327,480	1168649,928	194309,382	202777,120	3564,200	188204,140	1855832,250
جندوية	-	617030,100	174203,720	183282,990	-	50464,600	1024981,410
باجة	-	434314,544	99595,089	104364,480	-	42309,312	680583,425
المجموع	98327,480	2219994,572	468108,191	490424,590	3564,200	280978,052	3561397,085

✓ جدول النسب المئوية لمصاريف مختلف عمليات الجني :

الجدول الموالي يعطي بسطة على النسبة المئوية لمصاريف مختلف عمليات الجني لسنة 2018 :

الدائرة	فتح المسالك	جني الخفاف	نقل الخفاف	أشغال المنشر	جمع الخفاف	الحراسة
%	%	%	%	%	%	%
عين دراهم	5,30	62,97	10,47	10,93	0,19	10,14
جندوية	-	60,20	17,00	17,88	-	4,92
باجة	-	63,82	14,63	15,33	-	6,22
الجملة	2,76	62,33	13,14	13,77	0,10	7,89



إن مصاريف فتح المسالك تعتبر دون المعدل وذلك راجع للتأخير الحاصل في انطلاق الأشغال وسوء توزيع العملة على مناطق التدخل التي تستوجب ذلك نظرا للضغط الاجتماعي من طرف طالبي الشغل وصعوبة إنجاز هذه الأشغال ببعض المناطق لعدم توفر اليد العاملة بها.

وبخصوص مصاريف أشغال المناشر فهي تعتبر مرتفعة نسبيا ويعزى ذلك إلى نقص في المتابعة والمراقبة المستمرة لحظائر الترسيف نظرا لمحدودية الإمكانيات البشرية والمادية للدوائر الجهوية للغابات والحالة السيئة لعدد مناشر التخزين.

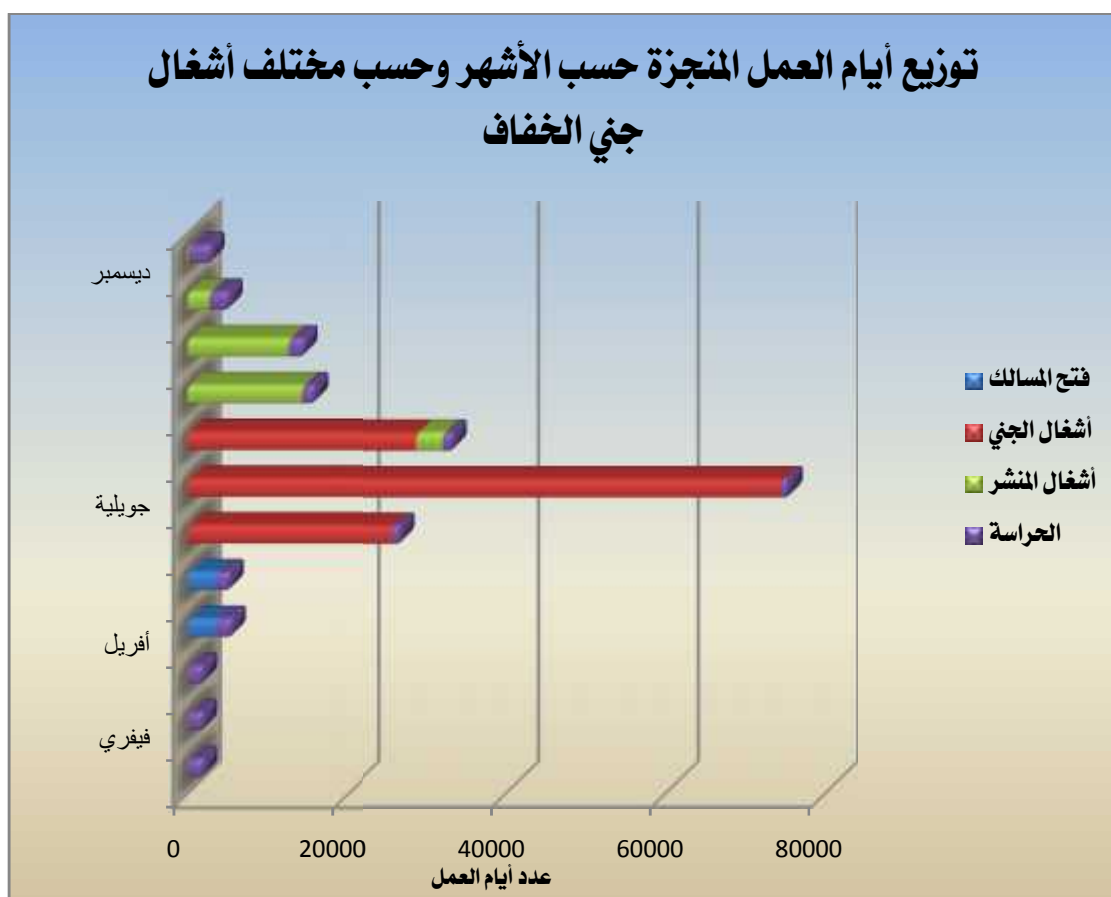
وبخصوص مصاريف الحراسة فتعتبر مرتفعة باعتبار طول مدة خزن الخفاف وعدم إقبال الشركات على شراء كل الكميات المعروضة للبيع وبالتالي تجد الوكالة نفسها مجبرة على مواصلة حراسة المناشر الغير مباعة حتى إدراجها بالبتة المقبلة.

1.4 أهمية اليد العاملة الأجرة خلال موسم 2018

بلغت اليد العاملة، بالنسبة لموسم الجني أوجها خلال شهر جويلية إذ وصل عدد العملة خلال هذا الشهر إلى **3446** عاملا، أما العدد الجملي لأيام العمل لهذا النشاط بالنسبة لسنة 2018 فقد بلغ **188647** يوم عمل. ويوزع عدد العمال وأيام العمل حسب نوعية الأشغال كما يلي:

المجموع		الحراسة		أشغال الجمع		أشغال المنشر		أشغال النقل		أشغال الجني		فتح المسالك		العملية
عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	عدد الأيام	عدد العمال	الشهر
1856	61	1856	61											جانفي
1803	65	1803	65											فيفري
1832	60	1832	60											مارس
5379	285	1800	60									3579	225	أفريل
5126	281	1547	56									3579	225	ماي
2660	3189	944	32							25661	3157			جوان
75188	3446	848	28							74340	3418			جويلية
33184	2906	1098	36			3326	520			28760	2350			أوت
15650	1006	1394	48			14256	958							سبتمبر
14287	891	1706	56			12581	835							أكتوبر
4980	158	2270	83			2710	75							نوفمبر
2757	131	2621	86			136	45							ديسمبر
188647		19719				33009				128761		7158		المجموع

ملاحظة: لم يقع إدراج عدد العمال في الجداول الخاصة بأشغال نقل الخفاف و أشغال جمع الخفاف لأن عملية خلاص أجور النقل و الجمع تتم باحتساب الكميات المنقولة.



2 - الخشب

تم استغلال الخشب خلال سنة 2018 في أغلبه عن طريق المستغلين الخواص (بيع عن طريق البتات العمومية) وفي الجزء المتبقي عن طريق الإدارة .

2.1 الاستغلال من طرف الإدارة

وقع اعتماد طريقتين لاستغلال الخشب من طرف الإدارة وهي :

- ✓ **الحظائر العادية** : هي حظائر يتقاضى العمال فيها أجر يومي وتقوم الإدارة بتوفير معدات الاستغلال والتأطير .
- ✓ **المقاولات الصغرى** : تعهد عمليات الاستغلال لمقاولات صغرى وفق استشارات تقوم بها دوائر الغابات في نطاق تنفيذ المشاريع الراجعة لها بالنظر.

2.1.1 الحظائر العادية

2.1.1.2 تمويل وكالة استغلال الغابات

قامت وكالة استغلال الغابات بتمويل جزء من برنامج الاستغلال ويتطلب تمويل الوكالة مرد ودية قارة ويرتكز الاستغلال الممول من طرفها خصوصا على عمليات القص الصحي واستغلال القطع المحروقة وتوسعة الحواجز النارية وقطع الأشجار الحاجبة للرؤية لظروف أمنية وكذلك القطع التي تتطلب فنيات خاصة.

الجدول أسفله يعطي بسطة عن الجهات التي استهدفها هذا التمويل ومدى إنجاز برامجها لسنة 2018 :

الدائرة	التقديرات م ³	الإنجازات م ³	النسبة %	المصاريف دينار	التكلفة م ³ /د
جندوبة	1000	1433,1	143	13992,160	9,764
بنزرت	13151	2812,111	21	45136,000	16,051
زغوان	967	55	5,5	206,040	3,745
الكاف	34170	6903	20	97096,112	14,065
القصرين	4026	3466,729	86	56459,780	16,289
الجملة	53314	14669,94	27,5	212890,092	14,512

عدد أيام العمل 14852 يوم

بالإضافة إلى مصاريف الحراسة البالغة 41632,400 دينار مقابل ما يعادل 2939 يوم عمل.

2.1.1.2 تمويل البرامج الوطنية :

استهدفت الحظائر العادية للبرامج الوطنية عمليات القص الصحي وتحسين الغابات (تقليم وتخفيف المشاجر) وغالبا ما تكون هذه العمليات على مستوى الإنتاج ضعيفة وعلى مستوى التكلفة مرتفعة وذلك باعتبار أنها ترمي إلى تحسين الغابات على المدى الطويل. الجدول أسفله يعطي بسطة عن التقديرات والانجازات والمصاريف حسب الدوائر المعنية

الدائرة	التقديرات 3م	الإنجاز 3م	المصاريف دينار	التكلفة م/د ³
سليانة	2251	995,056	45742,744	45,761
زغوان	9143	162,5	102773,968	634,400
بن عروس	1400	201,42	9748,950	48,400
الكاف	27837	13624,71	457869,800	33,607
جندوبة	150	76,605	2329,600	30,410
باجة	2573	753,09	41477,520	55,076
بنزرت	650	1044,02	196713,424	188,422
نابل	2100	243,490	6500,000	26,695
المنستير	0	3	54,944	18,314
منوبة	2000	14	436,800	31,200
قابس	165	165	21840,000	132,118
سوسة	100	52	659,328	12,679
مدنين	0	496,5	5183,360	10,482
القصرين	0	732,15	18476,912	25,236
الجملة	28369	18563,829	909807,388	49,010

وقد بلغ عدد أيام العمل الجملي على حساب البرنامج الوطني للغابات 63911 يوم عمل.

2.1.2 أشغال عن طريق المقاولات

1.2.1.2 البرنامج الوطني

الجدول التالي يعطي بسطة عن الكميات المنجزة في نطاق البرنامج الوطني للغابات عن طريق المقاولات خلال سنة 2018 :

الدوائر	التقديرات (هك)	الانجازات (هك)	الانجازات م ³	المصاريف (دينار)	التكلفة (د/هك)
أريانة	18	18	50	29260,000	1625,550
قبلي	2	2	59	7800,000	3900,000
الجملة	20	20	322,25	37060,000	1853,000

2.2.1.2 المشروع التونسي اليباني

وقع تمويل أشغال استغلال الخشب عن طريق المقاولات ضمن المشروع الثاني للتصرف المندمج في الغابات واستهدف هذا التمويل عمليات تخفيف وتقليم المشاجر الحديثة من الصمغيات والورقيات.

الجدول أسفله يعطي بسطة عن مناطق تدخل هذا المشروع والكميات المنجزة خلال سنة 2018 :

الدائرة	التقديرات (هك)	الإنجازات (هك)	الإنجازات م ³	المصاريف دينار	التكلفة د/هك
عين دراهم	480	475	196,4	54206,800	114,120
باجة	150	150	158,1	142500,000	950
سليانة	300	287	814,5	226730,000	790
الجملة	930	912	1169	423436,800	464,295

2.1-3 الإنتاج العرضي للخشب

تقدر كميات الخشب المنتجة والمتأتية من الإنتاج العرضي هذه السنة بـ **3م8834,437** وتمثل نسبة 20 % من جملة إنتاج الخشب المقطوع والمصنف. وهو متأتي خاصة من قطع أشجار يابسة وميتة متفرقة داخل القطع الغابية أو أشجار وقعت أرضا جراء العواصف وتساقط الثلوج أو كميات من الخشب ناتجة عن تقليم الأشجار المحاذية للطرق وإثر عمليات توسعتها وكذلك كميات الخشب التي يتم حجزها من طرف أعوان الغابات والأغصان التي يقع بيعها إلى المواطنين وهي ناتجة كذلك عن عمليات تشبيب الأكاسيا أو قطع أشجار غابية محروقة منذ مدة طويلة أو استغلال الأحراج الغابية.

الجدول أسفله يعطي بسطة عن الإنتاج العرضي والجهات المعنية به لسنة 2018:

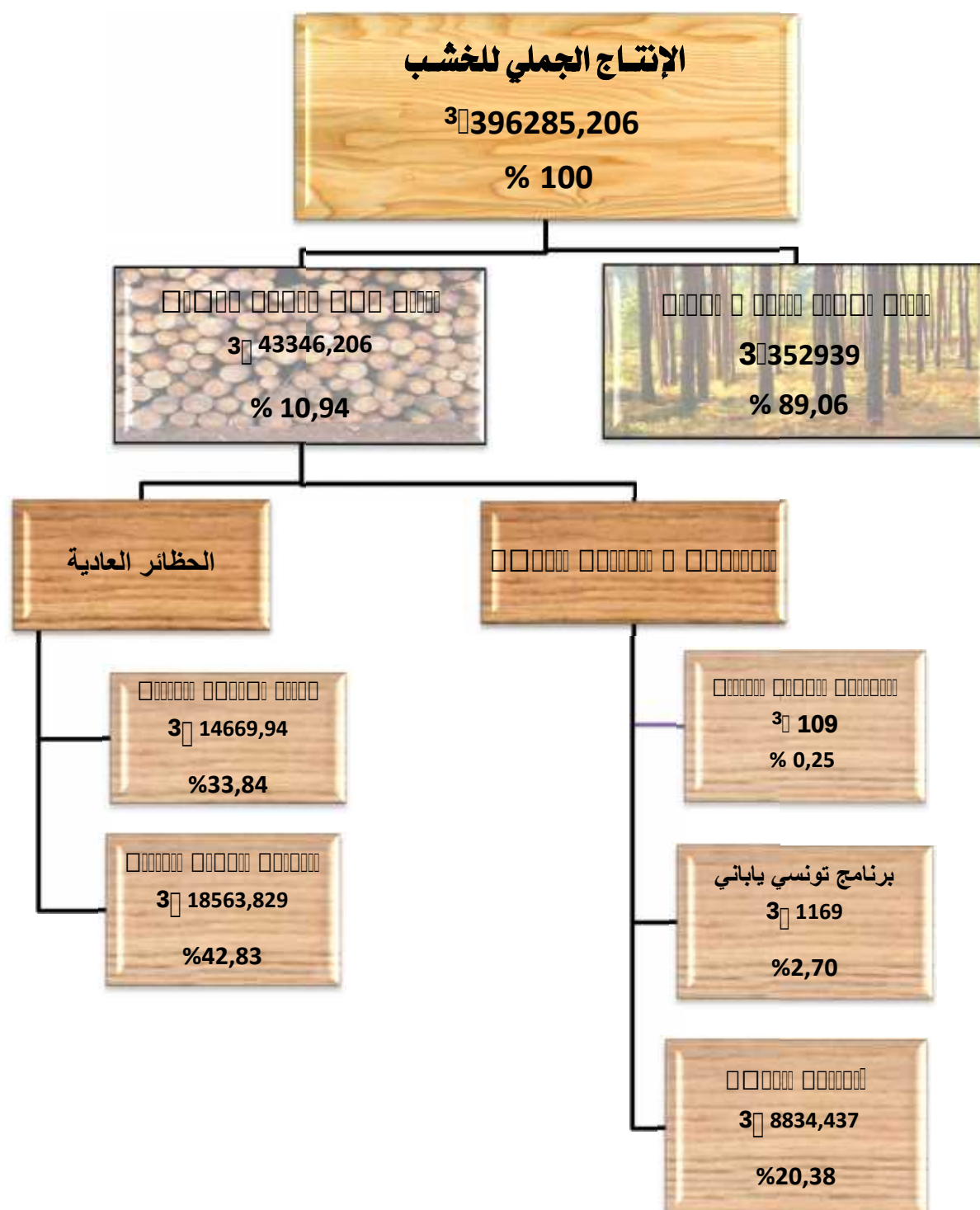
الدائرة	الإنتاج (م3)
الكاف	951,108
جندوية	1428,45
سليانة	666,74
القيروان	21,100
المهدية	346,630
تونس	105
قبلي	15,650
القصرين	1611,075
أريانة	-
عين دراهم	2136,763
تطاوين	121,250
باجة	763,960
بنزرت	286,011
نابل	-
سيدي بوزيد	8,5
توزر	17,5
زغوان	198,7
منوبة	1
صفاقس	63
سوسة	90
الجملة	8834,437

2.2 استغلال الخشب عن طريق المستغلين الخواص

يقوم المستغلون الخواص باستغلال الأشجار القائمة والأحراج الغابية إثر اقتنائها عن طريق البتات العمومية التي تنظمها وكالة استغلال الغابات على الصعيد الوطني أو عن طريق المراكنة بالنسبة للحصص المسحوبة من البتات ، وقد أسفرت نتائج استغلال الخشب بهذه الطريقة خلال سنة 2018 على النتائج التالية :

صنف الخشب	الكميات المقترحة ببنة الحطب بتاريخ 2018/08/02 م ³	الكميات المباعة ببنة الحطب بتاريخ 2018/08/02 م ³	الكمات المباعة مراكنة سنة 2018		مجموع الكميات المباعة م ³
			المسحوبة من بنة الحطب بتاريخ 2017/10/05	المسحوبة من بنة الحطب بتاريخ 2018/08/02	
أشجار قائمة	320709	202968	18297	8829	230094
أحراج	32230	25255	20280	-	45535
الجملة	352939	228223	38577	8829	275629

الإنتاج الجملي للخشب المتأتي من ملك الدولة للغابات



2. 4 تحليل إنتاج الخشب

تم برمجة كمية جمالية من الخشب تقدر بـ 651135 م³ مفصلة كما يلي :

ل أشجار قائمة وأحراج غابية : 487135 م³

ل خشب مقطوع ومصنف : 164000 م³

تم إنتاج 396285,206 م³ ما يعادل نسبة 60,86 % من جملة الكميات المبرمجة موزعة كما يلي :

ل أشجار قائمة وأحراج غابية : 352939 م³ ما يعادل نسبة 72,45 % من جملة الكميات المبرمجة

كأشجار قائمة وأحراج غابية

ل خشب مقطوع ومصنف : 43346,206 م³ ما يعادل نسبة 26,43 % من جملة الكميات

المبرمجة كخشب مقطوع ومصنف

تم عرض كمية جمالية من الخشب للبيع عن طريق البتات تقدر بـ 378090 م³ مفصلة كما يلي :

ل أشجار قائمة وأحراج غابية : 352939 م³

ل خشب مقطوع ومصنف : 25151 م³

وقد تم التفويت عن طريق البتات في كمية جمالية من الخشب تقدر بـ 253310 م³ مفصلة كما يلي :

ل أشجار قائمة وأحراج غابية : 228223 م³ وهي تمثل نسبة 64,66 % من جملة الكميات المعروضة

للبيع كأشجار قائمة وأحراج غابية.

ل خشب مقطوع ومصنف : 25087 م³ وهي تمثل نسبة 99,7 % من جملة الكميات المعروضة للبيع

كخشب مقطوع ومصنف

وقد تم التفويت عن طريق المراكنة (عقود وفوترة وبيوعات صغيرة) في كمية جمالية تقدر بـ

364046,253 م³ موزعة كما يلي :

ل أشجار قائمة وأحراج غابية : 47406 م³

ل خشب مقطوع ومصنف : 16640,253 م³

أما من ناحية التكلفة وحسب النتائج المضمنة بالجدول السابقة فإنه يمكن القول وأن الإنتاج الممول من طرف وكالة استغلال الغابات يبقى الوحيد ذا مرد ودية باعتبار وأن خلاص أجور العملة مرتبط كلياً بالمردود اليومي للعمال كما أن تدخل الوكالة اقتصر على عمليات التخفيف الثانوية والنهائية والقطع الكلي للأكاسيا والأشجار المحروقة وهي عمليات في أغلبها صحية أو لتلبية حاجيات متساكني الغابات من حطب التدخين والخدمات.

وتمثل كميات الخشب المنتجة عن طريق الوكالة 33,84 % من جملة إنتاج الخشب المقطوع والمصنف.

أما مصاريف الوكالة والمقدرة بـ 254522,492 ديناراً والمفصلة كما يلي

- مصاريف استغلال : 212890,092 ديناراً

- مصاريف حراسة : 41632,400 ديناراً

فقد مثلت 12,06 % من جملة مصاريف استغلال الخشب المقطوع والمصنف والمقدرة بـ 2109290,680 ديناراً.

أما بالنسبة للتمويلات الأخرى فقد شملت في مجملها عمليات التحسين وتمثل في تقليص الصمغيات، التقليص من خلف الورقيات بعد قطعها وعمليات التخفيف الأولى . إن هذه العمليات لها مرد ودية ضعيفة وتجرى على مساحات هامة وتكون الجدوى المرتقبة تحسين المشاجر بغية إنتاج خشب ذا نوعية ممتازة على المدى الطويل، وبالتالي تكون المردودية المباشرة من ناحية الإنتاج ضعيفة مقارنة بالمصاريف.

III البيع :

1 - الخفاف

1.1 كميات الخفاف المقترحة للبيع

كل سنة يقع اقتراح كميات الخفاف المنتجة في الموسم الفارط أي سنة 2017 مع إضافة الكميات المتبقية من السنوات السابقة إن وجدت .

يبين الجدول التالي كميات الخفاف المقترحة للبيع عن طريق البتة سنة 2018 حسب الدوائر وحسب الصنف:

الدائرة	الصنف	الكميات المتبقية من الموسم السابق (قنطار)	الكميات المنتجة موسم 2017 (قنطار)	الكميات الجمالية المعدة للبيع (قنطار)	% حسب الصنف
عين دراهم	خفاف مولد	50	20436,09	20486,09	87,67
	خفاف فحل	14	262,05	276,05	1,17
	فواضل	43,5	1530,83	1574,33	6,26
	خ مجموع 2017	-	621,80	621,80	2,65
	خفاف محروق	-	529,50	529,50	2,25
مجموع الدائرة		107,5	23380,27	23487,77	100
جندوية	خفاف مولد	-	9226,78	9226,78	82,98
	خفاف فحل	-	62,9	62,9	0,56
	فواضل	-	1828,72	1828,72	16,46
مجموع الدائرة		-	11118,4	11118,4	100
باجة	خفاف مولد	-	7837,94	7837,94	88,92
	خفاف فحل	-	18,37	18,37	0,23
	فواضل	-	957,44	957,44	10,85
مجموع الدائرة		-	8813,75	8813,75	100
المجموع	خفاف مولد	50	37623,81	37673,81	86,73
	خفاف فحل	14	343,32	357,32	0,82
	فواضل	43,5	4214,99	4258,49	9,86
	خ مجموع 2016	-	622,08	622,08	1,43
	خفاف محروق	-	529,50	529,50	1,22
المجموع العام		107,5	43312,42	43419,92	100

2.1 كميات الخفاف المباعة عن طريق البتات العمومية

نظمت وكالة استغلال الغابات بته للتفويت في كميات الخفاف وذلك بتاريخ 08 ماي 2018 وقد أسفرت هذه البتة على النتائج المفصلة بالجدول التالي:

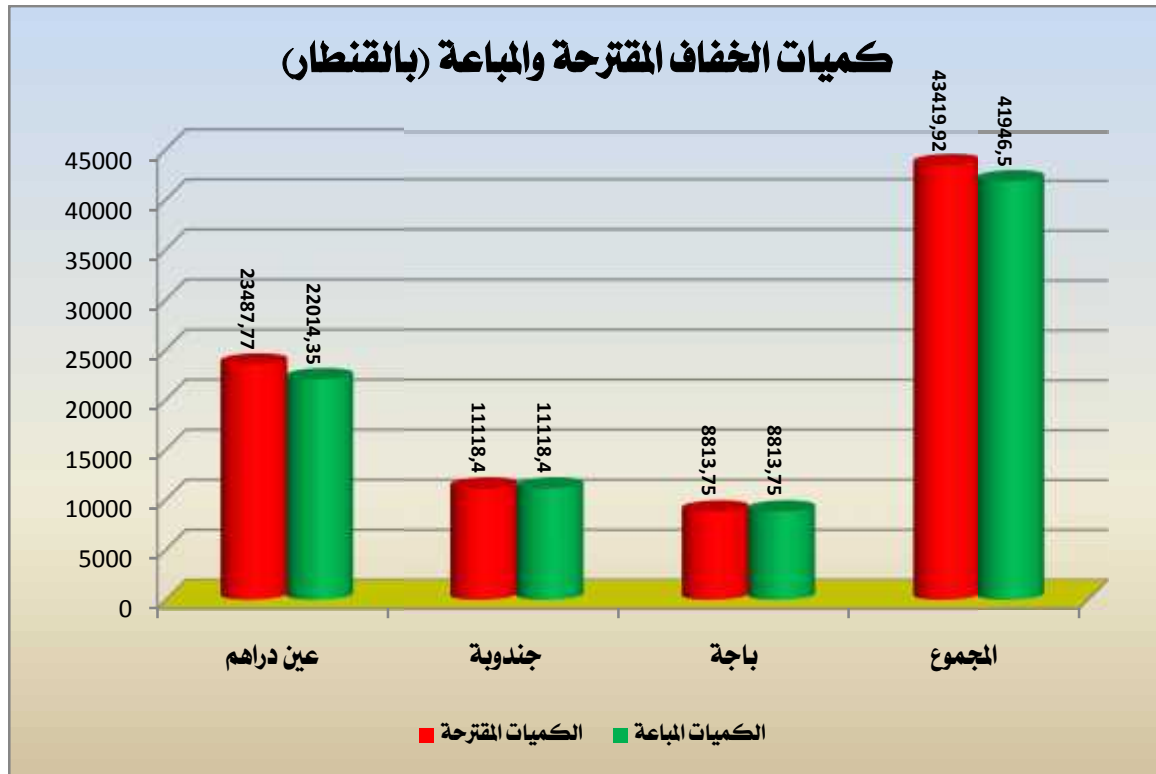
الدائرة	الصنف	الكمية المقترحة للبيع (قنطار)	الكمية المباعة (قنطار)	نسبة البيع %	القيمة د	معدل ثمن القنطار د/ق
عين دراهم	خفاف مولد	20486,09	13612,22	66	2475000,000	181,821
	خفاف فعل	276,05	247,25	90	9080,000	36,723
	فواضل	1574,33	1338,33	91	83500,000	62,391
	خفاف مجمع	621,80	313,80	50	6450,000	20,554
	خفاف محروق	529,50	529,50	100	32700,000	64,306
مجموع الدائرة		23487,77	16041,10	67	2606730,000	165,967
جندوبة	خفاف مولد	9226,78	8086,78	88	1480500,000	183,076
	خفاف فعل	62,9	62,90	100	2340,000	37,201
	فواضل	1828,72	1828,72	100	114100,000	62,393
مجموع الدائرة		11118,40	9978,40	90	1596940,000	160,039
باجة	خفاف مولد	7837,94	7423,94	95	1365500,000	183,931
	خفاف فعل	18,37	18,37	100	670,000	36,472
	فواضل	957,44	957,44	100	59400,000	62,040
مجموع الدائرة		8813,75	8399,75	95	1425570,000	169,715
المجموع	خفاف مولد	37550,81	29122,94	78	5321000,000	182,708
	خفاف فعل	357,32	328,52	92	12090,000	36,801
	فواضل	4258,49	4124,49	97	257000,000	62,310
	خفاف مجمع	622,08	313,8	50	6450,000	20,554
	خفاف محروق	508,50	529,50	100	32700,000	64,306
المجموع العام		43419,92	34419,25	79	5629240,000	165,155

1.3 كميات الخفاف المباعة عن طريق المراكنة :

تم التفويت مراكنة في كميات جمالية تقدر بـ 7527,25 قنطارا من الخفاف موضوع فصول مسحوبة من بته الخفاف بتاريخ 08 ماي 2018 بقيمة جمالية قدرها 1350840,000 دينار حسب ما يبينه الجدول التالي:

الدائرة	الصف	الكمية المباعة (قنطار)	القيمة (دينار)
عين دراهم	خفاف مولد	5739,47	1097600,000
	خفاف فحل	7,50	290,000
	فواضل خفاف	102	6400,000
	خفاف مجمع	124,28	2550,000
	-	5973,25	1106840,000
جندوبية	خفاف مولد	1140	179500,000
	خفاف فحل	0	0
	فواضل خفاف	0	0
		1140	179500,000
باجة	خفاف مولد	414	64500,000
	خفاف فحل	0	0
	فواضل خفاف	0	0
		414	64500,000
المجموع العام		7527,25	1350840,000

وبذلك تقدر جملة المداخل المتأتية من بيع الخفاف خلال سنة 2018 6980080,000 دينارا مقابل التفويت في كميات جمالية تقدر بـ 41946,50 قنطارا والتي تمثل نسبة تقدر بـ 96 % من جملة الكميات المعروضة للبيع والمقدرة بـ 43419,92 قنطارا.



2 - الخشب :

1.2 البيع عن طريق البتات العمومية

قامت وكالة استغلال الغابات بالإعلان عن إجراء بطة عمومية لبيع الحطب خلال سنة 2018 وكانت نتائجها كالآتي :

بطة الحطب بتاريخ 02 اوت 2018

صنف الخشب	الكمية المقترحة م ³	الكمية المباعة م ³	النسبة %	القيمة (دينار)	معدل الثمن م ³ /د
خشب مقطوع ومصنف	25151	25087	99,7	1384240,000	55,177
أشجار قائمة	320709	202968	63,3	6458420,000	31,820
أحراج	32230	25255	78,4	120200,000	4,759
الجملة	378090	253310	67	7962860,000	31,435

2.2 البيع عن طريق المراكنة

أ حصص مسحوبة من بطة الحطب بتاريخ 05/10/2017

صنف الخشب	الكمية المباعة م ³	القيمة (دينار)	معدل الثمن م ³ /د
خشب مقطوع ومصنف	248	11090,000	44,717
أشجار قائمة	18297	300000,000	16,396
أحراج غابية	20280	42090,000	2,075
الجملة	38825	353180,000	9,096

أ حصص مسحوبة من بطة الحطب بتاريخ 02/08/2018

صنف الخشب	الكمية المباعة م ³	القيمة (دينار)	معدل الثمن م ³ /د
خشب مقطوع ومصنف	58,8	1750,000	29,761
أشجار قائمة	8829	141800,000	16,060
أحراج غابية	-	-	-
الجملة	8887,8	143550,000	16,151

3.2 المبيعات الصغرى

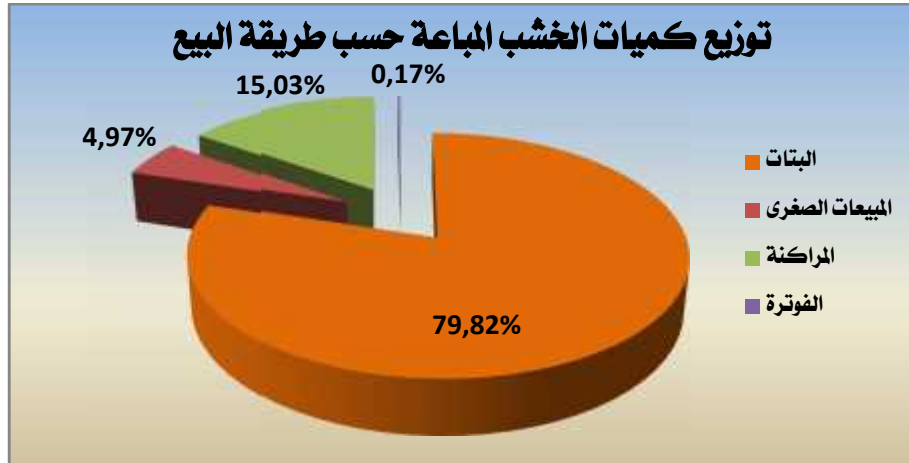
صنف الخشب	الكمية المباعة م ³	القيمة (دينار)	معدل الثمن م ³ /د
حطب تصنيع	14,032	720,190	51,324
حطب لصنع التحف	0,795	133,300	167,672
حطب العجين	10,500	300,000	28,571
حطب التسخين	14037,950	229130,801	16,322
أوتاد	111,318	8561,200	76,907
أعمدة	268,241	28618,100	106,688
دعامات	79,361	6155,800	77,567
أغصان	1132,700	7813,500	6,898
فحم خشبي	132,426	15449,900	116,668
الجملة	15787,323	296882,791	18,798

4.2 الفوترة

صنف الخشب	الكمية المباعة م ³	القيمة (دينار)	معدل الثمن م ³ /د
حطب التسخين	540,5	9459,000	17,500
أوتاد	5	692,000	138,400
حطب مناجم	0,63	13,500	21,428
الجملة	546,13	10164,500	18,611

5.2 مجموع بيع الخشب

طريقة البيع	الكمية المباعة م ³	نسبة الكمية المباعة %	القيمة (دينار)	النسبة من المداخل الجمالية (%)
البتات	253310	79,82	7962860,000	91
المبيعات الصغرى	15787,323	4,97	296882,791	3,5
المراكنة	47712,8	15,03	496730,000	5,4
الفوترة	546,13	0,17	10164,500	0,1
الجملة	317356,253	100	8766637,291	100



3- المنتجات الغير خشبية

1.3 الإكليل

تم بيع حق استغلال القمم النامية للإكليل قصد استخراج زيوته وتجفيف أوراقه عن طريق بطة عمومية بتاريخ 13 مارس 2018 وشملت عمليات البيع دوائر الغابات بالقصرين والكاف وسليانة والقيروان وسوسة وباجة وزغوان.

نتيجة بطة الإكليل بتاريخ 2018/03/13

الدائرة الجهوية	عدد المقاسم		المساحة (هك)		نسبة المساحة المباعة %	ثمن البيع (د)	متوسط الثمن (د/هك)
	المقترحة	المباعة	المقترحة	المباعة			
القصرين	12	12	36939	36939	100	602500,000	16,311
سليانة	24	22	20950	18950	90	395300,000	20,860
القيروان	09	08	8200	7400	90	342800,000	46,324
سوسة	05	04	1900	1700	89	111600,000	65,647
الكاف	20	12	20897	6975	33	193700,000	27,771
زغوان	12	11	8377	7677	92	221500,000	28,852
باجة	01	01	273	273	100	3600,000	13,186
المجموع	83	70	97536	79914	82	1871000,000	23,413

2.3 الريحان

تم بيع حق استغلال القمم النامية للريحان قصد استخراج زيوته عن طريق بطة عمومية بتاريخ 03 ماي 2018 وشملت هذه البطة دوائر الغابات بعين دراهم وجندوبة وباجة.

نتيجة بطة الريحان بتاريخ 2018/05/03

الدائرة الجهوية	عدد المقاسم (وحدة)		المساحة (هك)		نسبة المساحة المباعة %	الثمن الجملي (د)	متوسط الثمن (د/هك)
	المقترحة	المباعة	المقترحة	المباعة			
عين دراهم	08	06	9475	7725	82	127700,000	16,382
جندوبة	06	06	4324	4324	100	139000,000	32,146
باجة	03	03	1429,25	1429,25	100	52000,000	36,389
الجملة	17	15	15228,25	13548,25	89	318700,000	23,524

كما تم التفويت مراكنة في حصة مسحوبة من البطة تقدر مساحتها بـ 550 هك بمبلغ قدره 8600 ديناراً.

3.3 الذرو

تم الإعلان عن إجراء بثة في حق استغلال أغصان الذرو المعدة للتزويق عن طريق بثة عمومية بتاريخ 2018/10/25 وقد شملت دوائر الغابات بجندوبة وباجة وبنزرت وزغوان والكاف ونابل وقد تم تأجيل إجرائها من طرف الوزارة بناء على مكتوب السيد رئيس الديوان الموجه إلى السيد المدير العام للغابات تحت عدد 378 بتاريخ 24 أكتوبر 2018.

الدائرة الجهوية	عدد المقاسم		المساحة (هك)		نسبة المساحة المباعة %	ثمن البيع (بالدينار)	متوسط الثمن (د/هك)
	المقترحة	المباعة	المقترحة	المباعة			
جندوبة	03		19				
باجة	04		5158				
بنزرت	10		5035,75				
الكاف	10		5014				
نابل	02		1187				
زغوان	06		2215				
المجموع	35		18628,75				

3.4 الفطريات

تم الإعلان عن بيع حق جمع الفقاع عن طريق بثة عمومية بتاريخ 2018/10/23 وقد شملت عمليات البيع دوائر الغابات بعين دراهم وجندوبة وباجة وبنزرت. وكانت نتيجتها كالآتي .

نتيجة بثة الفقاع بتاريخ 2018/10/23

الدائرة الجهوية	عدد الفصول (وحدة)		المساحة (هك)		نسبة المساحة المباعة %	ثمن البيع (بالدينار)	متوسط الثمن (د/هك)
	المقترحة	المباعة	المقترحة	المباعة			
عين دراهم	2	01	64500	22500	35	14500,000	0,644
جندوبة	3	02	55126	27823	50	19700,000	0,708
باجة	1	0	23370	0,00	0	0	0
بنزرت	1	0	28000	0,00	0	0	0
المجموع	07	03	170996	50323	30	34200,000	0,680

3- 5 مخاريط الزقوقو

وقع بيع حق جمع مخاريط الصنوبر الحلبي بالمراكنة على إثر إعلان استشارات عبر الصحف للتفويت في هذه المادة. وشمل كل من دوائر الغابات بباجة وزغوان وجندوبة ومنوبة وبنزرت وسليانة والكاف والقصرين ونابل وبن عروس والقيروان.

نتيجة بيع مخاريط الصنوبر الحلبي عن طريق المراكنة للسنة المالية 2018

الدائرة الجهوية	المقترح للبيع			المباع		
	المساحة (هك)	الكمية المقدرة من المخاريط (طن)	الكمية المقدرة من الحبوب (طن)	المساحة (هك)	الكمية المقدرة من المخاريط (طن)	الكمية المقدرة من الحبوب (طن)
زغوان	11347	681	34,05	3910	259	12,95
الكاف	22982	495,04	24,752	7066	161	8,05
القصرين	17178,6	2861,24	143,062	934,37	280,44	14,022
منوبة	520	63	3,15	370	46	2,3
القيروان	5450	144	7,2	2700	48	2,4
نابل	1742	1558,4	77,92	554	248	12,4
باجة	4439	315,9	15,795	750	69,4	3,47
بنزرت	1354,5	289,6	14,48	1184,5	253,6	12,68
جندوبة	1350	152,5	7,625	760	85	4,25
سليانة	10940	766,5	38,325	2590	161	8,05
بن عروس	730	438	21,9	0	0	0
المجموع	78033,1	7792,18	389,609	20819	1611,44	80,572
						276972,000

3- 6 نبتة الديس

تم التفويت في كميات من نبتة الديس بكل من ولايات منوبة وبنزرت بمبلغ قدره **4815,000 دينار** لكمية تقدر بـ 955 حمولة جرار.

3- 7 بيع منتجات غابية مختلفة

خلال سنة 2018 تم الإعلان عن استشارات للتفويت في منتجات تمت مصادرتها من طرف دوائر الغابات (فحم خشبي - ثمار خروب - واكليل مجفف وزعتر) كما تم التفويت في مخاريط سرول وذلك بمبلغ جملي قدره **21240,000 دينار** كما هو مبين بالجدول التالي:

نوع المنتج	الكمية المعروضة للبيع (كلغ)	الكمية المباعة (كلغ)	القيمة (دينار)
فحم خشبي	17578	17578	12440,000
ثمار الخروب	5000	5000	5750,000
زعتر	500	500	300,000
اكليل مجفف	1500	1500	750,000
مخاريط سرول	10000	10000	2000,000
المجموع	-	-	21240,000

8-3 بقر الجاموس.

تم إجراء بقة لبقر الجاموس التابع لدائرة الغابات ببزرت بتاريخ 17 افريل 2018 وكانت النتيجة كما هو مبين بالجدول التالي :

الدائرة	نوع المنتج	عدد الرؤوس المعروضة للبيع	عدد الرؤوس المباعة	نسبة البيع	الإيرادات بالدينار	معدل الثمن
ببزرت	بقر الجاموس	08	08	100	9880,000	1235,000

9 مواد المقاطع

تم بيع حق استخراج حجارة بناء عن طريق بقة عمومية بتاريخ 22/02/2018 وشملت هذه البقة دائرة الغابات ببسيدي بوزيد حسب ما يبينه الجدول التالي.

الدائرة الجهوية	نوع المادة المقطعية	الكمية المباعة (م ³)	القيمة (دينار)
بسيدي بوزيد	حجارة بناء	250000	375500,000
المجموع		250000	375500,000

كما تم التفويت مراكنة في كمية من المواد المقطعية تقدر بـ 4500 م³ من مادة الطين بمبلغ جملي قدره 18000,000 دينار حسب ما يبينه الجدول التالي :

الدائرة الجهوية	نوع المادة المقطعية	الكمية المباعة (م ³)	القيمة (دينار)
عين دراهم	طين	4500	18000,000
المجموع		4500	18000,000

10-3 ثمار الزيتون

تم بيع كمية من ثمار الزيتون على أصولها تابعة لدائرة الغابات ببابل تقدر بـ 5850 كلف مراكنة بمبلغ قدره 4200 دينار.

11-3 الفوترة لمنتجات أخرى دون الخشب

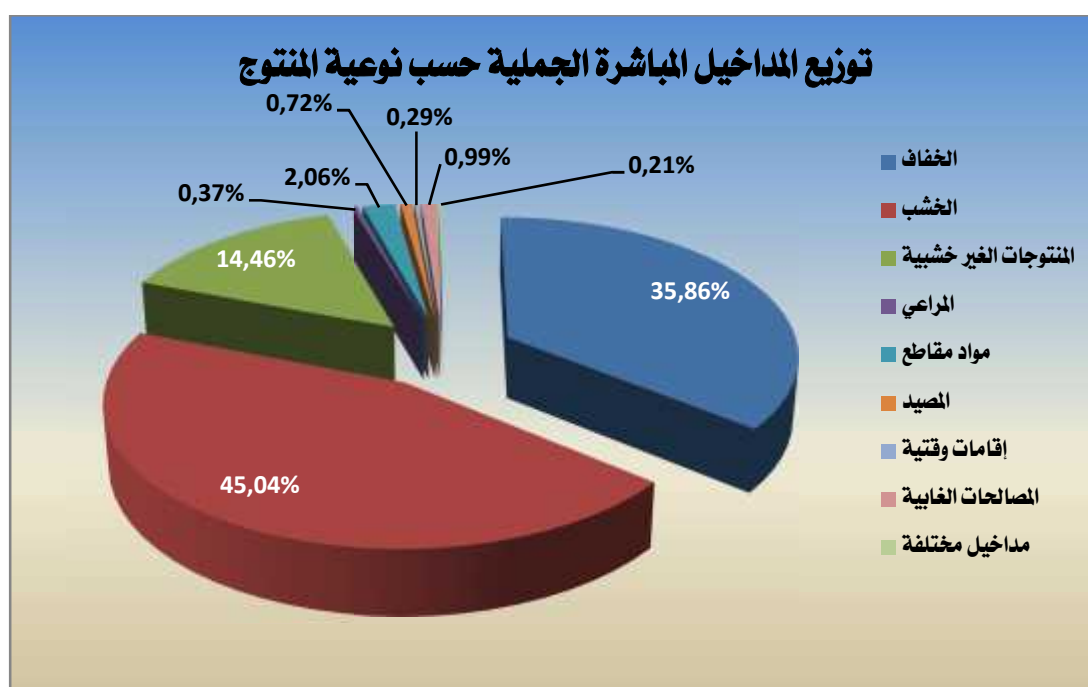
نوع المنتج	الكمية المباعة	القيمة (دينار)
مشاتل غابية	12500	4850,000
مشاتل زينة	5900	5900,000
كفوف هندي أملس	150000	15000,000
الجملة	-	25750,000

4. المداخل المباشرة الجمالية للمنتجات الغابية

بلغت المداخل المباشرة المترتبة عن بيع المنتجات الغابية خلال سنة 2018 مبلغا قدره **19462408,607 ديناراً** موزعة كما يلي:

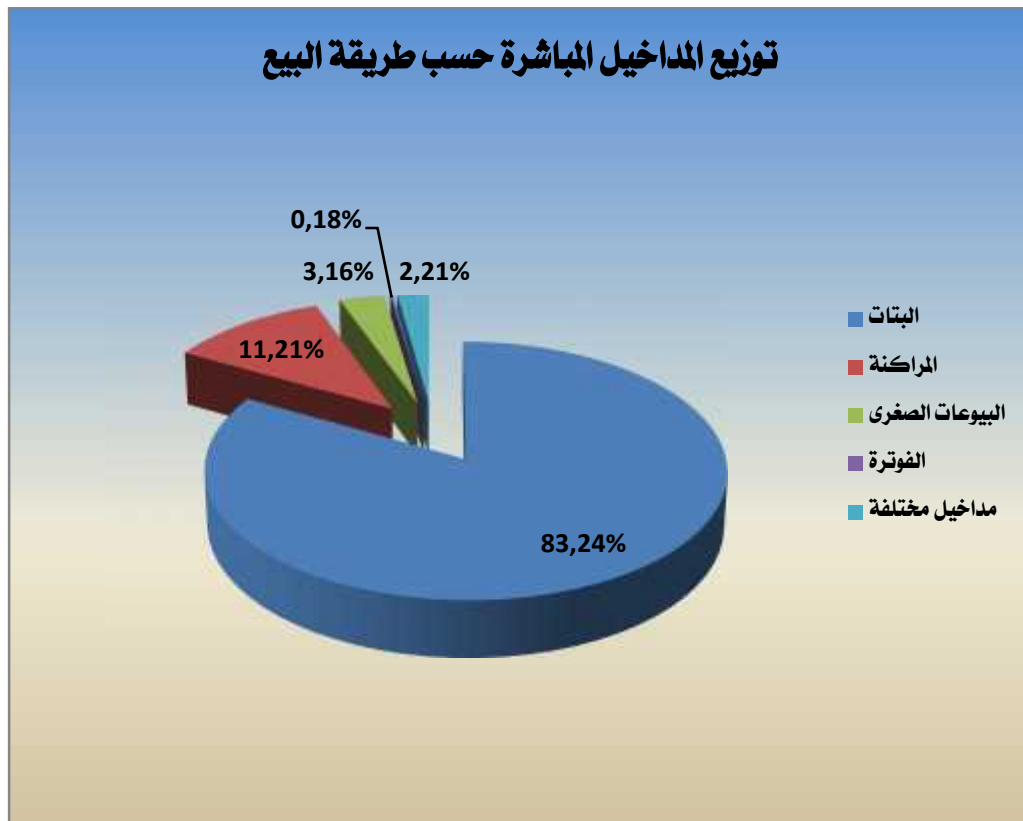
1.4 المداخل المباشرة الجمالية حسب نوعية المنتج لسنة 2018

النسبة %	القيمة (د)					نوع المنتج
	المجموع	الفوترة	البيوعات الصغرى	المراكنة	البتات	
35,86	6980080,000	-	-	1350840,000	5629240,000	الخفاف
45,04	8766637,291	10164,500	296882,791	496730,000	7962860,000	الخشب
14,46	2813776,560	25750,000	238419,560	315827,000	2233780,000	المنتجات الغير خشبية
0,37	71776,500	-	71776,500	-	-	المراعي
2,06	400045,100	-	7045,100	18000,000	375000,000	مقاطع
0,72	139758,011	139758,011 (دون اعتبار الخص المسلمة من الإدارة العامة للغابات)				المصيد
0,29	56550,000	56550,000				اقامات وقتية
0,99	192329,545	192329,545				المصالحات الغابية
0,21	40955,600	40955,600				مداخل مختلفة (كراسات شروط، معاليم مصاريف بطة وتمايد يد)
100	19462408,607	المجموع				



2.4 المداخل المباشرة الجمالية حسب طريقة البيع

طريقة البيع	القيمة (د)	النسبة %
البتات	16201380,000	83,24
المراكنة	2181397,000	11,21
البيوعات الصغرى	614123,951	3,16
الفوترة	35914,500	0,18
مداخل مختلفة (كراسات شروط، معالم مصاريف بطة وتمديد، المصيد، الإقامات الوقتية والمصالحات الغابية)	429593,156	2,21
المجموع	19462408,607	100



4- 3 المداخل المباشرة الجمالية لكل من الخزينة ووكالة استغلال الغابات حسب نوعية البيع:

نوعية البيع	القيمة (د)	خزينة الدولة (د)	النسبة %	وكالة استغلال الغابات (د)	النسبة %
البتات	16201380,000	16201380,000	83,24		
المراكنة	البيوعات الصغرى	614123,951		614123,951	
	العقود	2181397,000		2181397,000	
	الفوترة	35914,500		35914,500	
	مجموع مداخل البيع بالمراكنة			2831435,451	14,55
الإقامات الوقتية والمصيد والمصالحات الغابية	388637,556	388637,556	2,00	-	
مداخل مختلفة	40955,600			40955,600	0,21
المجموع	19462408,607	16590017,556	85,24	2872391,051	14,76

من خلال الجدول أعلاه يتضح وأن إيرادات مداخل خزينة الدولة تمثل 85,24 % من جملة المداخل المباشرة للمنتوجات الغابية لسنة 2018 في حين أن مداخل وكالة استغلال الغابات تمثل نسبة 14,76 % من جملة هذه المداخل.

ملاحظة:

لقد بلغت المقايض الفعلية المنزلة بحساب العون المحاسب لوكالة استغلال الغابات خلال سنة 2018 دون اعتبار فائض السنوات السابقة مبلغا قدره 5199133,945 ديناراً وهو يساوي المداخل المنجزة خلال سنة 2018 تضاف إليها قيمة المبيعات المنجزة مراكنة خلال سنة 2017 والتي سددت خلال سنة 2018 طبقاً للأجال المحددة للدفع.

IV نشاطات مختلفة

1 - التنقلات الميدانية

يقدر عدد أيام التنقل التي قام بها الإطار الفني والإداري وعملة وكالة استغلال الغابات قصد المراقبة وتأطير حظائر جني الخفاف ودعم الدوائر الجهوية للغابات في عمليات تطريق الأشجار بـ 660 يوما خلال سنة 2018 وهي مقسمة كالآتي :

- الإطار الفني 445 يوم
- الإطار الإداري والعملة 215 يوم

2 - البرمجة والمتابعة

- وضع وضبط البرامج التقديرية لاستغلال الخشب والخفاف والمنتجات غير الخشبية مع توزيع الاعتمادات الضرورية.
- التأطير والمتابعة الفنية لحظائر استغلال الخشب والخفاف مهما كان مصدر التمويل.
- تحديد مستلزمات الاستغلال الغابي من معدات ومتابعة عمليات الاقتناء وتوزيعها على الدوائر الغابية.
- متابعة مصاريف الاستغلال الغابي للتثبت من حسن استهلاك الإعتمادات واحترام مقاييس الإنتاج الخشبي المعتمد من طرف وكالة استغلال الغابات.
- دعم فني ومادي للدوائر الجهوية للغابات في عمليات تطريق الأشجار.
- تقييم لكميات الخفاف المنتجة خلال سنة 2018.
- تقييم لكميات الخشب المعنية بالبيع عن طريق البتات العمومية والمتأتية من الغابات المحروقة
- متابعة الإنتاج الغابي

3 - البتات العمومية والتفويت بالمراكنة

- إعداد كراسات الشروط وبيانات الحصص الخاصة بالبتات والبيع بالمراكنة لمختلف المنتجات الغابية
- القيام بدوريات لمعاينة بعض الحصص المعدة للبيع
- تنظيم البتات العمومية وإتمام إجراءات التفويت (إبرام العقود، متابعة الاستخلاص)
- التثبت من محاضر المعاينة وإعداد شهادات استرجاع الضمانات المالية

4- الاجتماعات

نظمت وكالة استغلال الغابات يومي 05 و06 افريل 2018 جلستي عمل بحضور إدارات الدوائر الجهوية للغابات حيث تدارست وأقرت خلالها البرامج النهائية لاستغلال الخشب والخفاف لسنة 2018. كما أتت على مجمل النواحي الأخرى بما في ذلك التأجير والتأطير والمعدات ووسائل النقل، ومن بين النقائص والصعوبات المطروحة من طرف الدوائر الغابية نذكر:

- (الشغور المتفاقم من سنة إلى أخرى بالمراكز الغابية.
- (النقص في وسائل النقل،
- (النقص في الوقود لوسائل النقل والآلات الثقيلة،
- (انتهاء صلوحية أغلبية أمثلة التهيئة الغابية

وفي هذا السياق وقع التأكيد على النقاط التالية :

- ✓ إعطاء الأهمية القصوى لعمليات التطويق مع وجوب احترام المتطلبات الفنية وكفاءة المتدخلين
- ✓ الحفاظ على نسق كميات الخشب المستغلة سنوياً مع العمل على تطويرها في حدود طاقة إنتاج الجهة وكذلك الطاقة البشرية للدائرة مع إعطاء الأولوية لاستغلال الغابات المحروقة
- ✓ الحرص على انجاز برامج جني الخفاف خاصة وأن الوكالة وفرت الاعتمادات والمعدات اللازمة لهذا الغرض.
- ✓ مراقبة وتأطير حظائر جني الخفاف لضمان مرد وديتها وتحسين نوعية الخفاف المنتج
- ✓ مراقبة عملية وزن الخفاف بالمناسخ.
- ✓ إعطاء الأهمية القصوى لمواصفات المنتوجات الغابية المعدة للبيع وتعيينها قبل التفويت أو قبل موعد البتة للمحافظة على مصداقية الإدارة.
- ✓ ضرورة تطابق الكميات المنتجة و المسجلة ببطاقات الإنتاج الشهري مع التقارير السنوية للإنتاج والعمل على تنزيلها بالكشوفات مهما كان مصدر التمويل.
- ✓ وجوب التقيد باستعمال الوثائق الرسمية والنماذج المعدة من طرف وكالة استغلال الغابات
- ✓ عدم التفويت في كميات المستغلة إلا بعد تنزيلها بقوائم الإنتاج الغابي

5 – الدورات التكوينية

- (تنظيم دورة تكوينية لفائدة عمال حظيرتي جني الخفاف بعين بولحية وسيدي بدر الراجعين بالنظر لدائرة الغابات بعين دراهم بالتنسيق مع مركز التكوين المهني بالرمال وذلك خلال شهر جويلية 2018 . وقد تمت عملية التكوين لحظائر جني الخفاف على الميدان.
- (المشاركة في دورة تكوينية حول قانون المالية لسنة 2018
- (المشاركة في دورة تكوينية حول التصرف في الأرشيف
- (المشاركة في دورة تكوينية حول التصرف في الموارد البشرية
- (المشاركة في دورة تكوينية حول التصرف في مكتب الضبط

المشاركة في دورة تكوينية حول التحكم في إجراءات الشراءات الغير خاضعة للصفقات العمومية وكيفية تجنب أخطاء التصرف المترتبة عنه.

6 - نشاطات مختلفة

- ❖ المساهمة في أشغال اللجنة المخصصة لمتابعة إعداد الدراسات من طرف خبراء المتعلقة بإبرام اتفاقيات شراكة مع مجامع التنمية الفلاحية في إطار مشروع التصرف المندمج للمشاهد الأقل نموا الممول بالتعاون مع البنك العالمي
- ❖ المساهمة في إبداء الرأي والمصادقة على دراسات أمثلة التهيئة الغابية والدراسات المتعلقة بقطاع الغابات
- ❖ المساهمة في إبداء الرأي والمصادقة على إسناد رخص استغلال المواد الغابية بالأراضي الخاصة والخاضعة لنظام الغابات
- ❖ حضور العديد من ورشات العمل نذكر من أهمها :

ر حضور فعاليات الإحتفال باليوم العالمي للغابات المنظم تحت شعار "الغابة في خدمة المدن المستدامة" وذلك يوم 21 مارس 2018 بالرمال.

ر المشاركة في ورشة عمل لتقديم مشروع الجرد الوطني للغابات والمراعي والزياتين نظمته الإدارة العامة للغابات بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة وذلك يوم 25 سبتمبر 2018 بنزل القولدن توليب المشتل بتونس.

ر حضور يوم إعلامي حول مشروع التصرف المندمج في المشاهد بالمناطق الأقل نموا بالشمال الغربي والوسط الغربي الممول من طرف البنك الدولي نظمته وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري وذلك يوم 05 أكتوبر 2018 بنزل رمادا بلازا بقمرة.

ر المشاركة في ورشة عمل حول الاستشراق نظمته وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري يوم 11 أكتوبر 2018 بمقر المدرسة الوطنية للإدارة بتونس.

ر المشاركة في ورشة العمل المغاربية حول التنمية الاقتصادية والاجتماعية لمتساكني الغابات عن طريق تثمين المنتوجات الغابية الغير خشبية نظمتها منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة بالتعاون مع الإدارة العامة للغابات وذلك من 5 إلى 7 ديسمبر 2018 بنزل قرطاج تالاسو بقمرة.

ر المشاركة في ورشة عمل تتعلق بتقديم النتائج البحثية لأشغال مخبر الوسط الطبيعي بالمعهد الوطني للبحوث في الهندسة الريفية والمياه والغابات في نطاق عقد البحث لفترة 2016 - 2019 وذلك يومي 11 و 12 ديسمبر 2018 بقاعة الاجتماعات بمقر وكالة استغلال الغابات.

V أهم الإشكاليات المطروحة

نذكر من أهم الصعوبات والعراقيل التي اعترضت الوكالة خلال سنة 2018 النقاط التالية :

1 - الخفاف

- عدم استغلال كامل الكميات المدرجة ببرامج جني الخفاف لسنة 2018 ويرجع ذلك للأسباب التالية :
 - كثافة الغابة الشعراء تحت أشجار الفلين وصعوبة نزع ألواح الفلين من بعض الأشجار
 - حدة التضاريس ببعض المناطق وصعوبة استغلال الخفاف ونقله إلى المناشر
 - عدم توفر اليد العاملة المختصة في جني الخفاف ببعض المناطق
 - نقص في رؤساء الحظائر ببعض المراكز الغابية وقلة خبرة بعضهم في تسيير حظائر جني الخفاف
 - نقص في الإطار الفني على مستوى الدوائر الغابية ووجود مراكز غابية شاغرة
 - قلة وسائل النقل الموضوعة على ذمة الدوائر الغابية مما لا يمكن الأعوان من تكثيف عملية التأطير والمراقبة لحظائر جني الخفاف
 - ضعف مردودية عملة جني الخفاف في بعض المناطق وارتفاع كلفة الانتاج.

2 - الخشب

عدم إنجاز كامل البرامج السنوية لاستغلال الخشب لبعض الدوائر الجهوية للغابات وذلك للاعتبارات التالية:

- نقص في الإمكانيات المادية و البشرية لإنجاز عمليات تطريق الأشجار الغابية وتحديد المساحات المحروقة القابلة للاستغلال بالرغم من الدعم المتواصل الذي توفره وكالة استغلال الغابات.
- عدم إيلاء أولوية لإنجاز برامج استغلال الخشب من طرف بعض الدوائر الغابية
- وجود عديد المناطق الغابية الغير مشمولة بأمثلة التهيئة الغابية
- وجود غابة شعراء كثيفة تحت أشجار الصنوبر خاصة بمناطق نفزة وطبرقة وعين دراهم مما يجعل عملية التطريق صعبة للغاية

VI الوسائل والموارد

1 - الموارد البشرية :

لقد بلغ عدد أعوان وكالة استغلال الغابات في 31 ديسمبر 2018، 38 عونا موزعين كالآتي :

العدد	سلك المهندسين	العدد	السلك التقني	العدد	السلك الإداري المشترك
02	مهندس رئيس	02	تقني رئيس	01	متصرف مستشار
02	مهندس أول	06	تقني أول	0	ملحق إدارة
		05	تقني	03	مستكتب إدارة
		0	تقني مخبر إعلامية	14	عملة
		01	مساعد تقني	01	عون استقبال
		01	رئيس أشغال مخبر		
04		15		19	المجموع :
		38			المجموع العام :

ويتوزع الأعوان حسب مراكز عملهم كالآتي:

عدد الأعوان	مركز العمل
35	تونس
01	القيروان
01	سوسة
37	المجموع

وبخصوص الأعوان الحاليين على التقاعد :

العدد	الرتبة
01	تقني رئيس

وبخصوص الأعوان الملحقيين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني :

العدد	الرتبة
01	مهندس أول

وبخصوص الخطط الوظيفية بالوكالة :

الخطّة	الحالة
مدير الوكالة	مشغولة
كاهية مدير فني	مشغولة
رئيس المصلحة الإدارية والمالية	مشغولة
رئيس مصلحة البيع و الرخص	شاغرة
رئيس مصلحة البرمجة والمتابعة	مشغولة

2- تنفيذ ميزانية الوكالة لسنة 2018

العنوان الأول

- قدرت ميزانية وكالة الاستغلال الغابات بـ **3000000,000** ديناراً قبضاً وصرفاً وهي موزعة كما يلي :
- بيع منتوجات الضيعات والأمالك : **2998000,000** ديناراً
 - مداخيل عرضية ومختلفة **2000,000** ديناراً
 -

❖ المقايض والنفقات :

1. المقايض الفعلية :

- بلغت المقايض الجمالية لسنة 2018 مبلغاً قدره **9520278,542** ديناراً موزعة كما يلي :
-)/ بيع منتوجات الضيعات والأمالك : **5199133,945** ديناراً
 -)/ مداخيل عرضية مختلفة : لا شيء
 -)/ فائض ميزانيات سابقة : **4321144,597** ديناراً

2. المصاريف :

- تقديرات المصاريف :

قسمت ميزانية الوكالة إلى قسم للتأجير وآخر للتسيير وقد رصد مبلغ قدره **2547000,000** ديناراً للتأجير، أما التسيير فقد رصد له مبلغ قدره **450000,000** ديناراً . كما رصد مبلغاً قدره **3000,000** ديناراً للمنح الخصوصية المتغيرة.

ملاحظة : تم تعديل الميزانية بالزيادة في تقديرات مصاريف التأجير بمبلغ قدره **1695000,000** ديناراً باستعمال فوائض مقايض السنوات السابقة لتصبح تقديرات مصاريف التأجير **4242000,000** ديناراً.

- المصاريف الفعلية :

التأجير : **3799015,911** ديناراً
التسيير **225035,115** ديناراً
المجموع : **4024051,026** ديناراً

3 - البناءات والمعدات :

فيما يخص البناءات فإنه باستثناء مقرها فإن الوكالة لا تملك عقارات راجعة لها.

أما فيما يخص وسائل النقل فيتكون أسطول وكالة استغلال الغابات لسنة 2018 من العربات الإدارية التالية :

ع/ر	رقم العربة	الصانع	تاريخ أول إذن بالجلولان	القوة الجبائية	المحروقات
1	11-139383	Peugeot	2007/05/05	6 خيول	بنزين
2	11-139384	Peugeot	2007/05/05	6 خيول	بنزين
3	11-139385	Ford	2007/05/02	12 خيول	مازوط
4	11-139387	Ford	2007/05/02	12 خيول	مازوط
5	11-139388	Ford	2007/05/02	12 خيول	مازوط
6	11-140224	Ford	2008/02/14	10 خيول	مازوط
7	11-127008	Opel	1998/06/29	6 خيول	بنزين
8	11-140313	Renault	2008/02/29	5 خيول	بنزين
9	11-156821	fiat	2017/01/25	4 خيول	غازوال 50

VII التحكم في الطاقة

كما جاء بالتراتب الإدارية والتزاما بما تضمنته المناشير الإدارية بخصوص التحكم في الطاقة فقد أولت الوكالة هذا الموضوع العناية اللازمة لمزيد ترشيد الطاقة وذلك عبر توعية أعوانها بالنصائح التي من شأنها الضغط على الاستهلاك، علما وأن عدادات الماء والكهرباء مرتبطة مباشرة بالوزارة.

أما فيما يخص المحروقات فقد كانت النفقات كما هو مبين بالجدول التالي:

بيان الفصول	النفقات بالدينار 2018
شراء الوقود	39572,835
استهلاك الهاتف	5863,575

VIII برنامج عمل سنة 2019

1. توقعات إنتاج الخشب لسنة 2019

تقدر توقعات إنتاج الخشب لسنة 2019 مع مؤجل 2018 بـ : 555717 م³ حسب الاقتراحات الأولية لدوائر الغابات موزعة حسب الجدول التالي :

التوزيع حسب مصادر التمويل				تقديرات مع مؤجل 2018	الدوائر
(4) مشاريع أخرى	(3) البرنامج الوطني	(2) و.ا.غ	(1) أشجار قائمة		
0	0	500	61498	61998	عين دراهم
0	200	2000	15850	18050	جندوية
466	3865	1300	34021	39652	باجة
500	1800	7276	111775	121351	بنزرت
0	0	2020	5405	7425	نابل
0	7071	200	33740	41011	زغوان
800	1751	0	8480	11031	سليانة
0	73088	9200	130238	212526	الكاف
0	0	34557	6005	40562	القصرين
0	60	0	0	60	أريانة
0	0	500	150	650	تونس
0	0	100	188	288	سوسة
0	850	0	0	850	بن عروس
263	0	0	0	263	المنستير
2029	88785	57553	407350	555717	المجموع
% 0,5	% 16	% 10,5	% 73	النسبة	

ويعني التوزيع المبوب بالجدول أعلاه :

(1) **أشجار قائمة** : هي كميات من الخشب سيقع بيعها على ساقها أي أشجار قائمة ضمن بتات عمومية تنظمها وكالة استغلال الغابات. هذه الأشجار القائمة تتطلب مبدئيا وقبل عرضها للبيع عملية التطويق والإحصاء وتحديد المساحات المحروقة وتقييم محتواها من الأشجار يقوم بها أعوان الغابات بالجهات مع الدعم بفنيين ووسائل نقل من طرف الوكالة. وتمثل طريقة الإنتاج هذه 73 % من جملة تقديرات إنتاج الخشب لسنة 2019.

(2) حظائر و.ا.غ : هي حظائر عادية لإنتاج الخشب ممولة من طرف وكالة استغلال الغابات وتمثل 10,5 % من جملة تقديرات إنتاج الخشب لسنة 2019.

(3) البرنامج الوطني : هي حظائر عادية أو عن طريق المقاولات لإنتاج الخشب ممولة من طرف البرنامج الوطني للغابات وتمثل 16 % من جملة تقديرات إنتاج الخشب لسنة 2019.

(4) المشاريع الأخرى : هي حظائر عادية أو عن طريق المقاولات لإنتاج الخشب ممولة من طرف المشاريع الأخرى وتمثل 0,5 % من جملة تقديرات إنتاج الخشب لسنة 2019.

2. توقعات إنتاج الخفاف لسنة 2019

يقدر إنتاج الخفاف لسنة 2019 حسب البرنامج الأولي المقترح من طرف الدوائر الغابية بـ 76000 قنطارا بما في ذلك الكميات المؤجلة من سنة 2018 وهي موزعة كما يلي :

الدوائر	تقديرات 2019 مع مؤجل 2018 بالقنطار
عين دراهم	35000
جندوبة	22000
باجة	18000
بنزرت	1000
المجموع	76000